

中華民國 113 年度

(113 年 1 月 1 日至 113 年 12 月 31 日)

中央政府總決算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位決算

(非營業部分)

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金 113 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	1-8
二、主要表	
1. 收支餘絀表	10-14
2. 餘絀撥補表	16-17
3. 現金流量表	18-22
4. 平衡表	24-27
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	29
2. 教學成本明細表	30-37
3. 其他業務成本明細表	38-39
4. 管理及總務費用明細表	40-43
5. 研究發展及訓練費用明細表	44-45
6. 其他業務費用明細表	46-47
7. 財務費用明細表	48-49
8. 其他業務外費用明細表	50-53
9. 資產折舊明細表	54-55
10. 資產報廢明細表	56-57
11. 公庫撥補款明細表	58
12. 固定資產建設改良擴充明細表	60-65
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	66-69
14. 長期債務舉借與償還明細表	70-71
15. 主要營運項目執行績效摘要表	72-73
16. 基金數額增減明細表	74
17. 資金轉投資及其餘絀明細表	76-77
18. 員工人數彙計表	78
19. 用人費用彙計表	80-83
20. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	84
21. 所屬分決算收支概況表	86-87
22. 各項費用彙計表	88-91
23. 管制性項目及統計所需項目比較表	92-93
四、大學及分基金決算書表	
1. 國立政治大學校務基金(大學)	1-1~1-89
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金	2-1~2-49
3. 國立政治大學國際金融學院校務基金	3-1~3-45

總說明

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

一、業務計畫實施績效

本校戮力為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，113 年度實施績效分述如下：

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育、創新國際及資訊等 11 個學院、35 個學系、1 個學院學士班、1 個院(傳播學院)一大大二不分系、58 個碩士班(含 15 個碩士學位學程)、39 個博士班(含 4 個博士學位學程)、12 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

群、美五育宏效。

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助或委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務；教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務；華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程；企業管理學系開設企家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

本校為國內頂尖學府，近年校務蓬勃發展，多元空間使用需求與日俱增，為實踐大學城意象之塑造，在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 為因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館興建工程，預定 114 年完工。
2. 推動指南山莊校區學生宿舍之興建計畫，以滿足未來整體床位需求。經教育部 107 年 3 月 29 日同意興建，嗣經教育部 111 年 10 月 5 日同意調整總工程經費為 23 億 2,651 萬 8,933 元。工程歷經 7 次招標流標，為擴大廠商參與意願，嗣經召開多次發包策略檢討會，決議分為建管開工、水土保持、建築工程等三期辦理。113 年 8 月 1 日第一期完工，113 年 12 月 13 日第二期決標，預計 115 年 7 月第二期完工。
3. 山下校區興建生活服務中心之興建計畫，因物價上升，雖於 112 年 10 月調整

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

計畫經費，惟 113 年 1 月 3 日及 2 月 20 日 2 次開標皆無廠商投標，經檢討興建成本及效益分析，預估收支無法平衡，於 113 年 9 月 6 日第 230 次校務會議決議通過停建山下校區生活服務中心，並經 113 年 11 月 13 日教育部同意停建。預計改由本校捷運都市更新、既有集英樓建築改建餐廳、東校區試辦餐車等方式，替代生活服務中心之餐飲服務，及新增校內路邊停車格，替代地下停車場。後續辦理山下校區 2,000 噸蓄水池拆除工程，預計 114 年完成。

