

國立政治大學校務基金管理委員會第 11 屆第 8 次會議紀錄

時 間：111 年 3 月 30 日〔星期三〕上午 9 時 10 分

地 點：本校行政大樓 7 樓第 2 會議室

主 席：郭召集人明政

出 席：朱委員美麗、王委員文杰、賴委員宗裕、郭委員秋雯(古素幸代)、張委員其恆、倪委員鳴香、林委員美香(謝美鈴代)、陳委員逢源、詹委員銘煥、林委員建智、粘委員美惠、陳委員思好

列 席：林佳和、簡榮宏、蔡顯榮、林冠佐、李思安、陳郁蕙、張一之、林淑靜、白忻榆、顏玉明、賴世榮、倪宥陞、許怡君、謝宜玲、許政賢、黃騏堯、許哲偉、楊玉惠、郭美玲、林雯玲、魏瑜貞、葉淑怡、陳怡馨、李靜華、葉書滕、盧彥君

請 假：黃委員明聖、馮委員建三

紀 錄：楊秋美

甲、報告事項

一、確認 110 年 12 月 23 日校務基金管理委員會第 11 屆第 7 次會議紀錄：確定。

二、報告校務基金管理委員會第 11 屆第 7 次會議決議暨執行情形：洽悉。

三、確認 111 年 3 月 11 日校務基金管理委員會第 11 屆第 1 次臨時會議紀錄：確定。

四、報告校務基金管理委員會第 11 屆第 1 次臨時會議決議暨執行情形：洽悉。

五、主席報告：略。

六、本次會議報告事項：

第一案

提案單位：投資小組

案由：本校 110 年度校務基金投資狀況報告案。

說明：

- 一、依國立大學校院校務基金設置條例第 10 條第 4 項規定：「國立大學校院為處理第一項投資事宜，應組成投資管理小組，擬訂年度投資規劃及執行各項投資評量與決策，並定期將投資效益報告管理委員會」辦理。
- 二、本校校務基金投資額度計新臺幣 3 億元，截至 110 年 12 月 31 日之資金配置組合為國內外股票佔 35.10%、基金 12.15%、外幣資金 11.64%，現金部位 41.11%。
- 三、全年投資績效已實現損益計利益 1,719 萬 1,832 元，未實現損益計虧損 1,927 萬 7,971 元，共計虧損 208 萬 6,139 元，報酬率-0.62%。
- 四、前項投資報酬率之計算公式，係依 109 年 12 月 21 日校務基金投資暨實物捐贈諮詢會議討論建議調整為已實現損益加上(期末淨值-期初淨值)/期初淨值，並經投資小組會議討論，爰自 109 年度開始改依調整後公式計算投資報酬率，如按調整前公式計算係為 5.73%。
- 五、檢附 110 年校務基金投資狀況報告 1 份，詳報告 1 附件 1。

決議：洽悉。

第二案

提案單位：主計室

案由：本校（大學）110 年度決算報告案。

說明：

- 一、本校 110 年度經常門決算總收入 43 億 5,607 萬餘元，總支出 43 億 2,511 萬餘元，以上收支相抵，計獲賸餘 3,095 萬餘元，較 109 年度增加 893 萬餘元（詳報告 2 附件 1）。

二、茲按計畫別分析如下（詳報告 2 附件 2）：

- （一）建教合作計畫：110 年度賸餘 2,582 萬餘元，較 109 年度增加 574 萬餘元，主要係資本支出增加，同額增加認列收入所致。
- （二）推廣教育計畫：110 年度賸餘 105 萬餘元，較 109 年度增加 45 萬餘元，主要係資本支出增加，同額增加認列收入所致。
- （三）受贈款計畫：110 年度賸餘 6 萬餘元，較 109 年度增加 5 萬餘元，主要係未指定用途受贈款增加所致。
- （四）補助款計畫(含高教深耕計畫)：110 年度賸餘 146 萬餘元，較 109 年度減少 119 萬餘元，主要係計畫執行結束之結餘款轉入校務基金減少所致。
- （五）在職專班：110 年度收入較 109 年度減少 401 萬餘元，支出較 109 年度增加 521 萬餘元，致賸餘減少 922 萬餘元。查本計畫係由各專班依業務需要自行運用，收入減少主要係 EMBA 經營管理碩士學程學雜費收入減少所致；支出增加主要係招生廣告費、獎助學員生給與增加所致。
- （六）校務基金計畫：110 年度短絀 1 億 3,515 萬餘元，較 109 年度減少短絀 1,310 萬餘元，主要係下列原因增減互抵結果：
 - 1. 學校教學研究補助收入增加 1,700 萬元，主要係配合學校實際業務需要，移列教育部資本門基本需求補助至經常門所致。
 - 2. 處分金融資產投資賸餘增加 1,844 萬餘元。
 - 3. 資產使用及權利金收入減少 1,718 萬餘元，主要係學生住宿費、學人住宿費及各場館租金收入受新冠肺炎疫情影響所致。
 - 4. 外包費、約用人員及兼任助理費用增加 1,417 萬餘元，主要係 110 年調漲基本工資及受新冠肺炎疫情影響所致。
 - 5. 修理保養及保固費減少 1,178 萬餘元，主要係環山道 AC 路面改善工程屬一次性修繕計畫，已於 109 年施作完成所致。

