中華民國 110 年度

（110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日）

中央政府總決算

教 育 部 主 管

國立政治大學校務基金附屬單位決算

（非營業部分）

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金110年度附屬單位決算

目　　次

一、總說明……1-8

二、主要表

1. 收支餘絀表……10-14
2. 餘絀撥補表……16-17
3. 現金流量表……18-22
4. 平衡表……24-27

三、附屬表

1. 業務收入明細表……29
2. 教學成本明細表……30-37
3. 其他業務成本明細表……38-39
4. 管理及總務費用明細表……40-43
5. 研究發展及訓練費用明細表……44-45
6. 其他業務費用明細表……46-47
7. 財務費用明細表……48-49
8. 其他業務外費用明細表……50-53
9. 資產折舊明細表……54-55
10. 資產報廢明細表……56-57
11. 固定資產建設改良擴充明細表……58-61
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……62-65
13. 長期債務增減明細表……66-67
14. 主要營運項目執行績效摘要表……68-69
15. 基金數額增減明細表……70
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……72-73
17. 員工人數彙計表……74
18. 用人費用彙計表……76-79
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……80
20. 所屬分決算收支概況表……82-83
21. 各項費用彙計表……84-87
22. 管制性項目及統計所需項目比較表 ……88-89

四、大學及分基金決算書表

1. 國立政治大學校務基金(大學) ……1-1~1-87
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 ……2-1~2-49

總說明

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育、創新國際及資訊等 11 個學院、34 個學系、1 個學士學位學程（東南亞語言與文化學士學位學程）、1 個學院學士班、1 個院(傳播學院)大一大二不分系、55 個碩士班（含 12 個碩士學位學程）、39 個博士班（含 4 個博士學位學程）、12 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心；另附設實驗國民小學現有學生共計 414 人，其中小學 324 人、幼稚園 90 人。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、

群、美五育宏效。

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助或委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務；教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務；華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程；企業管理學系開設企家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

為配合校務發展計畫及大學城意象之塑造，本校在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 積極推動公共行政及企業管理教育中心改建計畫，期滿足多元空間需求，建置高效能設備，提供與企業結合的教學環境，促進產學合作，提升競爭力及創造力。

2. 為因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館新建工程。

3. 興建生活服務中心，整合全校生活服務設施，包括餐飲、書店、購物等，提供全校師生更舒適便利的生活環境。另透過法學院、生活服務中心及周邊李園整體景觀規劃，改善東校園交通動線及景觀環境，塑造全校師生駐留新據點。

4. 國際關係研究中心前身為「國際關係研究會」，於 42 年 4 月 1 日創立，為我國研究國際關係與中國大陸事務中最重要且規模最大的智庫。為提供完善且舒適

的研究空間，依教師們需求規劃各式研究室、會議室及辦公室等，並依法規檢討消防及無障礙設施。

5. 配合三角地捷運建設計畫拆除舊有莊敬外舍，為滿足未來整體床位需求，積極推動指南山莊校區學生宿舍興建計畫。

6. 積極活化運用校園既有空間，於 110 年完成集英樓一樓餐廳整修工程及車庫整修工程，提供校園餐飲及休憩的新地點。另為維護老舊校舍及設施，110 年辦理渡賢橋及濟賢橋修復工程、中正圖書館屋頂防水修繕、化南新村公寓屋頂防水修繕、化南新村及道南新村整修等工程。

7. 為強化校園山坡地基礎建設安全性，逐年分期辦理既有擋土牆補強、排水設施及地錨施作工程。持續分期編列預算進行校區水土保持設施改善工程，維護校園山坡地安全。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 44 億 7,663 萬元，決算數 44 億 2,932 萬 7,959 元，較預算數減少 4,730 萬 2,041 元，減少 1.06%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 39 億 2,981 萬 8,000 元，決算數 39 億 847 萬 2,475 元，較預算數減少 2,134 萬 5,525 元，減少 0.54%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 10 億 7,902 萬 3,701 元，較預算數增加 735 萬 8,701 元，增加 0.69%。

(2)學雜費減免決算數 3,731 萬 8,065 元，較預算數增加 831 萬 8,065 元，增加 28.68%，主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計增加。

(3)建教合作收入決算數 6 億 6,014 萬 9,125 元，較預算數減少 2,641 萬 875 元，減少 3.85%。

(4)推廣教育收入決算數 6,135 萬 339 元，較預算數減少 1,586 萬 8,661 元，減少 20.55%，主要係配合推廣教育計畫執行進度認列之收入較預計減少。

(5)權利金收入決算數 139 萬 7,882 元，較預算數增加 12 萬 2,882 元，增加 9.64%。

(6)學校教學研究補助收入決算數 16 億 4,818 萬 5,000 元，與預算數同。

(7)其他補助收入決算數 4 億 6,893 萬 8,185 元，較預算數增加 1,566 萬 1,185 元，增加 3.46%。

(8)雜項業務收入決算數 2,674 萬 6,308 元，較預算數增加 610 萬 9,308 元，增加 29.60%，主要係碩士班報名費收入較預計增加。

2.本年度業務外收入預算數 5 億 4,681 萬 2,000 元，決算數 5 億 2,085 萬 5,484 元，較預算數減少 2,595 萬 6,516 元，減少 4.75%，主要原因分析如下：

(1)利息收入決算數 3,221 萬 9,604 元，較預算數減少 988 萬 2,396 元，減少 23.47%，主要係定存利息收入較預計減少。

(2)投資賸餘決算數 2,887 萬 4,749 元，較預算數增加 2,429 萬 6,749 元，增加 530.73%，主要係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。

(3)資產使用及權利金收入決算數 2 億 3,807 萬 9,598 元，較預算數減少 6,247 萬 5,402 元，減少 20.79%，主要係受新冠肺炎疫情影響，學生住宿費、學人住宿費及各場館租金收入較預計減少。

(4)違規罰款收入決算數 43 萬 6,871 元，較預算數減少 68 萬 3,129 元，減少 60.99%，主要係圖書滯還金等較預計減少。

(5)受贈收入決算數 1 億 8,767 萬 6,207 元，較預算數增加 2,700 萬 6,207 元，增加 16.81%，主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。

(6)賠(補)償收入決算數 19 萬 9,687 元，較預算數增加 7 萬 687 元，增加 54.80%，主要係訴訟案損害賠償之收入。

(7)雜項收入決算數 3,336 萬 8,768 元，較預算數減少 428 萬 9,232 元，減少 11.39%，主要係專款專用計畫收入較預計減少。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 44 億 7,496 萬 7,000 元，決算數 43 億 9,259 萬 1,555 元，較預算數減少 8,237 萬 5,445 元，減少 1.84%，分述如下：

1.業務成本與費用預算數 42 億 2,167 萬 7,000 元，決算數 41 億 4,551 萬 3,796 元，較預算數減少 7,616 萬 3,204 元，減少 1.80%，主要原因分析如下：

(1)教學研究及訓輔成本決算數 26 億 5,854 萬 9,801 元，較預算數增加 8,218 萬 9,801 元，增加 3.19%。

(2)建教合作成本決算數 6 億 5,233 萬 9,406 元，較預算數減少 2,130 萬 9,594 元，減少 3.16%。

(3)推廣教育成本決算數 4,453 萬 3,494 元，較預算數減少 1,613 萬 506 元，減

少 26.59%，主要係推廣教育各班依業務需要列支之授課鐘點費、材料用品費及租金等較預計減少。

(4)學生公費及獎勵金決算數 2 億 6,733 萬 4,414 元，較預算數減少 6,557 萬 6,586 元，減少 19.70%，主要係依業務需要列支之學生獎助學金較預計減少。

(5)管理費用及總務費用決算數 4 億 6,219 萬 8,503 元，較預算數增加 106 萬 2,503 元，增加 0.23%。

(6)研究發展費用決算數 4,115 萬 9,448 元，較預算數減少 5,516 萬 552 元，減少 57.27%，主要係依支出屬性，將部分「研究發展費用」調整至「教學研究及訓輔成本」項下列支所致。

(7)雜項業務費用決算數 1,939 萬 8,730 元，較預算數減少 123 萬 8,270 元，減少 6.00%。

2. 業務外費用預算數 2 億 5,329 萬元，決算數 2 億 4,707 萬 7,759 元，較預算數減少 621 萬 2,241 元，減少 2.45%，主要原因分析如下：

(1)利息費用決算數 290 萬 7,062 元，較預算數減少 532 萬 8,938 元，減少 64.70%，主要係實際長期借款金額較預計減少所致。

(2)投資短絀決算數 728 萬 3,665 元，係處分金融資產投資短絀，未編列預算。

(3)兌換短絀決算數 13 萬 2,882 元，主要係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。

(4)財產交易短絀 210 萬 6,097 元，係學生宿舍拆除，報廢未達耐用年限之圍牆及冷氣，業經審計部教育農林審計處 110 年 6 月 30 日審教處一字第 1108502303 號函備查，未編列預算。

(5)雜項費用決算數 2 億 3,464 萬 8,053 元，較預算數減少 1,040 萬 5,947 元，減少 4.25%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 3,673 萬 6,404 元，較預算賸餘數 166 萬 3,000 元，增加賸餘 3,507 萬 3,404 元，增加 2,109.04%。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 3,673 萬 6,404 元，前期未分配賸餘 2 億 5,796 萬 2,327 元，未分配賸餘 2 億 9,469 萬 8,731 元。

四、現金流量結果

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(一)業務活動之現金流入 4 億 4,090 萬 3,846 元，包括：本期賸餘 3,673 萬 6,404 元、利息股利之調整減少 4,012 萬 2,503 元及調整項目增加 4 億 4,428 萬 9,945 元。

(二)投資活動之現金流出 10 億 2,510 萬 8,170 元，包括：

1. 減少短期墊款 268 萬 8,310 元。
2. 減少投資 1 億 620 萬 4,719 元。
3. 減少準備金 6,219 萬 9,713 元。
4. 減少其他資產 2,896 萬 568 元。
5. 收取利息 2,980 萬 2,986 元。
6. 收取股利 1,080 萬 9,961 元。
7. 增加流動金融資產 2 億 542 萬 4,334 元
8. 增加投資 3 億 433 萬 5,378 元。
9. 增加準備金 180 萬 4,700 元。
10. 增加固定資產 6 億 6,752 萬 8,384 元，包括：房屋及建築 449 萬 2,222 元、機械及設備 1 億 1,911 萬 4,448 元、交通及運輸設備 908 萬 8,080 元、什項設備 8,306 萬 8,727 元、購建中固定資產 4 億 5,176 萬 4,907 元。
11. 增加無形資產 2,395 萬 535 元。
12. 增加其他資產 4,258 萬 3,122 元。
13. 增加遞延費用 2,014 萬 7,974 元。

(三)籌資活動之現金流入 4 億 6,579 萬 2,066 元，包括：

1. 增加其他負債 11 億 8,790 萬 1,739 元。
2. 增加長期債務 2 億 9,948 萬 7,103 元。
3. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 1 億 5,841 萬 6,684 元。
4. 減少其他負債 11 億 7,417 萬 8,587 元。
5. 減少長期債務 292 萬 7,811 元。
6. 支付利息 290 萬 7,062 元。

(四)匯率變動影響數 10 萬 2,775 元。

(五)本期現金及約當現金之淨減 1 億 1,851 萬 5,033 元。

(六)期初現金及約當現金 14 億 2,727 萬 9,163 元。

國立政治大學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

(七)期末現金及約當現金 13 億 876 萬 4,130 元。

五、資產負債情況

(一)資產總計 325 億 9,876 萬 2,228 元，其中流動資產 17 億 9,571 萬 5,506 元，占 5.51%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 44 億 4,830 萬 1,805 元，占 13.65%，不動產、廠房及設備 81 億 7,716 萬 2,476 元，占 25.08%，無形資產 4,830 萬 8,666 元，占 0.15%，其他資產 181 億 2,927 萬 3,775 元，占 55.61%。

(二)負債總計 233 億 2,152 萬 5,778 元，占負債及淨值總額 71.54%，其中流動負債 22 億 2,090 萬 9,592 元，占 6.81%，長期負債 5 億 6,919 萬 2,283 元，占 1.75%，其他負債 205 億 3,142 萬 3,903 元，占 62.98%；淨值總計 92 億 7,723 萬 6,450 元，占負債及淨值總額 28.46%，其中基金 80 億 2,696 萬 6,493 元，占 24.62%，公積 9 億 4,264 萬 3,126 元，占 2.89%，累積賸餘 2 億 9,469 萬 8,731 元，占 0.90%，淨值其他項目為備供出售金融資產未實現賸餘 1,292 萬 8,100 元，占 0.04%。

六、其他

(一)為辦理教育部專項補助計畫，本年度先行辦理並補辦 112 年度一般建築及設備計畫預算 318 萬 9,000 元，業奉行政院 110 年 12 月 7 日院授教字第 1100165577J 號函同意。

(二)自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：

1. 本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 110 年 12 月 31 日止共支付利息 809 萬 8,151 元，110 年度償還本金 292 萬 7,811 元；本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，110 年受疫情影響，保留部分房間作為備用安居寢室，且因 5 月 19 日宣布三級警戒，為避免不必要之移動，將學期住宿時間延長，影響暑宿住宿時間，故退還 2/3 暑宿費用，以及因疫情減免部分場租，致收入減少；若往後年度住宿率以 90%估計，每年宿費收入約 4,900 餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。

2. 本校公共行政及企業管理教育中心新建工程，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。109 年度借款 1 億 8,683 萬 6,068 元，110 年度借款 2 億 9,948 萬 7,103 元。前項貸款依約於第一次動撥日起前五年為寬限期，即 109 年到 114 年為還息不還本之寬限期。110 年應繳之利息已由公企中心推廣教育收入及場館收入繳付。

3. 本校指南山莊校區學生宿舍，還款來源為學生住宿費收入，本年度舉借預算數

6,000 萬元，因配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。

本 頁 空 白

主要表

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國110年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,101,462,000.00	1,828,356,000.00	3,929,818,000.00	100.00	2,117,123,185.00
教學收入	0.00	1,806,444,000.00	1,806,444,000.00	45.97	0.00
學雜費收入	0.00	1,071,665,000.00	1,071,665,000.00	27.27	0.00
學雜費減免	0.00	-29,000,000.00	-29,000,000.00	-0.74	0.00
建教合作收入	0.00	686,560,000.00	686,560,000.00	17.47	0.00
推廣教育收入	0.00	77,219,000.00	77,219,000.00	1.96	0.00
租金及權利金收入	0.00	1,275,000.00	1,275,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	1,275,000.00	1,275,000.00	0.03	0.00
其他業務收入	2,101,462,000.00	20,637,000.00	2,122,099,000.00	54.00	2,117,123,185.00
學校教學研究補助收入	1,648,185,000.00	0.00	1,648,185,000.00	41.94	1,648,185,000.00
其他補助收入	453,277,000.00	0.00	453,277,000.00	11.53	468,938,185.00
雜項業務收入	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
業務成本與費用	2,383,015,000.00	1,838,662,000.00	4,221,677,000.00	107.43	2,388,555,875.00
教學成本	1,861,498,000.00	1,449,175,000.00	3,310,673,000.00	84.24	1,864,415,382.00
教學研究及訓輔成本	1,861,498,000.00	714,862,000.00	2,576,360,000.00	65.56	1,864,415,382.00
建教合作成本	0.00	673,649,000.00	673,649,000.00	17.14	0.00
推廣教育成本	0.00	60,664,000.00	60,664,000.00	1.54	0.00
其他業務成本	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	8.47	189,317,363.00
學生公費及獎勵金	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	8.47	189,317,363.00
管理及總務費用	322,138,000.00	138,998,000.00	461,136,000.00	11.73	304,183,802.00
管理費用及總務費用	322,138,000.00	138,998,000.00	461,136,000.00	11.73	304,183,802.00
研究發展及訓練費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	2.45	30,639,328.00
研究發展費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	2.45	30,639,328.00
其他業務費用	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
雜項業務費用	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
業務賸餘（短絀）	-281,553,000.00	-10,306,000.00	-291,859,000.00	-7.43	-271,432,690.00
業務外收入	0.00	546,812,000.00	546,812,000.00	13.91	1,304,761.00
財務收入	0.00	46,680,000.00	46,680,000.00	1.19	0.00
利息收入	0.00	42,102,000.00	42,102,000.00	1.07	0.00
投資賸餘	0.00	4,578,000.00	4,578,000.00	0.12	0.00
其他業務外收入	0.00	500,132,000.00	500,132,000.00	12.73	1,304,761.00
資產使用及權利金收入	0.00	300,555,000.00	300,555,000.00	7.65	0.00
違規罰款收入	0.00	1,120,000.00	1,120,000.00	0.03	0.00
受贈收入	0.00	160,670,000.00	160,670,000.00	4.09	0.00
賠（補）償收入	0.00	129,000.00	129,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	37,658,000.00	37,658,000.00	0.96	1,304,761.00
業務外費用	31,389,000.00	221,901,000.00	253,290,000.00	6.45	31,446,742.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
1,791,349,290.00	3,908,472,475.00	100.00	-21,345,525.00	-0.54	3,803,355,132.00	100.00
1,763,205,100.00	1,763,205,100.00	45.11	-43,238,900.00	-2.39	1,739,134,222.00	45.73
1,079,023,701.00	1,079,023,701.00	27.61	7,358,701.00	0.69	1,071,017,431.00	28.16
-37,318,065.00	-37,318,065.00	-0.95	-8,318,065.00	28.68	-32,894,220.00	-0.86
660,149,125.00	660,149,125.00	16.89	-26,410,875.00	-3.85	640,621,925.00	16.84
61,350,339.00	61,350,339.00	1.57	-15,868,661.00	-20.55	60,389,086.00	1.59
1,397,882.00	1,397,882.00	0.04	122,882.00	9.64	2,353,419.00	0.06
1,397,882.00	1,397,882.00	0.04	122,882.00	9.64	2,353,419.00	0.06
26,746,308.00	2,143,869,493.00	54.85	21,770,493.00	1.03	2,061,867,491.00	54.21
0.00	1,648,185,000.00	42.17	0.00	0.00	1,631,120,000.00	42.89
0.00	468,938,185.00	12.00	15,661,185.00	3.46	404,123,186.00	10.63
26,746,308.00	26,746,308.00	0.68	6,109,308.00	29.60	26,624,305.00	0.70
1,756,957,921.00	4,145,513,796.00	106.06	-76,163,204.00	-1.80	4,040,229,548.00	106.23
1,491,007,319.00	3,355,422,701.00	85.85	44,749,701.00	1.35	3,232,533,148.00	84.99
794,134,419.00	2,658,549,801.00	68.02	82,189,801.00	3.19	2,549,196,446.00	67.02
652,339,406.00	652,339,406.00	16.69	-21,309,594.00	-3.16	638,242,373.00	16.78
44,533,494.00	44,533,494.00	1.14	-16,130,506.00	-26.59	45,094,329.00	1.19
78,017,051.00	267,334,414.00	6.84	-65,576,586.00	-19.70	266,352,126.00	7.00
78,017,051.00	267,334,414.00	6.84	-65,576,586.00	-19.70	266,352,126.00	7.00
158,014,701.00	462,198,503.00	11.83	1,062,503.00	0.23	459,096,516.00	12.07
158,014,701.00	462,198,503.00	11.83	1,062,503.00	0.23	459,096,516.00	12.07
10,520,120.00	41,159,448.00	1.05	-55,160,552.00	-57.27	61,562,544.00	1.62
10,520,120.00	41,159,448.00	1.05	-55,160,552.00	-57.27	61,562,544.00	1.62
19,398,730.00	19,398,730.00	0.50	-1,238,270.00	-6.00	20,685,214.00	0.54
19,398,730.00	19,398,730.00	0.50	-1,238,270.00	-6.00	20,685,214.00	0.54
34,391,369.00	-237,041,321.00	-6.06	54,817,679.00	-18.78	-236,874,416.00	-6.23
519,550,723.00	520,855,484.00	13.33	-25,956,516.00	-4.75	521,330,362.00	13.71
61,094,353.00	61,094,353.00	1.56	14,414,353.00	30.88	59,966,108.00	1.58
32,219,604.00	32,219,604.00	0.82	-9,882,396.00	-23.47	40,114,782.00	1.05
28,874,749.00	28,874,749.00	0.74	24,296,749.00	530.73	19,851,326.00	0.52
458,456,370.00	459,761,131.00	11.76	-40,370,869.00	-8.07	461,364,254.00	12.13
238,079,598.00	238,079,598.00	6.09	-62,475,402.00	-20.79	255,270,498.00	6.71
436,871.00	436,871.00	0.01	-683,129.00	-60.99	767,960.00	0.02
187,676,207.00	187,676,207.00	4.80	27,006,207.00	16.81	164,321,950.00	4.32
199,687.00	199,687.00	0.01	70,687.00	54.80	90,832.00	0.00
32,064,007.00	33,368,768.00	0.85	-4,289,232.00	-11.39	40,913,014.00	1.08
215,631,017.00	247,077,759.00	6.32	-6,212,241.00	-2.45	257,840,921.00	6.78

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 表
中華民國110年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
財務費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	0.21	431,244.00
利息費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	0.21	431,244.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	6.24	31,015,498.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	1,888,318.00
雜項費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	6.24	29,127,180.00
業務外賸餘（短絀）	-31,389,000.00	324,911,000.00	293,522,000.00	7.47	-30,141,981.00
本期賸餘（短絀）	-312,942,000.00	314,605,000.00	1,663,000.00	0.04	-301,574,671.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
9,892,365.00	10,323,609.00	0.26	2,087,609.00	25.35	20,991,051.00	0.55
2,475,818.00	2,907,062.00	0.07	-5,328,938.00	-64.70	946,689.00	0.02
7,283,665.00	7,283,665.00	0.19	7,283,665.00		16,736,929.00	0.44
132,882.00	132,882.00	0.00	132,882.00		3,307,433.00	0.09
205,738,652.00	236,754,150.00	6.06	-8,299,850.00	-3.39	236,849,870.00	6.23
217,779.00	2,106,097.00	0.05	2,106,097.00		0.00	0.00
205,520,873.00	234,648,053.00	6.00	-10,405,947.00	-4.25	236,849,870.00	6.23
303,919,706.00	273,777,725.00	7.00	-19,744,275.00	-6.73	263,489,441.00	6.93
338,311,075.00	36,736,404.00	0.94	35,073,404.00	2109.04	26,615,025.00	0.70

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 表 說 明
中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-5,837,965	-5,837,965	18,592,363
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-5,837,965	-5,837,965	18,592,363

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
餘 絀 撥 補 表
中華民國110年度

項　　目	本年度預算數		本年度決算數	
	金　　額	%	金　　額	%
賸餘之部	240,671,000.00	100.00	294,698,731.00	100.00
本期賸餘	5,494,000.00	2.28	36,736,404.00	12.47
前期未分配賸餘	235,177,000.00	97.72	257,962,327.00	87.53
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	1,371,000.00	0.57	0.00	
填補累積短絀	1,371,000.00	0.57	0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	239,300,000.00	99.43	294,698,731.00	100.00
短絀之部	3,831,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	3,831,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	3,831,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	1,371,000.00	35.79	0.00	
撥用公積	2,460,000.00	64.21	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
54,027,731.00	22.45	257,962,327.00	100.00
31,242,404.00	568.66	26,615,025.00	10.32
22,785,327.00	9.69	231,347,302.00	89.68
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
55,398,731.00	23.15	257,962,327.00	100.00
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
-2,460,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	400,744,000.00	440,903,846.00	40,159,846.00	10.02
本期賸餘（短絀）	1,663,000.00	36,736,404.00	35,073,404.00	2109.04
利息股利之調整	-38,444,000.00	-40,122,503.00	-1,678,503.00	4.37
利息收入	-42,102,000.00	-32,219,604.00	9,882,396.00	-23.47
股利收入	-4,578,000.00	-10,809,961.00	-6,231,961.00	136.13
利息費用	8,236,000.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-36,781,000.00	-3,386,099.00	33,394,901.00	-90.79
調整項目	437,525,000.00	444,289,945.00	6,764,945.00	1.55
折舊、減損及折耗	382,225,000.00	403,306,283.00	21,081,283.00	5.52
土地改良物	10,780,000.00	19,707,365.00	8,927,365.00	82.81
房屋及建築	118,178,000.00	104,781,262.00	-13,396,738.00	-11.34
機械及設備	112,450,000.00	129,803,652.00	17,353,652.00	15.43
交通及運輸設備	15,782,000.00	6,633,691.00	-9,148,309.00	-57.97
什項設備	73,365,000.00	93,684,273.00	20,319,273.00	27.70
代管資產	51,670,000.00	48,696,040.00	-2,973,960.00	-5.76
攤銷	109,000,000.00	104,927,211.00	-4,072,789.00	-3.74
攤銷電腦軟體	15,030,000.00	26,937,259.00	11,907,259.00	79.22
其他攤銷費用	93,970,000.00	77,989,952.00	-15,980,048.00	-17.01
兌換短絀（賸餘）	0.00	131,745.00	131,745.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	-8,675,026.00	-8,675,026.00	
土地改良物	0.00	1,888,318.00	1,888,318.00	
什項設備	0.00	217,779.00	217,779.00	
其他	0.00	-10,781,123.00	-10,781,123.00	
其他	-53,700,000.00	-73,256,052.00	-19,556,052.00	36.42
機械及設備	0.00	342,588.00	342,588.00	
什項設備	0.00	45,378.00	45,378.00	
應付退休及離職金	7,200,000.00	1,704,700.00	-5,495,300.00	-76.32
遞延收入	-60,900,000.00	-75,348,718.00	-14,448,718.00	23.73
流動資產淨減（淨增）	0.00	-18,112,063.00	-18,112,063.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	35,967,847.00	35,967,847.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	400,744,000.00	440,903,846.00	40,159,846.00	10.02
▼業務活動之淨現金流入（流出）	400,744,000.00	440,903,846.00	40,159,846.00	10.02
▼投資活動之現金流量	-644,757,000.00	-1,025,108,170.00	-380,351,170.00	58.99
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	2,688,310.00	2,688,310.00	
減少短期墊款	0.00	2,688,310.00	2,688,310.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	76,721,000.00	168,404,432.00	91,683,432.00	119.50
減少投資	0.00	106,204,719.00	106,204,719.00	
減少準備金	76,721,000.00	62,199,713.00	-14,521,287.00	-18.93
減少無形資產及其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	
減少其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	
收取利息	42,102,000.00	29,802,986.00	-12,299,014.00	-29.21
收取股利	4,578,000.00	10,809,961.00	6,231,961.00	136.13
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-205,424,334.00	-205,424,334.00	
增加流動金融資產	0.00	-205,424,334.00	-205,424,334.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,200,000.00	-306,140,078.00	-298,940,078.00	4151.95
增加投資	0.00	-304,335,378.00	-304,335,378.00	
增加準備金	-7,200,000.00	-1,804,700.00	5,395,300.00	-74.93
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-747,688,000.00	-667,528,384.00	80,159,616.00	-10.72
增加不動產、廠房及設備	-747,688,000.00	-667,528,384.00	80,159,616.00	-10.72
固定資產之增置	-747,688,000.00	-667,528,384.00	80,159,616.00	-10.72
土地改良物	-53,500,000.00	0.00	53,500,000.00	-100.00
房屋及建築	0.00	-4,492,222.00	-4,492,222.00	
機械及設備	-116,964,000.00	-119,114,448.00	-2,150,448.00	1.84
交通及運輸設備	-8,089,000.00	-9,088,080.00	-999,080.00	12.35
什項設備	-99,135,000.00	-83,068,727.00	16,066,273.00	-16.21
購建中固定資產	-470,000,000.00	-451,764,907.00	18,235,093.00	-3.88
增加無形資產及其他資產	-13,270,000.00	-86,681,631.00	-73,411,631.00	553.22
增加無形資產	-10,770,000.00	-23,950,535.00	-13,180,535.00	122.38
增加其他資產	-2,500,000.00	-62,731,096.00	-60,231,096.00	2409.24
增加其他資產	0.00	-42,583,122.00	-42,583,122.00	
增加遞延費用	-2,500,000.00	-20,147,974.00	-17,647,974.00	705.92
**▼投資活動之淨現金流入（流出）	-644,757,000.00	-1,025,108,170.00	-380,351,170.00	58.99
▼籌資活動之現金流量	508,761,000.00	465,792,066.00	-42,968,934.00	-8.45
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,187,901,739.00	1,187,901,739.00	
增加其他負債	0.00	1,187,901,739.00	1,187,901,739.00	
增加長期負債	375,279,000.00	299,487,103.00	-75,791,897.00	-20.20
增加長期債務	375,279,000.00	299,487,103.00	-75,791,897.00	-20.20
增加基金、公積及填補短絀	145,010,000.00	158,416,684.00	13,406,684.00	9.25
增加基金	145,010,000.00	158,416,684.00	13,406,684.00	9.25
國庫撥款增置固定資產	142,510,000.00	158,416,684.00	15,906,684.00	11.16
國庫增撥遞延資產	2,500,000.00	0.00	-2,500,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,174,178,587.00	-1,174,178,587.00	
減少其他負債	0.00	-1,174,178,587.00	-1,174,178,587.00	
減少長期負債	-3,292,000.00	-2,927,811.00	364,189.00	-11.06
減少長期債務	-3,292,000.00	-2,927,811.00	364,189.00	-11.06
支付利息	-8,236,000.00	-2,907,062.00	5,328,938.00	-64.70
**▼籌資活動之淨現金流入（流出）	508,761,000.00	465,792,066.00	-42,968,934.00	-8.45

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼匯率影響數	0.00	-102,775.00	-102,775.00	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	264,748,000.00	-118,515,033.00	-383,263,033.00	-144.77
▼期初現金及約當現金	981,242,000.00	1,427,279,163.00	446,037,163.00	45.46
▼期末現金及約當現金	1,245,990,000.00	1,308,764,130.00	62,774,130.00	5.04
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	350,000.00	350,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000,000.00	-9,150,850.00	849,150.00	-8.49
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	86,361.00	86,361.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-10,000,000.00	-9,237,211.00	762,789.00	-7.63
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	44,721,153.00	44,721,153.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	44,721,153.00	44,721,153.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000,000.00	2,648,328.00	648,328.00	32.42
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	2,000,000.00	2,648,328.00	648,328.00	32.42
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	60,800,000.00	1,447,000.00	-59,353,000.00	-97.62
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	60,800,000.00	1,447,000.00	-59,353,000.00	-97.62
土地改良物	60,800,000.00	1,272,000.00	-59,528,000.00	-97.91
機械及設備	0.00	175,000.00	175,000.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	33,118,958.00	33,118,958.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	33,118,958.00	33,118,958.00	
機械及設備	0.00	1,743,912.00	1,743,912.00	
購建中固定資產	0.00	31,375,046.00	31,375,046.00	
無形資產與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	200,000.00	200,000.00	
無形資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	200,000.00	200,000.00	
遞延資產與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	461,893.00	461,893.00	
遞延資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	461,893.00	461,893.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	3,707,500.00	3,707,500.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	3,707,500.00	3,707,500.00	
機械及設備	0.00	364,899.00	364,899.00	
什項設備	0.00	152,601.00	152,601.00	

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
購建中固定資產	0.00	3,190,000.00	3,190,000.00	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	197,800.00	197,800.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	197,800.00	-802,200.00	-80.22
機械及設備	0.00	197,560.00	197,560.00	
什項設備	1,000,000.00	240.00	-999,760.00	-99.98
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-24,901,258.00	-24,901,258.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	5,319,854.00	5,319,854.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-30,221,112.00	-30,221,112.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,670,000.00	48,696,040.00	-2,973,960.00	-5.76
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,333,000.00	2,955,307.00	-377,693.00	-11.33
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,460,000.00	0.00	2,460,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-2,460,000.00	0.00	2,460,000.00	-100.00

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）處理資產賸餘867萬5,026元，包括：

1.處理資產短絀：210萬6,097元，係報廢未達耐用年限學生宿舍圍牆及冷氣(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)。

(1)土地改良物：成本388萬元、累計折舊199萬1,682元、帳面價值188萬8,318元。

(2)什項設備：成本753萬4,100元、累計折舊731萬6,321元、帳面價值21萬7,779元。

2.其他：係處分備供出售金融資產-非流動賸餘1,078萬1,123元。

（二）其他：7,325萬6,052元，包括：

1.機械及設備：34萬2,588元。

(1)撥出科技部計畫購置之設備帳面價值31萬2,286元。

(2)報廢失竊財產成本3萬7,100元、累計折舊6,798元、帳面價值3萬302元(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)。

2.什項設備：報廢失竊財產成本6萬2,871元、累計折舊1萬7,493元、帳面價值4萬5,378元(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)。

3.應付退休及離職金：提撥離職儲金170萬4,700元。

4.遞延收入：7,534萬8,718元，包括：遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入86萬1,316元、受贈收入7,446萬9,906元及雜項收入1萬7,496元。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少短期墊款268萬8,310元，係教育部歸墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金等。

（二）增加固定資產6億6,752萬8,384元，係本年度增置固定資產實支數，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付72萬5,203元(機械及設備60萬4,968元、交通及運輸設備2萬3,204元、什項設備9萬7,031元)。

（三）增加無形資產2,395萬535元，係本年度增置無形資產實支數。

（四）增加遞延費用2,014萬7,974元，係本年度增置遞延費用實支數。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金1億5,841萬6,684元(含教育部109年度核定之資本門補助款依

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

權責發生基礎認列其他應收款80萬元，於110年度收現)。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）其他應收款與基金同額增加35萬元，係於年度結束之整理期間，接獲教育部110年度資本門補助款，依權責發生基礎認列。

（二）不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加370萬7,500元，包括：

1.機械及設備：撥入臺北大學等科技部計畫購置之設備帳面價值36萬4,899元。

2.什項設備：撥入中原大學科技部計畫購置之設備帳面價值15萬2,601元。

3.購建中固定資產：民間捐贈固定資產319萬元。

（三）不動產、廠房及設備與基金同額增加19萬7,800元，包括：

1.臺灣大學撥入校務基金購置電腦之帳面價值2萬230元(教育部同意函：110年3月23日臺教秘(一)字第1100039787號)。

2.教育部撥入委辦計畫購置電腦之帳面價值17萬7,330元(教育部同意函：110年9月6日臺教資(四)字第1100119451號)。

3.教育部撥入委辦計畫購置磁性玻璃白板之帳面價值240元(教育部同意函：110年8月25日臺教資(一)字第1100114471號)。

（四）代管資產與應付代管資產同額增加531萬9,854元，係建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位。

（五）代管資產與應付代管資產同額減少3,022萬1,112元，包括：

1.報廢未達耐用年限學生宿舍成本8,115萬3,794元、累計折舊5,563萬1,021元、帳面價值2,552萬2,773元(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)。

2.報廢未達耐用年限建物成本635萬2,949元、累計折舊527萬4,500元、帳面價值107萬8,449元(審計部教育農林審計處備查函：109年9月3日審教處一字第1098553247號)。