4. 通盤檢討本校廁所施設及管道陳舊及衛生環境不佳問題，增進廁所無障礙及性別友善環境，辦理本校公共空間廁所整修計畫，逐年分區執行。112 年完成大勇樓二樓、綜合院館南北棟二樓及研究大樓一樓廁所整修，113 年完成大勇樓一樓廁所、綜合院館幹管更新、五樓南棟男女廁所與北棟女廁所及研究大樓二樓廁所之改善工程，114 年將續行第三年期計畫。
5. 積極活化運用校園既有空間，維護老舊校舍及設施，更新現代化節能節水設備，提供優質且安全之學習、研究環境，落實永續校園理念。113 年完成中正圖書館第二階段空調主機更新、屋頂電力改善及大廳空調改善、行政大樓七樓第五會議室冰水主機汰換、四維堂空調系統更新、國際大樓空調更新、電算中心機房空調更新、環山運動園區戶外網球場地坪改善、藝文中心暨自 123 舍自來水管維修、東側門至 400 噸蓄水池供水管網改善、研創大樓閱覽廳漏水整修等工程。
6. 為強化校園山坡地基礎建設安全性，自 100 年度制定校區水土保持總體檢改善計畫，102 至 113 年逐年分期編列預算辦理既有擋土牆補強、排水設施及地錨施作工程。113 年 9 月 9 日第八期山上校區既有水土保持設施改善工程驗收合格，已辦理結算作業，114 年續行第九期計畫。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 51 億 8,046 萬元，決算數 54 億 5,000 萬 5,445 元，較預算數增加 2 億 6,954 萬 5,445 元，增加 5.20%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 45 億 7,546 萬 4,000 元，決算數 46 億 9,165 萬 451 元，較預算數增加 1 億 1,618 萬 6,451 元，增加 2.54%，主要原因分析如下：

(1)學雜費收入決算數 11 億 6,963 萬 6,211 元，較預算數減少 8,265 萬 789 元，減少 6.60%。

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

- (2)學雜費減免決算數 1,820 萬 8,373 元，較預算數減少 2,442 萬 1,627 元，減少 57.29%，主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計減少。
 - (3)建教合作收入決算數 9 億 6,841 萬 170 元，較預算數增加 1 億 2,635 萬 7,170 元，增加 15.01%，係委辦及國科會計畫收入較預計增加。
 - (4)推廣教育收入決算數 6,354 萬 4,877 元，較預算數減少 1,480 萬 7,123 元，減少 18.90%，主要係推廣教育班課程收入較預計減少。
 - (5)權利金收入決算數 171 萬 719 元，較預算數增加 3 萬 4,719 元，增加 2.07%。
 - (6)學校教學研究補助收入決算數 18 億 6,052 萬 3,000 元，與預算數同。
 - (7)其他補助收入決算數 6 億 2,484 萬 4,463 元，較預算數增加 6,589 萬 3,463 元，增加 11.79%，主要係各項政府補助計畫收入較預計增加。
 - (8)雜項業務收入決算數 2,118 萬 9,384 元，較預算數減少 306 萬 2,616 元，減少 12.63%，主要係碩士班報名費收入較預計減少。
2. 本年度業務外收入預算數 6 億 499 萬 6,000 元，決算數 7 億 5,835 萬 4,994 元，較預算數增加 1 億 5,335 萬 8,994 元，增加 25.35%，主要原因分析如下：
- (1)利息收入決算數 9,037 萬 9,307 元，較預算數增加 3,356 萬 2,307 元，增加 59.07%，主要係利率調升，致孳息較預計增加。
 - (2)投資賸餘決算數 856 萬 2,816 元，較預算數增加 449 萬 2,816 元，增加 110.39%，主要係金融資產之配息股利較預計增加。
 - (3)兌換賸餘決算數 894 萬 5,311 元，較預算數增加如列數，係外幣評價衍生之兌換賸餘。
 - (4)資產使用及權利金收入決算數 3 億 8,714 萬 8,923 元，較預算數增加 7,842 萬 9,923 元，增加 25.40%，主要係場館之場地收入較預計增加。
 - (5)違規罰款收入決算數 76 萬 45 元，較預算數增加 10 萬 6,045 元，增加 16.21%，主要係圖書館違規逾期罰款較預計增加。
 - (6)受贈收入決算數 2 億 1,212 萬 3,286 元，較預算數增加 1,275 萬 286 元，增加 6.40%。
 - (7)賠(補)償收入決算數 31 萬 4,959 元，較預算數增加 17 萬 959 元，增加 118.72%，主要係廠商退回馬達溢差價之賠償收入等。
 - (8)雜項收入決算數 5,012 萬 347 元，較預算數增加 1,490 萬 1,347 元，增加 42.31%，主要係專款專用計畫收入較預計增加。