決 議：洽悉。

第三案

提案單位：教務處

案由：109 學年度學雜費調整用途規劃之經費執行情形及 110 學年度學雜費調整後所增收經費之預定支用規劃情形報告。

說明：

- 一、本校自 103 學年度學雜費經 103 年 6 月 25 日第 179 次校務會議決議調漲，並經教育部於 103 年 7 月 30 日臺教高（一）字第 1030108936 號函核定研究所學雜費收費基準調漲約 5%在案，其調整對照表詳如報告 3 附件 1。
- 二、109 學年度實際增收之研究所學基學分費為 1,075 萬 5,003 元，再加上 109 年度未支用數為 236 萬 7,317 元，故 110 年度預算數為 1,312 萬 2,320 元。110 年度實際支用 987 萬 8,455 元，未支用數 324 萬 3,865 元，執行率 75.28%(詳如報告 3 附件 2)。未支用之經費 324 萬 3,865 元，已依專款專用原則，依原支用項目保留至 111 年度繼續執行。
- 三、本處於彙整總務處出納組及學務處生僑組所提供之收、退費資料後，110 學年度第 1 學期實際增收之學雜費為 570 萬 7,696 元，第 2 學期預估增收之學雜費為 526 萬 8,995 元(以 109 學年度第 2 學期實際增收金額作為預估增收金額)，故 110 學年度預估增收之學雜費金額為 1,097 萬 6,691 元。而 110 年度剩餘保留之經費為 324 萬 3,865 元，因此 111 年度預算數為 1,422 萬 556 元，請主計室惠予編列計畫代碼及控管額度，各執行單位可執行經費詳如報告 3 附件 3。
- 四、本處彙整各執行單位 110 年度經費使用計畫，詳如報告 3 附件 4。

決議：洽悉。

第四案

提案單位：總務處

案由：為辦理本校「111 年度無障礙設施改善工程」，所需配合款 250 萬元，提請備查。

說明：

- 一、本校 111 年度無障礙設施改善工程擬辦理「四維堂無障礙廁所改善、資訊大樓無障礙廁所改善、增設大勇樓及風雨走廊無障礙通路、改善集英樓無障礙坡道、增設藝文中心入口無障礙通路、增設行政大樓無障礙樓梯」等項目，所需經費 650 萬元。
- 二、經爭取教育部年度補助改善校園無障礙環境設施經費，業於 111 年 1 月 10 日獲教育部同意補助 400 萬元，其餘 250 萬元則需由本校自行籌措。
- 三、擬請同意編列配合款 250 萬元，後續期程預計可於 111 年 4 月完成設計作業(刻由無障礙技術服務廠商辦理中)，5 月進行招標，11 月完成工程施作及驗收，年底前報部結案。
- 四、檢附預算表及相關簽案(詳報告 4 附件 1-2)。

決議：同意備查。

第五案

提案單位：總務處

案由：為辦理本校「111 年職務宿舍修繕」，所需經費 381 萬 7,255 元，提請備查。

說明：

- 一、依本校教職員工借住宿舍分配要點第十一之一點第一項：「宿舍均按宿舍現狀借住…」，顯示本校職務宿舍均按現況借住，由於部分職務宿舍因屋況較差，一直無法出租。
- 二、經本校 111 年 1 月 6 日第 162 次宿舍分配委員會決議，期藉本修繕之執行，除提供本校教職員工安全、舒適的住宿環境外，尚能達成資產之活化，以充裕校庫。
- 三、修繕所需經費計 381 萬 7,255 元，檢附整修清單及相關簽案(詳報告 5 附件 1-2)。