3.代管土地地籍線及面積更正減值155萬6,100元(臺北市古亭地政事務所110年4月27日北市測字第11070039502號函)。

4.代管教育部計畫資產撥出206萬3,790元。

（六）「備供出售金融資產評價調整-非流動」與「備供出售金融資產未實現餘絀」同額減少583萬7,965元，係股票及基金等有價證券於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
平 衡 表
中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	32,598,762,228.00	100.00	32,087,012,511.00	100.00	511,749,717.00	1.59
流動資產	1,795,715,506.00	5.51	1,691,415,834.00	5.27	104,299,672.00	6.17
現金	1,308,764,130.00	4.01	1,427,279,163.00	4.45	-118,515,033.00	-8.30
銀行存款	1,306,954,130.00	4.01	1,425,919,163.00	4.44	-118,965,033.00	-8.34
零用及週轉金	1,810,000.00	0.01	1,360,000.00	0.00	450,000.00	33.09
流動金融資產	210,000,000.00	0.64	4,575,666.00	0.01	205,424,334.00	4489.50
其他金融資產－流動	210,000,000.00	0.64	4,575,666.00	0.01	205,424,334.00	4489.50
應收款項	15,812,574.00	0.05	13,845,956.00	0.04	1,966,618.00	14.20
應收利息	15,462,574.00	0.05	13,045,956.00	0.04	2,416,618.00	18.52
其他應收款	350,000.00	0.00	800,000.00	0.00	-450,000.00	-56.25
預付款項	161,634,791.00	0.50	143,522,728.00	0.45	18,112,063.00	12.62
用品盤存	2,342,358.00	0.01	3,654,381.00	0.01	-1,312,023.00	-35.90
預付費用	159,292,433.00	0.49	139,868,347.00	0.44	19,424,086.00	13.89
短期貸墊款	99,504,011.00	0.31	102,192,321.00	0.32	-2,688,310.00	-2.63
短期墊款	99,504,011.00	0.31	102,192,321.00	0.32	-2,688,310.00	-2.63
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,448,301,805.00	13.65	4,267,433,340.00	13.30	180,868,465.00	4.24
非流動金融資產	3,204,256,833.00	9.83	3,001,211,986.00	9.35	203,044,847.00	6.77
備供出售金融資產－非流動	314,525,547.00	0.96	281,086,703.00	0.88	33,438,844.00	11.90
備供出售金融資產評價調整－非流動	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891.00	0.00	1,220,891.00	0.00	0.00	0.00
其他金融資產－非流動	2,875,582,295.00	8.82	2,700,138,327.00	8.42	175,443,968.00	6.50
準備金	1,244,044,972.00	3.82	1,266,221,354.00	3.95	-22,176,382.00	-1.75
退休及離職準備金	36,344,260.00	0.11	43,790,410.00	0.14	-7,446,150.00	-17.00
其他準備金	1,207,700,712.00	3.70	1,222,430,944.00	3.81	-14,730,232.00	-1.20
不動產、廠房及設備	8,177,162,476.00	25.08	7,830,439,343.00	24.40	346,723,133.00	4.43
土地	277,766,315.00	0.85	277,766,315.00	0.87	0.00	0.00
土地	277,766,315.00	0.85	277,766,315.00	0.87	0.00	0.00
土地改良物	259,007,852.00	0.79	279,331,535.00	0.87	-20,323,683.00	-7.28
土地改良物	499,272,424.00	1.53	523,508,424.00	1.63	-24,236,000.00	-4.63
累計折舊－土地改良物	-240,264,572.00	-0.74	-244,176,889.00	-0.76	3,912,317.00	-1.60
房屋及建築	4,121,409,544.00	12.64	4,221,698,584.00	13.16	-100,289,040.00	-2.38
房屋及建築	5,457,871,806.00	16.74	5,461,850,598.00	17.02	-3,978,792.00	-0.07
累計折舊－房屋及建築	-1,336,462,262.00	-4.10	-1,240,152,014.00	-3.86	-96,310,248.00	7.77
機械及設備	396,734,252.00	1.22	405,889,641.00	1.26	-9,155,389.00	-2.26
機械及設備	1,462,434,501.00	4.49	1,451,812,247.00	4.52	10,622,254.00	0.73
累計折舊－機械及設備	-1,065,700,249.00	-3.27	-1,045,922,606.00	-3.26	-19,777,643.00	1.89
交通及運輸設備	26,825,642.00	0.08	24,394,457.00	0.08	2,431,185.00	9.97
交通及運輸設備	207,977,605.00	0.64	210,522,932.00	0.66	-2,545,327.00	-1.21

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	23,321,525,778.00	71.54	23,047,535,024.00	71.83	273,990,754.00	1.19
流動負債	2,220,909,592.00	6.81	2,107,134,795.00	6.57	113,774,797.00	5.40
短期債務	2,955,307.00	0.01	2,925,158.00	0.01	30,149.00	1.03
應付到期長期負債	2,955,307.00	0.01	2,925,158.00	0.01	30,149.00	1.03
應付款項	193,877,001.00	0.59	144,186,800.00	0.45	49,690,201.00	34.46
應付代收款	85,741,417.00	0.26	84,503,466.00	0.26	1,237,951.00	1.46
應付費用	29,624,590.00	0.09	14,217,053.00	0.04	15,407,537.00	108.37
應付稅款	4,740.00	0.00	0.00	0.00	4,740.00	
應付工程款	76,562,342.00	0.23	44,725,403.00	0.14	31,836,939.00	71.18
其他應付款	1,943,912.00	0.01	740,878.00	0.00	1,203,034.00	162.38
預收款項	2,024,077,284.00	6.21	1,960,022,837.00	6.11	64,054,447.00	3.27
預收收入	2,024,077,284.00	6.21	1,960,022,837.00	6.11	64,054,447.00	3.27
長期負債	569,192,283.00	1.75	272,663,140.00	0.85	296,529,143.00	108.75
長期債務	569,192,283.00	1.75	272,663,140.00	0.85	296,529,143.00	108.75
長期借款	569,192,283.00	1.75	272,663,140.00	0.85	296,529,143.00	108.75
其他負債	20,531,423,903.00	62.98	20,667,737,089.00	64.41	-136,313,186.00	-0.66
遞延負債	2,618,131,759.00	8.03	2,686,522,839.00	8.37	-68,391,080.00	-2.55
遞延收入	2,618,131,759.00	8.03	2,686,522,839.00	8.37	-68,391,080.00	-2.55
什項負債	17,913,292,144.00	54.95	17,981,214,250.00	56.04	-67,922,106.00	-0.38
存入保證金	75,444,331.00	0.23	71,445,134.00	0.22	3,999,197.00	5.60
應付保管款	13,825.00	0.00	13,825.00	0.00	0.00	0.00
應付退休及離職金	36,344,260.00	0.11	43,790,410.00	0.14	-7,446,150.00	-17.00
暫收及待結轉帳項	23,409,265.00	0.07	14,287,120.00	0.04	9,122,145.00	63.85
應付代管資產	17,778,080,463.00	54.54	17,851,677,761.00	55.64	-73,597,298.00	-0.41
淨值	9,277,236,450.00	28.46	9,039,477,487.00	28.17	237,758,963.00	2.63
基金	8,026,966,493.00	24.62	7,868,802,009.00	24.52	158,164,484.00	2.01
基金	8,026,966,493.00	24.62	7,868,802,009.00	24.52	158,164,484.00	2.01
基金	8,026,966,493.00	24.62	7,868,802,009.00	24.52	158,164,484.00	2.01
公積	942,643,126.00	2.89	893,947,086.00	2.79	48,696,040.00	5.45
資本公積	942,643,126.00	2.89	893,947,086.00	2.79	48,696,040.00	5.45
受贈公積	942,643,126.00	2.89	893,947,086.00	2.79	48,696,040.00	5.45
累積餘絀	294,698,731.00	0.90	257,962,327.00	0.80	36,736,404.00	14.24
累積賸餘	294,698,731.00	0.90	257,962,327.00	0.80	36,736,404.00	14.24
累積賸餘	294,698,731.00	0.90	257,962,327.00	0.80	36,736,404.00	14.24
淨值其他項目	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
累積其他綜合餘絀	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
備供出售金融資產未實現餘絀	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11

國立政治大學校務基金
平 衡 表
中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－交通及運輸設備	-181,151,963.00	-0.56	-186,128,475.00	-0.58	4,976,512.00	-2.67
什項設備	1,635,241,457.00	5.02	1,646,064,350.00	5.13	-10,822,893.00	-0.66
什項設備	2,269,467,817.00	6.96	2,284,406,094.00	7.12	-14,938,277.00	-0.65
累計折舊－什項設備	-634,226,360.00	-1.95	-638,341,744.00	-1.99	4,115,384.00	-0.64
購建中固定資產	1,460,177,414.00	4.48	975,294,461.00	3.04	484,882,953.00	49.72
未完工程	1,382,941,696.00	4.24	955,811,711.00	2.98	427,129,985.00	44.69
預付工程及土地款	51,600,000.00	0.16	19,307,750.00	0.06	32,292,250.00	167.25
訂購機件及設備款	25,635,718.00	0.08	175,000.00	0.00	25,460,718.00	14548.98
無形資產	48,308,666.00	0.15	51,185,277.00	0.16	-2,876,611.00	-5.62
無形資產	48,308,666.00	0.15	51,185,277.00	0.16	-2,876,611.00	-5.62
專利權	0.00	0.00	57,403.00	0.00	-57,403.00	-100.00
電腦軟體	48,099,170.00	0.15	50,885,894.00	0.16	-2,786,724.00	-5.48
其他無形資產	209,496.00	0.00	241,980.00	0.00	-32,484.00	-13.42
其他資產	18,129,273,775.00	55.61	18,246,538,717.00	56.87	-117,264,942.00	-0.64
遞延資產	322,928,789.00	0.99	380,218,987.00	1.18	-57,290,198.00	-15.07
遞延費用	322,928,789.00	0.99	380,218,987.00	1.18	-57,290,198.00	-15.07
什項資產	17,806,344,986.00	54.62	17,866,319,730.00	55.68	-59,974,744.00	-0.34
存出保證金	3,768,897.00	0.01	3,782,564.00	0.01	-13,667.00	-0.36
催收款項	715,275.00	0.00	715,275.00	0.00	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275.00	0.00	-715,275.00	0.00	0.00	0.00
暫付及待結轉帳項	24,495,626.00	0.08	10,859,405.00	0.03	13,636,221.00	125.57
代管資產	18,896,248,963.00	57.97	18,982,055,742.00	59.16	-85,806,779.00	-0.45
累計折舊－代管資產	-1,118,168,500.00	-3.43	-1,130,377,981.00	-3.52	12,209,481.00	-1.08
合　　計	32,598,762,228.00	100.00	32,087,012,511.00	100.00	511,749,717.00	1.59

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$25,600,479.00及上年度決算數為　　$3,880,568.00

2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$25,600,479.00及上年度決算數為　　$3,880,568.00

3.信託代理及保證資產，包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金。

4.信託代理及保證負債，包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金，同額認列負債科目。

5.經管珍貴不動產2億1,633萬7,211元，含土地2億1,633萬7,211元與房屋及建築0元(房屋及建築原始成本2,412萬3,032元，已全數提列折舊完畢)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	32,598,762,228.00	100.00	32,087,012,511.00	100.00	511,749,717.00	1.59

本 頁 空 白

附屬表

國立政治大學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	3,929,818,000.00	3,908,472,475.00	-21,345,525.00	-0.54	
教學收入	1,806,444,000.00	1,763,205,100.00	-43,238,900.00	-2.39	
學雜費收入	1,071,665,000.00	1,079,023,701.00	7,358,701.00	0.69	
學雜費減免	-29,000,000.00	-37,318,065.00	-8,318,065.00	28.68	主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計增加。
建教合作收入	686,560,000.00	660,149,125.00	-26,410,875.00	-3.85	
產學合作收入	75,045,000.00	106,270,060.00	31,225,060.00	41.61	
政府科研補助收入	466,920,000.00	428,651,151.00	-38,268,849.00	-8.20	
政府委託辦理收入	144,595,000.00	125,227,914.00	-19,367,086.00	-13.39	
推廣教育收入	77,219,000.00	61,350,339.00	-15,868,661.00	-20.55	主要係配合推廣教育計畫執行進度認列之收入較預計減少。
租金及權利金收入	1,275,000.00	1,397,882.00	122,882.00	9.64	
權利金收入	1,275,000.00	1,397,882.00	122,882.00	9.64	
其他業務收入	2,122,099,000.00	2,143,869,493.00	21,770,493.00	1.03	
學校教學研究補助收入	1,648,185,000.00	1,648,185,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	453,277,000.00	468,938,185.00	15,661,185.00	3.46	
雜項業務收入	20,637,000.00	26,746,308.00	6,109,308.00	29.60	主要係碩士班報名費收入較預計增加。
業務外收入	546,812,000.00	520,855,484.00	-25,956,516.00	-4.75	
財務收入	46,680,000.00	61,094,353.00	14,414,353.00	30.88	
利息收入	42,102,000.00	32,219,604.00	-9,882,396.00	-23.47	主要係定存利息收入較預計減少。
投資賸餘	4,578,000.00	28,874,749.00	24,296,749.00	530.73	主要係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。
其他業務外收入	500,132,000.00	459,761,131.00	-40,370,869.00	-8.07	
資產使用及權利金收入	300,555,000.00	238,079,598.00	-62,475,402.00	-20.79	主要係受新冠肺炎疫情影響，學生住宿費、學人住宿費及各場館租金收入較預計減少。
違規罰款收入	1,120,000.00	436,871.00	-683,129.00	-60.99	主要係圖書滯還金等較預計減少。
受贈收入	160,670,000.00	187,676,207.00	27,006,207.00	16.81	主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。
賠（補）償收入	129,000.00	199,687.00	70,687.00	54.80	主要係訴訟案損害賠償之收入。
雜項收入	37,658,000.00	33,368,768.00	-4,289,232.00	-11.39	主要係專款專用計畫收入較預計減少。
合計	4,476,630,000.00	4,429,327,959.00	-47,302,041.00	-1.06	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
教學成本	1,861,498,000.00	1,449,175,000.00	3,310,673,000.00	1,864,415,382.00
教學研究及訓輔成本	1,861,498,000.00	714,862,000.00	2,576,360,000.00	1,864,415,382.00
用人費用	1,345,838,000.00	122,948,000.00	1,468,786,000.00	1,300,863,220.00
正式員額薪資	1,003,972,000.00	30,084,000.00	1,034,056,000.00	953,534,365.00
聘僱及兼職人員薪資	42,223,000.00	84,124,000.00	126,347,000.00	47,168,056.00
超時工作報酬	497,000.00	400,000.00	897,000.00	534,671.00
獎金	123,009,000.00	4,500,000.00	127,509,000.00	121,054,440.00
退休及卹償金	72,433,000.00		72,433,000.00	77,249,994.00
福利費	103,704,000.00	3,840,000.00	107,544,000.00	101,321,694.00
服務費用	199,995,000.00	394,649,000.00	594,644,000.00	253,321,134.00
水電費	34,460,000.00	25,903,000.00	60,363,000.00	36,691,212.00
郵電費	391,000.00	3,975,000.00	4,366,000.00	443,633.00
旅運費	14,643,000.00	19,353,000.00	33,996,000.00	1,591,783.00
印刷裝訂與廣告費	7,080,000.00	17,224,000.00	24,304,000.00	6,076,527.00
修理保養及保固費	3,158,000.00	54,515,000.00	57,673,000.00	21,357,188.00
保險費	462,000.00	2,240,000.00	2,702,000.00	416,869.00
一般服務費	104,190,000.00	218,575,000.00	322,765,000.00	144,709,978.00
專業服務費	35,611,000.00	52,864,000.00	88,475,000.00	42,033,944.00
材料及用品費	28,725,000.00	66,467,000.00	95,192,000.00	45,213,513.00
使用材料費		565,000.00	565,000.00	
用品消耗	28,725,000.00	65,902,000.00	94,627,000.00	45,213,513.00
租金與利息	24,213,000.00	32,175,000.00	56,388,000.00	26,476,614.00
房租	1,770,000.00	8,195,000.00	9,965,000.00	1,747,978.00
機器租金	14,190,000.00	11,570,000.00	25,760,000.00	22,413,450.00
交通及運輸設備租金	1,798,000.00	8,370,000.00	10,168,000.00	960,701.00
什項設備租金	6,455,000.00	4,040,000.00	10,495,000.00	1,354,485.00
折舊、折耗及攤銷	222,985,000.00	70,713,000.00	293,698,000.00	234,117,989.00
不動產、廠房及設備折舊	164,635,000.00	39,563,000.00	204,198,000.00	180,295,740.00
其他折舊性資產折舊	28,650,000.00		28,650,000.00	26,501,448.00
攤銷	29,700,000.00	31,150,000.00	60,850,000.00	27,320,801.00
稅捐與規費（強制費）	1,160,000.00	830,000.00	1,990,000.00	
消費與行為稅		15,000.00	15,000.00	
規 費	1,160,000.00	815,000.00	1,975,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、	38,582,000.00	27,080,000.00	65,662,000.00	4,422,912.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,491,007,319.00	3,355,422,701.00	44,749,701.00	1.35	
794,134,419.00	2,658,549,801.00	82,189,801.00	3.19	
115,884,469.00	1,416,747,689.00	-52,038,311.00	-3.54	
35,481,976.00	989,016,341.00	-45,039,659.00	-4.36	
77,088,393.00	124,256,449.00	-2,090,551.00	-1.65	
188,671.00	723,342.00	-173,658.00	-19.36	
258,991.00	121,313,431.00	-6,195,569.00	-4.86	
178,046.00	77,428,040.00	4,995,040.00	6.90	
2,688,392.00	104,010,086.00	-3,533,914.00	-3.29	
448,330,938.00	701,652,072.00	107,008,072.00	18.00	
18,049,599.00	54,740,811.00	-5,622,189.00	-9.31	
4,273,089.00	4,716,722.00	350,722.00	8.03	
6,248,625.00	7,840,408.00	-26,155,592.00	-76.94	國外旅費：預算數2,215萬元，決算數9萬7,574元，係受疫情影響所致。
17,816,905.00	23,893,432.00	-410,568.00	-1.69	廣告費：預算數640萬4,000元，決算數899萬7,890元，係配合在職專班招生宣傳業務需要核實列支。
60,423,282.00	81,780,470.00	24,107,470.00	41.80	
2,202,898.00	2,619,767.00	-82,233.00	-3.04	
263,418,100.00	408,128,078.00	85,363,078.00	26.45	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數3,104萬元，決算數5,299萬8,141元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務所需進用之講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授3人、交換教師4人、博士後研究員12人、專任助理363人、兼任助理164人及臨時工78人，預算數為2億8,907萬8,000元，決算數為3億5,238萬2,645元。
75,898,440.00	117,932,384.00	29,457,384.00	33.29	
56,400,413.00	101,613,926.00	6,421,926.00	6.75	
575,280.00	575,280.00	10,280.00	1.82	
55,825,133.00	101,038,646.00	6,411,646.00	6.78	
38,368,050.00	64,844,664.00	8,456,664.00	15.00	
10,883,703.00	12,631,681.00	2,666,681.00	26.76	
17,376,698.00	39,790,148.00	14,030,148.00	54.46	
7,344,523.00	8,305,224.00	-1,862,776.00	-18.32	
2,763,126.00	4,117,611.00	-6,377,389.00	-60.77	
103,088,812.00	337,206,801.00	43,508,801.00	14.81	
71,883,631.00	252,179,371.00	47,981,371.00	23.50	
	26,501,448.00	-2,148,552.00	-7.50	
31,205,181.00	58,525,982.00	-2,324,018.00	-3.82	
177,814.00	177,814.00	-1,812,186.00	-91.06	
117,893.00	117,893.00	102,893.00	685.95	
59,921.00	59,921.00	-1,915,079.00	-96.97	
31,883,923.00	36,306,835.00	-29,355,165.00	-44.71	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費	15,130,000.00	1,125,000.00	16,255,000.00	1,213,050.00
捐助、補助與獎助				
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180,000.00	17,050,000.00	18,230,000.00	1,457,387.00
競賽及交流活動費	22,272,000.00	8,890,000.00	31,162,000.00	1,752,475.00
建教合作成本		673,649,000.00	673,649,000.00	
用人費用		133,570,000.00	133,570,000.00	
正式員額薪資		16,000,000.00	16,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		115,000,000.00	115,000,000.00	
超時工作報酬		70,000.00	70,000.00	
福利費		2,500,000.00	2,500,000.00	
服務費用		331,431,000.00	331,431,000.00	
水電費		14,349,000.00	14,349,000.00	
郵電費		3,045,000.00	3,045,000.00	
旅運費		46,997,000.00	46,997,000.00	
印刷裝訂與廣告費		20,825,000.00	20,825,000.00	
修理保養及保固費		6,430,000.00	6,430,000.00	
保險費		320,000.00	320,000.00	
一般服務費		174,320,000.00	174,320,000.00	
專業服務費		65,145,000.00	65,145,000.00	
材料及用品費		30,853,000.00	30,853,000.00	
使用材料費		45,000.00	45,000.00	
用品消耗		30,808,000.00	30,808,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		14,095,000.00	14,095,000.00	
房租		9,495,000.00	9,495,000.00	
機器租金		1,635,000.00	1,635,000.00	
交通及運輸設備租金		1,265,000.00	1,265,000.00	
什項設備租金		1,700,000.00	1,700,000.00	
折舊、折耗及攤銷		24,240,000.00	24,240,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		22,120,000.00	22,120,000.00	
攤銷		2,120,000.00	2,120,000.00	
稅捐與規費（強制費）		50,000.00	50,000.00	
消費與行為稅		25,000.00	25,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
2,564,589.00	3,777,639.00	-12,477,361.00	-76.76	
843,975.00	843,975.00	843,975.00		
37,185.00	37,185.00	22,185.00	147.90	
26,314,553.00	27,771,940.00	9,541,940.00	52.34	
2,123,621.00	3,876,096.00	-27,285,904.00	-87.56	
652,339,406.00	652,339,406.00	-21,309,594.00	-3.16	
131,459,788.00	131,459,788.00	-2,110,212.00	-1.58	
17,448,721.00	17,448,721.00	1,448,721.00	9.05	
111,237,516.00	111,237,516.00	-3,762,484.00	-3.27	
38,770.00	38,770.00	-31,230.00	-44.61	
2,734,781.00	2,734,781.00	234,781.00	9.39	
314,753,213.00	314,753,213.00	-16,677,787.00	-5.03	
13,611,721.00	13,611,721.00	-737,279.00	-5.14	
2,445,083.00	2,445,083.00	-599,917.00	-19.70	
8,516,572.00	8,516,572.00	-38,480,428.00	-81.88	國外旅費：預算數3,668萬3,000元，決算數386萬4,884元，係受疫情影響所致。
20,886,516.00	20,886,516.00	61,516.00	0.30	廣告費：預算數37萬5,000元，決算數182萬2,382元，係配合建教合作業務需要刊登宣傳及徵才等廣告。
6,023,413.00	6,023,413.00	-406,587.00	-6.32	
136,214.00	136,214.00	-183,786.00	-57.43	
185,261,902.00	185,261,902.00	10,941,902.00	6.28	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數60萬元，決算數88萬5,956元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進用之客座教授4人、博士後研究員17人、專任助理119人、兼任助理33人及臨時工37人，預算數為1億7,365萬5,000元，決算數為1億8,437萬3,606元。
77,871,792.00	77,871,792.00	12,726,792.00	19.54	
35,383,082.00	35,383,082.00	4,530,082.00	14.68	
27,518.00	27,518.00	-17,482.00	-38.85	
35,352,988.00	35,352,988.00	4,544,988.00	14.75	
2,576.00	2,576.00	2,576.00		
12,597,811.00	12,597,811.00	-1,497,189.00	-10.62	
9,651,699.00	9,651,699.00	156,699.00	1.65	
1,620,125.00	1,620,125.00	-14,875.00	-0.91	
571,598.00	571,598.00	-693,402.00	-54.81	
754,389.00	754,389.00	-945,611.00	-55.62	
17,944,148.00	17,944,148.00	-6,295,852.00	-25.97	
15,902,519.00	15,902,519.00	-6,217,481.00	-28.11	
2,041,629.00	2,041,629.00	-78,371.00	-3.70	
13,496.00	13,496.00	-36,504.00	-73.01	
5,246.00	5,246.00	-19,754.00	-79.02	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
規費		25,000.00	25,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		139,410,000.00	139,410,000.00	
會費		1,010,000.00	1,010,000.00	
捐助、補助與獎助		133,600,000.00	133,600,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費		4,800,000.00	4,800,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		60,664,000.00	60,664,000.00	
用人費用		16,270,000.00	16,270,000.00	
正式員額薪資		155,000.00	155,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		15,330,000.00	15,330,000.00	
超時工作報酬		460,000.00	460,000.00	
福利費		325,000.00	325,000.00	
服務費用		30,346,000.00	30,346,000.00	
水電費		545,000.00	545,000.00	
郵電費		550,000.00	550,000.00	
旅運費		629,000.00	629,000.00	
印刷裝訂與廣告費		918,000.00	918,000.00	
修理保養及保固費		977,000.00	977,000.00	
保險費		123,000.00	123,000.00	
一般服務費		15,900,000.00	15,900,000.00	
專業服務費		10,704,000.00	10,704,000.00	
材料及用品費		2,495,000.00	2,495,000.00	
用品消耗		2,495,000.00	2,495,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		2,708,000.00	2,708,000.00	
房租		2,122,000.00	2,122,000.00	
機器租金		176,000.00	176,000.00	
交通及運輸設備租金		321,000.00	321,000.00	
什項設備租金		89,000.00	89,000.00	
折舊、折耗及攤銷		2,667,000.00	2,667,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		2,667,000.00	2,667,000.00	
稅捐與規費（強制費）		15,000.00	15,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
8,250.00	8,250.00	-16,750.00	-67.00	
140,186,144.00	140,186,144.00	776,144.00	0.56	
756,879.00	756,879.00	-253,121.00	-25.06	
137,327,416.00	137,327,416.00	3,727,416.00	2.79	
1,522,320.00	1,522,320.00	1,522,320.00		
579,529.00	579,529.00	-4,220,471.00	-87.93	
1,724.00	1,724.00	1,724.00		
1,724.00	1,724.00	1,724.00		
44,533,494.00	44,533,494.00	-16,130,506.00	-26.59	主要係推廣教育各班依業務需要列支之授課鐘點費、材料用品費及租金等較預計減少。
14,155,496.00	14,155,496.00	-2,114,504.00	-13.00	
165,373.00	165,373.00	10,373.00	6.69	
13,363,902.00	13,363,902.00	-1,966,098.00	-12.83	
346,090.00	346,090.00	-113,910.00	-24.76	
280,131.00	280,131.00	-44,869.00	-13.81	
26,935,279.00	26,935,279.00	-3,410,721.00	-11.24	
613,614.00	613,614.00	68,614.00	12.59	
299,350.00	299,350.00	-250,650.00	-45.57	
61,398.00	61,398.00	-567,602.00	-90.24	國外旅費：預算數39萬2,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。
369,120.00	369,120.00	-548,880.00	-59.79	廣告費：預算數51萬5,000元，決算數5萬2,049元，係撙節支用。
261,965.00	261,965.00	-715,035.00	-73.19	
40,203.00	40,203.00	-82,797.00	-67.31	
16,015,619.00	16,015,619.00	115,619.00	0.73	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數37萬5,000元，決算數54萬5,351元。 計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語文教師12人、專任助理18人、兼任助理3人及臨時工5人，預算數為1,500萬5,000元，決算數為1,518萬2,918元。
9,274,010.00	9,274,010.00	-1,429,990.00	-13.36	
1,703,426.00	1,703,426.00	-791,574.00	-31.73	
1,702,740.00	1,702,740.00	-792,260.00	-31.75	
686.00	686.00	686.00		
840,381.00	840,381.00	-1,867,619.00	-68.97	
737,748.00	737,748.00	-1,384,252.00	-65.23	
48,128.00	48,128.00	-127,872.00	-72.65	
51,705.00	51,705.00	-269,295.00	-83.89	
2,800.00	2,800.00	-86,200.00	-96.85	
400,028.00	400,028.00	-2,266,972.00	-85.00	
400,028.00	400,028.00	-2,266,972.00	-85.00	
		-15,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
規費		15,000.00	15,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		6,163,000.00	6,163,000.00	
會費		42,000.00	42,000.00	
捐助、補助與獎助		6,026,000.00	6,026,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		23,000.00	23,000.00	
競賽及交流活動費		72,000.00	72,000.00	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-15,000.00	-100.00	
401,566.00	401,566.00	-5,761,434.00	-93.48	
10,000.00	10,000.00	-32,000.00	-76.19	
350,266.00	350,266.00	-5,675,734.00	-94.19	
41,300.00	41,300.00	18,300.00	79.57	
		-72,000.00	-100.00	
97,318.00	97,318.00	97,318.00		
97,318.00	97,318.00	97,318.00		

國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務成本	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	189,317,363.00
學生公費及獎勵金	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	189,317,363.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	189,317,363.00
捐助、補助與獎助	137,589,000.00	195,322,000.00	332,911,000.00	189,317,363.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
78,017,051.00	267,334,414.00	-65,576,586.00	-19.70	
78,017,051.00	267,334,414.00	-65,576,586.00	-19.70	主要係依業務需要列支之學生獎助學金較預計減少。
78,017,051.00	267,334,414.00	-65,576,586.00	-19.70	
78,017,051.00	267,334,414.00	-65,576,586.00	-19.70	

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管理及總務費用	322,138,000.00	138,998,000.00	461,136,000.00	304,183,802.00
管理費用及總務費用	322,138,000.00	138,998,000.00	461,136,000.00	304,183,802.00
用人費用	272,911,000.00	546,000.00	273,457,000.00	252,092,571.00
正式員額薪資	175,910,000.00	500,000.00	176,410,000.00	163,486,151.00
超時工作報酬	8,939,000.00	26,000.00	8,965,000.00	7,496,755.00
獎金	49,180,000.00		49,180,000.00	42,629,977.00
退休及卹償金	17,709,000.00		17,709,000.00	17,056,352.00
福利費	21,173,000.00	20,000.00	21,193,000.00	21,423,336.00
服務費用	8,337,000.00	117,087,000.00	125,424,000.00	12,367,534.00
水電費	6,000,000.00	502,000.00	6,502,000.00	10,360,863.00
郵電費		3,005,000.00	3,005,000.00	
旅運費		680,000.00	680,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,475,000.00	1,475,000.00	
修理保養及保固費		8,135,000.00	8,135,000.00	
保險費		245,000.00	245,000.00	
一般服務費	506,000.00	95,884,000.00	96,390,000.00	1,910,671.00
專業服務費	1,735,000.00	6,065,000.00	7,800,000.00	
公共關係費	96,000.00	1,096,000.00	1,192,000.00	96,000.00
材料及用品費		9,040,000.00	9,040,000.00	
使用材料費		660,000.00	660,000.00	
用品消耗		8,380,000.00	8,380,000.00	
租金與利息		1,260,000.00	1,260,000.00	60,000.00
房租		180,000.00	180,000.00	
機器租金		355,000.00	355,000.00	
交通及運輸設備租金		60,000.00	60,000.00	
什項設備租金		665,000.00	665,000.00	60,000.00
折舊、折耗及攤銷	40,890,000.00	10,700,000.00	51,590,000.00	39,663,377.00
不動產、廠房及設備折舊	24,220,000.00	2,760,000.00	26,980,000.00	21,399,593.00
其他折舊性資產折舊	4,840,000.00		4,840,000.00	4,663,023.00
攤銷	11,830,000.00	7,940,000.00	19,770,000.00	13,600,761.00
稅捐與規費（強制費）		230,000.00	230,000.00	320.00
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅		90,000.00	90,000.00	
規 費		140,000.00	140,000.00	320.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		135,000.00	135,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
158,014,701.00	462,198,503.00	1,062,503.00	0.23	
158,014,701.00	462,198,503.00	1,062,503.00	0.23	
966,129.00	253,058,700.00	-20,398,300.00	-7.46	
918,136.00	164,404,287.00	-12,005,713.00	-6.81	
4,173.00	7,500,928.00	-1,464,072.00	-16.33	
3,364.00	42,633,341.00	-6,546,659.00	-13.31	
	17,056,352.00	-652,648.00	-3.69	
40,456.00	21,463,792.00	270,792.00	1.28	
128,011,952.00	140,379,486.00	14,955,486.00	11.92	
2,091,052.00	12,451,915.00	5,949,915.00	91.51	
2,697,021.00	2,697,021.00	-307,979.00	-10.25	
272,868.00	272,868.00	-407,132.00	-59.87	國外旅費：預算數9萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
1,527,040.00	1,527,040.00	52,040.00	3.53	廣告費：預算數2萬5,000元，決算數4,200元，係撙節支用。
14,971,811.00	14,971,811.00	6,836,811.00	84.04	
221,779.00	221,779.00	-23,221.00	-9.48	
100,255,614.00	102,166,285.00	5,776,285.00	5.99	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數1,085萬元，決算數1,468萬6,144元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理143人、兼任助理13人及臨時工1人，預算數8,498萬4,000元，決算數8,725萬9,720元。
4,890,004.00	4,890,004.00	-2,909,996.00	-37.31	
1,084,763.00	1,180,763.00	-11,237.00	-0.94	公共關係費：預算數119萬2,000元，決算數118萬763元，係撙節支用。
8,982,297.00	8,982,297.00	-57,703.00	-0.64	
508,205.00	508,205.00	-151,795.00	-23.00	
8,474,092.00	8,474,092.00	94,092.00	1.12	
1,354,905.00	1,414,905.00	154,905.00	12.29	
192,570.00	192,570.00	12,570.00	6.98	
437,961.00	437,961.00	82,961.00	23.37	
109,200.00	109,200.00	49,200.00	82.00	
615,174.00	675,174.00	10,174.00	1.53	
17,829,472.00	57,492,849.00	5,902,849.00	11.44	
7,221,449.00	28,621,042.00	1,641,042.00	6.08	
	4,663,023.00	-176,977.00	-3.66	
10,608,023.00	24,208,784.00	4,438,784.00	22.45	
557,158.00	557,478.00	327,478.00	142.38	
161,947.00	161,947.00	161,947.00		
245,824.00	245,824.00	245,824.00		
73,310.00	73,310.00	-16,690.00	-18.54	
76,077.00	76,397.00	-63,603.00	-45.43	
312,788.00	312,788.00	177,788.00	131.69	