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 51 億 7,679 萬 7,000 元，決算數 53 億 6,569 萬 9,991 元，較預算數增加 1 億 8,890 萬 2,991 元，增加 3.65%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 48 億 8,579 萬元，決算數 50 億 7,218 萬 556 元，較預算數增加 1 億 8,639 萬 556 元，增加 3.81%，主要原因分析如下：

(1) 教學研究及訓輔成本決算數 30 億 1,053 萬 4,575 元，較預算數增加 4,032 萬 7,575 元，增加 1.36%。

(2) 建教合作成本決算數 9 億 6,698 萬 2,794 元，較預算數增加 1 億 3,408 萬 3,794 元，增加 16.10%，主要係承接之研究計畫較預計增加，致成本相對應增加。

(3) 推廣教育成本決算數 4,902 萬 5,971 元，較預算數減少 1,399 萬 29 元，減少 22.20%，主要係依業務需要列支之兼職人員酬金及折舊費用等較預計減少。

(4) 學生公費及獎勵金決算數 4 億 5,404 萬 4,450 元，較預算數增加 2,941 萬 5,450 元，增加 6.93%。

(5) 管理費用及總務費用決算數 5 億 1,582 萬 271 元，較預算數減少 626 萬 7,729 元，減少 1.20%。

(6) 研究發展費用決算數 5,589 萬 8,678 元，較預算數增加 719 萬 9,678 元，增加 14.78%，主要係依業務需要列支之電腦軟體服務費等較預計增加。

(7) 雜項業務費用決算數 1,987 萬 3,817 元，較預算數減少 437 萬 8,183 元，減少 18.05%，主要係招生入學考試相關費用較預計減少。

2. 業務外費用預算數 2 億 9,100 萬 7,000 元，決算數 2 億 9,351 萬 9,435 元，較預算數增加 251 萬 2,435 元，增加 0.86%，主要原因分析如下：

(1) 利息費用決算數 165 萬 1,769 元，較預算數減少 1,507 萬 5,231 元，減少 90.13%，主要係貸款利息較預計減少。

(2) 兌換短絀決算數 4,272 元，較預算數增加如列數，係受外幣匯率波動影響衍生兌換短絀。

(3) 財產交易短絀決算數 2 萬 4,405 元，較預算數增加如列數，係報廢未達耐用年限財產之損失。

(4) 雜項費用決算數 2 億 9,183 萬 8,989 元，較預算數增加 1,755 萬 8,989 元，

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

增加 6.40%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 8,430 萬 5,454 元，較預算賸餘數 366 萬 3,000 元，增加 8,064 萬 2,454 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 8,430 萬 5,454 元，前期未分配賸餘 4 億 3,080 萬 5,981 元，其他轉入數 1,083 萬 9,706 元，賸餘撥充基金數 300 萬元，未分配賸餘 5 億 2,295 萬 1,141 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 1 億 6,692 萬 8,648 元，包括：本期賸餘 8,430 萬 5,454 元、利息股利之調整減少 9,729 萬 354 元及調整項目增加 1 億 7,991 萬 3,548 元。

(二) 投資活動之現金流出 6 億 8,066 萬 7,209 元，包括：

1. 減少短期墊款 88 萬 4,613 元。
2. 減少投資 1 億 6,964 萬 3,171 元。
3. 減少準備金 3,545 萬 9,224 元。
4. 減少其他資產 6,069 萬 6,866 元。
5. 收取利息 8,857 萬 2,584 元。
6. 收取股利 856 萬 2,816 元。
7. 增加短期墊款 956 萬 2,921 元。
8. 增加投資 3 億 7,002 萬 370 元。
9. 增加準備金 809 萬 6,986 元。
10. 增加固定資產 5 億 1,874 萬 3,195 元，包括：土地改良物 1,587 萬 3,373 元、房屋及建築 2,158 萬 8,287 元、機械及設備 8,631 萬 5,281 元、交通及運輸設備 809 萬 2,949 元、什項設備 1 億 2,288 萬 8,013 元、購建中固定資產 2 億 6,398 萬 5,292 元。
11. 增加無形資產 3,405 萬 1,743 元。
12. 增加其他資產 544 萬 9,324 元。
13. 增加遞延費用 9,856 萬 1,944 元。