決議：同意備查。

第六案

提案單位：公企中心

案由：為辦理本校「公企中心產學合作辦公室水、電及空調之分表建置」，所需經費 400 萬元，提請備查。

說明：

- 一、為配合本中心產學住宿棟 4 至 7 樓規劃為產學合作辦公室，各進駐空間之水、電及空調均須獨立計算用量，以達使用者付費及節約能源之目的，爰擬增設該等空間之數位電表、空調計量表及水表，俾利每月核算所用水電費。另考量國際金融學院業經教育部核定設立，預計 111 年 4 月於本中心掛牌成立，辦公場址規劃於產學住宿棟 4 至 7 樓部分空間內，故亟需建置相關分表。
- 二、考量系統相容及互通性之需要，有向原供應廠商採購之必要，爰擬依政府採購法第 22 條第 1 項第 4 款規定辦理限制性招標，逕洽中心新建工程之原供應廠商辦理議價。
- 三、本案預算金額為 400 萬元，擬以本中心歷年結餘款支應，俟場管收入充裕後改由場管收入支應，檢附預算表及相關簽案（詳報告 6 附件 1-2）。

決議：同意備查。

乙、討論事項

第一案

提案單位：主計室

案由：有關本校 111 年度經常門預算分配案，提請審議。

說明：

- 一、本校 111 年度經常門預算擬分配 25 億 2,132 萬 8 千元，其中人事費 17 億 9,206 萬 7 千元、業務費 5 億 8,704 萬 1 千元及學生獎助學金 1 億 4,222 萬元(詳討論 1 附件 1)，較 110 年度核定分配數 24 億 6,071 萬 8 千元增加 6,061 萬元。

二、有關分配概況說明如下：

(一)人事費按 110 年人事費決算數加計預估 111 年增聘教師、調薪 4%、晉級所需經費及身障專款，計分配 17 億 9,206 萬 7 千元，其中教職員人事費 15 億 6,805 萬 9 千元、約用人員人事費 2 億 1,855 萬 8 千元、身障專款 545 萬元，較 110 年度核定分配數 17 億 2,813 萬元增加 6,393 萬 7 千元。

(二)各單位業務費，係以 110 年度核定額度增減業務異動調整數(含一次性經費)後，計分配 5 億 8,704 萬 1 千元，較 110 年度核定分配數 5 億 9,036 萬 8 千元減少 332 萬 7 千元，主要增減項目如下：

1. 增列人事室兼任行政職務增核津貼 73 萬元、電算中心資安經費 88 萬元、秘書處 95 週年擴大校慶 258 萬 2 千元、道南新村管理及維運費 146 萬 9 千元、總務處清潔及勞務外包費 100 萬元、學生校園公車 90 萬元、全校性設備維護及修繕費 100 萬元。

2. 減列學務處業務費 70 萬 7 千元(95 週年擴大校慶由秘書處統籌辦理，爰配合移列)、總務處專案修繕計畫經費 1,189 萬 8 千元(含一次性計畫 5 案，金額計 1,052 萬 2 千元)。

(三)另外總務處 111 年度共提出 10 案專案修繕計畫金額計 3,705 萬 3 千元，包括：「中正圖書館屋頂防水工程」等 7 案延續性計畫，金額計 2,928 萬 9 千元，以及「校園景觀規劃及改善執行計畫」等 3 案新增計畫，金額計 776 萬 4 千元。

(四)學生獎助學金分配 1 億 4,222 萬元，與 110 年度相同，有關各細項分配金額係由學務處、教務處及國合處辦理。

決議：配合本次會議討論事項第 7 案及第 8 案審議結果，111 年度經常門預算核定分配總額調整為 25 億 2,211 萬 4 千元(審議結果整理如附件甲)。

第二案

提案單位：主計室、總務處

案由：有關本校 111 年度資本門預算擬分配 5 億 8,850 萬 5 千元，其中由學校統籌運用收入支應 2 億 8,069 萬 1 千元，由特定計畫收入支應 3 億 781 萬 4 千元案，提請審議。

說明：

一、本校本(111)年度資本門概算原編列 6 億 4,195 萬 4 千元，包含固定資產 6 億 266 萬元、電腦軟體 1,139 萬 2 千元、遞延資產 2,790 萬 2 千元，業經校務基金管理委員會(以下簡稱校基會)第 10 屆第 8 次會議審議通過，先予敘明。

二、嗣經教育部延續性工程及新興工程概算編列審查會議審議結果，刪減法學院館興建工程 5,000 萬元、山下校區生活服務中心 800 萬元、指南山莊校區學生宿舍 1 億元，共計 1 億 5,800 萬元；另汰換車輛設備因 111 年度共同性費用編列基準表修正，調增 6 萬元，為維持資本支出總額不變，爰調減統籌設備費 6 萬元，經綜整後資本門預算編列 4 億 8,395 萬 4 千元。