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
會費		40,000.00	40,000.00	
捐助、補助與獎助				
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30,000.00	30,000.00	
競賽及交流活動費		50,000.00	50,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
36,000.00	36,000.00	-4,000.00	-10.00	
185,132.00	185,132.00	185,132.00		
49,656.00	49,656.00	34,656.00	231.04	
42,000.00	42,000.00	12,000.00	40.00	
		-50,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
研究發展及訓練費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	30,639,328.00
研究發展費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	30,639,328.00
用人費用	220,000.00	3,655,000.00	3,875,000.00	455,382.00
正式員額薪資		3,275,000.00	3,275,000.00	390,000.00
聘僱及兼職人員薪資	210,000.00	330,000.00	540,000.00	48,840.00
超時工作報酬	10,000.00	10,000.00	20,000.00	
福利費		40,000.00	40,000.00	16,542.00
服務費用	29,477,000.00	25,655,000.00	55,132,000.00	14,327,201.00
水電費		2,365,000.00	2,365,000.00	
郵電費	410,000.00	515,000.00	925,000.00	179,698.00
旅運費	2,990,000.00	1,075,000.00	4,065,000.00	152,642.00
印刷裝訂與廣告費	3,240,000.00	2,180,000.00	5,420,000.00	844,462.00
修理保養及保固費		1,955,000.00	1,955,000.00	40,600.00
保險費	12,000.00	20,000.00	32,000.00	30,782.00
一般服務費	12,870,000.00	13,450,000.00	26,320,000.00	9,819,476.00
專業服務費	9,955,000.00	4,095,000.00	14,050,000.00	3,259,541.00
材料及用品費	7,205,000.00	2,970,000.00	10,175,000.00	3,009,085.00
使用材料費		55,000.00	55,000.00	
用品消耗	7,205,000.00	2,915,000.00	10,120,000.00	3,009,085.00
租金與利息	1,325,000.00	750,000.00	2,075,000.00	703,717.00
房租	310,000.00	400,000.00	710,000.00	117,125.00
機器租金	645,000.00	105,000.00	750,000.00	478,430.00
交通及運輸設備租金	205,000.00	130,000.00	335,000.00	13,853.00
什項設備租金	165,000.00	115,000.00	280,000.00	94,309.00
折舊、折耗及攤銷	18,700,000.00	10,000.00	18,710,000.00	11,858,918.00
不動產、廠房及設備折舊	17,120,000.00	10,000.00	17,130,000.00	11,762,597.00
攤銷	1,580,000.00		1,580,000.00	96,321.00
稅捐與規費（強制費）	15,000.00	15,000.00	30,000.00	
消費與行為稅		5,000.00	5,000.00	
規 費	15,000.00	10,000.00	25,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4,848,000.00	1,475,000.00	6,323,000.00	285,025.00
會費	225,000.00	100,000.00	325,000.00	4,243.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,020,000.00	1,020,000.00	
競賽及交流活動費	4,623,000.00	355,000.00	4,978,000.00	280,782.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
10,520,120.00	41,159,448.00	-55,160,552.00	-57.27	
10,520,120.00	41,159,448.00	-55,160,552.00	-57.27	主要係依支出屬性，將部分「研究發展費用」調整至「教學研究及訓輔成本」項下列支所致。
	455,382.00	-3,419,618.00	-88.25	
	390,000.00	-2,885,000.00	-88.09	
	48,840.00	-491,160.00	-90.96	
		-20,000.00	-100.00	
	16,542.00	-23,458.00	-58.65	
10,137,706.00	24,464,907.00	-30,667,093.00	-55.62	
1,472,638.00	1,472,638.00	-892,362.00	-37.73	
423,997.00	603,695.00	-321,305.00	-34.74	
19,120.00	171,762.00	-3,893,238.00	-95.77	國外旅費：預算數296萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
143,664.00	988,126.00	-4,431,874.00	-81.77	廣告費：預算數1萬元，決算數4,200元，係撙節支用。
894,218.00	934,818.00	-1,020,182.00	-52.18	
15,453.00	46,235.00	14,235.00	44.48	
5,639,595.00	15,459,071.00	-10,860,929.00	-41.26	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數325萬元，決算數84萬535元。 計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之博士後研究員1人、專任助理23人、兼任助理10人及臨時工3人，預算數為2,307萬元，決算數為1,461萬8,536元。
1,529,021.00	4,788,562.00	-9,261,438.00	-65.92	
302,149.00	3,311,234.00	-6,863,766.00	-67.46	
8,429.00	8,429.00	-46,571.00	-84.67	
293,720.00	3,302,805.00	-6,817,195.00	-67.36	
32,500.00	736,217.00	-1,338,783.00	-64.52	
	117,125.00	-592,875.00	-83.50	
1,220.00	479,650.00	-270,350.00	-36.05	
	13,853.00	-321,147.00	-95.86	
31,280.00	125,589.00	-154,411.00	-55.15	
4,807.00	11,863,725.00	-6,846,275.00	-36.59	
4,807.00	11,767,404.00	-5,362,596.00	-31.31	
	96,321.00	-1,483,679.00	-93.90	
8,288.00	8,288.00	-21,712.00	-72.37	
4,958.00	4,958.00	-42.00	-0.84	
3,330.00	3,330.00	-21,670.00	-86.68	
34,670.00	319,695.00	-6,003,305.00	-94.94	
34,670.00	38,913.00	-286,087.00	-88.03	
		-1,020,000.00	-100.00	
	280,782.00	-4,697,218.00	-94.36	

國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務費用		20,637,000.00	20,637,000.00	
雜項業務費用		20,637,000.00	20,637,000.00	
用人費用		10,000.00	10,000.00	
超時工作報酬		10,000.00	10,000.00	
服務費用		19,405,000.00	19,405,000.00	
郵電費		515,000.00	515,000.00	
旅運費		800,000.00	800,000.00	
印刷裝訂與廣告費		500,000.00	500,000.00	
修理保養及保固費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		620,000.00	620,000.00	
專業服務費		16,950,000.00	16,950,000.00	
材料及用品費		832,000.00	832,000.00	
用品消耗		832,000.00	832,000.00	
租金與利息		370,000.00	370,000.00	
房租		70,000.00	70,000.00	
機器租金		195,000.00	195,000.00	
什項設備租金		105,000.00	105,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20,000.00	20,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		20,000.00	20,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
19,398,730.00	19,398,730.00	-1,238,270.00	-6.00	
19,398,730.00	19,398,730.00	-1,238,270.00	-6.00	
		-10,000.00	-100.00	
		-10,000.00	-100.00	
18,436,399.00	18,436,399.00	-968,601.00	-4.99	
361,786.00	361,786.00	-153,214.00	-29.75	
17,212.00	17,212.00	-782,788.00	-97.85	國外旅費：預算數46萬5,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。
489,759.00	489,759.00	-10,241.00	-2.05	
16,800.00	16,800.00	-3,200.00	-16.00	
322,622.00	322,622.00	-297,378.00	-47.96	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數22萬元，決算數18萬714元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之兼任助理1人及臨時工1人，預算數為40萬元，決算數為14萬1,708元。
17,228,220.00	17,228,220.00	278,220.00	1.64	
720,844.00	720,844.00	-111,156.00	-13.36	
720,844.00	720,844.00	-111,156.00	-13.36	
165,718.00	165,718.00	-204,282.00	-55.21	
35,438.00	35,438.00	-34,562.00	-49.37	
		-195,000.00	-100.00	
130,280.00	130,280.00	25,280.00	24.08	
75,769.00	75,769.00	55,769.00	278.85	
55,769.00	55,769.00	55,769.00		
20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	

國立政治大學校務基金
財務費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
財務費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
利息費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
租金與利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
9,892,365.00	10,323,609.00	2,087,609.00	25.35	
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	係實際長期借款金額較預計減少。
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		係處分金融資產投資短絀，未編列預算。
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		
132,882.00	132,882.00	132,882.00		主要係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。
132,882.00	132,882.00	132,882.00		
132,882.00	132,882.00	132,882.00		

國立政治大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務外費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	31,015,498.00
財產交易短絀				1,888,318.00
短絀、賠償與保險給付				1,888,318.00
各項短絀				1,888,318.00
雜項費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	29,127,180.00
用人費用		480,000.00	480,000.00	
正式員額薪資		150,000.00	150,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		70,000.00	70,000.00	
超時工作報酬		260,000.00	260,000.00	
福利費				
服務費用		120,286,000.00	120,286,000.00	417,157.00
水電費		25,300,000.00	25,300,000.00	
郵電費		3,835,000.00	3,835,000.00	5,376.00
旅運費		810,000.00	810,000.00	1,500.00
印刷裝訂與廣告費		1,480,000.00	1,480,000.00	183,047.00
修理保養及保固費		25,318,000.00	25,318,000.00	
保險費		335,000.00	335,000.00	
一般服務費		56,145,000.00	56,145,000.00	800.00
專業服務費		7,063,000.00	7,063,000.00	226,434.00
材料及用品費		20,655,000.00	20,655,000.00	87,444.00
使用材料費		9,490,000.00	9,490,000.00	
用品消耗		11,165,000.00	11,165,000.00	87,444.00
租金與利息		2,620,000.00	2,620,000.00	142,375.00
房租		1,030,000.00	1,030,000.00	62,375.00
機器租金		40,000.00	40,000.00	
交通及運輸設備租金		930,000.00	930,000.00	
什項設備租金		620,000.00	620,000.00	80,000.00
折舊、折耗及攤銷	30,670,000.00	69,650,000.00	100,320,000.00	28,449,902.00
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000.00	46,940,000.00	57,460,000.00	10,515,840.00
其他折舊性資產折舊	18,180,000.00		18,180,000.00	17,531,569.00
攤銷	1,970,000.00	22,710,000.00	24,680,000.00	402,493.00
稅捐與規費（強制費）		278,000.00	278,000.00	
土地稅		108,000.00	108,000.00	
房屋稅		100,000.00	100,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
205,738,652.00	236,754,150.00	-8,299,850.00	-3.39	
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		係學生宿舍拆除，報廢未達耐用年限之圍牆及冷氣，業經審計部教育農林審計處110年6月30日審教處一字第1108502303號函備查。
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		
205,520,873.00	234,648,053.00	-10,405,947.00	-4.25	
235,044.00	235,044.00	-244,956.00	-51.03	
		-150,000.00	-100.00	
80,000.00	80,000.00	10,000.00	14.29	
150,442.00	150,442.00	-109,558.00	-42.14	
4,602.00	4,602.00	4,602.00		
121,796,067.00	122,213,224.00	1,927,224.00	1.60	
22,377,654.00	22,377,654.00	-2,922,346.00	-11.55	
3,675,643.00	3,681,019.00	-153,981.00	-4.02	
173,667.00	175,167.00	-634,833.00	-78.37	國外旅費：預算數29萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
1,253,558.00	1,436,605.00	-43,395.00	-2.93	廣告費：預算數3萬元，決算數6萬3,315元，係業務需要刊登徵才廣告。
28,793,043.00	28,793,043.00	3,475,043.00	13.73	
304,708.00	304,708.00	-30,292.00	-9.04	
60,112,321.00	60,113,121.00	3,968,121.00	7.07	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數3,060萬5,000元，決算數3,455萬8,988元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理33人、兼任助理38人及臨時工3人，預算數為2,527萬元，決算數為2,537萬1,811元。
5,105,473.00	5,331,907.00	-1,731,093.00	-24.51	
16,654,457.00	16,741,901.00	-3,913,099.00	-18.95	
7,643,953.00	7,643,953.00	-1,846,047.00	-19.45	
9,010,504.00	9,097,948.00	-2,067,052.00	-18.51	
9,139,250.00	9,281,625.00	6,661,625.00	254.26	
7,749,035.00	7,811,410.00	6,781,410.00	658.39	
209,354.00	209,354.00	169,354.00	423.39	
801,216.00	801,216.00	-128,784.00	-13.85	
379,645.00	459,645.00	-160,355.00	-25.86	
54,876,041.00	83,325,943.00	-16,994,057.00	-16.94	
35,224,039.00	45,739,879.00	-11,720,121.00	-20.40	
	17,531,569.00	-648,431.00	-3.57	
19,652,002.00	20,054,495.00	-4,625,505.00	-18.74	
95,976.00	95,976.00	-182,024.00	-65.48	
		-108,000.00	-100.00	
		-100,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
消費與行為稅		50,000.00	50,000.00	
規費		20,000.00	20,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		415,000.00	415,000.00	
會費		50,000.00	50,000.00	
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費		350,000.00	350,000.00	
短絀、賠償與保險給付				30,302.00
各項短絀				30,302.00
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-50,000.00	-100.00	
95,976.00	95,976.00	75,976.00	379.88	
2,296,285.00	2,296,285.00	1,881,285.00	453.32	
53,618.00	53,618.00	3,618.00	7.24	
43,679.00	43,679.00	28,679.00	191.19	
2,198,988.00	2,198,988.00	2,198,988.00		
		-350,000.00	-100.00	
426,953.00	457,255.00	457,255.00		
426,953.00	457,255.00	457,255.00		
800.00	800.00	800.00		
800.00	800.00	800.00		

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	523,508,424.00	5,461,850,598.00	1,451,812,247.00	210,522,932.00	2,284,406,094.00
減：以前年度已提折舊數	244,176,889.00	1,240,152,014.00	1,045,922,606.00	186,128,475.00	638,341,744.00
上年度期末帳面價值	279,331,535.00	4,221,698,584.00	405,889,641.00	24,394,457.00	1,646,064,350.00
加：本年度新增資產價值	0.00	4,492,222.00	120,815,851.00	9,064,876.00	83,124,537.00
減：本年度減少資產價值	1,888,318.00	0.00	342,588.00	0.00	263,157.00
加減：調整欄	1,272,000.00	0.00	175,000.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	19,707,365.00	104,781,262.00	129,803,652.00	6,633,691.00	93,684,273.00
本年度期末帳面價值	259,007,852.00	4,121,409,544.00	396,734,252.00	26,825,642.00	1,635,241,457.00
本年度提列折舊數	19,707,365.00	104,781,262.00	129,803,652.00	6,633,691.00	93,684,273.00
教學成本	11,131,874.00	60,269,739.00	112,823,669.00	5,648,787.00	78,607,849.00
管理及總務費用	8,404,323.00	6,636,768.00	8,946,719.00	666,508.00	3,966,724.00
研究發展及訓練費用	0.00	7,876,135.00	2,836,352.00	113,928.00	940,989.00
其他業務外費用	171,168.00	29,998,620.00	5,196,912.00	204,468.00	10,168,711.00
合　　計	19,707,365.00	104,781,262.00	129,803,652.00	6,633,691.00	93,684,273.00

一、本年度新增資產價值2億2,281萬7,340元，說明如下：
（一）房屋及建築：計449萬2,222元，係增置數。
（二）機械及設備：計1億2,081萬5,851元。
1.增置1億2,025萬3,392元。
2.教育部等撥入財產56萬2,459元(含基金增加19萬7,560元)。
（三）交通及運輸設備：計906萬4,876元，係增置數。
（四）什項設備：計8,312萬4,537元。
1.增置8,297萬1,696元。
2.教育部等撥入財產15萬2,841元(含基金增加240元)。
（五）其他：計531萬9,854元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。
二、本年度減少資產價值3,115萬9,075元，說明如下：
（一）土地改良物：計188萬8,318元，係報廢財產之帳面價值。
（二）機械及設備：計34萬2,588元，包括報廢財產之帳面價值3萬302元、撥出財產之帳面價值31萬2,286元。
（三）什項設備：計26萬3,157元，係報廢財產之帳面價值。
（四）其他：計2,866萬5,012元，包括報廢財產之帳面價值2,660萬1,222元、撥出教育部計畫代管資產206萬3,790元。
三、調整欄淨增數：計144萬7,000元，說明如下：
（一）土地改良物：淨增127萬2,000元，係以前年度未完工程轉正。
（二）機械及設備：淨增17萬5,000元，係以前年度訂購機件轉正。
四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為164億3,361萬6,896元，期末金額為164億3,206萬796元，減少155萬6,100元，係代管土地地籍線及面積更正減值(臺北市古亭地政事務所110年4月27日北市測字第11070039502號函)。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	2,548,438,846.00	12,480,539,141.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,130,377,981.00	4,485,099,709.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,418,060,865.00	7,995,439,432.00
0.00	0.00	0.00	0.00	5,319,854.00	222,817,340.00
0.00	0.00	0.00	0.00	28,665,012.00	31,159,075.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,447,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,696,040.00	403,306,283.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,346,019,667.00	7,785,238,414.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,696,040.00	403,306,283.00
0.00	0.00	0.00	0.00	26,501,448.00	294,983,366.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,663,023.00	33,284,065.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,767,404.00
0.00	0.00	0.00	0.00	17,531,569.00	63,271,448.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,696,040.00	403,306,283.00

國立政治大學校務基金
資產報廢明細表
中華民國110年度

科目	決算數				
	帳面價值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	254,171,352	251,989,575	2,181,777	0	0
土地改良物	25,508,000	23,619,682	1,888,318	0	0
房屋及建築	8,471,014	8,471,014	0	0	0
機械及設備	110,495,561	110,465,259	30,302	0	0
交通及運輸設備	11,610,203	11,610,203	0	0	0
什項設備	98,086,574	97,823,417	263,157	0	0

一、報廢未達耐用年限學生宿舍、圍牆及冷氣(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)，說明如下：
(一)土地改良物：成本388萬元、累計折舊199萬1,682元、帳面價值188萬8,318元。
(二)什項設備：成本753萬4,100元、累計折舊731萬6,321元、帳面價值21萬7,779元。
(三)代管資產：成本8,115萬3,794元、累計折舊5,563萬1,021元、帳面價值2,552萬2,773元。

二、報廢未達耐用年限建物(審計部教育農林審計處備查函：109年9月3日審教處一字第1098553247號)：
係代管資產，成本635萬2,949元、累計折舊527萬4,500元、帳面價值107萬8,449元。

三、報廢失竊財產(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)，說明如下：
(一)機械設備：成本3萬7,100元、累計折舊6,798元、帳面價值3萬302元。
(二)什項設備：成本6萬2,871元、累計折舊1萬7,493元、帳面價值4萬5,378元。

單位:新臺幣元

		比 較 增 減	
報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	金　　額	%
2,181,777	0	2,181,777	
1,888,318	0	1,888,318	
0	0	0	
30,302	0	30,302	
0	0	0	
263,157	0	263,157	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	75,524,259.00	747,688,000.00	3,189,000.00	0.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	75,524,259.00	470,000,000.00	0.00	4,982,048.00
房屋及建築	75,524,259.00	470,000,000.00	0.00	4,982,048.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	116,964,000.00	0.00	34,020,974.00
機械及設備	0.00	116,964,000.00	0.00	34,020,974.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	8,089,000.00	27,000.00	1,604,357.00
交通及運輸設備	0.00	8,089,000.00	27,000.00	1,604,357.00
什項設備	0.00	99,135,000.00	3,162,000.00	-17,593,825.00
什項設備	0.00	99,135,000.00	3,162,000.00	-17,593,825.00
合　　計	75,524,259.00	747,688,000.00	3,189,000.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	41,303,302.00	142,510,000.00	3,189,000.00	0.00
房屋及建築	41,303,302.00	30,000,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	41,303,302.00	30,000,000.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	88,045,000.00	0.00	-17,138,170.00
機械及設備	0.00	88,045,000.00	0.00	-17,138,170.00
交通及運輸設備	0.00	500,000.00	27,000.00	1,571,712.00

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
826,401,259.00	699,922,139.00	-126,479,120.00	86,641,465.00	
30,486,446.00	30,407.00	-30,456,039.00	0.00	
30,486,446.00	0.00	-30,486,446.00	0.00	
0.00	30,407.00	30,407.00	0.00	
550,506,307.00	461,966,050.00	-88,540,257.00	86,641,465.00	政府補助收入: 保留數： 109年度部分：公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫531萬4,900元。 自籌收入: 保留數明細： 110年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)4,063萬7,717元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫)4,068萬8,848元。
550,506,307.00	4,492,222.00	-546,014,085.00	86,641,465.00	
0.00	405,873,828.00	405,873,828.00	0.00	
0.00	51,600,000.00	51,600,000.00	0.00	
150,984,974.00	145,889,110.00	-5,095,864.00	0.00	
150,984,974.00	120,253,392.00	-30,731,582.00	0.00	
0.00	25,635,718.00	25,635,718.00	0.00	
9,720,357.00	9,064,876.00	-655,481.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2萬7,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
9,720,357.00	9,064,876.00	-655,481.00	0.00	
84,703,175.00	82,971,696.00	-1,731,479.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足316萬2,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
84,703,175.00	82,971,696.00	-1,731,479.00	0.00	
826,401,259.00	699,922,139.00	-126,479,120.00	86,641,465.00	
187,002,302.00	176,591,538.00	-10,410,764.00	5,314,900.00	
71,303,302.00	65,988,402.00	-5,314,900.00	5,314,900.00	保留數： 109年度部分：公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫531萬4,900元。
71,303,302.00	0.00	-71,303,302.00	5,314,900.00	
0.00	30,800,974.00	30,800,974.00	0.00	
0.00	35,187,428.00	35,187,428.00	0.00	
70,906,830.00	65,810,966.00	-5,095,864.00	0.00	
70,906,830.00	65,810,966.00	-5,095,864.00	0.00	
2,098,712.00	2,098,712.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2萬7,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
交通及運輸設備	0.00	500,000.00	27,000.00	1,571,712.00
什項設備	0.00	23,965,000.00	3,162,000.00	15,566,458.00
什項設備	0.00	23,965,000.00	3,162,000.00	15,566,458.00
合計	41,303,302.00	142,510,000.00	3,189,000.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	34,220,957.00	605,178,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	34,220,957.00	440,000,000.00	0.00	4,982,048.00
房屋及建築	34,220,957.00	440,000,000.00	0.00	4,982,048.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	28,919,000.00	0.00	51,159,144.00
機械及設備	0.00	28,919,000.00	0.00	51,159,144.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	7,589,000.00	0.00	32,645.00
交通及運輸設備	0.00	7,589,000.00	0.00	32,645.00
什項設備	0.00	75,170,000.00	0.00	-33,160,283.00
什項設備	0.00	75,170,000.00	0.00	-33,160,283.00
合計	34,220,957.00	605,178,000.00	0.00	0.00

附　　註：

工程管理費預算數164萬2,000元，決算數196萬1,105元，包括：

1.公共行政及企業管理教育中心新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第六點委託專案管理其工程管理費應照第四點所定工程管理費之百分之七十提列，預算數34萬2,000元，決算數115萬8,210元。

2.法學院館興建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數50萬元，決算數58萬2,358元。

3.指南山莊校區學生宿舍：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數50萬元，決算數9,009元。

4.指南山莊校區基盤建設工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數30萬元，決算數2,700元。

5.山下校區生活服務中心：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數9,739元。

6.公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數19萬9,089元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
2,098,712.00	2,098,712.00	0.00	0.00	
42,693,458.00	42,693,458.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足316萬2,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
42,693,458.00	42,693,458.00	0.00	0.00	
187,002,302.00	176,591,538.00	-10,410,764.00	5,314,900.00	
639,398,957.00	523,330,601.00	-116,068,356.00	81,326,565.00	
30,486,446.00	30,407.00	-30,456,039.00	0.00	
30,486,446.00	0.00	-30,486,446.00	0.00	
0.00	30,407.00	30,407.00	0.00	
479,203,005.00	395,977,648.00	-83,225,357.00	81,326,565.00	保留數明細： 110年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)4,063萬7,717元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫)4,068萬8,848元。
479,203,005.00	4,492,222.00	-474,710,783.00	81,326,565.00	
0.00	375,072,854.00	375,072,854.00	0.00	
0.00	16,412,572.00	16,412,572.00	0.00	
80,078,144.00	80,078,144.00	0.00	0.00	
80,078,144.00	54,442,426.00	-25,635,718.00	0.00	
0.00	25,635,718.00	25,635,718.00	0.00	
7,621,645.00	6,966,164.00	-655,481.00	0.00	
7,621,645.00	6,966,164.00	-655,481.00	0.00	
42,009,717.00	40,278,238.00	-1,731,479.00	0.00	
42,009,717.00	40,278,238.00	-1,731,479.00	0.00	
639,398,957.00	523,330,601.00	-116,068,356.00	81,326,565.00	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	2,891,863,000			34,220,957	420,000,000	0	0	454,220,957	15.71
公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617,000	為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	31,379,835	370,000,000	0	0	401,379,835	29.65
指南山莊校區學生宿舍	1,538,246,000	為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上11至12層共5棟之住宿空間，及地上3層之生活場館空間1棟，總樓地板面積概估39,330平方公尺。	108.11 114.12	2,841,122	50,000,000	0	0	52,841,122	3.44
一般建築及設備計畫				41,303,302	327,688,000	3,189,000	0	372,180,302	
土地改良物			110.01 110.12	0	53,500,000	0	-23,013,554	30,486,446	
土地改良物			110.01 110.12	0	53,500,000	0	-23,013,554	30,486,446	
未完工程-土地改良物			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
房屋及建築			110.01 110.12	41,303,302	50,000,000	0	4,982,048	96,285,350	
房屋及建築			110.01 110.12	41,303,302	50,000,000	0	4,982,048	96,285,350	
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
預付工程及土地款-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			110.01 110.12	0	116,964,000	0	34,020,974	150,984,974	
機械及設備			110.01 110.12	0	116,964,000	0	34,020,974	150,984,974	
訂購機件-機械及設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	8,089,000	27,000	1,604,357	9,720,357	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	8,089,000	27,000	1,604,357	9,720,357	
什項設備			110.01	0	99,135,000	3,162,000	-17,593,825	84,703,175	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,353,185,945	46.79	372,894,392	82.10	1,271,859,380	93.99	
1,293,185,945	95.54	360,742,118	89.88	1,252,548,228	96.86	本工程於11月18日辦理複驗，現正請使用單位確認缺失改善情形，俟缺失改善完成後辦理結算。
60,000,000	3.90	12,152,274	23.00	19,311,152	32.19	主要係勞務案招標階段評選多次流標，相關都審、水保、環差報告及坡審須進行審查，受疫情影響審查進度，造成落後，刻正辦理工程公告招標中。
372,180,302		327,027,747	87.87	327,027,747	87.87	
30,486,446		30,407	0.10	30,407	0.10	主要係指南山莊基盤建設工程併入指南山莊校區學生宿舍工程內招標，配合宿舍發包時程，造成落後。
30,486,446		0	0.00	0	0.00	
0		30,407		30,407		
96,285,350		89,071,658	92.51	89,071,658	92.51	
96,285,350		4,492,222	4.67	4,492,222	4.67	
0		32,979,436		32,979,436		
0		51,600,000		51,600,000		
150,984,974		145,889,110	96.62	145,889,110	96.62	
150,984,974		120,253,392	79.65	120,253,392	79.65	
0		25,635,718		25,635,718		
9,720,357		9,064,876	93.26	9,064,876	93.26	
9,720,357		9,064,876	93.26	9,064,876	93.26	
84,703,175		82,971,696	97.96	82,971,696	97.96	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
			110.12						
什項設備			110.01 110.12	0	99,135,000	3,162,000	-17,593,825	84,703,175	
合計	2,891,863,000			75,524,259	747,688,000	3,189,000	0	826,401,259	28.58

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
84,703,175		82,971,696	97.96	82,971,696	97.96	
1,725,366,247	59.66	699,922,139	84.70	1,598,887,127	92.67	

國立政治大學校務基金
長期債務增減明細表
中華民國110年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	2,925,158	0	0	3,292,000
小　　計					2,925,158	0	0	3,292,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	85,827,072	680,000,000	0	0
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	109	115.04	139.10	186,836,068	506,349,932	299,487,103	0
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	110	115.01	139.12	0	60,000,000	0	0
小　　計					272,663,140	1,246,349,932	299,487,103	0
合　　計					275,588,298	1,246,349,932	299,487,103	3,292,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備　　註
決算數	增　加	減　少		
2,927,811	2,957,960	0	2,955,307	1.109年轉列短期債務金額292萬5,158元，惟110年實際償還292萬7,811元，轉列短期債務金額不足2,653元，爰由長期債務調整為短期債務。 2.111年預估償還本金295萬5,307元，調整為短期債務。
2,927,811	2,957,960	0	2,955,307	
0	0	2,957,960	82,869,112	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數，經簽奉校長核定辦理保留。 3.110年償還本金，原預估轉列短期債務金額不足2,653元，調整為短期債務。111年預估償還本金295萬5,307元，轉列短期債務。 4.本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，110年受疫情影響，保留部分房間作為備用安居寢室，且因5月19日宣布三級警戒，為避免不必要之移動，將學期住宿時間延長，影響暑宿住宿時間，故退還2/3暑宿費用，以及因疫情減免部分場租，致收入減少；若往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,900餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。
0	0	0	486,323,171	1.為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。 2.本年度舉借預算數5億634萬9,932元，係108年度保留數1億5,441萬7,932元、109年度保留數3,665萬3,000元及110年度預算數3億1,527萬9,000元。 3.本工程經費優先以受贈款支應，110年度舉借2億9,948萬7,103元，未舉借額度2億686萬2,829元，已簽奉校長核定辦理保留。 4.前項貸款依約於第一次動撥日起前五年為寬限期，即109年到114年為還息不還本之寬限期。 5.110年應繳之利息已由公企中心推廣教育收入及場館收入繳付。
0	0	0	0	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本年度舉借預算數6,000萬元，因配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。
0	0	2,957,960	569,192,283	
2,927,811	2,957,960	2,957,960	572,147,590	

國立政治大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國110年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,785	2,576,360,000.00	16,765	2,658,549,801.00
大專院校	人	16,390	2,517,638,000.00	16,351	2,603,673,016.00
其他(國中、國小、高中職)	人	395	58,722,000.00	414	54,876,785.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-20	-0.12	82,189,801.00	3.19	
-39	-0.24	86,035,016.00	3.42	
19	4.81	-3,845,215.00	-6.55	

國立政治大學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 110 年 度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	7,901,773,000.00	7,868,802,009.00	-32,970,991.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	145,010,000.00	157,966,684.00	12,956,684.00	1.110年度國庫現金增撥基金1億5,796萬6,684元。 2.配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫，國庫現金增撥基金超過預算數1,295萬6,684元，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	1,000,000.00	197,800.00	-802,200.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	8,046,783,000.00	8,026,966,493.00	-19,816,507.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表
中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	96,268,800	0	6,624,000
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145	0	1,220,891	0	0
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671,010	941,867,101	0	6,014,600	0	72,590
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	2,665,000	0	70,000
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	11,130,000	56,748,290	57,135,000
大立光電股份有限公司	1,341,401,970	134,140,197	0	28,755,000	-16,633,727	-18,895,000
錦欣生殖醫療集團有限公司	8,624,000,000	2,507,583,802	0	8,633,910	5,400,530	-971,287

附註：一、資金轉投資屬基金部分之期末投資金額1億2,995萬1,034元、現金配息259萬5,232元。
二、年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：
(一)投資賸餘：股票1,663萬4,031元(含現金股利256萬8,990元)、基金399萬9,747元。
(二)投資短絀：股票728萬3,451元、基金214元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
6,624,000	102,892,800	0.01	4,578,000	3,803,049	-774,951	1.11,200股係校友捐贈 2.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
0	1,220,891	3.08	0	0	0	本股票係本校執行科技部研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股xPredict Ltd，共計42,020股
72,590	6,087,190	0.02	0	41,480	41,480	110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
70,000	2,735,000	0.00	0	89,990	89,990	110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
386,710	68,265,000	0.00	0	887,730	887,730	1.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益 2.本年度奉准先行辦理數5,674萬8,290元，經校內行政程序核准辦理
-2,261,273	9,860,000	0.00	0	823,490	823,490	1.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益 2.本年度奉准先行辦理數-1,663萬3,727元，經校內行政程序核准辦理
-6,371,817	7,662,623	0.01	0	0	0	1.本股票期末資本額係以人民幣計價 2.本校於編製110年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表 3.本年度奉准先行辦理數540萬530元，經校內行政程序核准辦理

國立政治大學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國110年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	488	223	-265	
職員	422	173	-249	
駐衛警	11	10	-1	
技工	10	6	-4	
工友	42	31	-11	
駕駛	3	3	0	
教師人員	912	707	-205	
教師	912	707	-205	
助教人員	112	66	-46	
助教	112	66	-46	
兼任人員	397	417	20	
兼任	397	417	20	依本校核給兼任教師預算規定，以專任教師授課為主，為因應教學單位臨時性、補充性、特殊性及替代性等教學人力短缺因素聘任兼任教師。
合　　計	1,909	1,413	-496	

1.為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授7人、交換教師4人、華語教師12人、博士後研究員30人、專任助理699人、兼任助理261人及臨時工128人，計時與計件人員酬金預算數為6億1,146萬2,000元，決算數為6億7,933萬944元。

2.清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員86人、駕駛人員2人、保全人員19人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員22人，外包費預算數7,694萬元，決算數1億469萬5,829元。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表
中華民國110年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,230,046,000	0	10,682,000	0	176,689,000	90,142,000	0
教學成本	1,050,211,000	0	1,427,000	0	127,509,000	72,433,000	0
正式人員	1,050,211,000	0	1,427,000	0	127,509,000	72,433,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	176,410,000	0	8,965,000	0	49,180,000	17,709,000	0
正式人員	176,410,000	0	8,965,000	0	49,180,000	17,709,000	0
研究發展及訓練費用	3,275,000	0	20,000	0	0	0	0
正式人員	3,275,000	0	20,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	10,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	10,000	0	0	0	0
其他業務外費用	150,000	0	260,000	0	0	0	0
正式人員	150,000	0	260,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,230,046,000	0	10,682,000	0	176,689,000	90,142,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
131,602,000	0	1,639,161,000	257,287,000	1,896,448,000
110,369,000	0	1,361,949,000	256,677,000	1,618,626,000
110,369,000	0	1,361,949,000	0	1,361,949,000
0	0	0	256,677,000	256,677,000
21,193,000	0	273,457,000	0	273,457,000
21,193,000	0	273,457,000	0	273,457,000
40,000	0	3,335,000	540,000	3,875,000
40,000	0	3,335,000	0	3,335,000
0	0	0	540,000	540,000
0	0	10,000	0	10,000
0	0	10,000	0	10,000
0	0	410,000	70,000	480,000
0	0	410,000	0	410,000
0	0	0	70,000	70,000
131,602,000	0	1,639,161,000	257,287,000	1,896,448,000

國立政治大學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)
中華民國110年度

科目	決算						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,171,424,722	0	8,759,572	0	163,946,772	94,136,592	0
教學成本	1,006,630,435	0	1,108,202	0	121,313,431	77,080,240	0
正式人員	1,006,630,435	0	1,108,202	0	121,313,431	77,080,240	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	164,404,287	0	7,500,928	0	42,633,341	17,056,352	0
正式人員	164,404,287	0	7,500,928	0	42,633,341	17,056,352	0
研究發展及訓練費用	390,000	0	0	0	0	0	0
正式人員	390,000	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	150,442	0	0	0	0
正式人員	0	0	150,442	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,171,424,722	0	8,759,572	0	163,946,772	94,136,592	0

1.為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授7人、交換教師4人、華語教師12人、博士後研究員30人、專任助理699人、兼任助理261人及臨時工128人，計時與計件人員酬金預算數為6億1,146萬2,000元，決算數為6億7,933萬944元。

2.清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員86人、駕駛人員2人、保全人員19人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員22人，外包費預算數7,694萬元，決算數1億469萬5,829元。

3.獎金：

(1)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放258人，預算數為2,762萬8,000元，決算數為2,379萬5,098元。

(2)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放1,066人(含年終慰問金5人)，預算數為1億4,906萬1,000元，決算數為1億4,015萬1,674元。

4.本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：

(1)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金34萬7,800元移列「兼任人員費用」項下。

(2)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費295萬4,787元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
125,555,147	0	1,563,822,805	252,289,294	1,816,112,099
104,070,211	0	1,310,202,519	252,160,454	1,562,362,973
104,070,211	0	1,310,202,519	0	1,310,202,519
0	0	0	252,160,454	252,160,454
21,463,792	0	253,058,700	0	253,058,700
21,463,792	0	253,058,700	0	253,058,700
16,542	0	406,542	48,840	455,382
16,542	0	406,542	0	406,542
0	0	0	48,840	48,840
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
4,602	0	155,044	80,000	235,044
4,602	0	155,044	0	155,044
0	0	0	80,000	80,000
125,555,147	0	1,563,822,805	252,289,294	1,816,112,099

國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

附註：

1.管理用公務車輛：小型客車4輛、小型客貨兩用車1輛、20人座大客車1輛。

2.其他公務車輛：業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金
所屬分決算收支概況表

中華民國110年度

分決算名稱	業務收入	業務成本與費用	業務賸餘(短絀)	業務外收入
國立政治大學校務基金(大學)	3,835,591,208.00	4,078,041,990.00	-242,450,782.00	520,486,286.00
國立政治大學附設實驗國民小學校務基金	72,881,267.00	67,471,806.00	5,409,461.00	369,198.00
合計	3,908,472,475.00	4,145,513,796.00	-237,041,321.00	520,855,484.00

單位:新臺幣元

業務外 費　用	業務外 賸　餘 (短絀)	本　　期 賸　　餘 (短 絀)
247,077,759.00	273,408,527.00	30,957,745.00
0.00	369,198.00	5,778,659.00
247,077,759.00	273,777,725.00	36,736,404.00