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

(三)籌資活動之現金流入 1 億 8,875 萬 5,222 元，包括：

1. 增加其他負債 14 億 5,207 萬 3,438 元。
2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 1 億 9,343 萬 2,770 元。
3. 減少其他負債 14 億 5,296 萬 686 元。
4. 減少長期債務 213 萬 8,531 元。
5. 支付利息 165 萬 1,769 元。

(四)匯率變動影響數增加 859 萬 5,623 元。

(五)本期現金及約當現金之淨減 3 億 1,638 萬 7,716 元。

(六)期初現金及約當現金 19 億 9,318 萬 480 元。

(七)期末現金及約當現金 16 億 7,679 萬 2,764 元。

五、資產負債情況

(一)資產總計 161 億 7,290 萬 4,828 元，其中流動資產 22 億 1,345 萬 1,373 元，占 13.69%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 50 億 7,434 萬 8,965 元，占 31.38%，不動產、廠房及設備 84 億 6,283 萬 923 元，占 52.33%，無形資產 6,358 萬 12 元，占 0.39%，其他資產 3 億 5,869 萬 3,555 元，占 2.22%。

(二)負債總計 58 億 7,443 萬 720 元，占負債及淨值總額 36.32%，其中流動負債 31 億 5,088 萬 8,572 元，占 19.48%，長期負債 7,648 萬 6,261 元，占 0.47%，其他負債 26 億 4,705 萬 5,887 元，占 16.37%；淨值總計 102 億 9,847 萬 4,108 元，占負債及淨值總額 63.68%，其中基金 86 億 602 萬 6,326 元，占 53.21%，公積 10 億 8,538 萬 1,064 元，占 6.71%，累積賸餘 5 億 2,295 萬 1,141 元，占 3.23%，淨值其他項目為透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀 8,411 萬 5,577 元，占 0.52%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：

(一)本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 113 年 12 月 31 日止共支付利息 1,140 萬 154 元，113 年度償還本金 213 萬 8,531 元；本計畫係以住宿率為自償貸款財務分析指標，113 年平均住宿率達 93%，住宿情況良好，往後年度住宿率以 90%估計，宿費收入約 4,600 餘萬元，足以支應營運費用與攤還本息無虞。

國立政治大學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

(二)本校指南山莊校區學生宿舍，還款來源為學生住宿費收入，本年度舉借預算數 2 億 9,000 萬元，係 110 年度保留數 6,000 萬元、111 年度保留數 5,000 萬元、112 年度保留數 8,000 萬元及 113 年度預算數 1 億元，配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。