三、有關本年度資本門預算分配情形，經總務處考量實際需求及施作進度，提供施作項目優先順序表(討論 2 附件 1)，本室再彙整擬執行計畫明細如後附分配表(討論 2 附件 2)，提請校基會審議。

四、茲將分配概況說明如下：

(一)計畫分配數與原編列預算數相同者：

1. 圖書設備(圖書館)、資訊設備與電腦軟體(電算中心)、傳播學院及圖書館專項計畫等計 1 億 1,083 萬 5 千元。
2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程 6,043 萬 1 千元、指南山莊校區學生宿舍 5,000 萬元、法學院館興建工程 1 億元及汰換車輛設備 48 萬元。
3. 建教合作、場館、在職專班及補助計畫等由特定計畫收入支應者計 9,738 萬 3 千元。
4. 以上共分配 4 億 1,912 萬 9 千元。

(二)依實際需求調整分配數者：

1. 院系所基本設備費 322 萬 8 千元，較 110 年度增加 26 萬 3 千元，係因本年度新增資訊學院 26 萬 3 千元。本項經費以院為分配單位，分配明細詳討論 2 附件 3。
2. 統籌設備費原編列 1,994 萬元，分配 1 億 1,522 萬 7 千元，包括：化南新村臨時學生宿舍整修工程 4,991 萬 3 千元、大仁樓廁所整修工程 199 萬 1 千元、中正圖書館冷氣主機更新 644 萬元、檔案庫房整修 369 萬 2 千元、蓄養樓及慎固樓整修 385 萬 1 千元、增設大勇樓及風雨走廊無障礙通路等無障礙設施改善工程配合款 250 萬元、綜合院館外牆修補工程 778 萬 9 千元及屋頂層鋼結構除銹暨油漆工程 574 萬 7 千元、69KV 設備更新 805 萬 9 千元、校史館遷移 1,600 萬元、職務宿舍修繕案 381 萬 7 千元、校區電力監控系統更新改善計畫 98 萬元、資訊學院門禁系統工程 18 萬元、第八教室冷氣室外主機汰舊換新 47 萬 3 千元及行政大樓 7 樓會議室設備汰換更新 379 萬 5 千元。
3. 山下校區生活服務中心原編列 700 萬元，分配 600 萬元；山下校區蓄水池遷建工程原編列 701 萬 8 千元，分配 1,201 萬 9 千元；社資大樓臨時學生宿舍整修工程原編列 2,790 萬 2 千元，分配 3,290 萬 2 千元。
4. 以上共分配 1 億 6,937 萬 6 千元。

(三)綜上，本年度資本門預算共分配 5 億 8,850 萬 5 千元，其中由學校統籌運用收入支應 2 億 8,069 萬 1 千元，由特定計畫收入支應 3 億 781 萬 4 千元。

五、另各單位獲配之設備費(含 1 萬元以上買斷之電腦軟體)不可流出至業務費，以避免經常性支出增加。

決議：同意通過。

第三案

提案單位：主計室

案由：有關本校 112 年度經常門概算編列案，提請審議。

說明：

- 一、為籌編本校 112 年度經常門概算，本室參考近 5(106 至 110)年度決算及 111 年度預算，並審酌各單位 112 年度業務收支變化，編製 112 年度經常門概算收支比較表及一覽表(討論 3 附件 1-2)。
- 二、本校 112 年度概算收入總額編列 45 億 2,805 萬 3 千元，與 110 年度決算比較，增加 1 億 7,197 萬 5 千元；較 111 年度預算增加 5,119 萬 9 千元，主要係預估學生人數減少，致學雜費收入(淨額)減少 1,767 萬 8 千元、預估建教合作收入因疫情趨緩增加 1,722 萬 8 千元、參考近年度決算情形，增列其他政府機關補助收入 2,764 萬 9 千元，以及預估受贈收入增加 2,469 萬 2 千元等所致。
- 三、112 年度概算支出總額編列 45 億 4,699 萬 8 千元，與 110 年度決算比較，增加 2 億 2,187 萬 8 千元；較 111 年度預算增加 6,930 萬 7 千元，主要係 111 年度起調薪 4%及自然晉薪等因素，致人事費增加、預估建教合作收入及其他政府機關補助收入增加，相關支出隨同增加，以及參考 110 年度決算情形，預估折舊費用增加等所致。
- 四、以上收支相抵，計短絀 1,894 萬 5 千元，較 111 年度預算增加短絀 1,810 萬 8 千元；與 110 年度決算賸餘 3,095 萬 8 千元比較，相距 4,990 萬 3 千元。
- 五、由於至提案截止日(3 月 7 日)，本校尚未接獲教育部 112 年度基本需求補助額度通知，倘教育部基本需求補助數及行政院主計總處核定數與概算編列數有增刪情形，建請同意授權由本室逕行配合修改概算內容。