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,618,969,000.00	277,479,000.00	1,896,448,000.00	1,553,411,173.00
正式員額薪資	1,179,882,000.00	50,164,000.00	1,230,046,000.00	1,117,410,516.00
聘僱及兼職人員薪資	42,433,000.00	214,854,000.00	257,287,000.00	47,216,896.00
超時工作報酬	9,446,000.00	1,236,000.00	10,682,000.00	8,031,426.00
獎金	172,189,000.00	4,500,000.00	176,689,000.00	163,684,417.00
退休及卹償金	90,142,000.00		90,142,000.00	94,306,346.00
福利費	124,877,000.00	6,725,000.00	131,602,000.00	122,761,572.00
服務費用	237,809,000.00	1,038,859,000.00	1,276,668,000.00	280,433,026.00
水電費	40,460,000.00	68,964,000.00	109,424,000.00	47,052,075.00
郵電費	801,000.00	15,440,000.00	16,241,000.00	628,707.00
旅運費	17,633,000.00	70,344,000.00	87,977,000.00	1,745,925.00
印刷裝訂與廣告費	10,320,000.00	44,602,000.00	54,922,000.00	7,104,036.00
修理保養及保固費	3,158,000.00	97,350,000.00	100,508,000.00	21,397,788.00
保險費	474,000.00	3,283,000.00	3,757,000.00	447,651.00
一般服務費	117,566,000.00	574,894,000.00	692,460,000.00	156,440,925.00
專業服務費	47,301,000.00	162,886,000.00	210,187,000.00	45,519,919.00
公共關係費	96,000.00	1,096,000.00	1,192,000.00	96,000.00
材料及用品費	35,930,000.00	133,312,000.00	169,242,000.00	48,310,042.00
使用材料費		10,815,000.00	10,815,000.00	
用品消耗	35,930,000.00	122,497,000.00	158,427,000.00	48,310,042.00
商品及醫療用品				
租金與利息	26,257,000.00	61,495,000.00	87,752,000.00	27,813,950.00
房租	2,080,000.00	21,492,000.00	23,572,000.00	1,927,478.00
機器租金	14,835,000.00	14,076,000.00	28,911,000.00	22,891,880.00
交通及運輸設備租金	2,003,000.00	11,076,000.00	13,079,000.00	974,554.00
什項設備租金	6,620,000.00	7,334,000.00	13,954,000.00	1,588,794.00
利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
折舊、折耗及攤銷	313,245,000.00	177,980,000.00	491,225,000.00	314,090,186.00
不動產、廠房及設備折舊	216,495,000.00	114,060,000.00	330,555,000.00	223,973,770.00
其他折舊性資產折舊	51,670,000.00		51,670,000.00	48,696,040.00
攤銷	45,080,000.00	63,920,000.00	109,000,000.00	41,420,376.00
稅捐與規費（強制費）	1,175,000.00	1,418,000.00	2,593,000.00	320.00
土地稅		108,000.00	108,000.00	
房屋稅		100,000.00	100,000.00	
消費與行為稅		185,000.00	185,000.00	
規 費	1,175,000.00	1,025,000.00	2,200,000.00	320.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	181,019,000.00	370,020,000.00	551,039,000.00	194,025,300.00
會費	15,355,000.00	2,367,000.00	17,722,000.00	1,217,293.00
捐助、補助與獎助	137,589,000.00	334,968,000.00	472,557,000.00	189,317,363.00
分擔		45,000.00	45,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180,000.00	18,123,000.00	19,303,000.00	1,457,387.00
競賽及交流活動費	26,895,000.00	14,517,000.00	41,412,000.00	2,033,257.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
262,700,926.00	1,816,112,099.00	-80,335,901.00	-4.24
54,014,206.00	1,171,424,722.00	-58,621,278.00	-4.77
201,769,811.00	248,986,707.00	-8,300,293.00	-3.23
728,146.00	8,759,572.00	-1,922,428.00	-18.00
262,355.00	163,946,772.00	-12,742,228.00	-7.21
178,046.00	94,484,392.00	4,342,392.00	4.82
5,748,362.00	128,509,934.00	-3,092,066.00	-2.35
1,068,401,554.00	1,348,834,580.00	72,166,580.00	5.65
58,216,278.00	105,268,353.00	-4,155,647.00	-3.80
14,175,969.00	14,804,676.00	-1,436,324.00	-8.84
15,309,462.00	17,055,387.00	-70,921,613.00	-80.61
42,486,562.00	49,590,598.00	-5,331,402.00	-9.71
111,384,532.00	132,782,320.00	32,274,320.00	32.11
2,921,255.00	3,368,906.00	-388,094.00	-10.33
631,025,773.00	787,466,698.00	95,006,698.00	13.72
191,796,960.00	237,316,879.00	27,129,879.00	12.91
1,084,763.00	1,180,763.00	-11,237.00	-0.94
120,146,668.00	168,456,710.00	-785,290.00	-0.46
8,763,385.00	8,763,385.00	-2,051,615.00	-18.97
111,380,021.00	159,690,063.00	1,263,063.00	0.80
3,262.00	3,262.00	3,262.00	0.00
64,974,433.00	92,788,383.00	5,036,383.00	5.74
29,250,193.00	31,177,671.00	7,605,671.00	32.27
19,693,486.00	42,585,366.00	13,674,366.00	47.30
8,878,242.00	9,852,796.00	-3,226,204.00	-24.67
4,676,694.00	6,265,488.00	-7,688,512.00	-55.10
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70
194,143,308.00	508,233,494.00	17,008,494.00	3.46
130,636,473.00	354,610,243.00	24,055,243.00	7.28
	48,696,040.00	-2,973,960.00	-5.76
63,506,835.00	104,927,211.00	-4,072,789.00	-3.74
852,732.00	853,052.00	-1,739,948.00	-67.10
161,947.00	161,947.00	53,947.00	49.95
245,824.00	245,824.00	145,824.00	145.82
201,407.00	201,407.00	16,407.00	8.87
243,554.00	243,874.00	-1,956,126.00	-88.91
253,208,196.00	447,233,496.00	-103,805,504.00	-18.84
3,511,525.00	4,728,818.00	-12,993,182.00	-73.32
216,743,840.00	406,061,203.00	-66,495,797.00	-14.07
130,520.00	130,520.00	85,520.00	190.04
30,119,161.00	31,576,548.00	12,273,548.00	63.58
2,703,150.00	4,736,407.00	-36,675,593.00	-88.56

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
短絀、賠償與保險給付				1,918,620.00
各項短絀				1,918,620.00
其他				
其他費用				
合計	2,414,404,000.00	2,060,563,000.00	4,474,967,000.00	2,420,002,617.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
8,061,279.00	9,979,899.00	9,979,899.00	0.00
8,061,279.00	9,979,899.00	9,979,899.00	0.00
99,842.00	99,842.00	99,842.00	0.00
99,842.00	99,842.00	99,842.00	0.00
1,972,588,938.00	4,392,591,555.00	-82,375,445.00	-1.84

國立政治大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	12,646,000.00	58,935,000.00	71,581,000.00	1,010,361.00
國外旅費	12,350,000.00	50,680,000.00	63,030,000.00	97,574.00
廣告費	200,000.00	7,159,000.00	7,359,000.00	816,787.00
公共關係費	96,000.00	1,096,000.00	1,192,000.00	96,000.00
統計所需項目	146,179,000.00	645,499,000.00	791,678,000.00	181,814,970.00
宿舍電費		16,050,000.00	16,050,000.00	
宿舍水費		3,025,000.00	3,025,000.00	
宿舍修護費		8,440,000.00	8,440,000.00	
計時與計件人員酬金	112,448,000.00	499,014,000.00	611,462,000.00	151,094,258.00
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	33,731,000.00	99,510,000.00	133,241,000.00	30,720,712.00
宿舍折舊		19,460,000.00	19,460,000.00	
貨物稅				
補（協）助政府機關（構）				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
15,076,896.00	16,087,257.00	-55,493,743.00	-77.53	
3,864,884.00	3,962,458.00	-59,067,542.00	-93.71	教學訓輔：預算數2,215萬元，決算數9萬7,574元，係受疫情影響所致。 建教合作：預算數3,668萬3,000元，決算數386萬4,884元，係受疫情影響所致。 推廣教育：預算數39萬2,000元，決算數0元，係受疫情影響所致 管總費用：預算數9萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。 研發費用：預算數296萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。 雜項業務費用：預算數46萬5,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。 雜項費用：預算數29萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
10,127,249.00	10,944,036.00	3,585,036.00	48.72	教學訓輔：預算數640萬4,000元，決算數899萬7,890元，係配合在職專班招生宣傳業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 建教合作：預算數37萬5,000元，決算數182萬2,382元，係配合建教合作業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳及徵才等廣告。 推廣教育：預算數51萬5,000元，決算數5萬2,049元，係撙節支用。 管總費用：預算數2萬5,000元，決算數4,200元，係撙節支用。 研發費用：預算數1萬元，決算數4,200元，係撙節支用。 雜項費用：預算數3萬元，決算數6萬3,315元，係業務需要經校內行政程序核准辦理刊登徵才廣告。
1,084,763.00	1,180,763.00	-11,237.00	-0.94	管總費用：預算數119萬2,000元，決算數118萬763元，係撙節支用。
687,479,550.00	869,294,520.00	77,616,520.00	9.80	
15,080,442.00	15,080,442.00	-969,558.00	-6.04	
3,311,842.00	3,311,842.00	286,842.00	9.48	
10,422,276.00	10,422,276.00	1,982,276.00	23.49	
528,236,686.00	679,330,944.00	67,868,944.00	11.10	
96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00	
109,820,366.00	140,541,078.00	7,300,078.00	5.48	
19,481,448.00	19,481,448.00	21,448.00	0.11	
1,383.00	1,383.00	1,383.00	0.00	
843,975.00	843,975.00	843,975.00	0.00	
185,132.00	185,132.00	185,132.00	0.00	

本 頁 空 白

大學及分基金
決算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)110 年度附屬單位決算

目　　次

一、總說明……1-1~1-7

二、主要表

1. 收支餘絀表……1-10~1-14
2. 餘絀撥補表……1-16~1-17
3. 現金流量表……1-18~1-22
4. 平衡表……1-24~1-27

三、附屬表

1. 業務收入明細表……1-29
2. 教學成本明細表……1-30~1-37
3. 其他業務成本明細表……1-38~1-39
4. 管理及總務費用明細表……1-40~1-43
5. 研究發展及訓練費用明細表……1-44~1-45
6. 其他業務費用明細表……1-46~1-47
7. 財務費用明細表……1-48~1-49
8. 其他業務外費用明細表……1-50~1-53
9. 資產折舊明細表……1-54~1-55
10 資產報廢明細表……1-56~1-57
11. 固定資產建設改良擴充明細表……1-58~1-61
12. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表……1-62~1-65
13. 長期債務增減明細表……1-66~1-67
14. 主要營運項目執行績效摘要表……1-68~1-69
15. 基金數額增減明細表……1-70
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……1-72~1-73
17. 員工人數彙計表……1-74
18. 用人費用彙計表……1-76~1-79
19. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表 ……1-80
20. 各項費用彙計表……1-82~1-85
21. 管制性項目及統計所需項目比較表……1-86~1-87

總說明

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育、創新國際及資訊等 11 個學院、34 個學系、1 個學士學位學程（東南亞語言與文化學士學位學程）、1 個學院學士班、1 個院(傳播學院)大一大二不分系、55 個碩士班（含 12 個碩士學位學程）、39 個博士班（含 4 個博士學位學程）、12 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、群、美五育宏效。

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 110 年度

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助或委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務;教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務;華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程;企業管理學系開設企家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

為配合校務發展計畫及大學城意象之塑造，本校在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 積極推動公共行政及企業管理教育中心改建計畫，期滿足多元空間需求，建置高效能設備，提供與企業結合的教學環境，促進產學合作，提升競爭力及創造力。

2. 為因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館新建工程。

3. 興建生活服務中心，整合全校生活服務設施，包括餐飲、書店、購物等，提供全校師生更舒適便利的生活環境。另透過法學院、生活服務中心及周邊李園整體景觀規劃，改善東校園交通動線及景觀環境，塑造全校師生駐留新據點。

4. 國際關係研究中心前身為「國際關係研究會」，於 42 年 4 月 1 日創立，為我國研究國際關係與中國大陸事務中最重要且規模最大的智庫。為提供完善且舒適的研究空間，依教師們需求規劃各式研究室、會議室及辦公室等，並依法規檢

討消防及無障礙設施。

5.配合三角地捷運建設計畫拆除舊有莊敬外舍，為滿足未來整體床位需求，積極推動指南山莊校區學生宿舍興建計畫。

6.積極活化運用校園既有空間，於 110 年完成集英樓一樓餐廳整修工程及車庫整修工程，提供校園餐飲及休憩的新地點。另為維護老舊校舍及設施，110 年辦理渡賢橋及濟賢橋修復工程、中正圖書館屋頂防水修繕、化南新村公寓屋頂防水修繕、化南新村及道南新村整修等工程。

7.為強化校園山坡地基礎建設安全性，逐年分期辦理既有擋土牆補強、排水設施及地錨施作工程。持續分期編列預算進行校區水土保持設施改善工程，維護校園山坡地安全。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 44 億 903 萬 6,000 元，決算數 43 億 5,607 萬 7,494 元，較預算數減少 5,295 萬 8,506 元，減少 1.20%，分述如下：

1.本年度業務收入預算數 38 億 6,252 萬 4,000 元，決算數 38 億 3,559 萬 1,208 元，較預算數減少 2,693 萬 2,792 元，減少 0.70%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 10 億 7,884 萬 8,266 元,較預算數增加 807 萬 8,266 元，增加 0.75%。

(2)學雜費減免決算數 3,731 萬 8,065 元，較預算數增加 831 萬 8,065 元，增加 28.68%，主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計增加。

(3)建教合作收入決算數 6 億 6,014 萬 9,125 元，較預算數減少 2,641 萬 875 元，減少 3.85%。

(4)推廣教育收入決算數 5,622 萬 388 元,較預算數減少 1,619 萬 8,612 元，減少 22.37%，主要係配合推廣教育計畫執行進度認列之收入較預計減少。

(5)權利金收入決算數 139 萬 7,882 元，較預算數增加 12 萬 2,882 元，增加 9.64%。

(6)學校教學研究補助收入決算數 15 億 8,985 萬 4,000 元，與預算數同。

(7)其他補助收入決算數 4 億 5,969 萬 3,304 元，較預算數增加 968 萬 4,304 元，增加 2.15%。

(8)雜項業務收入決算數 2,674 萬 6,308 元，較預算數增加 610 萬 9,308 元，增

加 29.60%，主要係碩士班報名費收入較預計增加。

2.本年度業務外收入預算數 5 億 4,651 萬 2,000 元，決算數 5 億 2,048 萬 6,286 元，較預算數減少 2,602 萬 5,714 元，減少 4.76%，主要原因分析如下：

(1)利息收入決算數 3,217 萬 2,061 元，較預算數減少 992 萬 9,939 元，減少 23.59%，主要係定存利息收入較預計減少。

(2)投資賸餘決算數 2,887 萬 4,749 元，較預算數增加 2,429 萬 6,749 元，增加 530.73%，主要係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。

(3)資產使用及權利金收入決算數 2 億 3,807 萬 9,598 元，較預算數減少 6,247 萬 5,402 元，減少 20.79%，主要係受新冠肺炎疫情影響，學生住宿費、學人住宿費及各場館租金收入較預計減少。

(4)違規罰款收入決算數 41 萬 8,871 元，較預算數減少 70 萬 1,129 元，減少 62.60%，主要係圖書滯還金等較預計減少。

(5)受贈收入決算數 1 億 8,754 萬 1,658 元，較預算數增加 2,717 萬 1,658 元，增加 16.94%，主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。

(6)賠(補)償收入決算數 19 萬 9,687 元，較預算數增加 7 萬 687 元，增加 54.80%，主要係訴訟案損害賠償之收入。

(7)雜項收入決算數 3,319 萬 9,662 元，較預算數減少 445 萬 8,338 元，減少 11.84%，主要係專款專用計畫收入較預計減少。

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 44 億 354 萬 2,000 元，決算數 43 億 2,511 萬 9,749 元，較預算數減少 7,842 萬 2,251 元，減少 1.78%，分述如下：

1.業務成本與費用預算數 41 億 5,025 萬 2,000 元，決算數 40 億 7,804 萬 1,990 元，較預算數減少 7,221 萬 10 元，減少 1.74%，主要原因分析如下：

(1)教學研究及訓輔成本決算數 26 億 367 萬 3,016 元，較預算數增加 8,603 萬 5,016 元，增加 3.42%。

(2)建教合作成本決算數 6 億 5,233 萬 9,406 元，較預算數減少 2,130 萬 9,594 元，減少 3.16%。

(3)推廣教育成本決算數 3,974 萬 4,569 元，較預算數減少 1,648 萬 3,431 元，減少 29.32%，主要係推廣教育各班依業務需要列支之授課鐘點費、材料用

品費及租金等較預計減少。

(4)學生公費及獎勵金決算數 2 億 6,609 萬 4,839 元，較預算數減少 6,578 萬 4,161 元，減少 19.82%，主要係依業務需要列支之學生獎助學金較預計減少。

(5)管理費用及總務費用決算數 4 億 5,563 萬 1,982 元，較預算數增加 173 萬 982 元，增加 0.38%。

(6)研究發展費用決算數 4,115 萬 9,448 元，較預算數減少 5,516 萬 552 元，減少 57.27%，主要係依支出屬性，將部分「研究發展費用」調整至「教學研究及訓輔成本」項下列支所致。

(7)雜項業務費用決算數 1,939 萬 8,730 元，較預算數減少 123 萬 8,270 元，減少 6.00%。

2. 業務外費用預算數 2 億 5,329 萬元，決算數 2 億 4,707 萬 7,759 元，較預算數減少 621 萬 2,241 元，減少 2.45%，主要原因分析如下：

(1)利息費用決算數 290 萬 7,062 元，較預算數減少 532 萬 8,938 元，減少 64.70%，主要係實際長期借款金額較預計減少所致。

(2)投資短絀決算數 728 萬 3,665 元，係處分金融資產投資短絀，未編列預算。

(3)兌換短絀決算數 13 萬 2,882 元，主要係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。

(4)財產交易短絀 210 萬 6,097 元，係學生宿舍拆除，報廢未達耐用年限之圍牆及冷氣，業經審計部教育農林審計處 110 年 6 月 30 日審教處一字第 1108502303 號函備查，未編列預算。

(5)雜項費用決算數 2 億 3,464 萬 8,053 元，較預算數減少 1,040 萬 5,947 元，減少 4.25%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 3,095 萬 7,745 元，較預算賸餘數 549 萬 4,000 元，增加賸餘 2,546 萬 3,745 元，增加 463.48%。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 3,095 萬 7,745 元，前期未分配賸餘 2 億 4,947 萬 6,597 元，未分配賸餘 2 億 8,043 萬 4,342 元。

四、現金流量結果

(一)業務活動之現金流入 4 億 2,916 萬 8,080 元，包括：本期賸餘 3,095 萬 7,745 元、

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 110 年度

利息股利之調整減少 4,007 萬 4,960 元及調整項目增加 4 億 3,828 萬 5,295 元。

(二)投資活動之現金流出 9 億 9,395 萬 8,093 元，包括：

1. 減少短期墊款 268 萬 8,310 元。
2. 減少投資 1 億 620 萬 4,719 元。
3. 減少準備金 6,217 萬 4,313 元。
4. 減少其他資產 2,896 萬 568 元。
5. 收取利息 2,975 萬 5,443 元。
6. 收取股利 1,080 萬 9,961 元。
7. 增加流動金融資產 2 億 542 萬 4,334 元
8. 增加投資 3 億 433 萬 5,378 元。
9. 增加準備金 170 萬 4,700 元。
10. 增加固定資產 6 億 3,640 萬 5,364 元，包括：房屋及建築 449 萬 2,222 元、機械及設備 1 億 1,822 萬 9,288 元、交通及運輸設備 895 萬 9,435 元、什項設備 7,864 萬 5,506 元、購建中固定資產 4 億 2,607 萬 8,913 元。
11. 增加無形資產 2,395 萬 535 元。
12. 增加其他資產 4,258 萬 3,122 元。
13. 增加遞延費用 2,014 萬 7,974 元。

(三)籌資活動之現金流入 4 億 5,776 萬 5,599 元，包括：

1. 增加其他負債 11 億 8,687 萬 488 元。
2. 增加長期債務 2 億 9,948 萬 7,103 元。
3. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 1 億 5,119 萬 4,669 元。
4. 減少其他負債 11 億 7,395 萬 1,788 元。
5. 減少長期債務 292 萬 7,811 元。
6. 支付利息 290 萬 7,062 元。

(四)匯率變動影響數 10 萬 2,775 元。

(五)本期現金及約當現金之淨減 1 億 712 萬 7,189 元。

(六)期初現金及約當現金 13 億 5,736 萬 7,771 元。

(七)期末現金及約當現金 12 億 5,024 萬 582 元。

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 110 年度

五、資產負債情況

(一)資產總計 321 億 1,397 萬 693 元,其中流動資產 17 億 3,495 萬 4,319 元,占 5.40%,投資、長期應收款、貸墊款及準備金 44 億 4,719 萬 5,814 元，占 13.85%，不動產、廠房及設備 80 億 4,376 萬 8,783 元，占 25.05%，無形資產 4,826 萬 3,660 元，占 0.15%，其他資產 178 億 3,978 萬 8,117 元，占 55.55%。

(二)負債總計 230 億 2,532 萬 7,185 元，占負債及淨值總額 71.70%，其中流動負債 22 億 929 萬 5,955 元，占 6.88%，長期負債 5 億 6,919 萬 2,283 元，占 1.77%，其他負債 202 億 4,683 萬 8,947 元，占 63.05%；淨值總計 90 億 8,864 萬 3,508 元，占負債及淨值總額 28.30%，其中基金 78 億 6,156 萬 8,103 元，占 24.48%，公積 9 億 3,371 萬 2,963 元，占 2.91%，累積賸餘 2 億 8,043 萬 4,342 元，占 0.87%，淨值其他項目為備供出售金融資產未實現賸餘 1,292 萬 8,100 元，占 0.04%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：

(一)本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 110 年 12 月 31 日止共支付利息 809 萬 8,151 元，110 年度償還本金 292 萬 7,811 元；本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，110 年受疫情影響，保留部分房間作為備用安居寢室，且因 5 月 19 日宣布三級警戒，為避免不必要之移動，將學期住宿時間延長，影響暑宿住宿時間，故退還 2/3 暑宿費用，以及因疫情減免部分場租，致收入減少；若往後年度住宿率以 90%估計，每年宿費收入約 4,900 餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。

(二)本校公共行政及企業管理教育中心新建工程，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。109 年度借款 1 億 8,683 萬 6,068 元，110 年度借款 2 億 9,948 萬 7,103 元。前項貸款依約於第一次動撥日起前五年為寬限期，即 109 年到 114 年為還息不還本之寬限期。110 年應繳之利息已由公企中心推廣教育收入及場館收入繳付。

(三)本校指南山莊校區學生宿舍，還款來源為學生住宿費收入，本年度舉借預算數 6,000 萬元，因配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。

本 頁 空 白

主要表

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 表
中華民國110年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	2,039,863,000.00	1,822,661,000.00	3,862,524,000.00	100.00	2,049,547,304.00
教學收入	0.00	1,800,749,000.00	1,800,749,000.00	46.62	0.00
學雜費收入	0.00	1,070,770,000.00	1,070,770,000.00	27.72	0.00
學雜費減免	0.00	-29,000,000.00	-29,000,000.00	-0.75	0.00
建教合作收入	0.00	686,560,000.00	686,560,000.00	17.77	0.00
推廣教育收入	0.00	72,419,000.00	72,419,000.00	1.87	0.00
租金及權利金收入	0.00	1,275,000.00	1,275,000.00	0.03	0.00
權利金收入	0.00	1,275,000.00	1,275,000.00	0.03	0.00
其他業務收入	2,039,863,000.00	20,637,000.00	2,060,500,000.00	53.35	2,049,547,304.00
學校教學研究補助收入	1,589,854,000.00	0.00	1,589,854,000.00	41.16	1,589,854,000.00
其他補助收入	450,009,000.00	0.00	450,009,000.00	11.65	459,693,304.00
雜項業務收入	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
業務成本與費用	2,317,221,000.00	1,833,031,000.00	4,150,252,000.00	107.45	2,326,324,342.00
教學成本	1,803,971,000.00	1,443,544,000.00	3,247,515,000.00	84.08	1,809,958,125.00
教學研究及訓輔成本	1,803,971,000.00	713,667,000.00	2,517,638,000.00	65.18	1,809,958,125.00
建教合作成本	0.00	673,649,000.00	673,649,000.00	17.44	0.00
推廣教育成本	0.00	56,228,000.00	56,228,000.00	1.46	0.00
其他業務成本	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	8.59	188,109,608.00
學生公費及獎勵金	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	8.59	188,109,608.00
管理及總務費用	314,903,000.00	138,998,000.00	453,901,000.00	11.75	297,617,281.00
管理費用及總務費用	314,903,000.00	138,998,000.00	453,901,000.00	11.75	297,617,281.00
研究發展及訓練費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	2.49	30,639,328.00
研究發展費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	2.49	30,639,328.00
其他業務費用	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
雜項業務費用	0.00	20,637,000.00	20,637,000.00	0.53	0.00
業務賸餘（短絀）	-277,358,000.00	-10,370,000.00	-287,728,000.00	-7.45	-276,777,038.00
業務外收入	0.00	546,512,000.00	546,512,000.00	14.15	1,304,761.00
財務收入	0.00	46,680,000.00	46,680,000.00	1.21	0.00
利息收入	0.00	42,102,000.00	42,102,000.00	1.09	0.00
投資賸餘	0.00	4,578,000.00	4,578,000.00	0.12	0.00
其他業務外收入	0.00	499,832,000.00	499,832,000.00	12.94	1,304,761.00
資產使用及權利金收入	0.00	300,555,000.00	300,555,000.00	7.78	0.00
違規罰款收入	0.00	1,120,000.00	1,120,000.00	0.03	0.00
受贈收入	0.00	160,370,000.00	160,370,000.00	4.15	0.00
賠（補）償收入	0.00	129,000.00	129,000.00	0.00	0.00
雜項收入	0.00	37,658,000.00	37,658,000.00	0.97	1,304,761.00
業務外費用	31,389,000.00	221,901,000.00	253,290,000.00	6.56	31,446,742.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
1,786,043,904.00	3,835,591,208.00	100.00	-26,932,792.00	-0.70	3,731,485,100.00	100.00
1,757,899,714.00	1,757,899,714.00	45.83	-42,849,286.00	-2.38	1,732,664,642.00	46.43
1,078,848,266.00	1,078,848,266.00	28.13	8,078,266.00	0.75	1,070,627,231.00	28.69
-37,318,065.00	-37,318,065.00	-0.97	-8,318,065.00	28.68	-32,894,220.00	-0.88
660,149,125.00	660,149,125.00	17.21	-26,410,875.00	-3.85	640,621,925.00	17.17
56,220,388.00	56,220,388.00	1.47	-16,198,612.00	-22.37	54,309,706.00	1.46
1,397,882.00	1,397,882.00	0.04	122,882.00	9.64	2,353,419.00	0.06
1,397,882.00	1,397,882.00	0.04	122,882.00	9.64	2,353,419.00	0.06
26,746,308.00	2,076,293,612.00	54.13	15,793,612.00	0.77	1,996,467,039.00	53.50
0.00	1,589,854,000.00	41.45	0.00	0.00	1,572,854,000.00	42.15
0.00	459,693,304.00	11.98	9,684,304.00	2.15	396,988,734.00	10.64
26,746,308.00	26,746,308.00	0.70	6,109,308.00	29.60	26,624,305.00	0.71
1,751,717,648.00	4,078,041,990.00	106.32	-72,210,010.00	-1.74	3,972,523,578.00	106.46
1,485,798,866.00	3,295,756,991.00	85.93	48,241,991.00	1.49	3,172,170,544.00	85.01
793,714,891.00	2,603,673,016.00	67.88	86,035,016.00	3.42	2,494,823,447.00	66.86
652,339,406.00	652,339,406.00	17.01	-21,309,594.00	-3.16	638,242,373.00	17.10
39,744,569.00	39,744,569.00	1.04	-16,483,431.00	-29.32	39,104,724.00	1.05
77,985,231.00	266,094,839.00	6.94	-65,784,161.00	-19.82	265,371,112.00	7.11
77,985,231.00	266,094,839.00	6.94	-65,784,161.00	-19.82	265,371,112.00	7.11
158,014,701.00	455,631,982.00	11.88	1,730,982.00	0.38	452,734,164.00	12.13
158,014,701.00	455,631,982.00	11.88	1,730,982.00	0.38	452,734,164.00	12.13
10,520,120.00	41,159,448.00	1.07	-55,160,552.00	-57.27	61,562,544.00	1.65
10,520,120.00	41,159,448.00	1.07	-55,160,552.00	-57.27	61,562,544.00	1.65
19,398,730.00	19,398,730.00	0.51	-1,238,270.00	-6.00	20,685,214.00	0.55
19,398,730.00	19,398,730.00	0.51	-1,238,270.00	-6.00	20,685,214.00	0.55
34,326,256.00	-242,450,782.00	-6.32	45,277,218.00	-15.74	-241,038,478.00	-6.46
519,181,525.00	520,486,286.00	13.57	-26,025,714.00	-4.76	520,906,370.00	13.96
61,046,810.00	61,046,810.00	1.59	14,366,810.00	30.78	59,843,793.00	1.60
32,172,061.00	32,172,061.00	0.84	-9,929,939.00	-23.59	39,992,467.00	1.07
28,874,749.00	28,874,749.00	0.75	24,296,749.00	530.73	19,851,326.00	0.53
458,134,715.00	459,439,476.00	11.98	-40,392,524.00	-8.08	461,062,577.00	12.36
238,079,598.00	238,079,598.00	6.21	-62,475,402.00	-20.79	255,270,498.00	6.84
418,871.00	418,871.00	0.01	-701,129.00	-62.60	719,812.00	0.02
187,541,658.00	187,541,658.00	4.89	27,171,658.00	16.94	164,216,939.00	4.40
199,687.00	199,687.00	0.01	70,687.00	54.80	90,832.00	0.00
31,894,901.00	33,199,662.00	0.87	-4,458,338.00	-11.84	40,764,496.00	1.09
215,631,017.00	247,077,759.00	6.44	-6,212,241.00	-2.45	257,840,921.00	6.91

國立政治大學校務基金(大學)

收 支 餘 絀 表

中華民國110年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
財務費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	0.21	431,244.00
利息費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	0.21	431,244.00
投資短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
兌換短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	6.34	31,015,498.00
財產交易短絀	0.00	0.00	0.00	0.00	1,888,318.00
雜項費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	6.34	29,127,180.00
業務外賸餘（短絀）	-31,389,000.00	324,611,000.00	293,222,000.00	7.59	-30,141,981.00
本期賸餘（短絀）	-308,747,000.00	314,241,000.00	5,494,000.00	0.14	-306,919,019.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
9,892,365.00	10,323,609.00	0.27	2,087,609.00	25.35	20,991,051.00	0.56
2,475,818.00	2,907,062.00	0.08	-5,328,938.00	-64.70	946,689.00	0.03
7,283,665.00	7,283,665.00	0.19	7,283,665.00		16,736,929.00	0.45
132,882.00	132,882.00	0.00	132,882.00		3,307,433.00	0.09
205,738,652.00	236,754,150.00	6.17	-8,299,850.00	-3.39	236,849,870.00	6.35
217,779.00	2,106,097.00	0.05	2,106,097.00		0.00	0.00
205,520,873.00	234,648,053.00	6.12	-10,405,947.00	-4.25	236,849,870.00	6.35
303,550,508.00	273,408,527.00	7.13	-19,813,473.00	-6.76	263,065,449.00	7.05
337,876,764.00	30,957,745.00	0.81	25,463,745.00	463.48	22,026,971.00	0.59

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 表 說 明
中華民國110年度

一、本期其他綜合餘絀之說明:

科　目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
備供出售金融資產未實現餘絀	0	-5,837,965	-5,837,965	18,592,363
現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0	0	0
未實現重估增值	0	0	0	0
採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0	0	0
其他綜合餘絀合計	0	-5,837,965	-5,837,965	18,592,363

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
餘絀撥補表
中華民國110年度

項目	本年度預算數		本年度決算數	
	金額	%	金額	%
賸餘之部	239,300,000.00	100.00	280,434,342.00	100.00
本期賸餘	5,494,000.00	2.30	30,957,745.00	11.04
前期未分配賸餘	233,806,000.00	97.70	249,476,597.00	88.96
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	0.00		0.00	
填補累積短絀	0.00		0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	239,300,000.00	100.00	280,434,342.00	100.00
短絀之部	0.00		0.00	
本期短絀	0.00		0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	0.00		0.00	
撥用賸餘	0.00		0.00	
撥用公積	0.00		0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
41,134,342.00	17.19	249,476,597.00	100.00
25,463,745.00	463.48	22,026,971.00	8.83
15,670,597.00	6.70	227,449,626.00	91.17
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
41,134,342.00	17.19	249,476,597.00	100.00
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	400,143,000.00	429,168,080.00	29,025,080.00	7.25
本期賸餘（短絀）	5,494,000.00	30,957,745.00	25,463,745.00	463.48
利息股利之調整	-38,444,000.00	-40,074,960.00	-1,630,960.00	4.24
利息收入	-42,102,000.00	-32,172,061.00	9,929,939.00	-23.59
股利收入	-4,578,000.00	-10,809,961.00	-6,231,961.00	136.13
利息費用	8,236,000.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-32,950,000.00	-9,117,215.00	23,832,785.00	-72.33
調整項目	433,093,000.00	438,285,295.00	5,192,295.00	1.20
折舊、減損及折耗	379,443,000.00	399,368,607.00	19,925,607.00	5.25
土地改良物	10,660,000.00	19,586,729.00	8,926,729.00	83.74
房屋及建築	118,083,000.00	103,814,234.00	-14,268,766.00	-12.08
機械及設備	111,160,000.00	128,134,991.00	16,974,991.00	15.27
交通及運輸設備	15,670,000.00	6,580,674.00	-9,089,326.00	-58.00
什項設備	72,750,000.00	93,112,235.00	20,362,235.00	27.99
代管資產	51,120,000.00	48,139,744.00	-2,980,256.00	-5.83
攤銷	107,550,000.00	103,247,357.00	-4,302,643.00	-4.00
攤銷電腦軟體	15,030,000.00	26,912,263.00	11,882,263.00	79.06
其他攤銷費用	92,520,000.00	76,335,094.00	-16,184,906.00	-17.49
兌換短絀（賸餘）	0.00	131,745.00	131,745.00	
處理資產短絀（賸餘）	0.00	-8,675,026.00	-8,675,026.00	
土地改良物	0.00	1,888,318.00	1,888,318.00	
什項設備	0.00	217,779.00	217,779.00	
其他	0.00	-10,781,123.00	-10,781,123.00	
其他	-53,900,000.00	-73,059,586.00	-19,159,586.00	35.55
機械及設備	0.00	342,588.00	342,588.00	
什項設備	0.00	45,378.00	45,378.00	
應付退休及離職金	7,000,000.00	1,704,700.00	-5,295,300.00	-75.65
遞延收入	-60,900,000.00	-75,152,252.00	-14,252,252.00	23.40
流動資產淨減（淨增）	0.00	-17,859,830.00	-17,859,830.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	35,132,028.00	35,132,028.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	400,143,000.00	429,168,080.00	29,025,080.00	7.25
▼業務活動之淨現金流入（流出）	400,143,000.00	429,168,080.00	29,025,080.00	7.25
▼投資活動之現金流量	-639,434,000.00	-993,958,093.00	-354,524,093.00	55.44
減少流動金融資產及短期貸墊款	0.00	2,688,310.00	2,688,310.00	
減少短期墊款	0.00	2,688,310.00	2,688,310.00	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	76,721,000.00	168,379,032.00	91,658,032.00	119.47
減少投資	0.00	106,204,719.00	106,204,719.00	
減少準備金	76,721,000.00	62,174,313.00	-14,546,687.00	-18.96
減少無形資產及其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	
減少其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
減少其他資產	0.00	28,960,568.00	28,960,568.00	
收取利息	42,102,000.00	29,755,443.00	-12,346,557.00	-29.33
收取股利	4,578,000.00	10,809,961.00	6,231,961.00	136.13
增加流動金融資產及短期貸墊款	0.00	-205,424,334.00	-205,424,334.00	
增加流動金融資產	0.00	-205,424,334.00	-205,424,334.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000,000.00	-306,040,078.00	-299,040,078.00	4272.00
增加投資	0.00	-304,335,378.00	-304,335,378.00	
增加準備金	-7,000,000.00	-1,704,700.00	5,295,300.00	-75.65
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-745,065,000.00	-636,405,364.00	108,659,636.00	-14.58
增加不動產、廠房及設備	-745,065,000.00	-636,405,364.00	108,659,636.00	-14.58
固定資產之增置	-745,065,000.00	-636,405,364.00	108,659,636.00	-14.58
土地改良物	-53,500,000.00	0.00	53,500,000.00	-100.00
房屋及建築	0.00	-4,492,222.00	-4,492,222.00	
機械及設備	-116,648,000.00	-118,229,288.00	-1,581,288.00	1.36
交通及運輸設備	-8,089,000.00	-8,959,435.00	-870,435.00	10.76
什項設備	-96,828,000.00	-78,645,506.00	18,182,494.00	-18.78
購建中固定資產	-470,000,000.00	-426,078,913.00	43,921,087.00	-9.34
增加無形資產及其他資產	-10,770,000.00	-86,681,631.00	-75,911,631.00	704.84
增加無形資產	-10,770,000.00	-23,950,535.00	-13,180,535.00	122.38
增加其他資產	0.00	-62,731,096.00	-62,731,096.00	
增加其他資產	0.00	-42,583,122.00	-42,583,122.00	
增加遞延費用	0.00	-20,147,974.00	-20,147,974.00	
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-639,434,000.00	-993,958,093.00	-354,524,093.00	55.44
▼籌資活動之現金流量	504,354,000.00	457,765,599.00	-46,588,401.00	-9.24
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,186,870,488.00	1,186,870,488.00	
增加其他負債	0.00	1,186,870,488.00	1,186,870,488.00	
增加長期負債	375,279,000.00	299,487,103.00	-75,791,897.00	-20.20
增加長期債務	375,279,000.00	299,487,103.00	-75,791,897.00	-20.20
增加基金、公積及填補短絀	140,603,000.00	151,194,669.00	10,591,669.00	7.53
增加基金	140,603,000.00	151,194,669.00	10,591,669.00	7.53
國庫撥款增置固定資產	140,603,000.00	151,194,669.00	10,591,669.00	7.53
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-1,173,951,788.00	-1,173,951,788.00	
減少其他負債	0.00	-1,173,951,788.00	-1,173,951,788.00	
減少長期負債	-3,292,000.00	-2,927,811.00	364,189.00	-11.06
減少長期債務	-3,292,000.00	-2,927,811.00	364,189.00	-11.06
支付利息	-8,236,000.00	-2,907,062.00	5,328,938.00	-64.70
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	504,354,000.00	457,765,599.00	-46,588,401.00	-9.24
▼匯率影響數	0.00	-102,775.00	-102,775.00	