主要表

本頁空白

國立政治大學校務基金

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,419,474,000	2,155,990,000	4,575,464,000	100.00	2,485,367,463
教學收入		2,130,062,000	2,130,062,000	46.55	
學雜費收入		1,252,287,000	1,252,287,000	27.37	
學雜費減免		-42,630,000	-42,630,000	-0.93	
建教合作收入		842,053,000	842,053,000	18.40	
推廣教育收入		78,352,000	78,352,000	1.71	
租金及權利金收入		1,676,000	1,676,000	0.04	
權利金收入		1,676,000	1,676,000	0.04	
其他業務收入	2,419,474,000	24,252,000	2,443,726,000	53.41	2,485,367,463
學校教學研究補助收入	1,860,523,000		1,860,523,000	40.66	1,860,523,000
其他補助收入	558,951,000		558,951,000	12.22	624,844,463
雜項業務收入		24,252,000	24,252,000	0.53	
業務成本與費用	2,669,008,000	2,216,782,000	4,885,790,000	106.78	2,728,258,804
教學成本	2,038,296,000	1,827,826,000	3,866,122,000	84.50	2,074,807,858
教學研究及訓輔成本	2,038,296,000	931,911,000	2,970,207,000	64.92	2,074,807,858
建教合作成本		832,899,000	832,899,000	18.20	
推廣教育成本		63,016,000	63,016,000	1.38	
其他業務成本	252,840,000	171,789,000	424,629,000	9.28	293,136,249
學生公費及獎勵金	252,840,000	171,789,000	424,629,000	9.28	293,136,249
管理及總務費用	342,152,000	179,936,000	522,088,000	11.41	318,605,733
管理費用及總務費用	342,152,000	179,936,000	522,088,000	11.41	318,605,733
研究發展及訓練費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	1.06	41,708,964
研究發展費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	1.06	41,708,964
其他業務費用		24,252,000	24,252,000	0.53	
雜項業務費用		24,252,000	24,252,000	0.53	
業務賸餘（短絀）	-249,534,000	-60,792,000	-310,326,000	-6.78	-242,891,341
業務外收入		604,996,000	604,996,000	13.22	5,844,795
財務收入		60,887,000	60,887,000	1.33	
利息收入		56,817,000	56,817,000	1.24	
投資賸餘		4,070,000	4,070,000	0.09	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		544,109,000	544,109,000	11.89	5,844,795
資產使用及權利金收入		308,719,000	308,719,000	6.75	34,650
違規罰款收入		654,000	654,000	0.01	
受贈收入		199,373,000	199,373,000	4.36	
賠（補）償收入		144,000	144,000	0.00	
雜項收入		35,219,000	35,219,000	0.77	5,810,145

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
2,206,282,988	4,691,650,451	100.00	116,186,451	2.54	4,328,364,118	100.00
2,183,382,885	2,183,382,885	46.54	53,320,885	2.50	2,121,322,315	49.01
1,169,636,211	1,169,636,211	24.93	-82,650,789	-6.60	1,186,361,072	27.41
-18,208,373	-18,208,373	-0.39	24,421,627	-57.29	-33,980,001	-0.79
968,410,170	968,410,170	20.64	126,357,170	15.01	889,554,685	20.55
63,544,877	63,544,877	1.35	-14,807,123	-18.90	79,386,559	1.83
1,710,719	1,710,719	0.04	34,719	2.07	1,351,917	0.03
1,710,719	1,710,719	0.04	34,719	2.07	1,351,917	0.03
21,189,384	2,506,556,847	53.43	62,830,847	2.57	2,205,689,886	50.96
	1,860,523,000	39.66			1,708,477,000	39.47
	624,844,463	13.32	65,893,463	11.79	471,778,799	10.90
21,189,384	21,189,384	0.45	-3,062,616	-12.63	25,434,087	0.59
2,343,921,752	5,072,180,556	108.11	186,390,556	3.81	4,777,366,006	110.37
1,951,735,482	4,026,543,340	85.82	160,421,340	4.15	3,839,319,803	88.70
935,726,717	3,010,534,575	64.17	40,327,575	1.36	2,894,067,798	66.86
966,982,794	966,982,794	20.61	134,083,794	16.10	885,519,151	20.46
49,025,971	49,025,971	1.04	-13,990,029	-22.20	59,732,854	1.38
160,908,201	454,044,450	9.68	29,415,450	6.93	357,269,652	8.25
160,908,201	454,044,450	9.68	29,415,450	6.93	357,269,652	8.25
197,214,538	515,820,271	10.99	-6,267,729	-1.20	509,241,350	11.77
197,214,538	515,820,271	10.99	-6,267,729	-1.20	509,241,350	11.77
14,189,714	55,898,678	1.19	7,199,678	14.78	50,654,285	1.17
14,189,714	55,898,678	1.19	7,199,678	14.78	50,654,285	1.17
19,873,817	19,873,817	0.42	-4,378,183	-18.05	20,880,916	0.48
19,873,817	19,873,817	0.42	-4,378,183	-18.05	20,880,916	0.48
-137,638,764	-380,530,105	-8.11	-70,204,105	22.62	-449,001,888	-10.37
752,510,199	758,354,994	16.16	153,358,994	25.35	757,924,761	17.51
107,887,434	107,887,434	2.30	47,000,434	77.19	89,476,128	2.07
90,379,307	90,379,307	1.93	33,562,307	59.07	82,077,392	1.90
8,562,816	8,562,816	0.18	4,492,816	110.39	7,370,586	0.17
8,945,311	8,945,311	0.19	8,945,311	--	28,150	0.00
644,622,765	650,467,560	13.86	106,358,560	19.55	668,448,633	15.44
387,114,273	387,148,923	8.25	78,429,923	25.40	352,106,398	8.13
760,045	760,045	0.02	106,045	16.21	654,867	0.02
212,123,286	212,123,286	4.52	12,750,286	6.40	279,025,041	6.45
314,959	314,959	0.01	170,959	118.72	190,927	0.00
44,310,202	50,120,347	1.07	14,901,347	42.31	36,471,400	0.84