決議：同意通過。

第四案

提案單位：秘書處

案由：擬訂本校校務基金「110年績效報告書」(草案)，提請審議。

說明：

- 一、依據「國立大學校院校務基金設置條例」、「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」(以下簡稱管監辦法)及110年度本校財務規劃報告書辦理。
- 二、前揭管監辦法第25、26條規定，各大學每年均須編製年度財務規劃報告及年度績效報告書報部。本校110年度財務規劃報告書業經109年12月22日臺教高(三)字第1090180163號函同意備查在案。
- 三、參據管監辦法第26條規定，績效報告書應包含「績效目標達成情形(包括投資效益)」、「財務變化情形」、「檢討及改進」及「其他」等大項內容，爰此，本處節錄本校110年財務規劃報告書之教育績效目標綱要性指標，惠請各單位協助撰擬執行績效，綜整為本校校務基金110年績效報告書(草案)，提送校務基金管理委員會及校務會議審議。
- 四、檢附本校校務基金110年績效報告書(草案)、「國立大學校院校務基金設置條例」及「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」相關辦法摘錄，請詳討論4附件1-2。

決議：同意通過。

第五案

提案單位：總務處

案由：為辦理本校「69KV變電站電力設備改善工程」，所需經費805萬8,879元，提請審議。

說明：

- 一、本校69KV變電站係供應全校電力之重要設施，維護保養廠商於巡檢時發現有設備老舊及耐壓降低等問題，為維持校區供電穩定安全、避免發生類似台電設備起火故障之重大意外及維護操

作維修人員安全，需進行相關設備改善更新，總工程(含設計監造)經費 805 萬 8,879 元。

二、檢附預算表、簡報及相關簽案（詳討論 5 附件 1-3）。

決 議：同意通過。

第 六 案

提案單位：總務處、法學院

案 由：本校「法學院館興建工程」調整計畫經費及預算來源案，提請審議。

說 明：

- 一、旨揭工程為因應辦理後續擴充所需，前於 110 年 11 月 9 日函報教育部辦理計畫修正，除將計畫期程延長至 113 年，另將計畫總經費由 5 億 9,782 萬 5,600 元，調增為 6 億 7,433 萬 2,521 元，較前次計畫修正增加 7,650 萬 6,921 元（後續擴充上限金額），其中教育部補助 1.5 億元不變；本校自籌部分，由 4 億元增加為 4 億 7,650 萬 6,921 元，所增加之經費前經本校校基會第 11 屆第 6 次會議審議通過，由校務基金負擔 40%計 3,060 萬 2,768 元、法學院自籌 4,590 萬 4,153 元(詳討論 6 附件 1)。
- 二、案經教育部 111 年 1 月 18 日核復結果，該部為因應疫情期間營建物價指數大漲，影響學校工程推動情形，規劃國立大學校院營建工程經費專案補助計畫，請本校依據上開補助計畫，重新調整修正計畫內容報部。據洽教育部承辦人確認補助額度，計 2,548 萬 3,756 元；另表示本校函報之修正計畫，因追加後續擴充預算而調增直接工程成本，惟未一併調增按直接工程成本比例計算之部分間接費用，包括公共藝術費及物價調整費，請本校併同調整計畫；又旨揭工程原核定計畫並未編列工程準備金，如於施工過程發生難以預料之支出，將無預算可支應。
- 三、綜上，本次修正計畫擬依教育部指示調整公共藝術費(增加 128 萬 8,903 元)及物價調整費(增加 322 萬 2,259 元)，並補編列工程準備金 1,789 萬 5,208 元，共計 2,240 萬 6,370 元，如再加

計待追加之後續擴充金額 7,650 萬 6,921 元，總計擬追加之經費為 9,891 萬 3,291 元。其中，由教育部補助 2,548 萬 3,756 元，剩餘之 7,342 萬 9,535 元，擬依校基會第 7 屆第 6 次會議決議，由校務基金負擔 40%計 2,937 萬 1,814 元，法學院自籌 4,405 萬 7,721 元(與 111 年 1 月 27 日奉核簽之差異在於，主計總處調低 110 年 12 月之營建物價總指數，致教育部補助額度隨之調整；後續如主計總處再次調整指數，則以教育部最終核定補助額度為準，並按前開校基會決議比例計算，不再另提校基會追認)，修正後之計畫總經費為 6 億 9,673 萬 8,891 元，詳討論 6 附件 2。