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	265,063,000.00	-107,127,189.00	-372,190,189.00	-140.42
▼期初現金及約當現金	937,886,000.00	1,357,367,771.00	419,481,771.00	44.73
▼期末現金及約當現金	1,202,949,000.00	1,250,240,582.00	47,291,582.00	3.93
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額	0.00	350,000.00	350,000.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000,000.00	-9,150,850.00	849,150.00	-8.49
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)	0.00	86,361.00	86,361.00	
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-10,000,000.00	-9,237,211.00	762,789.00	-7.63
其他準備金與預收收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	44,721,153.00	44,721,153.00	
其他準備金與預收收入同額增加之金額(+)	0.00	44,721,153.00	44,721,153.00	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000,000.00	2,648,328.00	648,328.00	32.42
其他準備金與遞延收入同額增加之金額(+)	2,000,000.00	2,648,328.00	648,328.00	32.42
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	60,800,000.00	1,447,000.00	-59,353,000.00	-97.62
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	60,800,000.00	1,447,000.00	-59,353,000.00	-97.62
土地改良物	60,800,000.00	1,272,000.00	-59,528,000.00	-97.91
機械及設備	0.00	175,000.00	175,000.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	31,816,550.00	31,816,550.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	31,816,550.00	31,816,550.00	
機械及設備	0.00	1,743,912.00	1,743,912.00	
購建中固定資產	0.00	30,072,638.00	30,072,638.00	
無形資產與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	200,000.00	200,000.00	
無形資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	200,000.00	200,000.00	
遞延資產與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	461,893.00	461,893.00	
遞延資產與應付未付數同額增加之金額(+)	0.00	461,893.00	461,893.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	3,707,500.00	3,707,500.00	
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)	0.00	3,707,500.00	3,707,500.00	
機械及設備	0.00	364,899.00	364,899.00	
什項設備	0.00	152,601.00	152,601.00	
購建中固定資產	0.00	3,190,000.00	3,190,000.00	

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	197,800.00	197,800.00	
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000.00	197,800.00	-802,200.00	-80.22
機械及設備	0.00	197,560.00	197,560.00	
什項設備	1,000,000.00	240.00	-999,760.00	-99.98
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
什項設備	-1,000,000.00	0.00	1,000,000.00	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	-24,901,258.00	-24,901,258.00	
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)	0.00	5,319,854.00	5,319,854.00	
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)	0.00	-30,221,112.00	-30,221,112.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,120,000.00	48,139,744.00	-2,980,256.00	-5.83
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,333,000.00	2,955,307.00	-377,693.00	-11.33

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

（一）處理資產賸餘867萬5,026元，包括：

1.處理資產短絀：210萬6,097元，係報廢未達耐用年限學生宿舍圍牆及冷氣(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)。

(1)土地改良物：成本388萬元、累計折舊199萬1,682元、帳面價值188萬8,318元。

(2)什項設備：成本753萬4,100元、累計折舊731萬6,321元、帳面價值21萬7,779元。

2.其他：係處分備供出售金融資產-非流動賸餘1,078萬1,123元。

（二）其他：7,305萬9,586元，包括：

1.機械及設備：34萬2,588元。

(1)撥出科技部計畫購置之設備帳面價值31萬2,286元。

(2)報廢失竊財產成本3萬7,100元、累計折舊6,798元、帳面價值3萬302元(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)。

2.什項設備：報廢失竊財產成本6萬2,871元、累計折舊1萬7,493元、帳面價值4萬5,378元(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)。

3.應付退休及離職金：提撥離職儲金170萬4,700元。

4.遞延收入：7,515萬2,252元，包括：遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入77萬3,999元、受贈收入7,436萬757元及雜項收入1萬7,496元。

二、投資活動之現金流量：

（一）減少短期墊款268萬8,310元，係教育部歸墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金等。

（二）增加固定資產6億3,640萬5,364元，係本年度增置固定資產實支數，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付72萬5,203元(機械及設備60萬4,968元、交通及運輸設備2萬3,204元、什項設備9萬7,031元)。

（三）增加無形資產2,395萬535元，係本年度增置無形資產實支數。

（四）增加遞延費用2,014萬7,974元，係本年度增置遞延費用實支數。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金1億5,119萬4,669元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

（一）其他應收款與基金同額增加35萬元，係於年度結束之整理期間，接獲教育部110年度資本門補助款，依權責發生基礎認列。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%

（二）不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加370萬7,500元，包括：
1.機械及設備：撥入臺北大學等科技部計畫購置之設備帳面價值36萬4,899元。
2.什項設備：撥入中原大學科技部計畫購置之設備帳面價值15萬2,601元。
3.購建中固定資產：民間捐贈固定資產319萬元。

（三）不動產、廠房及設備與基金同額增加19萬7,800元，包括：
1.臺灣大學撥入校務基金購置電腦之帳面價值2萬230元(教育部同意函：110年3月23日臺教秘(一)字第1100039787號)。
2.教育部撥入委辦計畫購置電腦之帳面價值17萬7,330元(教育部同意函：110年9月6日臺教資(四)字第1100119451號)。
3.教育部撥入委辦計畫購置磁性玻璃白板之帳面價值240元(教育部同意函：110年8月25日臺教資(一)字第1100114471號)。

（四）代管資產與應付代管資產同額增加531萬9,854元，係建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位。

（五）代管資產與應付代管資產同額減少3,022萬1,112元，包括：
1.報廢未達耐用年限學生宿舍成本8,115萬3,794元、累計折舊5,563萬1,021元、帳面價值2,552萬2,773元(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)。
2.報廢未達耐用年限建物成本635萬2,949元、累計折舊527萬4,500元、帳面價值107萬8,449元(審計部教育農林審計處備查函：109年9月3日審教處一字第1098553247號)。
3.代管土地地籍線及面積更正減值155萬6,100元(臺北市古亭地政事務所110年4月27日北市測字第11070039502號函)。
4.代管教育部計畫資產撥出206萬3,790元。

（六）「備供出售金融資產評價調整-非流動」與「備供出售金融資產未實現餘絀」同額減少583萬7,965元，係股票及基金等有價證券於年底按公平市價衡量提列之評價調整。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	32,113,970,693.00	100.00	31,617,167,863.00	100.00	496,802,830.00	1.57
流動資產	1,734,954,319.00	5.40	1,618,719,036.00	5.12	116,235,283.00	7.18
現金	1,250,240,582.00	3.89	1,357,367,771.00	4.29	-107,127,189.00	-7.89
銀行存款	1,248,630,582.00	3.89	1,356,207,771.00	4.29	-107,577,189.00	-7.93
零用及週轉金	1,610,000.00	0.01	1,160,000.00	0.00	450,000.00	38.79
流動金融資產	210,000,000.00	0.65	4,575,666.00	0.01	205,424,334.00	4489.50
其他金融資產－流動	210,000,000.00	0.65	4,575,666.00	0.01	205,424,334.00	4489.50
應收款項	15,812,574.00	0.05	13,045,956.00	0.04	2,766,618.00	21.21
應收利息	15,462,574.00	0.05	13,045,956.00	0.04	2,416,618.00	18.52
其他應收款	350,000.00	0.00	0.00	0.00	350,000.00	
預付款項	159,397,152.00	0.50	141,537,322.00	0.45	17,859,830.00	12.62
用品盤存	2,342,358.00	0.01	3,654,381.00	0.01	-1,312,023.00	-35.90
預付費用	157,054,794.00	0.49	137,882,941.00	0.44	19,171,853.00	13.90
短期貸墊款	99,504,011.00	0.31	102,192,321.00	0.32	-2,688,310.00	-2.63
短期墊款	99,504,011.00	0.31	102,192,321.00	0.32	-2,688,310.00	-2.63
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,447,195,814.00	13.85	4,266,401,949.00	13.49	180,793,865.00	4.24
非流動金融資產	3,204,256,833.00	9.98	3,001,211,986.00	9.49	203,044,847.00	6.77
備供出售金融資產－非流動	314,525,547.00	0.98	281,086,703.00	0.89	33,438,844.00	11.90
備供出售金融資產評價調整－非流動	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891.00	0.00	1,220,891.00	0.00	0.00	0.00
其他金融資產－非流動	2,875,582,295.00	8.95	2,700,138,327.00	8.54	175,443,968.00	6.50
準備金	1,242,938,981.00	3.87	1,265,189,963.00	4.00	-22,250,982.00	-1.76
退休及離職準備金	35,472,735.00	0.11	42,918,885.00	0.14	-7,446,150.00	-17.35
其他準備金	1,207,466,246.00	3.76	1,222,271,078.00	3.87	-14,804,832.00	-1.21
不動產、廠房及設備	8,043,768,783.00	25.05	7,726,089,698.00	24.44	317,679,085.00	4.11
土地	277,766,315.00	0.86	277,766,315.00	0.88	0.00	0.00
土地	277,766,315.00	0.86	277,766,315.00	0.88	0.00	0.00
土地改良物	258,354,314.00	0.80	278,557,361.00	0.88	-20,203,047.00	-7.25
土地改良物	498,065,971.00	1.55	522,301,971.00	1.65	-24,236,000.00	-4.64
累計折舊－土地改良物	-239,711,657.00	-0.75	-243,744,610.00	-0.77	4,032,953.00	-1.65
房屋及建築	4,092,078,951.00	12.74	4,191,400,963.00	13.26	-99,322,012.00	-2.37
房屋及建築	5,412,887,627.00	16.86	5,416,866,419.00	17.13	-3,978,792.00	-0.07
累計折舊－房屋及建築	-1,320,808,676.00	-4.11	-1,225,465,456.00	-3.88	-95,343,220.00	7.78
機械及設備	393,185,609.00	1.22	401,557,497.00	1.27	-8,371,888.00	-2.08
機械及設備	1,450,374,517.00	4.52	1,439,820,841.00	4.55	10,553,676.00	0.73
累計折舊－機械及設備	-1,057,188,908.00	-3.29	-1,038,263,344.00	-3.28	-18,925,564.00	1.82
交通及運輸設備	26,569,379.00	0.08	24,213,822.00	0.08	2,355,557.00	9.73
交通及運輸設備	206,178,262.00	0.64	208,852,234.00	0.66	-2,673,972.00	-1.28

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	23,025,327,185.00	71.70	22,753,526,348.00	71.97	271,800,837.00	1.19
流動負債	2,209,295,955.00	6.88	2,097,659,385.00	6.63	111,636,570.00	5.32
短期債務	2,955,307.00	0.01	2,925,158.00	0.01	30,149.00	1.03
應付到期長期負債	2,955,307.00	0.01	2,925,158.00	0.01	30,149.00	1.03
應付款項	187,276,437.00	0.58	138,163,014.00	0.44	49,113,423.00	35.55
應付代收款	83,604,819.00	0.26	81,782,740.00	0.26	1,822,079.00	2.23
應付費用	29,571,590.00	0.09	14,038,226.00	0.04	15,533,364.00	110.65
應付稅款	4,740.00	0.00	0.00	0.00	4,740.00	
應付工程款	72,151,376.00	0.22	41,616,845.00	0.13	30,534,531.00	73.37
其他應付款	1,943,912.00	0.01	725,203.00	0.00	1,218,709.00	168.05
預收款項	2,019,064,211.00	6.29	1,956,571,213.00	6.19	62,492,998.00	3.19
預收收入	2,019,064,211.00	6.29	1,956,571,213.00	6.19	62,492,998.00	3.19
長期負債	569,192,283.00	1.77	272,663,140.00	0.86	296,529,143.00	108.75
長期債務	569,192,283.00	1.77	272,663,140.00	0.86	296,529,143.00	108.75
長期借款	569,192,283.00	1.77	272,663,140.00	0.86	296,529,143.00	108.75
其他負債	20,246,838,947.00	63.05	20,383,203,823.00	64.47	-136,364,876.00	-0.67
遞延負債	2,617,296,028.00	8.15	2,685,855,892.00	8.49	-68,559,864.00	-2.55
遞延收入	2,617,296,028.00	8.15	2,685,855,892.00	8.49	-68,559,864.00	-2.55
什項負債	17,629,542,919.00	54.90	17,697,347,931.00	55.97	-67,805,012.00	-0.38
存入保證金	74,618,370.00	0.23	71,060,875.00	0.22	3,557,495.00	5.01
應付保管款	13,825.00	0.00	13,825.00	0.00	0.00	0.00
應付退休及離職金	35,472,735.00	0.11	42,918,885.00	0.14	-7,446,150.00	-17.35
暫收及待結轉帳項	23,409,265.00	0.07	14,284,620.00	0.05	9,124,645.00	63.88
應付代管資產	17,496,028,724.00	54.48	17,569,069,726.00	55.57	-73,041,002.00	-0.42
淨值	9,088,643,508.00	28.30	8,863,641,515.00	28.03	225,001,993.00	2.54
基金	7,861,568,103.00	24.48	7,709,825,634.00	24.38	151,742,469.00	1.97
基金	7,861,568,103.00	24.48	7,709,825,634.00	24.38	151,742,469.00	1.97
基金	7,861,568,103.00	24.48	7,709,825,634.00	24.38	151,742,469.00	1.97
公積	933,712,963.00	2.91	885,573,219.00	2.80	48,139,744.00	5.44
資本公積	933,712,963.00	2.91	885,573,219.00	2.80	48,139,744.00	5.44
受贈公積	933,712,963.00	2.91	885,573,219.00	2.80	48,139,744.00	5.44
累積餘絀	280,434,342.00	0.87	249,476,597.00	0.79	30,957,745.00	12.41
累積賸餘	280,434,342.00	0.87	249,476,597.00	0.79	30,957,745.00	12.41
累積賸餘	280,434,342.00	0.87	249,476,597.00	0.79	30,957,745.00	12.41
淨值其他項目	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
累積其他綜合餘絀	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11
備供出售金融資產未實現餘絀	12,928,100.00	0.04	18,766,065.00	0.06	-5,837,965.00	-31.11

國立政治大學校務基金(大學)

平 衡 表

中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
累計折舊－交通及運輸設備	-179,608,883.00	-0.56	-184,638,412.00	-0.58	5,029,529.00	-2.72
什項設備	1,628,613,901.00	5.07	1,643,287,977.00	5.20	-14,674,076.00	-0.89
什項設備	2,258,355,649.00	7.03	2,277,556,829.00	7.20	-19,201,180.00	-0.84
累計折舊－什項設備	-629,741,748.00	-1.96	-634,268,852.00	-2.01	4,527,104.00	-0.71
購建中固定資產	1,367,200,314.00	4.26	909,305,763.00	2.88	457,894,551.00	50.36
未完工程	1,289,964,596.00	4.02	889,823,013.00	2.81	400,141,583.00	44.97
預付工程及土地款	51,600,000.00	0.16	19,307,750.00	0.06	32,292,250.00	167.25
訂購機件及設備款	25,635,718.00	0.08	175,000.00	0.00	25,460,718.00	14548.98
無形資產	48,263,660.00	0.15	51,115,275.00	0.16	-2,851,615.00	-5.58
無形資產	48,263,660.00	0.15	51,115,275.00	0.16	-2,851,615.00	-5.58
專利權	0.00	0.00	57,403.00	0.00	-57,403.00	-100.00
電腦軟體	48,054,164.00	0.15	50,815,892.00	0.16	-2,761,728.00	-5.43
其他無形資產	209,496.00	0.00	241,980.00	0.00	-32,484.00	-13.42
其他資產	17,839,788,117.00	55.55	17,954,841,905.00	56.79	-115,053,788.00	-0.64
遞延資產	315,494,870.00	0.98	371,130,210.00	1.17	-55,635,340.00	-14.99
遞延費用	315,494,870.00	0.98	371,130,210.00	1.17	-55,635,340.00	-14.99
什項資產	17,524,293,247.00	54.57	17,583,711,695.00	55.61	-59,418,448.00	-0.34
存出保證金	3,768,897.00	0.01	3,782,564.00	0.01	-13,667.00	-0.36
催收款項	715,275.00	0.00	715,275.00	0.00	0.00	0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275.00	0.00	-715,275.00	0.00	0.00	0.00
暫付及待結轉帳項	24,495,626.00	0.08	10,859,405.00	0.03	13,636,221.00	125.57
代管資產	18,598,097,773.00	57.91	18,683,904,552.00	59.09	-85,806,779.00	-0.46
累計折舊－代管資產	-1,102,069,049.00	-3.43	-1,114,834,826.00	-3.53	12,765,777.00	-1.15
合　　計	32,113,970,693.00	100.00	31,617,167,863.00	100.00	496,802,830.00	1.57

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$25,423,062.00及上年度決算數為　　$3,704,672.00

2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$25,423,062.00及上年度決算數為　　$3,704,672.00

3.信託代理及保證資產，包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金。

4.信託代理及保證負債，包含工程、財物及勞務採購案所收取之定期存單，作為承包廠商履約保證金及保固金，同額認列負債科目。

5.經管珍貴不動產2億1,633萬7,211元，含土地2億1,633萬7,211元與房屋及建築0元(房屋及建築原始成本2,412萬3,032元，已全數提列折舊完畢)，無珍貴動產。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	32,113,970,693.00	100.00	31,617,167,863.00	100.00	496,802,830.00	1.57

本 頁 空 白

附屬表

國立政治大學校務基金(大學)
業 務 收 入 明 細 表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	3,862,524,000.00	3,835,591,208.00	-26,932,792.00	-0.70	
教學收入	1,800,749,000.00	1,757,899,714.00	-42,849,286.00	-2.38	
學雜費收入	1,070,770,000.00	1,078,848,266.00	8,078,266.00	0.75	
學雜費減免	-29,000,000.00	-37,318,065.00	-8,318,065.00	28.68	主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計增加。
建教合作收入	686,560,000.00	660,149,125.00	-26,410,875.00	-3.85	
產學合作收入	75,045,000.00	106,270,060.00	31,225,060.00	41.61	
政府科研補助收入	466,920,000.00	428,651,151.00	-38,268,849.00	-8.20	
政府委託辦理收入	144,595,000.00	125,227,914.00	-19,367,086.00	-13.39	
推廣教育收入	72,419,000.00	56,220,388.00	-16,198,612.00	-22.37	主要係配合推廣教育計畫執行進度認列之收入較預計減少。
租金及權利金收入	1,275,000.00	1,397,882.00	122,882.00	9.64	
權利金收入	1,275,000.00	1,397,882.00	122,882.00	9.64	
其他業務收入	2,060,500,000.00	2,076,293,612.00	15,793,612.00	0.77	
學校教學研究補助收入	1,589,854,000.00	1,589,854,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	450,009,000.00	459,693,304.00	9,684,304.00	2.15	
雜項業務收入	20,637,000.00	26,746,308.00	6,109,308.00	29.60	主要係碩士班報名費收入較預計增加。
業務外收入	546,512,000.00	520,486,286.00	-26,025,714.00	-4.76	
財務收入	46,680,000.00	61,046,810.00	14,366,810.00	30.78	
利息收入	42,102,000.00	32,172,061.00	-9,929,939.00	-23.59	主要係定存利息收入較預計減少。
投資賸餘	4,578,000.00	28,874,749.00	24,296,749.00	530.73	主要係投資金融資產之現金股利及處分金融資產投資收益較預計增加。
其他業務外收入	499,832,000.00	459,439,476.00	-40,392,524.00	-8.08	
資產使用及權利金收入	300,555,000.00	238,079,598.00	-62,475,402.00	-20.79	主要係受新冠肺炎疫情影響，學生住宿費、學人住宿費及各場館租金收入較預計減少。
違規罰款收入	1,120,000.00	418,871.00	-701,129.00	-62.60	主要係圖書滯還金等較預計減少。
受贈收入	160,370,000.00	187,541,658.00	27,171,658.00	16.94	主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加。
賠（補）償收入	129,000.00	199,687.00	70,687.00	54.80	主要係訴訟案損害賠償之收入。
雜項收入	37,658,000.00	33,199,662.00	-4,458,338.00	-11.84	主要係專款專用計畫收入較預計減少。
合計	4,409,036,000.00	4,356,077,494.00	-52,958,506.00	-1.20	

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
教學成本	1,803,971,000.00	1,443,544,000.00	3,247,515,000.00	1,809,958,125.00
教學研究及訓輔成本	1,803,971,000.00	713,667,000.00	2,517,638,000.00	1,809,958,125.00
用人費用	1,301,339,000.00	122,742,000.00	1,424,081,000.00	1,259,940,743.00
正式員額薪資	976,342,000.00	30,002,000.00	1,006,344,000.00	931,229,219.00
聘僱及兼職人員薪資	37,923,000.00	84,000,000.00	121,923,000.00	40,267,691.00
超時工作報酬	10,000.00	400,000.00	410,000.00	
獎金	117,000,000.00	4,500,000.00	121,500,000.00	115,546,506.00
退休及卹償金	70,000,000.00		70,000,000.00	74,775,313.00
福利費	100,064,000.00	3,840,000.00	103,904,000.00	98,122,014.00
服務費用	193,797,000.00	393,774,000.00	587,571,000.00	247,489,406.00
水電費	34,000,000.00	25,863,000.00	59,863,000.00	36,099,223.00
郵電費	305,000.00	3,975,000.00	4,280,000.00	377,917.00
旅運費	14,545,000.00	19,351,000.00	33,896,000.00	1,520,682.00
印刷裝訂與廣告費	6,930,000.00	17,204,000.00	24,134,000.00	5,962,601.00
修理保養及保固費	1,755,000.00	54,060,000.00	55,815,000.00	20,637,388.00
保險費	460,000.00	2,240,000.00	2,700,000.00	413,331.00
一般服務費	100,762,000.00	218,575,000.00	319,337,000.00	141,517,699.00
專業服務費	35,040,000.00	52,506,000.00	87,546,000.00	40,960,565.00
材料及用品費	26,580,000.00	66,390,000.00	92,970,000.00	43,183,916.00
使用材料費		565,000.00	565,000.00	
用品消耗	26,580,000.00	65,825,000.00	92,405,000.00	43,183,916.00
租金與利息	23,735,000.00	32,175,000.00	55,910,000.00	26,251,493.00
房租	1,770,000.00	8,195,000.00	9,965,000.00	1,747,978.00
機器租金	14,050,000.00	11,570,000.00	25,620,000.00	22,413,450.00
交通及運輸設備租金	1,690,000.00	8,370,000.00	10,060,000.00	904,985.00
什項設備租金	6,225,000.00	4,040,000.00	10,265,000.00	1,185,080.00
折舊、折耗及攤銷	218,790,000.00	70,676,000.00	289,466,000.00	228,674,275.00
不動產、廠房及設備折舊	162,440,000.00	39,526,000.00	201,966,000.00	177,043,416.00
其他折舊性資產折舊	28,100,000.00		28,100,000.00	25,989,912.00
攤銷	28,250,000.00	31,150,000.00	59,400,000.00	25,640,947.00
稅捐與規費（強制費）	1,160,000.00	830,000.00	1,990,000.00	
消費與行為稅		15,000.00	15,000.00	
規 費	1,160,000.00	815,000.00	1,975,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、	38,570,000.00	27,080,000.00	65,650,000.00	4,418,292.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
1,485,798,866.00	3,295,756,991.00	48,241,991.00	1.49	
793,714,891.00	2,603,673,016.00	86,035,016.00	3.42	
115,884,469.00	1,375,825,212.00	-48,255,788.00	-3.39	
35,481,976.00	966,711,195.00	-39,632,805.00	-3.94	
77,088,393.00	117,356,084.00	-4,566,916.00	-3.75	
188,671.00	188,671.00	-221,329.00	-53.98	
258,991.00	115,805,497.00	-5,694,503.00	-4.69	
178,046.00	74,953,359.00	4,953,359.00	7.08	
2,688,392.00	100,810,406.00	-3,093,594.00	-2.98	
448,118,316.00	695,607,722.00	108,036,722.00	18.39	
18,024,199.00	54,123,422.00	-5,739,578.00	-9.59	
4,264,010.00	4,641,927.00	361,927.00	8.46	
6,248,625.00	7,769,307.00	-26,126,693.00	-77.08	國外旅費：預算數2,215萬元，決算數9萬7,574元，係受疫情影響所致。
17,776,905.00	23,739,506.00	-394,494.00	-1.63	廣告費：預算數640萬4,000元，決算數899萬7,890元，係配合在職專班招生宣傳業務需要核實列支。
60,381,296.00	81,018,684.00	25,203,684.00	45.16	
2,202,898.00	2,616,229.00	-83,771.00	-3.10	
263,348,943.00	404,866,642.00	85,529,642.00	26.78	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數2,904萬元，決算數5,003萬3,422元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務所需進用之講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授3人、交換教師4人、博士後研究員12人、專任助理363人、兼任助理163人及臨時工78人，預算數為2億8,771萬6,000元，決算數為3億5,215萬1,928元。
75,871,440.00	116,832,005.00	29,286,005.00	33.45	
56,302,656.00	99,486,572.00	6,516,572.00	7.01	
575,280.00	575,280.00	10,280.00	1.82	
55,727,376.00	98,911,292.00	6,506,292.00	7.04	
38,368,050.00	64,619,543.00	8,709,543.00	15.58	
10,883,703.00	12,631,681.00	2,666,681.00	26.76	
17,376,698.00	39,790,148.00	14,170,148.00	55.31	
7,344,523.00	8,249,508.00	-1,810,492.00	-18.00	
2,763,126.00	3,948,206.00	-6,316,794.00	-61.54	
102,979,663.00	331,653,938.00	42,187,938.00	14.57	
71,774,482.00	248,817,898.00	46,851,898.00	23.20	
	25,989,912.00	-2,110,088.00	-7.51	
31,205,181.00	56,846,128.00	-2,553,872.00	-4.30	
177,814.00	177,814.00	-1,812,186.00	-91.06	
117,893.00	117,893.00	102,893.00	685.95	
59,921.00	59,921.00	-1,915,079.00	-96.97	
31,883,923.00	36,302,215.00	-29,347,785.00	-44.70	

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
救助（濟）與交流活動費				
會費	15,130,000.00	1,125,000.00	16,255,000.00	1,208,430.00
捐助、補助與獎助				
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180,000.00	17,050,000.00	18,230,000.00	1,457,387.00
競賽及交流活動費	22,260,000.00	8,890,000.00	31,150,000.00	1,752,475.00
建教合作成本		673,649,000.00	673,649,000.00	
用人費用		133,570,000.00	133,570,000.00	
正式員額薪資		16,000,000.00	16,000,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		115,000,000.00	115,000,000.00	
超時工作報酬		70,000.00	70,000.00	
福利費		2,500,000.00	2,500,000.00	
服務費用		331,431,000.00	331,431,000.00	
水電費		14,349,000.00	14,349,000.00	
郵電費		3,045,000.00	3,045,000.00	
旅運費		46,997,000.00	46,997,000.00	
印刷裝訂與廣告費		20,825,000.00	20,825,000.00	
修理保養及保固費		6,430,000.00	6,430,000.00	
保險費		320,000.00	320,000.00	
一般服務費		174,320,000.00	174,320,000.00	
專業服務費		65,145,000.00	65,145,000.00	
材料及用品費		30,853,000.00	30,853,000.00	
使用材料費		45,000.00	45,000.00	
用品消耗		30,808,000.00	30,808,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		14,095,000.00	14,095,000.00	
房租		9,495,000.00	9,495,000.00	
機器租金		1,635,000.00	1,635,000.00	
交通及運輸設備租金		1,265,000.00	1,265,000.00	
什項設備租金		1,700,000.00	1,700,000.00	
折舊、折耗及攤銷		24,240,000.00	24,240,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		22,120,000.00	22,120,000.00	
攤銷		2,120,000.00	2,120,000.00	
稅捐與規費（強制費）		50,000.00	50,000.00	
消費與行為稅		25,000.00	25,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
2,564,589.00	3,773,019.00	-12,481,981.00	-76.79	
843,975.00	843,975.00	843,975.00		
37,185.00	37,185.00	22,185.00	147.90	
26,314,553.00	27,771,940.00	9,541,940.00	52.34	
2,123,621.00	3,876,096.00	-27,273,904.00	-87.56	
652,339,406.00	652,339,406.00	-21,309,594.00	-3.16	
131,459,788.00	131,459,788.00	-2,110,212.00	-1.58	
17,448,721.00	17,448,721.00	1,448,721.00	9.05	
111,237,516.00	111,237,516.00	-3,762,484.00	-3.27	
38,770.00	38,770.00	-31,230.00	-44.61	
2,734,781.00	2,734,781.00	234,781.00	9.39	
314,753,213.00	314,753,213.00	-16,677,787.00	-5.03	
13,611,721.00	13,611,721.00	-737,279.00	-5.14	
2,445,083.00	2,445,083.00	-599,917.00	-19.70	
8,516,572.00	8,516,572.00	-38,480,428.00	-81.88	國外旅費：預算數3,668萬3,000元，決算數386萬4,884元，係受疫情影響所致。
20,886,516.00	20,886,516.00	61,516.00	0.30	廣告費：預算數37萬5,000元，決算數182萬2,382元，係配合建教合作業務需要刊登宣傳及徵才等廣告。
6,023,413.00	6,023,413.00	-406,587.00	-6.32	
136,214.00	136,214.00	-183,786.00	-57.43	
185,261,902.00	185,261,902.00	10,941,902.00	6.28	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數60萬元，決算數88萬5,956元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進用之客座教授4人、博士後研究員17人、專任助理119人、兼任助理33人及臨時工37人，預算數為1億7,365萬5,000元，決算數為1億8,437萬3,606元。
77,871,792.00	77,871,792.00	12,726,792.00	19.54	
35,383,082.00	35,383,082.00	4,530,082.00	14.68	
27,518.00	27,518.00	-17,482.00	-38.85	
35,352,988.00	35,352,988.00	4,544,988.00	14.75	
2,576.00	2,576.00	2,576.00		
12,597,811.00	12,597,811.00	-1,497,189.00	-10.62	
9,651,699.00	9,651,699.00	156,699.00	1.65	
1,620,125.00	1,620,125.00	-14,875.00	-0.91	
571,598.00	571,598.00	-693,402.00	-54.81	
754,389.00	754,389.00	-945,611.00	-55.62	
17,944,148.00	17,944,148.00	-6,295,852.00	-25.97	
15,902,519.00	15,902,519.00	-6,217,481.00	-28.11	
2,041,629.00	2,041,629.00	-78,371.00	-3.70	
13,496.00	13,496.00	-36,504.00	-73.01	
5,246.00	5,246.00	-19,754.00	-79.02	

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
規費		25,000.00	25,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		139,410,000.00	139,410,000.00	
會費		1,010,000.00	1,010,000.00	
捐助、補助與獎助		133,600,000.00	133,600,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費		4,800,000.00	4,800,000.00	
其他				
其他費用				
推廣教育成本		56,228,000.00	56,228,000.00	
用人費用		15,890,000.00	15,890,000.00	
正式員額薪資		155,000.00	155,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		15,330,000.00	15,330,000.00	
超時工作報酬		80,000.00	80,000.00	
福利費		325,000.00	325,000.00	
服務費用		26,690,000.00	26,690,000.00	
水電費		252,000.00	252,000.00	
郵電費		550,000.00	550,000.00	
旅運費		629,000.00	629,000.00	
印刷裝訂與廣告費		918,000.00	918,000.00	
修理保養及保固費		392,000.00	392,000.00	
保險費		123,000.00	123,000.00	
一般服務費		15,560,000.00	15,560,000.00	
專業服務費		8,266,000.00	8,266,000.00	
材料及用品費		2,095,000.00	2,095,000.00	
用品消耗		2,095,000.00	2,095,000.00	
商品及醫療用品				
租金與利息		2,708,000.00	2,708,000.00	
房租		2,122,000.00	2,122,000.00	
機器租金		176,000.00	176,000.00	
交通及運輸設備租金		321,000.00	321,000.00	
什項設備租金		89,000.00	89,000.00	
折舊、折耗及攤銷		2,667,000.00	2,667,000.00	
不動產、廠房及設備折舊		2,667,000.00	2,667,000.00	
稅捐與規費（強制費）		15,000.00	15,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
8,250.00	8,250.00	-16,750.00	-67.00	
140,186,144.00	140,186,144.00	776,144.00	0.56	
756,879.00	756,879.00	-253,121.00	-25.06	
137,327,416.00	137,327,416.00	3,727,416.00	2.79	
1,522,320.00	1,522,320.00	1,522,320.00		
579,529.00	579,529.00	-4,220,471.00	-87.93	
1,724.00	1,724.00	1,724.00		
1,724.00	1,724.00	1,724.00		
39,744,569.00	39,744,569.00	-16,483,431.00	-29.32	主要係推廣教育各班依業務需要列支之授課鐘點費、材料用品費及租金等較預計減少。
13,664,868.00	13,664,868.00	-2,225,132.00	-14.00	
60,601.00	60,601.00	-94,399.00	-60.90	
13,325,057.00	13,325,057.00	-2,004,943.00	-13.08	
		-80,000.00	-100.00	
279,210.00	279,210.00	-45,790.00	-14.09	
23,233,738.00	23,233,738.00	-3,456,262.00	-12.95	
587,459.00	587,459.00	335,459.00	133.12	
299,350.00	299,350.00	-250,650.00	-45.57	
61,398.00	61,398.00	-567,602.00	-90.24	國外旅費：預算數39萬2,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。
369,120.00	369,120.00	-548,880.00	-59.79	廣告費：預算數51萬5,000元，決算數5萬2,049元，係撙節支用。
261,965.00	261,965.00	-130,035.00	-33.17	
40,203.00	40,203.00	-82,797.00	-67.31	
15,859,427.00	15,859,427.00	299,427.00	1.92	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數37萬5,000元，決算數51萬4,263元。 計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語文教師12人、專任助理18人、兼任助理2人及臨時工5人，預算數為1,466萬5,000元，決算數為1,505萬7,814元。
5,754,816.00	5,754,816.00	-2,511,184.00	-30.38	
1,126,577.00	1,126,577.00	-968,423.00	-46.23	
1,125,891.00	1,125,891.00	-969,109.00	-46.26	
686.00	686.00	686.00		
840,381.00	840,381.00	-1,867,619.00	-68.97	
737,748.00	737,748.00	-1,384,252.00	-65.23	
48,128.00	48,128.00	-127,872.00	-72.65	
51,705.00	51,705.00	-269,295.00	-83.89	
2,800.00	2,800.00	-86,200.00	-96.85	
380,121.00	380,121.00	-2,286,879.00	-85.75	
380,121.00	380,121.00	-2,286,879.00	-85.75	
		-15,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
規費		15,000.00	15,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		6,163,000.00	6,163,000.00	
會費		42,000.00	42,000.00	
捐助、補助與獎助		6,026,000.00	6,026,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		23,000.00	23,000.00	
競賽及交流活動費		72,000.00	72,000.00	
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-15,000.00	-100.00	
401,566.00	401,566.00	-5,761,434.00	-93.48	
10,000.00	10,000.00	-32,000.00	-76.19	
350,266.00	350,266.00	-5,675,734.00	-94.19	
41,300.00	41,300.00	18,300.00	79.57	
		-72,000.00	-100.00	
97,318.00	97,318.00	97,318.00		
97,318.00	97,318.00	97,318.00		