國立政治大學校務基金

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	30,169,000	260,838,000	291,007,000	6.36	32,552,557
財務費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	0.37	825,884
利息費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	0.37	825,884
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	5.99	31,726,673
財產交易短絀				0.00	24,405
雜項費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	5.99	31,702,268
業務外賸餘（短絀）	-30,169,000	344,158,000	313,989,000	6.86	-26,707,762
本期賸餘（短絀）	-279,703,000	283,366,000	3,663,000	0.08	-269,599,103

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
260,966,878	293,519,435	6.26	2,512,435	0.86	272,011,867	6.28
830,157	1,656,041	0.04	-15,070,959	-90.10	12,215,994	0.28
825,885	1,651,769	0.04	-15,075,231	-90.13	12,175,443	0.28
4,272	4,272	0.00	4,272	--	40,551	0.00
260,136,721	291,863,394	6.22	17,583,394	6.41	259,795,873	6.00
	24,405	0.00	24,405	--	532,548	0.01
260,136,721	291,838,989	6.22	17,558,989	6.40	259,263,325	5.99
491,543,321	464,835,559	9.91	150,846,559	48.04	485,912,894	11.23
353,904,557	84,305,454	1.80	80,642,454	2201.54	36,911,006	0.85

國立政治大學校務基金
收支餘絀表說明
中華民國113年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科 目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		41,777,579	41,777,579	62,803,335
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		41,777,579	41,777,579	62,803,335
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		41,777,579	41,777,579	62,803,335

本頁空白

國立政治大學校務基金

餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	384,742,000	100.00	525,951,141	100.00
本期賸餘	10,775,000	2.80	84,305,454	16.03
前期未分配賸餘	373,967,000	97.20	430,805,981	81.91
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			10,839,706	2.06
分配之部	10,112,000	2.63	3,000,000	0.57
填補累積短絀	7,112,000	1.85		
提存公積				
賸餘撥充基金數	3,000,000	0.78	3,000,000	0.57
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	374,630,000	97.37	522,951,141	99.43
短絀之部	7,112,000	100.00		
本期短絀	7,112,000	100.00		
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	7,112,000	100.00		
撥用賸餘	7,112,000	100.00		
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位：新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
141,209,141	36.70	433,026,540	100.00
73,530,454	682.42	37,131,565	8.57
56,838,981	15.20	395,379,002	91.31
10,839,706	--	515,973	0.12
-7,112,000	-70.33	2,220,559	0.51
-7,112,000	-100.00	220,559	0.05
		2,000,000	0.46
148,321,141	39.59	430,805,981	99.49
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00