決議：同意通過，本案所需經費 9,891 萬 3,291 元，由教育部補助 2,548 萬 3,756 元，餘 7,342 萬 9,535 元，按本校校基會第 7 屆第 6 次會議決議，由校務基金負擔 40%計 2,937 萬 1,814 元、法學院自籌 60%計 4,405 萬 7,721 元(教育部補助額度以最終核定數為準，餘額則按前開校基會決議比例計算)。

第七案

提案單位：政大實小

案由：政大實小申請補助 111 年度運作經費 50 萬元案，提請審議。

說明：

- 一、實小敬請政大補助圖書經費 20 萬元及新建活動中心韻律教室裝修 30 萬元，共計 50 萬元。
- 二、案經國立政治大學 111 學年度附屬學校諮詢委員會議通過，預算表及相關簽案請詳討論 7 附件 1-2。

決議：同意補助新建活動中心韻律教室裝修 30 萬元。

第八案

提案單位：政大附中

案由：政大附中申請補助 111 年度語言文化及資優教育相關課程等經費 48 萬 5,100 元案，提請審議。

說明：

- 一、為強化及落實 108 課綱，請協助附中 111 年度相關課程經費。
- 二、課程經費概算、110 年度成果報告及相關簽案詳討論 8 附件 1-3。

決議：同意補助 48 萬 5,100 元。

丙、散會：下午 12 時 45 分

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說 明
經常門合計		2,460,718	2,522,114	
人事費合計		1,728,130	1,792,067	
一、人事費用		1,523,420	1,573,509	
1. 統籌人事費		1,505,730	1,555,819	1. 以110年人事費實支數加計預估111年晉級及調薪4%所需經費計15億3,227萬9千元。 2. 另按110、111學年度預計新聘及離退教師人數推估淨增2,354萬元。
2. 約聘教學人員薪資	外文中心	4,200	4,200	
3. 交換教師薪資	土文系、斯文系及韓文系	7,000	7,000	
4. 科技部行政工作補助費		1,040	1,040	
5. 身障專款		5,450	5,450	1. 108年因應教學助理全面納保政策，由學生獎助學金及國合處業務費分別移列400萬元及45萬元並增列100萬元。 2. 教育部分二期補助，110年至7月止已補助91萬4千元。
二、約用人員費用		204,710	218,558	110年實支數2億384萬3千元，加計111年績效調薪、考核獎金、調薪4%及勞健保勞退等1,471萬5千元。
業務費合計		590,368	587,827	
一、特定支出		11,249	11,190	
1. 推動科技發展經費	校長室	1,949	1,949	
2. 副校長室一業務費	副校長室一	485	485	
3. 副校長室二業務費	副校長室二	485	485	
4. 副校長室三業務費	副校長室三	2,000	2,000	108年8月19日公文簽准。
5. 副校長室四業務費	副校長室四	485	485	
6. 加入台聯大系統運作經費		5,000	5,000	
7. 專案補助附中	附中	479	486	111年第11屆第8次校務基金管理委員會(以下簡稱校基會)會議決議，補助附中語言文化及資優教育課程經費48萬6千元。

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說明
8. 專案補助實小	實小	366	300	111年第11屆第8次校基會會議決議，補助活動中心韻律教室裝修30萬元。
二、教務處		66,717	66,967	
1. 博士班精進計畫業務費		1,500	1,500	
2. 博士班精進計畫國際人才培育經費		1,880	1,880	
3. 教務處業務費		8,798	8,798	含教發中心(109年2月1日併入教務處)。
4. 各學院、系、所、中心業務經費		22,807	22,807	
5. E化教室設備(含耗材)購置及維修保養		2,212	2,212	
6. 數位學習推動委員會		1,500	1,500	
7. 碩博士口試費		3,950	3,950	
8. 碩博士指導費		6,500	6,500	
9. 製作「學生證結合悠遊卡」費用		1,000	1,000	
10. 招生辦公室經費		1,940	1,940	
11. 與北醫陽明交大藝校學術合作		680	680	
12. 教發中心磨課師課程經費		1,000	1,000	
13. 教學助理全面勞僱化勞健保費專款		12,000	12,000	108年新增，經裁示分配於教發中心項下，該筆款項會向教育部申請補助。
14. 博碩士學位論文獎		950	1,200	依110年辦理情形增列25萬元。
三、學務處		60,748	60,112	
1. 學務處業務費		19,597	18,690	1. 減列一次性經費(視聽館螢幕更新)20萬元。 2. 95週年擴大校慶由秘書處統籌辦理，減列70萬7千元。
2. 導生活動費		10,326	10,326	
3. 性別平等委員會		685	685	
4. 服務學習		200	200	
5. 導師費		16,000	16,000	