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務成本	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	188,109,608.00
學生公費及獎勵金	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	188,109,608.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	188,109,608.00
捐助、補助與獎助	136,557,000.00	195,322,000.00	331,879,000.00	188,109,608.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
77,985,231.00	266,094,839.00	-65,784,161.00	-19.82	
77,985,231.00	266,094,839.00	-65,784,161.00	-19.82	主要係依業務需要列支之學生獎助學金較預計減少。
77,985,231.00	266,094,839.00	-65,784,161.00	-19.82	
77,985,231.00	266,094,839.00	-65,784,161.00	-19.82	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管理及總務費用	314,903,000.00	138,998,000.00	453,901,000.00	297,617,281.00
管理費用及總務費用	314,903,000.00	138,998,000.00	453,901,000.00	297,617,281.00
用人費用	265,788,000.00	546,000.00	266,334,000.00	246,770,046.00
正式員額薪資	171,050,000.00	500,000.00	171,550,000.00	159,900,347.00
超時工作報酬	8,750,000.00	26,000.00	8,776,000.00	7,322,827.00
獎金	48,000,000.00		48,000,000.00	41,874,928.00
退休及卹償金	17,300,000.00		17,300,000.00	16,706,743.00
福利費	20,688,000.00	20,000.00	20,708,000.00	20,965,201.00
服務費用	8,225,000.00	117,087,000.00	125,312,000.00	11,228,618.00
水電費	6,000,000.00	502,000.00	6,502,000.00	10,360,863.00
郵電費		3,005,000.00	3,005,000.00	
旅運費		680,000.00	680,000.00	
印刷裝訂與廣告費		1,475,000.00	1,475,000.00	
修理保養及保固費		8,135,000.00	8,135,000.00	
保險費		245,000.00	245,000.00	
一般服務費	490,000.00	95,884,000.00	96,374,000.00	867,755.00
專業服務費	1,735,000.00	6,065,000.00	7,800,000.00	
公共關係費		1,096,000.00	1,096,000.00	
材料及用品費		9,040,000.00	9,040,000.00	
使用材料費		660,000.00	660,000.00	
用品消耗		8,380,000.00	8,380,000.00	
租金與利息		1,260,000.00	1,260,000.00	
房租		180,000.00	180,000.00	
機器租金		355,000.00	355,000.00	
交通及運輸設備租金		60,000.00	60,000.00	
什項設備租金		665,000.00	665,000.00	
折舊、折耗及攤銷	40,890,000.00	10,700,000.00	51,590,000.00	39,618,617.00
不動產、廠房及設備折舊	24,220,000.00	2,760,000.00	26,980,000.00	21,399,593.00
其他折舊性資產折舊	4,840,000.00		4,840,000.00	4,618,263.00
攤銷	11,830,000.00	7,940,000.00	19,770,000.00	13,600,761.00
稅捐與規費（強制費）		230,000.00	230,000.00	
土地稅				
房屋稅				
消費與行為稅		90,000.00	90,000.00	
規 費		140,000.00	140,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		135,000.00	135,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
158,014,701.00	455,631,982.00	1,730,982.00	0.38	
158,014,701.00	455,631,982.00	1,730,982.00	0.38	
966,129.00	247,736,175.00	-18,597,825.00	-6.98	
918,136.00	160,818,483.00	-10,731,517.00	-6.26	
4,173.00	7,327,000.00	-1,449,000.00	-16.51	
3,364.00	41,878,292.00	-6,121,708.00	-12.75	
	16,706,743.00	-593,257.00	-3.43	
40,456.00	21,005,657.00	297,657.00	1.44	
128,011,952.00	139,240,570.00	13,928,570.00	11.12	
2,091,052.00	12,451,915.00	5,949,915.00	91.51	
2,697,021.00	2,697,021.00	-307,979.00	-10.25	
272,868.00	272,868.00	-407,132.00	-59.87	國外旅費：預算數9萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
1,527,040.00	1,527,040.00	52,040.00	3.53	廣告費：預算數2萬5,000元，決算數4,200元，係撙節支用。
14,971,811.00	14,971,811.00	6,836,811.00	84.04	
221,779.00	221,779.00	-23,221.00	-9.48	
100,255,614.00	101,123,369.00	4,749,369.00	4.93	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數1,085萬元，決算數1,468萬6,144元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理141人、兼任助理13人及臨時工1人，預算數8,498萬4,000元，決算數8,623萬707元。
4,890,004.00	4,890,004.00	-2,909,996.00	-37.31	
1,084,763.00	1,084,763.00	-11,237.00	-1.03	公共關係費：預算數109萬6,000元，決算數108萬4,763元，係撙節支用。
8,982,297.00	8,982,297.00	-57,703.00	-0.64	
508,205.00	508,205.00	-151,795.00	-23.00	
8,474,092.00	8,474,092.00	94,092.00	1.12	
1,354,905.00	1,354,905.00	94,905.00	7.53	
192,570.00	192,570.00	12,570.00	6.98	
437,961.00	437,961.00	82,961.00	23.37	
109,200.00	109,200.00	49,200.00	82.00	
615,174.00	615,174.00	-49,826.00	-7.49	
17,829,472.00	57,448,089.00	5,858,089.00	11.36	
7,221,449.00	28,621,042.00	1,641,042.00	6.08	
	4,618,263.00	-221,737.00	-4.58	
10,608,023.00	24,208,784.00	4,438,784.00	22.45	
557,158.00	557,158.00	327,158.00	142.24	
161,947.00	161,947.00	161,947.00		
245,824.00	245,824.00	245,824.00		
73,310.00	73,310.00	-16,690.00	-18.54	
76,077.00	76,077.00	-63,923.00	-45.66	
312,788.00	312,788.00	177,788.00	131.69	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
會費		40,000.00	40,000.00	
捐助、補助與獎助				
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30,000.00	30,000.00	
競賽及交流活動費		50,000.00	50,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
36,000.00	36,000.00	-4,000.00	-10.00	
185,132.00	185,132.00	185,132.00		
49,656.00	49,656.00	34,656.00	231.04	
42,000.00	42,000.00	12,000.00	40.00	
		-50,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
研究發展及訓練費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	30,639,328.00
研究發展費用	61,790,000.00	34,530,000.00	96,320,000.00	30,639,328.00
用人費用	220,000.00	3,655,000.00	3,875,000.00	455,382.00
正式員額薪資		3,275,000.00	3,275,000.00	390,000.00
聘僱及兼職人員薪資	210,000.00	330,000.00	540,000.00	48,840.00
超時工作報酬	10,000.00	10,000.00	20,000.00	
福利費		40,000.00	40,000.00	16,542.00
服務費用	29,477,000.00	25,655,000.00	55,132,000.00	14,327,201.00
水電費		2,365,000.00	2,365,000.00	
郵電費	410,000.00	515,000.00	925,000.00	179,698.00
旅運費	2,990,000.00	1,075,000.00	4,065,000.00	152,642.00
印刷裝訂與廣告費	3,240,000.00	2,180,000.00	5,420,000.00	844,462.00
修理保養及保固費		1,955,000.00	1,955,000.00	40,600.00
保險費	12,000.00	20,000.00	32,000.00	30,782.00
一般服務費	12,870,000.00	13,450,000.00	26,320,000.00	9,819,476.00
專業服務費	9,955,000.00	4,095,000.00	14,050,000.00	3,259,541.00
材料及用品費	7,205,000.00	2,970,000.00	10,175,000.00	3,009,085.00
使用材料費		55,000.00	55,000.00	
用品消耗	7,205,000.00	2,915,000.00	10,120,000.00	3,009,085.00
租金與利息	1,325,000.00	750,000.00	2,075,000.00	703,717.00
房租	310,000.00	400,000.00	710,000.00	117,125.00
機器租金	645,000.00	105,000.00	750,000.00	478,430.00
交通及運輸設備租金	205,000.00	130,000.00	335,000.00	13,853.00
什項設備租金	165,000.00	115,000.00	280,000.00	94,309.00
折舊、折耗及攤銷	18,700,000.00	10,000.00	18,710,000.00	11,858,918.00
不動產、廠房及設備折舊	17,120,000.00	10,000.00	17,130,000.00	11,762,597.00
攤銷	1,580,000.00		1,580,000.00	96,321.00
稅捐與規費（強制費）	15,000.00	15,000.00	30,000.00	
消費與行為稅		5,000.00	5,000.00	
規 費	15,000.00	10,000.00	25,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4,848,000.00	1,475,000.00	6,323,000.00	285,025.00
會費	225,000.00	100,000.00	325,000.00	4,243.00
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,020,000.00	1,020,000.00	
競賽及交流活動費	4,623,000.00	355,000.00	4,978,000.00	280,782.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
10,520,120.00	41,159,448.00	-55,160,552.00	-57.27	
10,520,120.00	41,159,448.00	-55,160,552.00	-57.27	主要係依支出屬性，將部分「研究發展費用」調整至「教學研究及訓輔成本」項下列支所致。
	455,382.00	-3,419,618.00	-88.25	
	390,000.00	-2,885,000.00	-88.09	
	48,840.00	-491,160.00	-90.96	
		-20,000.00	-100.00	
	16,542.00	-23,458.00	-58.65	
10,137,706.00	24,464,907.00	-30,667,093.00	-55.62	
1,472,638.00	1,472,638.00	-892,362.00	-37.73	
423,997.00	603,695.00	-321,305.00	-34.74	
19,120.00	171,762.00	-3,893,238.00	-95.77	國外旅費：預算數296萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
143,664.00	988,126.00	-4,431,874.00	-81.77	廣告費：預算數1萬元，決算數4,200元，係撙節支用。
894,218.00	934,818.00	-1,020,182.00	-52.18	
15,453.00	46,235.00	14,235.00	44.48	
5,639,595.00	15,459,071.00	-10,860,929.00	-41.26	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數325萬元，決算數84萬535元。 計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之博士後研究員1人、專任助理23人、兼任助理10人及臨時工3人，預算數為2,307萬元，決算數為1,461萬8,536元。
1,529,021.00	4,788,562.00	-9,261,438.00	-65.92	
302,149.00	3,311,234.00	-6,863,766.00	-67.46	
8,429.00	8,429.00	-46,571.00	-84.67	
293,720.00	3,302,805.00	-6,817,195.00	-67.36	
32,500.00	736,217.00	-1,338,783.00	-64.52	
	117,125.00	-592,875.00	-83.50	
1,220.00	479,650.00	-270,350.00	-36.05	
	13,853.00	-321,147.00	-95.86	
31,280.00	125,589.00	-154,411.00	-55.15	
4,807.00	11,863,725.00	-6,846,275.00	-36.59	
4,807.00	11,767,404.00	-5,362,596.00	-31.31	
	96,321.00	-1,483,679.00	-93.90	
8,288.00	8,288.00	-21,712.00	-72.37	
4,958.00	4,958.00	-42.00	-0.84	
3,330.00	3,330.00	-21,670.00	-86.68	
34,670.00	319,695.00	-6,003,305.00	-94.94	
34,670.00	38,913.00	-286,087.00	-88.03	
		-1,020,000.00	-100.00	
	280,782.00	-4,697,218.00	-94.36	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務費用		20,637,000.00	20,637,000.00	
雜項業務費用		20,637,000.00	20,637,000.00	
用人費用		10,000.00	10,000.00	
超時工作報酬		10,000.00	10,000.00	
服務費用		19,405,000.00	19,405,000.00	
郵電費		515,000.00	515,000.00	
旅運費		800,000.00	800,000.00	
印刷裝訂與廣告費		500,000.00	500,000.00	
修理保養及保固費		20,000.00	20,000.00	
一般服務費		620,000.00	620,000.00	
專業服務費		16,950,000.00	16,950,000.00	
材料及用品費		832,000.00	832,000.00	
用品消耗		832,000.00	832,000.00	
租金與利息		370,000.00	370,000.00	
房租		70,000.00	70,000.00	
機器租金		195,000.00	195,000.00	
什項設備租金		105,000.00	105,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20,000.00	20,000.00	
會費				
捐助、補助與獎助		20,000.00	20,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
19,398,730.00	19,398,730.00	-1,238,270.00	-6.00	
19,398,730.00	19,398,730.00	-1,238,270.00	-6.00	
		-10,000.00	-100.00	
		-10,000.00	-100.00	
18,436,399.00	18,436,399.00	-968,601.00	-4.99	
361,786.00	361,786.00	-153,214.00	-29.75	
17,212.00	17,212.00	-782,788.00	-97.85	國外旅費：預算數46萬5,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。
489,759.00	489,759.00	-10,241.00	-2.05	
16,800.00	16,800.00	-3,200.00	-16.00	
322,622.00	322,622.00	-297,378.00	-47.96	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數22萬元，決算數18萬714元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之兼任助理1人及臨時工1人，預算數為40萬元，決算數為14萬1,708元。
17,228,220.00	17,228,220.00	278,220.00	1.64	
720,844.00	720,844.00	-111,156.00	-13.36	
720,844.00	720,844.00	-111,156.00	-13.36	
165,718.00	165,718.00	-204,282.00	-55.21	
35,438.00	35,438.00	-34,562.00	-49.37	
		-195,000.00	-100.00	
130,280.00	130,280.00	25,280.00	24.08	
75,769.00	75,769.00	55,769.00	278.85	
55,769.00	55,769.00	55,769.00		
20,000.00	20,000.00	0.00	0.00	

國立政治大學校務基金(大學)
財務費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
財務費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
利息費用	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
租金與利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
投資短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
9,892,365.00	10,323,609.00	2,087,609.00	25.35	
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	係實際長期借款金額較預計減少。
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70	
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		係處分金融資產投資短絀，未編列預算。
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		
7,283,665.00	7,283,665.00	7,283,665.00		
132,882.00	132,882.00	132,882.00		主要係外幣評價之兌換短絀，未編列預算。
132,882.00	132,882.00	132,882.00		
132,882.00	132,882.00	132,882.00		

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務外費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	31,015,498.00
財產交易短絀				1,888,318.00
短絀、賠償與保險給付				1,888,318.00
各項短絀				1,888,318.00
雜項費用	30,670,000.00	214,384,000.00	245,054,000.00	29,127,180.00
用人費用		480,000.00	480,000.00	
正式員額薪資		150,000.00	150,000.00	
聘僱及兼職人員薪資		70,000.00	70,000.00	
超時工作報酬		260,000.00	260,000.00	
福利費				
服務費用		120,286,000.00	120,286,000.00	417,157.00
水電費		25,300,000.00	25,300,000.00	
郵電費		3,835,000.00	3,835,000.00	5,376.00
旅運費		810,000.00	810,000.00	1,500.00
印刷裝訂與廣告費		1,480,000.00	1,480,000.00	183,047.00
修理保養及保固費		25,318,000.00	25,318,000.00	
保險費		335,000.00	335,000.00	
一般服務費		56,145,000.00	56,145,000.00	800.00
專業服務費		7,063,000.00	7,063,000.00	226,434.00
材料及用品費		20,655,000.00	20,655,000.00	87,444.00
使用材料費		9,490,000.00	9,490,000.00	
用品消耗		11,165,000.00	11,165,000.00	87,444.00
租金與利息		2,620,000.00	2,620,000.00	142,375.00
房租		1,030,000.00	1,030,000.00	62,375.00
機器租金		40,000.00	40,000.00	
交通及運輸設備租金		930,000.00	930,000.00	
什項設備租金		620,000.00	620,000.00	80,000.00
折舊、折耗及攤銷	30,670,000.00	69,650,000.00	100,320,000.00	28,449,902.00
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000.00	46,940,000.00	57,460,000.00	10,515,840.00
其他折舊性資產折舊	18,180,000.00		18,180,000.00	17,531,569.00
攤銷	1,970,000.00	22,710,000.00	24,680,000.00	402,493.00
稅捐與規費（強制費）		278,000.00	278,000.00	
土地稅		108,000.00	108,000.00	
房屋稅		100,000.00	100,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
205,738,652.00	236,754,150.00	-8,299,850.00	-3.39	
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		係學生宿舍拆除，報廢未達耐用年限之圍牆及冷氣，業經審計部教育農林審計處110年6月30日審教處一字第1108502303號函備查。
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		
217,779.00	2,106,097.00	2,106,097.00		
205,520,873.00	234,648,053.00	-10,405,947.00	-4.25	
235,044.00	235,044.00	-244,956.00	-51.03	
		-150,000.00	-100.00	
80,000.00	80,000.00	10,000.00	14.29	
150,442.00	150,442.00	-109,558.00	-42.14	
4,602.00	4,602.00	4,602.00		
121,796,067.00	122,213,224.00	1,927,224.00	1.60	
22,377,654.00	22,377,654.00	-2,922,346.00	-11.55	
3,675,643.00	3,681,019.00	-153,981.00	-4.02	
173,667.00	175,167.00	-634,833.00	-78.37	國外旅費：預算數29萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
1,253,558.00	1,436,605.00	-43,395.00	-2.93	廣告費：預算數3萬元，決算數6萬3,315元，係業務需要刊登徵才廣告。
28,793,043.00	28,793,043.00	3,475,043.00	13.73	
304,708.00	304,708.00	-30,292.00	-9.04	
60,112,321.00	60,113,121.00	3,968,121.00	7.07	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數3,060萬5,000元，決算數3,455萬8,988元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理33人、兼任助理38人及臨時工3人，預算數為2,527萬元，決算數為2,537萬1,811元。
5,105,473.00	5,331,907.00	-1,731,093.00	-24.51	
16,654,457.00	16,741,901.00	-3,913,099.00	-18.95	
7,643,953.00	7,643,953.00	-1,846,047.00	-19.45	
9,010,504.00	9,097,948.00	-2,067,052.00	-18.51	
9,139,250.00	9,281,625.00	6,661,625.00	254.26	
7,749,035.00	7,811,410.00	6,781,410.00	658.39	
209,354.00	209,354.00	169,354.00	423.39	
801,216.00	801,216.00	-128,784.00	-13.85	
379,645.00	459,645.00	-160,355.00	-25.86	
54,876,041.00	83,325,943.00	-16,994,057.00	-16.94	
35,224,039.00	45,739,879.00	-11,720,121.00	-20.40	
	17,531,569.00	-648,431.00	-3.57	
19,652,002.00	20,054,495.00	-4,625,505.00	-18.74	
95,976.00	95,976.00	-182,024.00	-65.48	
		-108,000.00	-100.00	
		-100,000.00	-100.00	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
消費與行為稅		50,000.00	50,000.00	
規費		20,000.00	20,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		415,000.00	415,000.00	
會費		50,000.00	50,000.00	
分擔		15,000.00	15,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）				
競賽及交流活動費		350,000.00	350,000.00	
短絀、賠償與保險給付				30,302.00
各項短絀				30,302.00
其他				
其他費用				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-50,000.00	-100.00	
95,976.00	95,976.00	75,976.00	379.88	
2,296,285.00	2,296,285.00	1,881,285.00	453.32	
53,618.00	53,618.00	3,618.00	7.24	
43,679.00	43,679.00	28,679.00	191.19	
2,198,988.00	2,198,988.00	2,198,988.00		
		-350,000.00	-100.00	
426,953.00	457,255.00	457,255.00		
426,953.00	457,255.00	457,255.00		
800.00	800.00	800.00		
800.00	800.00	800.00		

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	522,301,971.00	5,416,866,419.00	1,439,820,841.00	208,852,234.00	2,277,556,829.00
減：以前年度已提折舊數	243,744,610.00	1,225,465,456.00	1,038,263,344.00	184,638,412.00	634,268,852.00
上年度期末帳面價值	278,557,361.00	4,191,400,963.00	401,557,497.00	24,213,822.00	1,643,287,977.00
加：本年度新增資產價值	0.00	4,492,222.00	119,930,691.00	8,936,231.00	78,701,316.00
減：本年度減少資產價值	1,888,318.00	0.00	342,588.00	0.00	263,157.00
加減：調整欄	1,272,000.00	0.00	175,000.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	19,586,729.00	103,814,234.00	128,134,991.00	6,580,674.00	93,112,235.00
本年度期末帳面價值	258,354,314.00	4,092,078,951.00	393,185,609.00	26,569,379.00	1,628,613,901.00
本年度提列折舊數	19,586,729.00	103,814,234.00	128,134,991.00	6,580,674.00	93,112,235.00
教學成本	11,011,238.00	59,302,711.00	111,155,008.00	5,595,770.00	78,035,811.00
管理及總務費用	8,404,323.00	6,636,768.00	8,946,719.00	666,508.00	3,966,724.00
研究發展及訓練費用	0.00	7,876,135.00	2,836,352.00	113,928.00	940,989.00
其他業務外費用	171,168.00	29,998,620.00	5,196,912.00	204,468.00	10,168,711.00
合　　計	19,586,729.00	103,814,234.00	128,134,991.00	6,580,674.00	93,112,235.00

一、本年度新增資產價值2億1,738萬314元，說明如下：
（一）房屋及建築：計449萬2,222元，係增置數。
（二）機械及設備：計1億1,993萬691元。
1.增置1億1,936萬8,232元。
2.教育部等撥入財產56萬2,459元(含基金增加19萬7,560元)。
（三）交通及運輸設備：計893萬6,231元，係增置數。
（四）什項設備：計7,870萬1,316元。
1.增置7,854萬8,475元。
2.教育部等撥入財產15萬2,841元(含基金增加240元)。
（五）其他：計531萬9,854元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。
二、本年度減少資產價值3,115萬9,075元，說明如下：
（一）土地改良物：計188萬8,318元，係報廢財產之帳面價值。
（二）機械及設備：計34萬2,588元，包括報廢財產之帳面價值3萬302元、撥出財產之帳面價值31萬2,286元。
（三）什項設備：計26萬3,157元，係報廢財產之帳面價值。
（四）其他：計2,866萬5,012元，包括報廢財產之帳面價值2,660萬1,222元、撥出教育部計畫代管資產206萬3,790元。
三、調整欄淨增數：計144萬7,000元，說明如下：
（一）土地改良物：淨增127萬2,000元，係以前年度未完工程轉正。
（二）機械及設備：淨增17萬5,000元，係以前年度訂購機件轉正。
四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為161億6,594萬5,709元，期末金額為161億6,438萬9,609元，減少155萬6,100元，係代管土地地籍線及面積更正減值(臺北市古亭地政事務所110年4月27日北市測字第11070039502號函)。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	2,517,958,843.00	12,383,357,137.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,114,834,826.00	4,441,215,500.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,403,124,017.00	7,942,141,637.00
0.00	0.00	0.00	0.00	5,319,854.00	217,380,314.00
0.00	0.00	0.00	0.00	28,665,012.00	31,159,075.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,447,000.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,139,744.00	399,368,607.00
0.00	0.00	0.00	0.00	1,331,639,115.00	7,730,441,269.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,139,744.00	399,368,607.00
0.00	0.00	0.00	0.00	25,989,912.00	291,090,450.00
0.00	0.00	0.00	0.00	4,618,263.00	33,239,305.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	11,767,404.00
0.00	0.00	0.00	0.00	17,531,569.00	63,271,448.00
0.00	0.00	0.00	0.00	48,139,744.00	399,368,607.00

國立政治大學校務基金(大學)
資產報廢明細表
中華民國110年度

科目	決算數				
	帳面價值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	253,194,452	251,012,675	2,181,777	0	0
土地改良物	25,508,000	23,619,682	1,888,318	0	0
房屋及建築	8,471,014	8,471,014	0	0	0
機械及設備	109,678,979	109,648,677	30,302	0	0
交通及運輸設備	11,610,203	11,610,203	0	0	0
什項設備	97,926,256	97,663,099	263,157	0	0

一、報廢未達耐用年限學生宿舍、圍牆及冷氣(審計部教育農林審計處備查函：110年6月30日審教處一字第1108502303號)，說明如下：
(一)土地改良物：成本388萬元、累計折舊199萬1,682元、帳面價值188萬8,318元。
(二)什項設備：成本753萬4,100元、累計折舊731萬6,321元、帳面價值21萬7,779元。
(三)代管資產：成本8,115萬3,794元、累計折舊5,563萬1,021元、帳面價值2,552萬2,773元。

二、報廢未達耐用年限建物(審計部教育農林審計處備查函：109年9月3日審教處一字第1098553247號)：
係代管資產，成本635萬2,949元、累計折舊527萬4,500元、帳面價值107萬8,449元。

三、報廢失竊財產(審計部教育農林審計處備查函：110年2月18日審教處一字第1108505514號)，說明如下：
(一)機械設備：成本3萬7,100元、累計折舊6,798元、帳面價值3萬302元。
(二)什項設備：成本6萬2,871元、累計折舊1萬7,493元、帳面價值4萬5,378元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
2,181,777	0	2,181,777	
1,888,318	0	1,888,318	
0	0	0	
30,302	0	30,302	
0	0	0	
263,157	0	263,157	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數
不動產、廠房及設備	43,220,957.00	745,065,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	43,220,957.00	470,000,000.00	0.00	4,982,048.00
房屋及建築	43,220,957.00	470,000,000.00	0.00	4,982,048.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	116,648,000.00	0.00	33,451,814.00
機械及設備	0.00	116,648,000.00	0.00	33,451,814.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	8,089,000.00	0.00	1,502,712.00
交通及運輸設備	0.00	8,089,000.00	0.00	1,502,712.00
什項設備	0.00	96,828,000.00	0.00	-16,923,020.00
什項設備	0.00	96,828,000.00	0.00	-16,923,020.00
合計	43,220,957.00	745,065,000.00	0.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	9,000,000.00	140,603,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	9,000,000.00	30,000,000.00	0.00	0.00
房屋及建築	9,000,000.00	30,000,000.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	87,729,000.00	0.00	-17,685,072.00
機械及設備	0.00	87,729,000.00	0.00	-17,685,072.00
交通及運輸設備	0.00	500,000.00	0.00	1,502,712.00
交通及運輸設備	0.00	500,000.00	0.00	1,502,712.00
什項設備	0.00	22,374,000.00	0.00	16,182,360.00
什項設備	0.00	22,374,000.00	0.00	16,182,360.00
合計	9,000,000.00	140,603,000.00	0.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	34,220,957.00	604,462,000.00	0.00	0.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
土地改良物	0.00	53,500,000.00	0.00	-23,013,554.00
未完工程-土地改良物	0.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	34,220,957.00	440,000,000.00	0.00	4,982,048.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
788,285,957.00	667,496,711.00	-120,789,246.00	81,326,565.00	
30,486,446.00	30,407.00	-30,456,039.00	0.00	
30,486,446.00	0.00	-30,486,446.00	0.00	
0.00	30,407.00	30,407.00	0.00	
518,203,005.00	434,977,648.00	-83,225,357.00	81,326,565.00	自籌收入: 保留數明細： 110年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)4,063萬7,717元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫)4,068萬8,848元。
518,203,005.00	4,492,222.00	-513,710,783.00	81,326,565.00	
0.00	378,885,426.00	378,885,426.00	0.00	
0.00	51,600,000.00	51,600,000.00	0.00	
150,099,814.00	145,003,950.00	-5,095,864.00	0.00	
150,099,814.00	119,368,232.00	-30,731,582.00	0.00	
0.00	25,635,718.00	25,635,718.00	0.00	
9,591,712.00	8,936,231.00	-655,481.00	0.00	
9,591,712.00	8,936,231.00	-655,481.00	0.00	
79,904,980.00	78,548,475.00	-1,356,505.00	0.00	
79,904,980.00	78,548,475.00	-1,356,505.00	0.00	
788,285,957.00	667,496,711.00	-120,789,246.00	81,326,565.00	
149,603,000.00	144,507,136.00	-5,095,864.00	0.00	
39,000,000.00	39,000,000.00	0.00	0.00	
39,000,000.00	0.00	-39,000,000.00	0.00	
0.00	3,812,572.00	3,812,572.00	0.00	
0.00	35,187,428.00	35,187,428.00	0.00	
70,043,928.00	64,948,064.00	-5,095,864.00	0.00	
70,043,928.00	64,948,064.00	-5,095,864.00	0.00	
2,002,712.00	2,002,712.00	0.00	0.00	
2,002,712.00	2,002,712.00	0.00	0.00	
38,556,360.00	38,556,360.00	0.00	0.00	
38,556,360.00	38,556,360.00	0.00	0.00	
149,603,000.00	144,507,136.00	-5,095,864.00	0.00	
638,682,957.00	522,989,575.00	-115,693,382.00	81,326,565.00	
30,486,446.00	30,407.00	-30,456,039.00	0.00	
30,486,446.00	0.00	-30,486,446.00	0.00	
0.00	30,407.00	30,407.00	0.00	
479,203,005.00	395,977,648.00	-83,225,357.00	81,326,565.00	保留數明細： 110年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)4,063萬7,717元。

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
房屋及建築	34,220,957.00	440,000,000.00	0.00	4,982,048.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
預付工程及土地款-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	28,919,000.00	0.00	51,136,886.00
機械及設備	0.00	28,919,000.00	0.00	51,136,886.00
訂購機件-機械及設備	0.00	0.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	7,589,000.00	0.00	0.00
交通及運輸設備	0.00	7,589,000.00	0.00	0.00
什項設備	0.00	74,454,000.00	0.00	-33,105,380.00
什項設備	0.00	74,454,000.00	0.00	-33,105,380.00
合　　計	34,220,957.00	604,462,000.00	0.00	0.00

附　　註：

工程管理費預算數164萬2,000元，決算數176萬2,016元，包括：

1.公共行政及企業管理教育中心新建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第六點委託專案管理其工程管理費應照第四點所定工程管理費之百分之七十提列，預算數34萬2,000元，決算數115萬8,210元。

2.法學院館興建工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數50萬元，決算數58萬2,358元。

3.指南山莊校區學生宿舍：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數50萬元，決算數9,009元。

4.指南山莊校區基盤建設工程：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，預算數30萬元，決算數2,700元。

5.山下校區生活服務中心：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數9,739元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
				指南山莊校區學生宿舍(專案計畫)4,068萬8,848元。
479,203,005.00	4,492,222.00	-474,710,783.00	81,326,565.00	
0.00	375,072,854.00	375,072,854.00	0.00	
0.00	16,412,572.00	16,412,572.00	0.00	
80,055,886.00	80,055,886.00	0.00	0.00	
80,055,886.00	54,420,168.00	-25,635,718.00	0.00	
0.00	25,635,718.00	25,635,718.00	0.00	
7,589,000.00	6,933,519.00	-655,481.00	0.00	
7,589,000.00	6,933,519.00	-655,481.00	0.00	
41,348,620.00	39,992,115.00	-1,356,505.00	0.00	
41,348,620.00	39,992,115.00	-1,356,505.00	0.00	
638,682,957.00	522,989,575.00	-115,693,382.00	81,326,565.00	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
				可用預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
專案計畫	2,891,863,000			34,220,957	420,000,000	0	0	454,220,957	15.71
公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617,000	為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	31,379,835	370,000,000	0	0	401,379,835	29.65
指南山莊校區學生宿舍	1,538,246,000	為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上11至12層共5棟之住宿空間，及地上3層之生活場館空間1棟，總樓地板面積概估39,330平方公尺。	108.11 114.12	2,841,122	50,000,000	0	0	52,841,122	3.44
一般建築及設備計畫				9,000,000	325,065,000	0	0	334,065,000	
土地改良物			110.01 110.12	0	53,500,000	0	-23,013,554	30,486,446	
土地改良物			110.01 110.12	0	53,500,000	0	-23,013,554	30,486,446	
未完工程-土地改良物			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
房屋及建築			110.01 110.12	9,000,000	50,000,000	0	4,982,048	63,982,048	
房屋及建築			110.01 110.12	9,000,000	50,000,000	0	4,982,048	63,982,048	
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
預付工程及土地款-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			110.01 110.12	0	116,648,000	0	33,451,814	150,099,814	
機械及設備			110.01 110.12	0	116,648,000	0	33,451,814	150,099,814	
訂購機件-機械及設備			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	8,089,000	0	1,502,712	9,591,712	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	8,089,000	0	1,502,712	9,591,712	
什項設備			110.01	0	96,828,000	0	-16,923,020	79,904,980	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
1,353,185,945	46.79	372,894,392	82.10	1,271,859,380	93.99	
1,293,185,945	95.54	360,742,118	89.88	1,252,548,228	96.86	本工程於11月18日辦理複驗，現正請使用單位確認缺失改善情形，俟缺失改善完成後辦理結算。
60,000,000	3.90	12,152,274	23.00	19,311,152	32.19	主要係勞務案招標階段評選多次流標，相關都審、水保、環差報告及坡審須進行審查，受疫情影響審查進度，造成落後，刻正辦理工程公告招標中。
334,065,000		294,602,319	88.19	294,602,319	88.19	
30,486,446		30,407	0.10	30,407	0.10	主要係指南山莊基盤建設工程併入指南山莊校區學生宿舍工程內招標，配合宿舍發包時程，造成落後。
30,486,446		0	0.00	0	0.00	
0		30,407		30,407		
63,982,048		62,083,256	97.03	62,083,256	97.03	
63,982,048		4,492,222	7.02	4,492,222	7.02	
0		5,991,034		5,991,034		
0		51,600,000		51,600,000		
150,099,814		145,003,950	96.61	145,003,950	96.61	
150,099,814		119,368,232	79.53	119,368,232	79.53	
0		25,635,718		25,635,718		
9,591,712		8,936,231	93.17	8,936,231	93.17	
9,591,712		8,936,231	93.17	8,936,231	93.17	
79,904,980		78,548,475	98.30	78,548,475	98.30	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
			110.12						
什項設備			110.01 110.12	0	96,828,000	0	-16,923,020	79,904,980	
合計	2,891,863,000			43,220,957	745,065,000	0	0	788,285,957	27.26

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
79,904,980		78,548,475	98.30	78,548,475	98.30	
1,687,250,945	58.34	667,496,711	84.68	1,566,461,699	92.84	

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務增減明細表
中華民國110年度

借款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度
			起	止		預算數	決算數	預算數
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	2,925,158	0	0	3,292,000
小　　計					2,925,158	0	0	3,292,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	85,827,072	680,000,000	0	0
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	109	115.04	139.10	186,836,068	506,349,932	299,487,103	0
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	110	115.01	139.12	0	60,000,000	0	0
小　　計					272,663,140	1,246,349,932	299,487,103	0
合　　計					275,588,298	1,246,349,932	299,487,103	3,292,000