**國立政治大學校務基金
現金流量表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	409,843,000	166,928,648	-242,914,352	-59.27
本期賸餘（短絀）	3,663,000	84,305,454	80,642,454	2201.54
利息股利之調整	-44,160,000	-97,290,354	-53,130,354	120.31
利息收入	-56,817,000	-90,379,307	-33,562,307	59.07
股利收入	-4,070,000	-8,562,816	-4,492,816	110.39
利息費用	16,727,000	1,651,769	-15,075,231	-90.13
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-40,497,000	-12,984,900	27,512,100	-67.94
調整項目	450,340,000	179,913,548	-270,426,452	-60.05
折舊、減損及折耗	409,813,000	447,631,135	37,818,135	9.23
土地改良物	19,759,000	24,299,424	4,540,424	22.98
房屋及建築	131,395,000	132,691,987	1,296,987	0.99
機械及設備	134,862,000	134,783,726	-78,274	-0.06
交通及運輸設備	8,046,000	10,328,904	2,282,904	28.37
什項設備	68,025,000	98,141,409	30,116,409	44.27
代管資產	47,726,000	47,385,685	-340,315	-0.71
攤銷	93,706,000	104,472,846	10,766,846	11.49
攤銷電腦軟體	19,895,000	35,277,433	15,382,433	77.32
其他攤銷費用	73,811,000	69,195,413	-4,615,587	-6.25
兌換短絀（賸餘）		-8,945,311	-8,945,311	--
處理資產短絀（賸餘）		24,405	24,405	--
機械及設備		24,405	24,405	--
其他	-53,179,000	-98,125,334	-44,946,334	84.52
機械及設備		772,455	772,455	--
什項設備		-52,070	-52,070	--
無形資產		-8,789	-8,789	--
應付退休及離職金	7,000,000	2,308,338	-4,691,662	-67.02
遞延收入	-60,179,000	-101,145,268	-40,966,268	68.07
流動資產淨減（淨增）		-33,321,399	-33,321,399	--
流動負債淨增（淨減）		-231,822,794	-231,822,794	--
未計利息股利之現金流入（流出）	409,843,000	166,928,648	-242,914,352	-59.27
▼業務活動之淨現金流入（流出）	409,843,000	166,928,648	-242,914,352	-59.27
▼投資活動之現金流量	-410,275,000	-680,667,209	-270,392,209	65.91
減少流動金融資產及短期貸墊款		884,613	884,613	--
減少短期墊款		884,613	884,613	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	151,594,000	205,102,395	53,508,395	35.30
減少投資		169,643,171	169,643,171	--
減少準備金	151,594,000	35,459,224	-116,134,776	-76.61
減少無形資產及其他資產		60,696,866	60,696,866	--
減少其他資產		60,696,866	60,696,866	--
減少其他資產		60,696,866	60,696,866	--

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
收取利息	56,817,000	88,572,584	31,755,584	55.89
收取股利	4,070,000	8,562,816	4,492,816	110.39
增加流動金融資產及短期貸墊款		-9,562,921	-9,562,921	--
增加短期墊款		-9,562,921	-9,562,921	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000,000	-378,117,356	-371,117,356	5301.68
增加投資		-370,020,370	-370,020,370	--
增加準備金	-7,000,000	-8,096,986	-1,096,986	15.67
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-604,141,000	-518,743,195	85,397,805	-14.14
增加不動產、廠房及設備	-604,141,000	-518,743,195	85,397,805	-14.14
固定資產之增置	-604,141,000	-518,743,195	85,397,805	-14.14
土地改良物	-11,000,000	-15,873,373	-4,873,373	44.30
房屋及建築	-223,784,000	-21,588,287	202,195,713	-90.35
機械及設備	-122,578,000	-86,315,281	36,262,719	-29.58
交通及運輸設備	-8,965,000	-8,092,949	872,051	-9.73
什項設備	-87,814,000	-122,888,013	-35,074,013	39.94
購建中固定資產	-150,000,000	-263,985,292	-113,985,292	75.99
增加無形資產及其他資產	-11,615,000	-138,063,011	-126,448,011	1088.66
增加無形資產	-11,615,000	-34,051,743	-22,436,743	193.17
增加其他資產		-104,011,268	-104,011,268	--
增加其他資產		-5,449,324	-5,449,324	--
增加遞延費用		-98,561,944	-98,561,944	--
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-410,275,000	-680,667,209	-270,392,209	65.91
▼籌資活動之現金流量	223,941,000	188,755,222	-35,185,778	-15.71
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	390,000	1,452,073,438	1,451,683,438	372226.52
增加其他負債	390,000	1,452,073,438	1,451,683,438	372226.52
增加長期負債	100,000,000		-100,000,000	-100.00
增加長期債務	100,000,000		-100,000,000	-100.00
增加基金、公積及填補短絀	143,696,000	193,432,770	49,736,770	34.61
增加基金	143,696,000	193,432,770	49,736,770	34.61
國庫撥款增置固定資產	143,696,000	193,432,770	49,736,770	34.61
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-1,452,960,686	-1,452,960,686	--
減少其他負債		-1,452,960,686	-1,452,960,686	--
減少長期負債	-3,418,000	-2,138,531	1,279,469	-37.43
減少長期債務	-3,418,000	-2,138,531	1,279,469	-37.43
支付利息	-16,727,000	-1,651,769	15,075,231	-90.13
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	223,941,000	188,755,222	-35,185,778	-15.71
▼匯率影響數		8,595,623	8,595,623	--
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	223,509,000	-316,387,716	-539,896,716	--