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說明
6. 新生書院		1,940	2,211	1. 增列舉辦境外生與本地生交流活動經費6萬元。 2. 增列新星文創計畫經費6萬1千元。 3. 增列與上海華東師範大學交流經費15萬元。 4. 如獲高教深耕計畫補助，則由該經費支應。
7. 防疫經費		12,000	12,000	
四、研發處		27,643	27,289	
1. 研發處業務費		3,199	3,199	
2. 109年系所評鑑		354	0	一次性經費。
3. 研發處統籌學術研究獎勵		18,000	18,000	
4. 校級研究中心		6,090	6,090	1. 108年7月19日第1080019956號公文簽准國關中心每年預算分配587萬元。 2. 選研中心分配22萬元。
五、人事室		12,425	13,457	
1. 人事室業務費		2,370	2,700	增列辦理校長遴委會會議、工作小組會議及公聽會經費。
2. 體育活動費	人事室、體育室	2,946	2,918	依預算數核列。
3. 兼任行政職務增核津貼及講座教授學術研究補助費		768	1,498	依110年實際聘任情形估列。
4. 教學特優教師學術研究補助費		3,455	3,455	1. 每人每月1萬5千元核發15-17人估列，並加計雇主健補費。 2. 如獲高教深耕計畫補助，則改由該經費支應。
5. 教學優良教師獎勵金		2,150	2,150	1. 每人6萬元核發35人估列，並加計雇主健補費。 2. 如獲高教深耕計畫補助，則改由該經費支應。
6. 教師及研究人員傑出服務獎勵金		430	430	1. 每人6萬元核發7人估列，並加計雇主健補費。 2. 如獲高教深耕計畫補助，則改由該經費支應。
7. 傑出行政人員獲獎工作酬勞		306	306	每人3萬元核發10人估列，並加計雇主健補費。
六、國合處		15,874	15,874	
1. 國合處業務費		12,907	12,907	

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說 明
2. 學士班英語專業績優課程獎勵		2,647	2,647	1. 106年6月5日105學年度第2學期第2次教務會議通過。 2. 每學期每門課程每學分獎勵12,800元，每學院每學期以獎勵18學分為限。
3. 外籍教師華語學習輔助計畫		320	320	
七、圖書館		80,470	80,810	
1. 期刊經費(圖書館)		48,500	48,500	
2. 圖書館業務費		12,086	12,426	110年10月7日第1100029759號公文簽准，增列圖書運送服務費。
3. 達賢圖書館		19,884	19,884	
八、其他單位業務經費		50,329	56,213	
1. 電腦軟體租用(電推會)		10,762	11,707	依預算數核列。
2. 電算中心業務費		9,984	10,864	因應資安法，增列ISO第二年驗證費與稽核顧問服務、資安健診及滲透測試、行動政大APP資安檢測、EDR端點偵測與回應監控系統等。
3. 師培中心教育學習學分班業務費		606	606	
4. 外文中心語言視聽教室設備維護費		200	200	
5. 傳播學院大學報		150	150	
6. 文學院道南文學獎		270	270	109年12月4日第1090077191號公文簽准，由學務處移至文學院。
7. 公關慰勞費		1,096	1,087	依預算數核列。
8. 秘書處業務費		7,664	7,664	
8-1. 95週年擴大校慶		0	2,582	增列95週年擴大校慶經費。
8-2. 道南新村管理及維運		0	1,469	增列道南新村管理及維運經費。
9. 主計室業務費		543	660	增列辦公室整修經費9萬7千元及印製110年法定預算書2萬元。
10. 體育室業務費		4,812	4,812	
11. AED相關耗材費		100	100	
12. 校務研究辦公室業務費		2,249	2,249	如獲高教深耕計畫補助，則由該經費支應。