單位:新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了借款餘額	備註
決算數	增加	減少		
2,927,811	2,957,960	0	2,955,307	1.109年轉列短期債務金額292萬5,158元，惟110年實際償還292萬7,811元，轉列短期債務金額不足2,653元，爰由長期債務調整為短期債務。 2.111年預估償還本金295萬5,307元，調整為短期債務。
2,927,811	2,957,960	0	2,955,307	
0	0	2,957,960	82,869,112	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數，經簽奉校長核定辦理保留。 3.110年償還本金，原預估轉列短期債務金額不足2,653元，調整為短期債務。111年預估償還本金295萬5,307元，轉列短期債務。 4.本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，110年受疫情影響，保留部分房間作為備用安居寢室，且因5月19日宣布三級警戒，為避免不必要之移動，將學期住宿時間延長，影響暑宿住宿時間，故退還2/3暑宿費用，以及因疫情減免部分場租，致收入減少；若往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,900餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息。
0	0	0	486,323,171	1.為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。 2.本年度舉借預算數5億634萬9,932元，係108年度保留數1億5,441萬7,932元、109年度保留數3,665萬3,000元及110年度預算數3億1,527萬9,000元。 3.本工程經費優先以受贈款支應，110年度舉借2億9,948萬7,103元，未舉借額度2億686萬2,829元，已簽奉校長核定辦理保留。 4.前項貸款依約於第一次動撥日起前五年為寬限期，即109年到114年為還息不還本之寬限期。 5.110年應繳之利息已由公企中心推廣教育收入及場館收入繳付。
0	0	0	0	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本年度舉借預算數6,000萬元，因配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。
0	0	2,957,960	569,192,283	
2,927,811	2,957,960	2,957,960	572,147,590	

國立政治大學校務基金(大學)
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國110年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	16,390	2,517,638,000.00	16,351	2,603,673,016.00
大專院校	人	16,390	2,517,638,000.00	16,351	2,603,673,016.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-39	-0.24	86,035,016.00	3.42	
-39	-0.24	86,035,016.00	3.42	

國立政治大學校務基金(大學)
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 110 年 度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	7,726,789,000.00	7,709,825,634.00	-16,963,366.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	140,603,000.00	151,544,669.00	10,941,669.00	1.110年度國庫現金增撥基金1億5,154萬4,669元。 2.配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫，國庫現金增撥基金超過預算數1,094萬1,669元，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	1,000,000.00	197,800.00	-802,200.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	1,000,000.00	0.00	-1,000,000.00	
期末基金數額	7,867,392,000.00	7,861,568,103.00	-5,823,897.00	

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表
中華民國110年度

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投資		
	金額	股數		以前年度投資額	本年度增減	
					預算數	決算數
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545	0	96,268,800	0	6,624,000
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145	0	1,220,891	0	0
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671,010	941,867,101	0	6,014,600	0	72,590
統一超商股份有限公司	10,396,222,550	1,039,622,255	0	2,665,000	0	70,000
台灣積體電路製造股份有限公司	259,303,804,580	25,930,380,458	0	11,130,000	56,748,290	57,135,000
大立光電股份有限公司	1,341,401,970	134,140,197	0	28,755,000	-16,633,727	-18,895,000
錦欣生殖醫療集團有限公司	8,624,000,000	2,507,583,802	0	8,633,910	5,400,530	-971,287

附註：一、資金轉投資屬基金部分之期末投資金額1億2,995萬1,034元、現金配息259萬5,232元。
二、年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：
(一)投資賸餘：股票1,663萬4,031元(含現金股利256萬8,990元)、基金399萬9,747元。
(二)投資短絀：股票728萬3,451元、基金214元。

單位:新臺幣元

金額		截至本年度持股比例%	現金股利或採權益法認列之投資餘絀			備註
投資比較增減	截至本年度投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
6,624,000	102,892,800	0.01	4,578,000	3,803,049	-774,951	1.11,200股係校友捐贈 2.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
0	1,220,891	3.08	0	0	0	本股票係本校執行科技部研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股xPredict Ltd，共計42,020股
72,590	6,087,190	0.02	0	41,480	41,480	110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
70,000	2,735,000	0.00	0	89,990	89,990	110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益
386,710	68,265,000	0.00	0	887,730	887,730	1.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益 2.本年度奉准先行辦理數5,674萬8,290元，經校內行政程序核准辦理
-2,261,273	9,860,000	0.00	0	823,490	823,490	1.110年度財務報表尚未經會計師查核，亦未公告自結損益 2.本年度奉准先行辦理數-1,663萬3,727元，經校內行政程序核准辦理
-6,371,817	7,662,623	0.01	0	0	0	1.本股票期末資本額係以人民幣計價 2.本校於編製110年度決算時，尚無法取得該公司同一年度財務報表 3.本年度奉准先行辦理數540萬530元，經校內行政程序核准辦理

國立政治大學校務基金(大學)
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國110年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	482	216	-266	
職員	418	169	-249	
駐衛警	11	10	-1	
技工	10	6	-4	
工友	40	28	-12	
駕駛	3	3	0	
教師人員	879	681	-198	
教師	879	681	-198	
助教人員	112	66	-46	
助教	112	66	-46	
兼任人員	390	404	14	
兼任	390	404	14	依本校核給兼任教師預算規定，以專任教師授課為主，為因應教學單位臨時性、補充性、特殊性及替代性等教學人力短缺因素聘任兼任教師。
合　　計	1,863	1,367	-496	

1.為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授7人、交換教師4人、華語教師12人、博士後研究員30人、專任助理697人、兼任助理260人及臨時工128人，計時與計件人員酬金預算數為6億976萬元，決算數為6億7,794萬6,110元。

2.清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員81人、駕駛人員2人、保全人員17人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員22人，外包費預算數7,494萬元，決算數1億170萬22元。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
用 人 費 用 彙 計 表
中華民國110年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,197,474,000	0	9,626,000	0	169,500,000	87,300,000	0
教學成本	1,022,499,000	0	560,000	0	121,500,000	70,000,000	0
正式人員	1,022,499,000	0	560,000	0	121,500,000	70,000,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	171,550,000	0	8,776,000	0	48,000,000	17,300,000	0
正式人員	171,550,000	0	8,776,000	0	48,000,000	17,300,000	0
研究發展及訓練費用	3,275,000	0	20,000	0	0	0	0
正式人員	3,275,000	0	20,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	10,000	0	0	0	0
正式人員	0	0	10,000	0	0	0	0
其他業務外費用	150,000	0	260,000	0	0	0	0
正式人員	150,000	0	260,000	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合　　計	1,197,474,000	0	9,626,000	0	169,500,000	87,300,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
127,477,000	0	1,591,377,000	252,863,000	1,844,240,000
106,729,000	0	1,321,288,000	252,253,000	1,573,541,000
106,729,000	0	1,321,288,000	0	1,321,288,000
0	0	0	252,253,000	252,253,000
20,708,000	0	266,334,000	0	266,334,000
20,708,000	0	266,334,000	0	266,334,000
40,000	0	3,335,000	540,000	3,875,000
40,000	0	3,335,000	0	3,335,000
0	0	0	540,000	540,000
0	0	10,000	0	10,000
0	0	10,000	0	10,000
0	0	410,000	70,000	480,000
0	0	410,000	0	410,000
0	0	0	70,000	70,000
127,477,000	0	1,591,377,000	252,863,000	1,844,240,000

國立政治大學校務基金(大學)
用 人 費 用 彙 計 表(續)
中華民國110年度

科目	決算						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	1,145,429,000	0	7,704,883	0	157,683,789	91,312,302	0
教學成本	984,220,517	0	227,441	0	115,805,497	74,605,559	0
正式人員	984,220,517	0	227,441	0	115,805,497	74,605,559	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	160,818,483	0	7,327,000	0	41,878,292	16,706,743	0
正式人員	160,818,483	0	7,327,000	0	41,878,292	16,706,743	0
研究發展及訓練費用	390,000	0	0	0	0	0	0
正式人員	390,000	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	0	0	150,442	0	0	0	0
正式人員	0	0	150,442	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,145,429,000	0	7,704,883	0	157,683,789	91,312,302	0

1.為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授17人、專任約聘教研人員35人、客座教授7人、交換教師4人、華語教師12人、博士後研究員30人、專任助理697人、兼任助理260人及臨時工128人，計時與計件人員酬金預算數為6億976萬元，決算數為6億7,794萬6,110元。

2.清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員81人、駕駛人員2人、保全人員17人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、圖書管理人員10人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員22人，外包費預算數7,494萬元，決算數1億170萬22元。

3.獎金：

(1)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放227人，預算數為2,450萬元，決算數為2,095萬7,300元。

(2)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放1,032人(含年終慰問金5人)，預算數為1億4,500萬元，決算數為1億3,672萬6,489元。

4.本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：

(1)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金34萬7,800元移列「兼任人員費用」項下。

(2)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費295萬4,787元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
121,896,411	0	1,524,026,385	245,350,084	1,769,376,469
100,869,610	0	1,275,728,624	245,221,244	1,520,949,868
100,869,610	0	1,275,728,624	0	1,275,728,624
0	0	0	245,221,244	245,221,244
21,005,657	0	247,736,175	0	247,736,175
21,005,657	0	247,736,175	0	247,736,175
16,542	0	406,542	48,840	455,382
16,542	0	406,542	0	406,542
0	0	0	48,840	48,840
0	0	0	0	0
0	0	0	0	0
4,602	0	155,044	80,000	235,044
4,602	0	155,044	0	155,044
0	0	0	80,000	80,000
121,896,411	0	1,524,026,385	245,350,084	1,769,376,469

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

附註：

1.管理用公務車輛：小型客車4輛、小型客貨兩用車1輛、20人座大客車1輛。

2.其他公務車輛：業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	1,567,347,000.00	276,893,000.00	1,844,240,000.00	1,507,166,171.00
正式員額薪資	1,147,392,000.00	50,082,000.00	1,197,474,000.00	1,091,519,566.00
聘僱及兼職人員薪資	38,133,000.00	214,730,000.00	252,863,000.00	40,316,531.00
超時工作報酬	8,770,000.00	856,000.00	9,626,000.00	7,322,827.00
獎金	165,000,000.00	4,500,000.00	169,500,000.00	157,421,434.00
退休及卹償金	87,300,000.00		87,300,000.00	91,482,056.00
福利費	120,752,000.00	6,725,000.00	127,477,000.00	119,103,757.00
服務費用	231,499,000.00	1,034,328,000.00	1,265,827,000.00	273,462,382.00
水電費	40,000,000.00	68,631,000.00	108,631,000.00	46,460,086.00
郵電費	715,000.00	15,440,000.00	16,155,000.00	562,991.00
旅運費	17,535,000.00	70,342,000.00	87,877,000.00	1,674,824.00
印刷裝訂與廣告費	10,170,000.00	44,582,000.00	54,752,000.00	6,990,110.00
修理保養及保固費	1,755,000.00	96,310,000.00	98,065,000.00	20,677,988.00
保險費	472,000.00	3,283,000.00	3,755,000.00	444,113.00
一般服務費	114,122,000.00	574,554,000.00	688,676,000.00	152,205,730.00
專業服務費	46,730,000.00	160,090,000.00	206,820,000.00	44,446,540.00
公共關係費		1,096,000.00	1,096,000.00	
材料及用品費	33,785,000.00	132,835,000.00	166,620,000.00	46,280,445.00
使用材料費		10,815,000.00	10,815,000.00	
用品消耗	33,785,000.00	122,020,000.00	155,805,000.00	46,280,445.00
商品及醫療用品				
租金與利息	25,779,000.00	61,495,000.00	87,274,000.00	27,528,829.00
房租	2,080,000.00	21,492,000.00	23,572,000.00	1,927,478.00
機器租金	14,695,000.00	14,076,000.00	28,771,000.00	22,891,880.00
交通及運輸設備租金	1,895,000.00	11,076,000.00	12,971,000.00	918,838.00
什項設備租金	6,390,000.00	7,334,000.00	13,724,000.00	1,359,389.00
利息	719,000.00	7,517,000.00	8,236,000.00	431,244.00
折舊、折耗及攤銷	309,050,000.00	177,943,000.00	486,993,000.00	308,601,712.00
不動產、廠房及設備折舊	214,300,000.00	114,023,000.00	328,323,000.00	220,721,446.00
其他折舊性資產折舊	51,120,000.00		51,120,000.00	48,139,744.00
攤銷	43,630,000.00	63,920,000.00	107,550,000.00	39,740,522.00
稅捐與規費（強制費）	1,175,000.00	1,418,000.00	2,593,000.00	
土地稅		108,000.00	108,000.00	
房屋稅		100,000.00	100,000.00	
消費與行為稅		185,000.00	185,000.00	
規 費	1,175,000.00	1,025,000.00	2,200,000.00	
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	179,975,000.00	370,020,000.00	549,995,000.00	192,812,925.00
會費	15,355,000.00	2,367,000.00	17,722,000.00	1,212,673.00
捐助、補助與獎助	136,557,000.00	334,968,000.00	471,525,000.00	188,109,608.00
分擔		45,000.00	45,000.00	
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180,000.00	18,123,000.00	19,303,000.00	1,457,387.00
競賽及交流活動費	26,883,000.00	14,517,000.00	41,400,000.00	2,033,257.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
262,210,298.00	1,769,376,469.00	-74,863,531.00	-4.06
53,909,434.00	1,145,429,000.00	-52,045,000.00	-4.35
201,730,966.00	242,047,497.00	-10,815,503.00	-4.28
382,056.00	7,704,883.00	-1,921,117.00	-19.96
262,355.00	157,683,789.00	-11,816,211.00	-6.97
178,046.00	91,660,102.00	4,360,102.00	4.99
5,747,441.00	124,851,198.00	-2,625,802.00	-2.06
1,064,487,391.00	1,337,949,773.00	72,122,773.00	5.70
58,164,723.00	104,624,809.00	-4,006,191.00	-3.69
14,166,890.00	14,729,881.00	-1,425,119.00	-8.82
15,309,462.00	16,984,286.00	-70,892,714.00	-80.67
42,446,562.00	49,436,672.00	-5,315,328.00	-9.71
111,342,546.00	132,020,534.00	33,955,534.00	34.63
2,921,255.00	3,365,368.00	-389,632.00	-10.38
630,800,424.00	783,006,154.00	94,330,154.00	13.70
188,250,766.00	232,697,306.00	25,877,306.00	12.51
1,084,763.00	1,084,763.00	-11,237.00	-1.03
119,472,062.00	165,752,507.00	-867,493.00	-0.52
8,763,385.00	8,763,385.00	-2,051,615.00	-18.97
110,705,415.00	156,985,860.00	1,180,860.00	0.76
3,262.00	3,262.00	3,262.00	0.00
64,974,433.00	92,503,262.00	5,229,262.00	5.99
29,250,193.00	31,177,671.00	7,605,671.00	32.27
19,693,486.00	42,585,366.00	13,814,366.00	48.01
8,878,242.00	9,797,080.00	-3,173,920.00	-24.47
4,676,694.00	6,036,083.00	-7,687,917.00	-56.02
2,475,818.00	2,907,062.00	-5,328,938.00	-64.70
194,014,252.00	502,615,964.00	15,622,964.00	3.21
130,507,417.00	351,228,863.00	22,905,863.00	6.98
	48,139,744.00	-2,980,256.00	-5.83
63,506,835.00	103,247,357.00	-4,302,643.00	-4.00
852,732.00	852,732.00	-1,740,268.00	-67.11
161,947.00	161,947.00	53,947.00	49.95
245,824.00	245,824.00	145,824.00	145.82
201,407.00	201,407.00	16,407.00	8.87
243,554.00	243,554.00	-1,956,446.00	-88.93
253,176,376.00	445,989,301.00	-104,005,699.00	-18.91
3,511,525.00	4,724,198.00	-12,997,802.00	-73.34
216,712,020.00	404,821,628.00	-66,703,372.00	-14.15
130,520.00	130,520.00	85,520.00	190.04
30,119,161.00	31,576,548.00	12,273,548.00	63.58
2,703,150.00	4,736,407.00	-36,663,593.00	-88.56

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
短絀、賠償與保險給付				1,918,620.00
各項短絀				1,918,620.00
其他				
其他費用				
合計	2,348,610,000.00	2,054,932,000.00	4,403,542,000.00	2,357,771,084.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
8,061,279.00	9,979,899.00	9,979,899.00	0.00
8,061,279.00	9,979,899.00	9,979,899.00	0.00
99,842.00	99,842.00	99,842.00	0.00
99,842.00	99,842.00	99,842.00	0.00
1,967,348,665.00	4,325,119,749.00	-78,422,251.00	-1.78

國立政治大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	12,550,000.00	58,935,000.00	71,485,000.00	914,361.00
國外旅費	12,350,000.00	50,680,000.00	63,030,000.00	97,574.00
廣告費	200,000.00	7,159,000.00	7,359,000.00	816,787.00
公共關係費		1,096,000.00	1,096,000.00	
統計所需項目	144,266,000.00	642,363,000.00	786,629,000.00	179,650,269.00
宿舍電費		16,050,000.00	16,050,000.00	
宿舍水費		3,025,000.00	3,025,000.00	
宿舍修護費		8,440,000.00	8,440,000.00	
計時與計件人員酬金	111,086,000.00	498,674,000.00	609,760,000.00	149,834,528.00
專技人員酬金				
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	33,180,000.00	96,714,000.00	129,894,000.00	29,815,741.00
宿舍折舊		19,460,000.00	19,460,000.00	
貨物稅				
補（協）助政府機關（構）				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
15,076,896.00	15,991,257.00	-55,493,743.00	-77.63	
3,864,884.00	3,962,458.00	-59,067,542.00	-93.71	教學訓輔：預算數2,215萬元，決算數9萬7,574元，係受疫情影響所致。 建教合作：預算數3,668萬3,000元，決算數386萬4,884元，係受疫情影響所致。 推廣教育：預算數39萬2,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。 管總費用：預算數9萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。 研發費用：預算數296萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。 雜項業務費用：預算數46萬5,000元，決算數0元，係受疫情影響所致。 雜項費用：預算數29萬元，決算數0元，係受疫情影響所致。
10,127,249.00	10,944,036.00	3,585,036.00	48.72	教學訓輔：預算數640萬4,000元，決算數899萬7,890元，係配合在職專班招生宣傳業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 建教合作：預算數37萬5,000元，決算數182萬2,382元，係配合建教合作業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳及徵才等廣告。 推廣教育：預算數51萬5,000元，決算數5萬2,049元，係撙節支用。 管總費用：預算數2萬5,000元，決算數4,200元，係撙節支用。 研發費用：預算數1萬元，決算數4,200元，係撙節支用。 雜項費用：預算數3萬元，決算數6萬3,315元，係業務需要經校內行政程序核准辦理刊登徵才廣告。
1,084,763.00	1,084,763.00	-11,237.00	-1.03	管總費用：預算數109萬6,000元，決算數108萬4,763元，係撙節支用。
683,868,252.00	863,518,521.00	76,889,521.00	9.77	
15,080,442.00	15,080,442.00	-969,558.00	-6.04	
3,311,842.00	3,311,842.00	286,842.00	9.48	
10,422,276.00	10,422,276.00	1,982,276.00	23.49	
528,111,582.00	677,946,110.00	68,186,110.00	11.18	
96,000.00	96,000.00	96,000.00	0.00	
106,334,172.00	136,149,913.00	6,255,913.00	4.82	
19,481,448.00	19,481,448.00	21,448.00	0.11	
1,383.00	1,383.00	1,383.00	0.00	
843,975.00	843,975.00	843,975.00	0.00	
185,132.00	185,132.00	185,132.00	0.00	

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金110年度附屬單位決算

目　　次

一、總說明 …… 2-1~2-3

二、主要表

1. 收支餘絀表…… 2-6~2-7
2. 餘絀撥補表…… 2-8~2-9
3. 現金流量表…… 2-10~2-11
4. 平衡表…… 2-12~2-15

三、附屬表

1. 業務收入明細表…… 2-17
2. 教學成本明細表…… 2-18~2-21
3. 其他業務成本明細表…… 2-22~2-23
4. 管理及總務費用明細表…… 2-24~2-25
5. 資產折舊明細表…… 2-26~2-27
6. 資產報廢明細表…… 2-28~2-29
7. 固定資產建設改良擴充明細表…… 2-30~2-33
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表…… 2-34~2-35
9. 主要營運項目執行績效摘要表…… 2-36~2-37
10. 基金數額增減明細表…… 2-38
11. 員工人數彙計表…… 2-39
12. 用人費用彙計表…… 2-40~2-43
13. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表…… 2-44
14. 各項費用彙計表…… 2-46~2-47
15. 管制性項目及統計所需項目比較表…… 2-48~2-49

總 說 明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

一、業務計畫實施績效

本校現有學生共計 414 人，其中小學 324 人、幼稚園 90 人。因應「九年一貫」及「十二年國民基本教育課程綱要」教育政策逐步實施，小學教育逐漸轉型。在這樣的環境下，本校除了延續以往的優良傳統，更以「多元、優質、創新」為願景，致力協助每位學生建立自信並獲得全方位的發展。

本校預算編列奉行政院 99 年 7 月 26 日院授主孝三字第 0990004591 號函，自 100 年度起實施附屬單位預算分預算，所有收支均由校務基金帳務處理，各項會計報表納入國立政治大學校務基金會計報表中一併表達。

二、收支餘絀情形

（一）收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 6,759 萬 4,000 元，決算數 7,325 萬 465 元，較預算數增加 565 萬 6,465 元，增加 8.37%，分述如下：

1.本年度業務收入預算數 6,729 萬 4,000 元，決算數 7,288 萬 1,267 元，較預算數增加 558 萬 7,267 元，增加 8.30%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 17 萬 5,435 元，較預算數減少 71 萬 9,565 元，減少 80.40%，主要係幼兒免學費補助政策調整所致。

(2)推廣教育收入決算數 512 萬 9,951 元，較預算數增加 32 萬 9,951 元，增加 6.87%。

(3)學校教學研究補助收入決算數 5,833 萬 1,000 元，與預算數同。

(4)其他補助收入決算數 924 萬 4,881 元，較預算數增加 597 萬 6,881 元，增加 182.89%，係教育部等機關專案補助收入較預計增加。

2.本年度業務外收入預算數 30 萬元，決算數 36 萬 9,198 元，較預算數增加 6 萬 9,198 元，增加 23.07%，主要原因分析如下：

(1)利息收入決算數 4 萬 7,543 元，係專戶存款利息，未編列預算。

(2)違規罰款收入決算數 1 萬 8,000 元，係廠商違規罰款，未編列預算。

(3)受贈收入決算數 13 萬 4,549 元，較預算數減少 16 萬 5,451 元，減少 55.15%，係募款未如預期所致。

(4)雜項收入決算數 16 萬 9,106 元，主要係專款專用計畫收入，未編列預算。

（二）支出決算數與支出預算數比較情形：

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

本年度支出預算數 7,142 萬 5,000 元，決算數 6,747 萬 1,806 元，較預算數減少 395 萬 3,194 元，減少 5.53%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 7,142 萬 5,000 元，決算數 6,747 萬 1,806 元，較預算數減少 395 萬 3,194 元，減少 5.53%，主要原因分析如下：

(1)教學研究及訓輔成本決算數 5,487 萬 6,785 元，較預算數減少 384 萬 5,215 元，減少 6.55%。

(2)推廣教育成本決算數 478 萬 8,925 元，較預算數增加 35 萬 2,925 元，增加 7.96%。

(3)學生公費及獎勵金決算數 123 萬 9,575 元，較預算數增加 20 萬 7,575 元，增加 20.11%，係依業務需要列支之學生各項獎助學金較預計增加。

(4)管理費用及總務費用決算數 656 萬 6,521 元，較預算數減少 66 萬 8,479 元，減少 9.24%。

（三）決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 577 萬 8,659 元，較預算短絀數 383 萬 1,000 元，反絀為餘，差異 960 萬 9,659 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 577 萬 8,659 元，前期未分配賸餘 848 萬 5,730 元，未分配賸餘 1,426 萬 4,389 元。

四、現金流量結果

（一）業務活動之現金流入 1,173 萬 5,766 元，包括本期賸餘 577 萬 8,659 元、利息股利之調整減少 4 萬 7,543 元及調整項目增加 600 萬 4,650 元。

（二）投資活動之現金流出 3,115 萬 77 元，包括：

1. 減少準備金 2 萬 5,400 元。

2. 收取利息 4 萬 7,543 元。

3. 增加準備金 10 萬元。

4. 增加不動產、廠房及設備 3,112 萬 3,020 元，包括：機械及設備 88 萬 5,160 元、交通及運輸設備 12 萬 8,645 元、什項設備 442 萬 3,221 元、購建中固定資產 2,568 萬 5,994 元。

（三）籌資活動之現金流入 802 萬 6,467 元，包括：

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總 說 明

中華民國 110 年度

1.增加其他負債 103 萬 1,251 元。

2.增加基金-國庫撥款增置固定資產 722 萬 2,015 元。

3.減少其他負債 22 萬 6,799 元。

（四）本期現金及約當現金之淨減 1,138 萬 7,844 元。

（五）期初現金及約當現金 6,991 萬 1,392 元。

（六）期末現金及約當現金 5,852 萬 3,548 元。

五、資產負債情況

（一）資產總計 4 億 8,479 萬 1,535 元，其中流動資產 6,076 萬 1,187 元，占 12.53%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 110 萬 5,991 元，占 0.23%，不動產、廠房及設備 1 億 3,339 萬 3,693 元，占 27.52%，無形資產 4 萬 5,006 元，占 0.01%，其他資產 2 億 8,948 萬 5,658 元，占 59.71%。

（二）負債總計 2 億 9,619 萬 8,593 元，占負債及淨值總額 61.10%，其中流動負債 1,161 萬 3,637 元，占 2.40%，其他負債 2 億 8,458 萬 4,956 元，占 58.70%；淨值總計 1 億 8,859 萬 2,942 元，占負債及淨值總額 38.90%，其中基金 1 億 6,539 萬 8,390 元，占 34.12%，公積 893 萬 163 元，占 1.84%，累積賸餘 1,426 萬 4,389 元，占 2.94%。

六、其他

為辦理教育部專項補助計畫，本年度先行辦理並補辦 112 年度一般建築及設備計畫預算 318 萬 9,000 元，業奉行政院 110 年 12 月 7 日院授教字第 1100165577J 號函同意。

本 頁 空 白

主 要 表

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

收 支 餘 絀 表

中華民國110年度

科目	本年度預算數				本年度
	政府補助收入	自籌收入	合計		政府補助收入
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	61,599,000.00	5,695,000.00	67,294,000.00	100.00	67,575,881.00
教學收入	0.00	5,695,000.00	5,695,000.00	8.46	0.00
學雜費收入	0.00	895,000.00	895,000.00	1.33	0.00
推廣教育收入	0.00	4,800,000.00	4,800,000.00	7.13	0.00
其他業務收入	61,599,000.00	0.00	61,599,000.00	91.54	67,575,881.00
學校教學研究補助收入	58,331,000.00	0.00	58,331,000.00	86.68	58,331,000.00
其他補助收入	3,268,000.00	0.00	3,268,000.00	4.86	9,244,881.00
業務成本與費用	65,794,000.00	5,631,000.00	71,425,000.00	106.14	62,231,533.00
教學成本	57,527,000.00	5,631,000.00	63,158,000.00	93.85	54,457,257.00
教學研究及訓輔成本	57,527,000.00	1,195,000.00	58,722,000.00	87.26	54,457,257.00
推廣教育成本	0.00	4,436,000.00	4,436,000.00	6.59	0.00
其他業務成本	1,032,000.00	0.00	1,032,000.00	1.53	1,207,755.00
學生公費及獎勵金	1,032,000.00	0.00	1,032,000.00	1.53	1,207,755.00
管理及總務費用	7,235,000.00	0.00	7,235,000.00	10.75	6,566,521.00
管理費用及總務費用	7,235,000.00	0.00	7,235,000.00	10.75	6,566,521.00
業務賸餘（短絀）	-4,195,000.00	64,000.00	-4,131,000.00	-6.14	5,344,348.00
業務外收入	0.00	300,000.00	300,000.00	0.45	0.00
財務收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
利息收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
其他業務外收入	0.00	300,000.00	300,000.00	0.45	0.00
違規罰款收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
受贈收入	0.00	300,000.00	300,000.00	0.45	0.00
雜項收入	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
業務外賸餘（短絀）	0.00	300,000.00	300,000.00	0.45	0.00
本期賸餘（短絀）	-4,195,000.00	364,000.00	-3,831,000.00	-5.69	5,344,348.00

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
5,305,386.00	72,881,267.00	100.00	5,587,267.00	8.30	71,870,032.00	100.00
5,305,386.00	5,305,386.00	7.28	-389,614.00	-6.84	6,469,580.00	9.00
175,435.00	175,435.00	0.24	-719,565.00	-80.40	390,200.00	0.54
5,129,951.00	5,129,951.00	7.04	329,951.00	6.87	6,079,380.00	8.46
0.00	67,575,881.00	92.72	5,976,881.00	9.70	65,400,452.00	91.00
0.00	58,331,000.00	80.04	0.00	0.00	58,266,000.00	81.07
0.00	9,244,881.00	12.68	5,976,881.00	182.89	7,134,452.00	9.93
5,240,273.00	67,471,806.00	92.58	-3,953,194.00	-5.53	67,705,970.00	94.21
5,208,453.00	59,665,710.00	81.87	-3,492,290.00	-5.53	60,362,604.00	83.99
419,528.00	54,876,785.00	75.30	-3,845,215.00	-6.55	54,372,999.00	75.65
4,788,925.00	4,788,925.00	6.57	352,925.00	7.96	5,989,605.00	8.33
31,820.00	1,239,575.00	1.70	207,575.00	20.11	981,014.00	1.36
31,820.00	1,239,575.00	1.70	207,575.00	20.11	981,014.00	1.36
0.00	6,566,521.00	9.01	-668,479.00	-9.24	6,362,352.00	8.85
0.00	6,566,521.00	9.01	-668,479.00	-9.24	6,362,352.00	8.85
65,113.00	5,409,461.00	7.42	9,540,461.00	-230.95	4,164,062.00	5.79
369,198.00	369,198.00	0.51	69,198.00	23.07	423,992.00	0.59
47,543.00	47,543.00	0.07	47,543.00		122,315.00	0.17
47,543.00	47,543.00	0.07	47,543.00		122,315.00	0.17
321,655.00	321,655.00	0.44	21,655.00	7.22	301,677.00	0.42
18,000.00	18,000.00	0.02	18,000.00		48,148.00	0.07
134,549.00	134,549.00	0.18	-165,451.00	-55.15	105,011.00	0.15
169,106.00	169,106.00	0.23	169,106.00		148,518.00	0.21
369,198.00	369,198.00	0.51	69,198.00	23.07	423,992.00	0.59
434,311.00	5,778,659.00	7.93	9,609,659.00	-250.84	4,588,054.00	6.38

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國110年度

項目	本年度預算數		本年度決算數	
	金額	%	金額	%
賸餘之部	1,371,000.00	100.00	14,264,389.00	100.00
本期賸餘	0.00		5,778,659.00	40.51
前期未分配賸餘	1,371,000.00	100.00	8,485,730.00	59.49
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
公積轉列數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
分配之部	1,371,000.00	100.00	0.00	
填補累積短絀	1,371,000.00	100.00	0.00	
提存公積	0.00		0.00	
賸餘撥充基金數	0.00		0.00	
解繳公庫淨額	0.00		0.00	
其他依法分配數	0.00		0.00	
未分配賸餘	0.00		14,264,389.00	100.00
短絀之部	3,831,000.00	100.00	0.00	
本期短絀	3,831,000.00	100.00	0.00	
前期待填補之短絀	0.00		0.00	
追溯適用及追溯重編之影響數	0.00		0.00	
其他轉入數	0.00		0.00	
填補之部	3,831,000.00	100.00	0.00	
撥用賸餘	1,371,000.00	35.79	0.00	
撥用公積	2,460,000.00	64.21	0.00	
折減基金	0.00		0.00	
公庫撥款	0.00		0.00	
待填補之短絀	0.00		0.00	

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
12,893,389.00	940.44	8,485,730.00	100.00
5,778,659.00		4,588,054.00	54.07
7,114,730.00	518.94	3,897,676.00	45.93
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
14,264,389.00		8,485,730.00	100.00
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
-3,831,000.00	-100.00	0.00	
-1,371,000.00	-100.00	0.00	
-2,460,000.00	-100.00	0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	
0.00		0.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼業務活動之現金流量	601,000.00	11,735,766.00	11,134,766.00	1852.71
本期賸餘（短絀）	-3,831,000.00	5,778,659.00	9,609,659.00	-250.84
利息股利之調整	0.00	-47,543.00	-47,543.00	
利息收入	0.00	-47,543.00	-47,543.00	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-3,831,000.00	5,731,116.00	9,562,116.00	-249.60
調整項目	4,432,000.00	6,004,650.00	1,572,650.00	35.48
折舊、減損及折耗	2,782,000.00	3,937,676.00	1,155,676.00	41.54
土地改良物	120,000.00	120,636.00	636.00	0.53
房屋及建築	95,000.00	967,028.00	872,028.00	917.92
機械及設備	1,290,000.00	1,668,661.00	378,661.00	29.35
交通及運輸設備	112,000.00	53,017.00	-58,983.00	-52.66
什項設備	615,000.00	572,038.00	-42,962.00	-6.99
代管資產	550,000.00	556,296.00	6,296.00	1.14
攤銷	1,450,000.00	1,679,854.00	229,854.00	15.85
攤銷電腦軟體	0.00	24,996.00	24,996.00	
其他攤銷費用	1,450,000.00	1,654,858.00	204,858.00	14.13
其他	200,000.00	-196,466.00	-396,466.00	-198.23
應付退休及離職金	200,000.00	0.00	-200,000.00	-100.00
遞延收入	0.00	-196,466.00	-196,466.00	
流動資產淨減（淨增）	0.00	-252,233.00	-252,233.00	
流動負債淨增（淨減）	0.00	835,819.00	835,819.00	
未計利息股利之現金流入（流出）	601,000.00	11,735,766.00	11,134,766.00	1852.71
▼業務活動之淨現金流入（流出）	601,000.00	11,735,766.00	11,134,766.00	1852.71
▼投資活動之現金流量	-5,323,000.00	-31,150,077.00	-25,827,077.00	485.20
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	0.00	25,400.00	25,400.00	
減少準備金	0.00	25,400.00	25,400.00	
收取利息	0.00	47,543.00	47,543.00	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-200,000.00	-100,000.00	100,000.00	-50.00
增加準備金	-200,000.00	-100,000.00	100,000.00	-50.00
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-2,623,000.00	-31,123,020.00	-28,500,020.00	1086.54
增加不動產、廠房及設備	-2,623,000.00	-31,123,020.00	-28,500,020.00	1086.54
固定資產之增置	-2,623,000.00	-31,123,020.00	-28,500,020.00	1086.54
機械及設備	-316,000.00	-885,160.00	-569,160.00	180.11
交通及運輸設備	0.00	-128,645.00	-128,645.00	
什項設備	-2,307,000.00	-4,423,221.00	-2,116,221.00	91.73
購建中固定資產	0.00	-25,685,994.00	-25,685,994.00	
增加無形資產及其他資產	-2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	-100.00
增加其他資產	-2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	-100.00
增加遞延費用	-2,500,000.00	0.00	2,500,000.00	-100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決　算　數	比　較　增　減	
			金　　額	%
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-5,323,000.00	-31,150,077.00	-25,827,077.00	485.20
▼籌資活動之現金流量	4,407,000.00	8,026,467.00	3,619,467.00	82.13
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	1,031,251.00	1,031,251.00	
增加其他負債	0.00	1,031,251.00	1,031,251.00	
增加基金、公積及填補短絀	4,407,000.00	7,222,015.00	2,815,015.00	63.88
增加基金	4,407,000.00	7,222,015.00	2,815,015.00	63.88
國庫撥款增置固定資產	1,907,000.00	7,222,015.00	5,315,015.00	278.71
國庫增撥遞延資產	2,500,000.00	0.00	-2,500,000.00	-100.00
減少短期債務、流動金融負債及其他負債	0.00	-226,799.00	-226,799.00	
減少其他負債	0.00	-226,799.00	-226,799.00	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	4,407,000.00	8,026,467.00	3,619,467.00	82.13
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-315,000.00	-11,387,844.00	-11,072,844.00	3515.19
▼期初現金及約當現金	43,356,000.00	69,911,392.00	26,555,392.00	61.25
▼期末現金及約當現金	43,041,000.00	58,523,548.00	15,482,548.00	35.97
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額	0.00	1,302,408.00	1,302,408.00	
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)	0.00	1,302,408.00	1,302,408.00	
購建中固定資產	0.00	1,302,408.00	1,302,408.00	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	550,000.00	556,296.00	6,296.00	1.14
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,460,000.00	0.00	2,460,000.00	-100.00
提存(撥用-)公積	-2,460,000.00	0.00	2,460,000.00	-100.00

附　　註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目-其他：19萬6,466元，包括：
遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入8萬7,317元、受贈收入10萬9,149元。

二、籌資活動之現金流量：
增加基金：國庫現金增撥基金722萬2,015元(含教育部109年度核定之資本門補助款依權責發生基礎認列其他應收款80萬元，於110年度收現)。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

平 衡 表

中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
資產	484,791,535.00	100.00	469,844,648.00	100.00	14,946,887.00	3.18
流動資產	60,761,187.00	12.53	72,696,798.00	15.47	-11,935,611.00	-16.42
現金	58,523,548.00	12.07	69,911,392.00	14.88	-11,387,844.00	-16.29
銀行存款	58,323,548.00	12.03	69,711,392.00	14.84	-11,387,844.00	-16.34
零用及週轉金	200,000.00	0.04	200,000.00	0.04	0.00	0.00
應收款項	0.00	0.00	800,000.00	0.17	-800,000.00	-100.00
其他應收款	0.00	0.00	800,000.00	0.17	-800,000.00	-100.00
預付款項	2,237,639.00	0.46	1,985,406.00	0.42	252,233.00	12.70
預付費用	2,237,639.00	0.46	1,985,406.00	0.42	252,233.00	12.70
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	1,105,991.00	0.23	1,031,391.00	0.22	74,600.00	7.23
準備金	1,105,991.00	0.23	1,031,391.00	0.22	74,600.00	7.23
退休及離職準備金	871,525.00	0.18	871,525.00	0.19	0.00	0.00
其他準備金	234,466.00	0.05	159,866.00	0.03	74,600.00	46.66
不動產、廠房及設備	133,393,693.00	27.52	104,349,645.00	22.21	29,044,048.00	27.83
土地改良物	653,538.00	0.13	774,174.00	0.16	-120,636.00	-15.58
土地改良物	1,206,453.00	0.25	1,206,453.00	0.26	0.00	0.00
累計折舊－土地改良物	-552,915.00	-0.11	-432,279.00	-0.09	-120,636.00	27.91
房屋及建築	29,330,593.00	6.05	30,297,621.00	6.45	-967,028.00	-3.19
房屋及建築	44,984,179.00	9.28	44,984,179.00	9.57	0.00	0.00
累計折舊－房屋及建築	-15,653,586.00	-3.23	-14,686,558.00	-3.13	-967,028.00	6.58
機械及設備	3,548,643.00	0.73	4,332,144.00	0.92	-783,501.00	-18.09
機械及設備	12,059,984.00	2.49	11,991,406.00	2.55	68,578.00	0.57
累計折舊－機械及設備	-8,511,341.00	-1.76	-7,659,262.00	-1.63	-852,079.00	11.12
交通及運輸設備	256,263.00	0.05	180,635.00	0.04	75,628.00	41.87
交通及運輸設備	1,799,343.00	0.37	1,670,698.00	0.36	128,645.00	7.70
累計折舊－交通及運輸設備	-1,543,080.00	-0.32	-1,490,063.00	-0.32	-53,017.00	3.56
什項設備	6,627,556.00	1.37	2,776,373.00	0.59	3,851,183.00	138.71
什項設備	11,112,168.00	2.29	6,849,265.00	1.46	4,262,903.00	62.24
累計折舊－什項設備	-4,484,612.00	-0.93	-4,072,892.00	-0.87	-411,720.00	10.11
購建中固定資產	92,977,100.00	19.18	65,988,698.00	14.04	26,988,402.00	40.90
未完工程	92,977,100.00	19.18	65,988,698.00	14.04	26,988,402.00	40.90
無形資產	45,006.00	0.01	70,002.00	0.01	-24,996.00	-35.71
無形資產	45,006.00	0.01	70,002.00	0.01	-24,996.00	-35.71
電腦軟體	45,006.00	0.01	70,002.00	0.01	-24,996.00	-35.71
其他資產	289,485,658.00	59.71	291,696,812.00	62.08	-2,211,154.00	-0.76
遞延資產	7,433,919.00	1.53	9,088,777.00	1.93	-1,654,858.00	-18.21
遞延費用	7,433,919.00	1.53	9,088,777.00	1.93	-1,654,858.00	-18.21
什項資產	282,051,739.00	58.18	282,608,035.00	60.15	-556,296.00	-0.20
代管資產	298,151,190.00	61.50	298,151,190.00	63.46	0.00	0.00
累計折舊－代管資產	-16,099,451.00	-3.32	-15,543,155.00	-3.31	-556,296.00	3.58

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
負債	296,198,593.00	61.10	294,008,676.00	62.58	2,189,917.00	0.74
流動負債	11,613,637.00	2.40	9,475,410.00	2.02	2,138,227.00	22.57
應付款項	6,600,564.00	1.36	6,023,786.00	1.28	576,778.00	9.58
應付代收款	2,136,598.00	0.44	2,720,726.00	0.58	-584,128.00	-21.47
應付費用	53,000.00	0.01	178,827.00	0.04	-125,827.00	-70.36
應付工程款	4,410,966.00	0.91	3,108,558.00	0.66	1,302,408.00	41.90
其他應付款	0.00	0.00	15,675.00	0.00	-15,675.00	-100.00
預收款項	5,013,073.00	1.03	3,451,624.00	0.73	1,561,449.00	45.24
預收收入	5,013,073.00	1.03	3,451,624.00	0.73	1,561,449.00	45.24
其他負債	284,584,956.00	58.70	284,533,266.00	60.56	51,690.00	0.02
遞延負債	835,731.00	0.17	666,947.00	0.14	168,784.00	25.31
遞延收入	835,731.00	0.17	666,947.00	0.14	168,784.00	25.31
什項負債	283,749,225.00	58.53	283,866,319.00	60.42	-117,094.00	-0.04
存入保證金	825,961.00	0.17	384,259.00	0.08	441,702.00	114.95
應付退休及離職金	871,525.00	0.18	871,525.00	0.19	0.00	0.00
暫收及待結轉帳項	0.00	0.00	2,500.00	0.00	-2,500.00	-100.00
應付代管資產	282,051,739.00	58.18	282,608,035.00	60.15	-556,296.00	-0.20
淨值	188,592,942.00	38.90	175,835,972.00	37.42	12,756,970.00	7.26
基金	165,398,390.00	34.12	158,976,375.00	33.84	6,422,015.00	4.04
基金	165,398,390.00	34.12	158,976,375.00	33.84	6,422,015.00	4.04
基金	165,398,390.00	34.12	158,976,375.00	33.84	6,422,015.00	4.04
公積	8,930,163.00	1.84	8,373,867.00	1.78	556,296.00	6.64
資本公積	8,930,163.00	1.84	8,373,867.00	1.78	556,296.00	6.64
受贈公積	8,930,163.00	1.84	8,373,867.00	1.78	556,296.00	6.64
累積餘絀	14,264,389.00	2.94	8,485,730.00	1.81	5,778,659.00	68.10
累積賸餘	14,264,389.00	2.94	8,485,730.00	1.81	5,778,659.00	68.10
累積賸餘	14,264,389.00	2.94	8,485,730.00	1.81	5,778,659.00	68.10

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

平 衡 表

中華民國110年12月31日

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	484,791,535.00	100.00	469,844,648.00	100.00	14,946,887.00	3.18

附　　註：

1.信託代理與保證資產科目,本年度決算數為　　$177,417.00及上年度決算數為　　$175,896.00

2.信託代理與保證負債科目,本年度決算數為　　$177,417.00及上年度決算數為　　$175,896.00

3.信託代理及保證資產，為勞務採購案收取之定期存單，作為承包商履約保證金。

4.信託代理及保證負債，為勞務採購案收取之定期存單，作為承包商履約保證金，同額認列負債科目。

單位:新臺幣元

科　　目	本年度決算數		上年度決算數		比　較　增　減	
	金　　額	%	金　　額	%	金　　額	%
合　　計	484,791,535.00	100.00	469,844,648.00	100.00	14,946,887.00	3.18

本 頁 空 白

附屬表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業 務 收 入 明 細 表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

科目	預算數	決算數	比較增減		備註
			金額	%	
業務收入	67,294,000.00	72,881,267.00	5,587,267.00	8.30	
教學收入	5,695,000.00	5,305,386.00	-389,614.00	-6.84	
學雜費收入	895,000.00	175,435.00	-719,565.00	-80.40	主要係幼兒免學費補助政策調整所致。
推廣教育收入	4,800,000.00	5,129,951.00	329,951.00	6.87	
其他業務收入	61,599,000.00	67,575,881.00	5,976,881.00	9.70	
學校教學研究補助收入	58,331,000.00	58,331,000.00	0.00	0.00	
其他補助收入	3,268,000.00	9,244,881.00	5,976,881.00	182.89	主要係教育部等專案補助收入較預計增加。
業務外收入	300,000.00	369,198.00	69,198.00	23.07	
財務收入	0.00	47,543.00	47,543.00		
利息收入	0.00	47,543.00	47,543.00		係專戶存款利息，未編列預算。
其他業務外收入	300,000.00	321,655.00	21,655.00	7.22	
違規罰款收入	0.00	18,000.00	18,000.00		係畢業旅行廠商及營養午餐廠商違約之罰款，未編列預算。
受贈收入	300,000.00	134,549.00	-165,451.00	-55.15	主要係募款未如預期所致。
雜項收入	0.00	169,106.00	169,106.00		主要係專款專用計畫收入，未編列預算。
合計	67,594,000.00	73,250,465.00	5,656,465.00	8.37	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
教學成本	57,527,000.00	5,631,000.00	63,158,000.00	54,457,257.00
教學研究及訓輔成本	57,527,000.00	1,195,000.00	58,722,000.00	54,457,257.00
用人費用	44,499,000.00	206,000.00	44,705,000.00	40,922,477.00
正式員額薪資	27,630,000.00	82,000.00	27,712,000.00	22,305,146.00
聘僱及兼職人員薪資	4,300,000.00	124,000.00	4,424,000.00	6,900,365.00
超時工作報酬	487,000.00		487,000.00	534,671.00
獎金	6,009,000.00		6,009,000.00	5,507,934.00
退休及卹償金	2,433,000.00		2,433,000.00	2,474,681.00
福利費	3,640,000.00		3,640,000.00	3,199,680.00
服務費用	6,198,000.00	875,000.00	7,073,000.00	5,831,728.00
水電費	460,000.00	40,000.00	500,000.00	591,989.00
郵電費	86,000.00		86,000.00	65,716.00
旅運費	98,000.00	2,000.00	100,000.00	71,101.00
印刷裝訂與廣告費	150,000.00	20,000.00	170,000.00	113,926.00
修理保養及保固費	1,403,000.00	455,000.00	1,858,000.00	719,800.00
保險費	2,000.00		2,000.00	3,538.00
一般服務費	3,428,000.00		3,428,000.00	3,192,279.00
專業服務費	571,000.00	358,000.00	929,000.00	1,073,379.00
材料及用品費	2,145,000.00	77,000.00	2,222,000.00	2,029,597.00
用品消耗	2,145,000.00	77,000.00	2,222,000.00	2,029,597.00
租金與利息	478,000.00		478,000.00	225,121.00
機器租金	140,000.00		140,000.00	
交通及運輸設備租金	108,000.00		108,000.00	55,716.00
什項設備租金	230,000.00		230,000.00	169,405.00
折舊、折耗及攤銷	4,195,000.00	37,000.00	4,232,000.00	5,443,714.00
不動產、廠房及設備折舊	2,195,000.00	37,000.00	2,232,000.00	3,252,324.00
其他折舊性資產折舊	550,000.00		550,000.00	511,536.00
攤銷	1,450,000.00		1,450,000.00	1,679,854.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	12,000.00		12,000.00	4,620.00
會費				4,620.00
競賽及交流活動費	12,000.00		12,000.00	
推廣教育成本		4,436,000.00	4,436,000.00	
用人費用		380,000.00	380,000.00	
正式員額薪資				
聘僱及兼職人員薪資				
超時工作報酬		380,000.00	380,000.00	
福利費				
服務費用		3,656,000.00	3,656,000.00	
水電費		293,000.00	293,000.00	

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
5,208,453.00	59,665,710.00	-3,492,290.00	-5.53	
419,528.00	54,876,785.00	-3,845,215.00	-6.55	
	40,922,477.00	-3,782,523.00	-8.46	
	22,305,146.00	-5,406,854.00	-19.51	
	6,900,365.00	2,476,365.00	55.98	
	534,671.00	47,671.00	9.79	
	5,507,934.00	-501,066.00	-8.34	
	2,474,681.00	41,681.00	1.71	
	3,199,680.00	-440,320.00	-12.10	
212,622.00	6,044,350.00	-1,028,650.00	-14.54	
25,400.00	617,389.00	117,389.00	23.48	
9,079.00	74,795.00	-11,205.00	-13.03	
	71,101.00	-28,899.00	-28.90	
40,000.00	153,926.00	-16,074.00	-9.46	
41,986.00	761,786.00	-1,096,214.00	-59.00	
	3,538.00	1,538.00	76.90	
69,157.00	3,261,436.00	-166,564.00	-4.86	外包費：係清潔人員及保全人員等勞務外包費，預算數200萬元，決算數296萬4,719元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務，進用兼任助理1人，預算數136萬2,000元，決算數23萬717元。
27,000.00	1,100,379.00	171,379.00	18.45	
97,757.00	2,127,354.00	-94,646.00	-4.26	
97,757.00	2,127,354.00	-94,646.00	-4.26	
	225,121.00	-252,879.00	-52.90	
		-140,000.00	-100.00	
	55,716.00	-52,284.00	-48.41	
	169,405.00	-60,595.00	-26.35	
109,149.00	5,552,863.00	1,320,863.00	31.21	
109,149.00	3,361,473.00	1,129,473.00	50.60	
	511,536.00	-38,464.00	-6.99	
	1,679,854.00	229,854.00	15.85	
	4,620.00	-7,380.00	-61.50	
	4,620.00	4,620.00		
		-12,000.00	-100.00	
4,788,925.00	4,788,925.00	352,925.00	7.96	
490,628.00	490,628.00	110,628.00	29.11	
104,772.00	104,772.00	104,772.00		
38,845.00	38,845.00	38,845.00		
346,090.00	346,090.00	-33,910.00	-8.92	
921.00	921.00	921.00		
3,701,541.00	3,701,541.00	45,541.00	1.25	
26,155.00	26,155.00	-266,845.00	-91.07	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
修理保養及保固費		585,000.00	585,000.00	
一般服務費		340,000.00	340,000.00	
專業服務費		2,438,000.00	2,438,000.00	
材料及用品費		400,000.00	400,000.00	
用品消耗		400,000.00	400,000.00	
折舊、折耗及攤銷				
不動產、廠房及設備折舊				

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
		-585,000.00	-100.00	
156,192.00	156,192.00	-183,808.00	-54.06	外包費：係清潔人員及保全人員等勞務外包費，預算數0萬元，決算數3萬1,088元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務，進用兼任助理1人，預算數34萬元，決算數12萬5,104元。
3,519,194.00	3,519,194.00	1,081,194.00	44.35	
576,849.00	576,849.00	176,849.00	44.21	
576,849.00	576,849.00	176,849.00	44.21	
19,907.00	19,907.00	19,907.00		
19,907.00	19,907.00	19,907.00		

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
其他業務成本	1,032,000.00		1,032,000.00	1,207,755.00
學生公費及獎勵金	1,032,000.00		1,032,000.00	1,207,755.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,032,000.00		1,032,000.00	1,207,755.00
捐助、補助與獎助	1,032,000.00		1,032,000.00	1,207,755.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
31,820.00	1,239,575.00	207,575.00	20.11	
31,820.00	1,239,575.00	207,575.00	20.11	主要係依業務需要列支之學生各項獎助學金較預計增加。
31,820.00	1,239,575.00	207,575.00	20.11	
31,820.00	1,239,575.00	207,575.00	20.11	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管理及總務費用	7,235,000.00		7,235,000.00	6,566,521.00
管理費用及總務費用	7,235,000.00		7,235,000.00	6,566,521.00
用人費用	7,123,000.00		7,123,000.00	5,322,525.00
正式員額薪資	4,860,000.00		4,860,000.00	3,585,804.00
超時工作報酬	189,000.00		189,000.00	173,928.00
獎金	1,180,000.00		1,180,000.00	755,049.00
退休及卹償金	409,000.00		409,000.00	349,609.00
福利費	485,000.00		485,000.00	458,135.00
服務費用	112,000.00		112,000.00	1,138,916.00
一般服務費	16,000.00		16,000.00	1,042,916.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
租金與利息				60,000.00
什項設備租金				60,000.00
折舊、折耗及攤銷				44,760.00
其他折舊性資產折舊				44,760.00
稅捐與規費（強制費）				320.00
規 費				320.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
	6,566,521.00	-668,479.00	-9.24	
	6,566,521.00	-668,479.00	-9.24	
	5,322,525.00	-1,800,475.00	-25.28	
	3,585,804.00	-1,274,196.00	-26.22	
	173,928.00	-15,072.00	-7.97	
	755,049.00	-424,951.00	-36.01	
	349,609.00	-59,391.00	-14.52	
	458,135.00	-26,865.00	-5.54	
	1,138,916.00	1,026,916.00	916.89	
	1,042,916.00	1,026,916.00	6,418.23	計時與計件人員酬金：為辦理管總業務，進用專任助理2人，預算數0元，決算數為102萬9,013元。
	96,000.00	0.00	0.00	公共關係費：預算數9萬6,000元，決算數9萬6,000元，係依實際需要核實列支。
	60,000.00	60,000.00		
	60,000.00	60,000.00		
	44,760.00	44,760.00		
	44,760.00	44,760.00		
	320.00	320.00		
	320.00	320.00		

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
原值	1,206,453.00	44,984,179.00	11,991,406.00	1,670,698.00	6,849,265.00
減：以前年度已提折舊數	432,279.00	14,686,558.00	7,659,262.00	1,490,063.00	4,072,892.00
上年度期末帳面價值	774,174.00	30,297,621.00	4,332,144.00	180,635.00	2,776,373.00
加：本年度新增資產價值	0.00	0.00	885,160.00	128,645.00	4,423,221.00
減：本年度減少資產價值	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
加減：調整欄	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
減：本年度提列折舊數	120,636.00	967,028.00	1,668,661.00	53,017.00	572,038.00
本年度期末帳面價值	653,538.00	29,330,593.00	3,548,643.00	256,263.00	6,627,556.00
本年度提列折舊數	120,636.00	967,028.00	1,668,661.00	53,017.00	572,038.00
教學成本	120,636.00	967,028.00	1,668,661.00	53,017.00	572,038.00
管理及總務費用	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合　　計	120,636.00	967,028.00	1,668,661.00	53,017.00	572,038.00

一、本年度新增資產價值543萬7,026元，說明如下：
　(一)機械及設備：計88萬5,160元。
　(二)交通及運輸設備：計12萬8,645元。
　(三)什項設備：計442萬3,221元。
二、其他：係土地以外之代管資產；代管土地本年度期初金額為2億6,767萬1,187元，期末金額為2億6,767萬1,187元。

單位:新臺幣元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0.00	0.00	0.00	0.00	30,480,003.00	97,182,004.00
0.00	0.00	0.00	0.00	15,543,155.00	43,884,209.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,936,848.00	53,297,795.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,437,026.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	3,937,676.00
0.00	0.00	0.00	0.00	14,380,552.00	54,797,145.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	3,937,676.00
0.00	0.00	0.00	0.00	511,536.00	3,892,916.00
0.00	0.00	0.00	0.00	44,760.00	44,760.00
0.00	0.00	0.00	0.00	556,296.00	3,937,676.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產報廢明細表
中華民國110年度

科　　目	決　　算　　數				
	帳　面　價　值			殘餘價值 (4)	未實現重估增值減少數 (5)
	成本或重估價值 (1)	已提折舊額 (2)	淨　額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	976,900	976,900	0	0	0
機械及設備	816,582	816,582	0	0	0
什項設備	160,318	160,318	0	0	0

單位:新臺幣元

		比 較 增 減	
報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	金　　額	%
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
不動產、廠房及設備	32,303,302.00	2,623,000.00	3,189,000.00	0.00
房屋及建築	32,303,302.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	32,303,302.00	0.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	316,000.00	0.00	569,160.00
機械及設備	0.00	316,000.00	0.00	569,160.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	27,000.00	101,645.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	27,000.00	101,645.00
什項設備	0.00	2,307,000.00	3,162,000.00	-670,805.00
什項設備	0.00	2,307,000.00	3,162,000.00	-670,805.00
合　　計	32,303,302.00	2,623,000.00	3,189,000.00	0.00
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備	32,303,302.00	1,907,000.00	3,189,000.00	0.00
房屋及建築	32,303,302.00	0.00	0.00	0.00
房屋及建築	32,303,302.00	0.00	0.00	0.00
未完工程-房屋及建築	0.00	0.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	316,000.00	0.00	546,902.00
機械及設備	0.00	316,000.00	0.00	546,902.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	27,000.00	69,000.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	27,000.00	69,000.00
什項設備	0.00	1,591,000.00	3,162,000.00	-615,902.00
什項設備	0.00	1,591,000.00	3,162,000.00	-615,902.00
合　　計	32,303,302.00	1,907,000.00	3,189,000.00	0.00
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	0.00	716,000.00	0.00	0.00
機械及設備	0.00	0.00	0.00	22,258.00
機械及設備	0.00	0.00	0.00	22,258.00
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	32,645.00

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
38,115,302.00	32,425,428.00	-5,689,874.00	5,314,900.00	
32,303,302.00	26,988,402.00	-5,314,900.00	5,314,900.00	政府補助收入: 保留數： 109年度部分：公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫531萬4,900元。
32,303,302.00	0.00	-32,303,302.00	5,314,900.00	
0.00	26,988,402.00	26,988,402.00	0.00	
885,160.00	885,160.00	0.00	0.00	
885,160.00	885,160.00	0.00	0.00	
128,645.00	128,645.00	0.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2萬7,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
128,645.00	128,645.00	0.00	0.00	
4,798,195.00	4,423,221.00	-374,974.00	0.00	政府補助收入: 本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足316萬2,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
4,798,195.00	4,423,221.00	-374,974.00	0.00	
38,115,302.00	32,425,428.00	-5,689,874.00	5,314,900.00	
37,399,302.00	32,084,402.00	-5,314,900.00	5,314,900.00	
32,303,302.00	26,988,402.00	-5,314,900.00	5,314,900.00	保留數： 109年度部分：公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫531萬4,900元。
32,303,302.00	0.00	-32,303,302.00	5,314,900.00	
0.00	26,988,402.00	26,988,402.00	0.00	
862,902.00	862,902.00	0.00	0.00	
862,902.00	862,902.00	0.00	0.00	
96,000.00	96,000.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足2萬7,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
96,000.00	96,000.00	0.00	0.00	
4,137,098.00	4,137,098.00	0.00	0.00	本年度奉准先行辦理數：係本年度預算編列不足316萬2,000元，確實需於當年度辦理，業經行政院110年12月7日院授教字第1100165577J號函同意。
4,137,098.00	4,137,098.00	0.00	0.00	
37,399,302.00	32,084,402.00	-5,314,900.00	5,314,900.00	
716,000.00	341,026.00	-374,974.00	0.00	
22,258.00	22,258.00	0.00	0.00	
22,258.00	22,258.00	0.00	0.00	
32,645.00	32,645.00	0.00	0.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

科　　目	可用預算數			
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調　整　數
交通及運輸設備	0.00	0.00	0.00	32,645.00
什項設備	0.00	716,000.00	0.00	-54,903.00
什項設備	0.00	716,000.00	0.00	-54,903.00
合　　計	0.00	716,000.00	0.00	0.00

附　　註：

公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫：依「中央政府各機關工程管理費支用要點」第四點(一)委託建築師技術服務之工程管理費提列百分比計算提列，未編列預算，決算數19萬9,089元。

單位:新臺幣元

合　　計	決　算　數	比較增減數	本年度保留數	說　　明
32,645.00	32,645.00	0.00	0.00	
661,097.00	286,123.00	-374,974.00	0.00	
661,097.00	286,123.00	-374,974.00	0.00	
716,000.00	341,026.00	-374,974.00	0.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國110年度

計畫名稱	全部計畫			預算數					
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數	合計	占全部計畫%
一般建築及設備計畫				32,303,302	2,623,000	3,189,000	0	38,115,302	
房屋及建築			110.01 110.12	32,303,302	0	0	0	32,303,302	
房屋及建築			110.01 110.12	32,303,302	0	0	0	32,303,302	
未完工程-房屋及建築			110.01 110.12	0	0	0	0	0	
機械及設備			110.01 110.12	0	316,000	0	569,160	885,160	
機械及設備			110.01 110.12	0	316,000	0	569,160	885,160	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	0	27,000	101,645	128,645	
交通及運輸設備			110.01 110.12	0	0	27,000	101,645	128,645	
什項設備			110.01 110.12	0	2,307,000	3,162,000	-670,805	4,798,195	
什項設備			110.01 110.12	0	2,307,000	3,162,000	-670,805	4,798,195	
合計				32,303,302	2,623,000	3,189,000	0	38,115,302	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數		決算數				未達成或超過預算之原因
金額	占全部計畫(%)	本年度金額	本年度金額占可用預算數(%)	截至本年度累計數金額	截至本年度累計決算數占累計預算數(%)	
38,115,302		32,425,428	85.07	32,425,428	85.07	
32,303,302		26,988,402	83.55	26,988,402	83.55	主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善」計畫，建築物於11月3日辦理驗收，景觀於9月30日報竣，全部工項於12月6日複驗通過，目前辦理消防檢查申報及使用執照申請作業。
32,303,302		0	0.00	0	0.00	
0		26,988,402		26,988,402		
885,160		885,160	100.00	885,160	100.00	
885,160		885,160	100.00	885,160	100.00	
128,645		128,645	100.00	128,645	100.00	
128,645		128,645	100.00	128,645	100.00	
4,798,195		4,423,221	92.19	4,423,221	92.19	
4,798,195		4,423,221	92.19	4,423,221	92.19	
38,115,302		32,425,428	85.07	32,425,428	85.07	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表

中華民國110年度

項　　目	數量單位	預算數		決算數	
		數量	金額	數量	金額
教學訓輔	人	395	58,722,000.00	414	54,876,785.00
其他(國中、國小、高中職)	人	395	58,722,000.00	414	54,876,785.00

單位:新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
19	4.81	-3,845,215.00	-6.55	
19	4.81	-3,845,215.00	-6.55	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基 金 數 額 增 減 明 細 表

中 華 民 國 110 年 度　　單位:新臺幣元

項　　目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備　　註
期初基金數額	174,984,000.00	158,976,375.00	-16,007,625.00	
加：				
以前年度公積撥充	0.00	0.00	0.00	
賸餘撥充	0.00	0.00	0.00	
以代管國有財產撥充	0.00	0.00	0.00	
國庫增撥數	4,407,000.00	6,422,015.00	2,015,015.00	1.110年度國庫現金增撥基金642萬2,015元。 2.配合辦理教育部補助計畫，國庫現金增撥基金超過預算數201萬5,015元，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	0.00	0.00	0.00	
減：				
填補短絀	0.00	0.00	0.00	
折減基金繳庫	0.00	0.00	0.00	
其他	0.00	0.00	0.00	
期末基金數額	179,391,000.00	165,398,390.00	-13,992,610.00	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
員 工 人 數 彙 計 表

中華民國110年度　　單位:人

項　　目	預 算 數	決　算　數	比 較 增 減	備　　註
業務支出部分				
專任人員	6	7	1	
職員	4	4	0	
工友	2	3	1	教育部106年1月25日臺教授國部字第1050155756號函，配合幼托整合增設專任廚工1人。
教師人員	33	26	-7	
教師	33	26	-7	
兼任人員	7	13	6	
兼任	7	13	6	依中小學兼任代課及代理教師聘任辦法辦理。
合　　計	46	46	0	

1.為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理2人、兼任助理1人，計時與計件人員酬金預算數為170萬2,000元，決算數為138萬4,834元。

2.清潔人員5名及保全人員2名等勞務外包費，預算數200萬元，決算數299萬5,807元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表
中華民國110年度

科　　目	預算數						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	32,572,000	0	1,056,000	0	7,189,000	2,842,000	0
教學成本	27,712,000	0	867,000	0	6,009,000	2,433,000	0
正式人員	27,712,000	0	867,000	0	6,009,000	2,433,000	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	4,860,000	0	189,000	0	1,180,000	409,000	0
正式人員	4,860,000	0	189,000	0	1,180,000	409,000	0
合　　計	32,572,000	0	1,056,000	0	7,189,000	2,842,000	0

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
4,125,000	0	47,784,000	4,424,000	52,208,000
3,640,000	0	40,661,000	4,424,000	45,085,000
3,640,000	0	40,661,000	0	40,661,000
0	0	0	4,424,000	4,424,000
485,000	0	7,123,000	0	7,123,000
485,000	0	7,123,000	0	7,123,000
4,125,000	0	47,784,000	4,424,000	52,208,000

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用 人 費 用 彙 計 表(續)

中華民國110年度

科　　目	決　　算						
	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津　貼	獎　金	退休及卹償金	資遣費
業務支出部分	25,995,722	0	1,054,689	0	6,262,983	2,824,290	0
教學成本	22,409,918	0	880,761	0	5,507,934	2,474,681	0
正式人員	22,409,918	0	880,761	0	5,507,934	2,474,681	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	3,585,804	0	173,928	0	755,049	349,609	0
正式人員	3,585,804	0	173,928	0	755,049	349,609	0
合　　計	25,995,722	0	1,054,689	0	6,262,983	2,824,290	0

1.為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理2人、兼任助理1人，計時與計件人員酬金預算數為170萬2,000元，決算數為138萬4,834元。

2.清潔人員5名及保全人員2名等勞務外包費，預算數200萬元，決算數299萬5,807元。

3.獎金：

(1)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放31人，預算數為312萬8,000元，決算數為283萬7,798元。

(2)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，計發放34人，預算數為406萬1,000元，決算數為342萬5,185元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員費用	總計
3,658,736	0	39,796,420	6,939,210	46,735,630
3,200,601	0	34,473,895	6,939,210	41,413,105
3,200,601	0	34,473,895	0	34,473,895
0	0	0	6,939,210	6,939,210
458,135	0	5,322,525	0	5,322,525
458,135	0	5,322,525	0	5,322,525
3,658,736	0	39,796,420	6,939,210	46,735,630

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	

本校無管理用公務車。

本 頁 空 白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

科目	本年度預算數			本年度
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
用人費用	51,622,000.00	586,000.00	52,208,000.00	46,245,002.00
正式員額薪資	32,490,000.00	82,000.00	32,572,000.00	25,890,950.00
聘僱及兼職人員薪資	4,300,000.00	124,000.00	4,424,000.00	6,900,365.00
超時工作報酬	676,000.00	380,000.00	1,056,000.00	708,599.00
獎金	7,189,000.00		7,189,000.00	6,262,983.00
退休及卹償金	2,842,000.00		2,842,000.00	2,824,290.00
福利費	4,125,000.00		4,125,000.00	3,657,815.00
服務費用	6,310,000.00	4,531,000.00	10,841,000.00	6,970,644.00
水電費	460,000.00	333,000.00	793,000.00	591,989.00
郵電費	86,000.00		86,000.00	65,716.00
旅運費	98,000.00	2,000.00	100,000.00	71,101.00
印刷裝訂與廣告費	150,000.00	20,000.00	170,000.00	113,926.00
修理保養及保固費	1,403,000.00	1,040,000.00	2,443,000.00	719,800.00
保險費	2,000.00		2,000.00	3,538.00
一般服務費	3,444,000.00	340,000.00	3,784,000.00	4,235,195.00
專業服務費	571,000.00	2,796,000.00	3,367,000.00	1,073,379.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
材料及用品費	2,145,000.00	477,000.00	2,622,000.00	2,029,597.00
用品消耗	2,145,000.00	477,000.00	2,622,000.00	2,029,597.00
租金與利息	478,000.00		478,000.00	285,121.00
機器租金	140,000.00		140,000.00	
交通及運輸設備租金	108,000.00		108,000.00	55,716.00
什項設備租金	230,000.00		230,000.00	229,405.00
折舊、折耗及攤銷	4,195,000.00	37,000.00	4,232,000.00	5,488,474.00
不動產、廠房及設備折舊	2,195,000.00	37,000.00	2,232,000.00	3,252,324.00
其他折舊性資產折舊	550,000.00		550,000.00	556,296.00
攤銷	1,450,000.00		1,450,000.00	1,679,854.00
稅捐與規費（強制費）				320.00
規 費				320.00
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,044,000.00		1,044,000.00	1,212,375.00
會費				4,620.00
捐助、補助與獎助	1,032,000.00		1,032,000.00	1,207,755.00
競賽及交流活動費	12,000.00		12,000.00	
合計	65,794,000.00	5,631,000.00	71,425,000.00	62,231,533.00

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支應	合計	金額	%
490,628.00	46,735,630.00	-5,472,370.00	-10.48
104,772.00	25,995,722.00	-6,576,278.00	-20.19
38,845.00	6,939,210.00	2,515,210.00	56.85
346,090.00	1,054,689.00	-1,311.00	-0.12
	6,262,983.00	-926,017.00	-12.88
	2,824,290.00	-17,710.00	-0.62
921.00	3,658,736.00	-466,264.00	-11.30
3,914,163.00	10,884,807.00	43,807.00	0.40
51,555.00	643,544.00	-149,456.00	-18.85
9,079.00	74,795.00	-11,205.00	-13.03
	71,101.00	-28,899.00	-28.90
40,000.00	153,926.00	-16,074.00	-9.46
41,986.00	761,786.00	-1,681,214.00	-68.82
	3,538.00	1,538.00	76.90
225,349.00	4,460,544.00	676,544.00	17.88
3,546,194.00	4,619,573.00	1,252,573.00	37.20
	96,000.00	0.00	0.00
674,606.00	2,704,203.00	82,203.00	3.14
674,606.00	2,704,203.00	82,203.00	3.14
	285,121.00	-192,879.00	-40.35
		-140,000.00	-100.00
	55,716.00	-52,284.00	-48.41
	229,405.00	-595.00	-0.26
129,056.00	5,617,530.00	1,385,530.00	32.74
129,056.00	3,381,380.00	1,149,380.00	51.50
	556,296.00	6,296.00	1.14
	1,679,854.00	229,854.00	15.85
	320.00	320.00	0.00
	320.00	320.00	0.00
31,820.00	1,244,195.00	200,195.00	19.18
	4,620.00	4,620.00	0.00
31,820.00	1,239,575.00	207,575.00	20.11
		-12,000.00	-100.00
5,240,273.00	67,471,806.00	-3,953,194.00	-5.53

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國110年度

科目	預算數			決
	政府補助收入支應	自籌收入支應	合計	政府補助收入支應
管制性項目	96,000.00		96,000.00	96,000.00
公共關係費	96,000.00		96,000.00	96,000.00
統計所需項目	1,913,000.00	3,136,000.00	5,049,000.00	2,164,701.00
計時與計件人員酬金	1,362,000.00	340,000.00	1,702,000.00	1,259,730.00
講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費	551,000.00	2,796,000.00	3,347,000.00	904,971.00

單位:新臺幣元

算數		比較增減		備註
自籌收入 支應	合計	金額	%	
	96,000.00	0.00	0.00	
	96,000.00	0.00	0.00	管總費用：預算數9萬6,000元，決算數9萬6,000元，係依實際需要核實列支。
3,611,298.00	5,775,999.00	726,999.00	14.40	
125,104.00	1,384,834.00	-317,166.00	-18.63	
3,486,194.00	4,391,165.00	1,044,165.00	31.20	