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說明
12-1. 校務發展計畫	校務研究辦公室	500	500	108年11月14日第1080031694號公文簽准，校務發展相關研究計畫徵件業務由教務處移至校務研究辦公室。
13. 稽核室業務費		122	122	
14. 研究暨創新育成總中心辦公室(研總)	產創中心	8,488	8,488	
14-1. 智財管理	產創中心	400	300	減列一次性經費(2件美國專利申請)。
15. 總務處業務費		2,383	2,383	
九、總務處辦理全校水電、設備維護及修繕費	總務處	252,913	243,915	
1. 水電費		82,019	82,019	
2. 清潔及勞務外包		29,550	30,550	因應工友離退勞務外包需求增加及基本工資調漲，增列100萬元。
3. 學生校園公車		6,890	7,790	因應校園公車增班及基本工資調漲，增列90萬元。
4. 全校性設備維護及修繕費等		76,000	77,000	因設備維運需求增加及物價上漲，全校性設備維護及修繕費等項目逐年增加，111年預計需求數7,700萬元。
5. 集英樓一樓餐廳營運費用		9,503	9,503	
6. 專案項目		48,951	37,053	
(1) 車庫咖啡裝修工程		6,743	2,578	1. 經109年12月28日第10屆第8次校基會決議通過總經費674萬3千元。 2. 110年已支付416萬5千元，111年分配剩餘經費257萬8千元。
(2) 中正圖書館屋頂防水工程		11,960	9,442	1. 經109年12月28日第10屆第8次校基會決議通過總經費1,196萬元。 2. 教育部補助1,000萬元(經常門300萬元、資本門700萬元)。 3. 110年已支付251萬8千元，111年分配剩餘經費944萬2千元。
(3) 渡賢橋、濟賢橋橋梁修復工程		3,966	4,798	1. 經110年10月25日第11屆第6次校基會決議通過追加預算，總經費為499萬6千元。 2. 110年已支付19萬8千元，111年分配剩餘經費479萬8千元。

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說明
(4)指南山莊開發第二年營運期間環境監測勞務技術委託案		3,057	2,718	1. 經109年10月19日第10屆第7次校基會決議通過，本案契約金額339萬6千元，期間自109年10月至110年12月，俟111年總結報告獲同意核備後，按實際辦理項目結算付款。 2. 109及110年合計支付67萬8千元，111年分配剩餘經費271萬8千元。
(5)三角地公辦都市更新案		5,753	5,753	1. 配合捷運建設推動三角地公辦都市更新，刻正徵詢國家住宅及都市更新中心、財團法人都市更新研究發展基金會合作意向，並提請內政部營建署協助，預估所需經費885萬元。 2. 110年分配65%計575萬3千元實際未動支，111年仍有相同需求，所需經費維持。
(6)山下校區網球場改建為停車場可行性評估及先期規劃構想書委託案		950	893	1. 為達成無車校園目標，收納校內現有平面停車位需求，辦理山下校區網球場改建為停車場之可行性評估及先期規劃構想書委託案，預估所需經費95萬元。 2. 110年已支付5萬7千元，111年分配剩餘經費89萬3千元。
(7)化南新村修復再利用計畫委辦案		6,000	3,107	1. 本案原提經109年3月20日第10屆第5次校基會審議通過600萬元，嗣經提送臺北市府文化局審查核定計畫總經費480萬元，並經110年7月22日第11屆第4次校基會同意備查。 2. 110年4月22日與臺北市府文化局簽訂行政契約，計畫期程自110年8月至111年4月，契約金額478萬元，其中臺北市府文化局補助119萬5千元。 3. 110年已支付47萬8千元，111年所需經費310萬7千元。
(8)111年指南山莊開發營運期間環境監測勞務技術服務委託案		0	789	依「指南校區開發案環境影響說明書」於施工及營運期間辦理環境監測，配合指南山莊校區工程進度廣續辦理111年營運期間環境監測勞務技術服務委託案，期間自111年1月至12月，後續配合工程進度，如提前結束則按實際辦理之監測項目計價。
(9)校園景觀規劃及改善執行計畫		0	6,000	1. 預定與文化大學景觀系及大安森林公園之友會合作辦理校園景觀規劃，並依其結果接續辦理校園景觀改善執行計畫，預估所需經費1,000萬元。 2. 111年所需經費600萬元。

國立政治大學111年度經常門預算分配表

111.3.30

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	110年度 核定分配數	111年度 核定分配數	說 明
(10)綜合院館防磁磚墜落網工程		0	975	1. 經110年10月21日第160次校規會議通過，同意安裝綜合院館防護網，所需經費74萬8千元。 2. 考量原物料成本上漲，經再次訪價，111年所需經費97萬5千元。
(11)本校職務宿舍整修工程		1,877	0	一次性經費。
(12)四維堂、志希樓、果夫樓再利用計畫委辦案		3,000	0	一次性經費。
(13)山上校區道路改善工程		2,543	0	一次性經費。
(14)道藩樓屋頂防水工程		602	0	一次性經費。
(15)校園景觀計畫委辦案		2,500	0	一次性經費。
十、統籌經費		12,000	12,000	

學生獎助學金	學務處、教務處、國合處	142,220	142,220	學生獎助學金各細項分配金額由學務處、教務處及國合處辦理。
--------	-------------	---------	---------	------------------------------