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼期初現金及約當現金	1,788,117,000	1,993,180,480	205,063,480	11.47
▼期末現金及約當現金	2,011,626,000	1,676,792,764	-334,833,236	-16.64
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		2,273,200	2,273,200	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000,000	-8,611,506	1,388,494	-13.88
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		106,995	106,995	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-10,000,000	-8,718,501	1,281,499	-12.81
其他準備金與預收收入同額增加之金額		125,017,026	125,017,026	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		125,017,026	125,017,026	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000,000	113,253,990	111,253,990	5562.70
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000,000	113,253,990	111,253,990	5562.70
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	472,955,000	19,075,605	-453,879,395	-95.97
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	472,955,000	19,075,605	-453,879,395	-95.97
土地改良物		6,783,176	6,783,176	--
房屋及建築	472,955,000	11,797,429	-461,157,571	-97.51
什項設備		495,000	495,000	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		14,173,911	14,173,911	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		14,173,911	14,173,911	--
機械及設備		277,928	277,928	--
什項設備		46,903	46,903	--
購建中固定資產		13,849,080	13,849,080	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		40,749,588	40,749,588	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		40,762,312	40,762,312	--
房屋及建築		131,400	131,400	--
機械及設備		7,358,822	7,358,822	--
交通及運輸設備		1,519,300	1,519,300	--
什項設備		24,794,360	24,794,360	--
購建中固定資產		6,958,430	6,958,430	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-12,724	-12,724	--
機械及設備		-12,724	-12,724	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		68,623	68,623	--

**國立政治大學校務基金
現金流量表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,600,000	68,623	-1,531,377	-95.71
機械及設備		68,623	68,623	--
什項設備	1,600,000		-1,600,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,600,000		1,600,000	-100.00
什項設備	-1,600,000		1,600,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額		558,376,130	558,376,130	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		656,960,070	656,960,070	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-98,583,940	-98,583,940	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	47,726,000	47,385,685	-340,315	-0.71
長期債務1年內到期部分轉列應付到 期長期負債之金額	3,461,000	2,057,041	-1,403,959	-40.57
盈餘分配與虧損填補之金額	3,000,000	3,000,000		
賸餘撥充(折減-)基金	3,000,000	3,000,000		

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

(一) 處理資產短絀2萬4,405元：

1. 機械及設備：

(1) 報廢因地震毀損之印表機1台：原值1萬6,721元、累計折舊1,668元、帳面價值1萬5,053元，經審計部教育農林審計處113年5月31日審教處一字第1138503785號函備查。

(2) 報廢未達使用年限之大陸廠牌資通訊產品：原值5萬4,700元、累計折舊4萬5,348元、帳面價值9,352元，經審計部教育農林審計處113年5月10日審教處一字第1138503313號函備查。

(二) 其他：9,812萬5,334元，包括：

1. 機械及設備：77萬2,455元。

(1) 撥出國科會計畫購置之設備帳面價值74萬4,925元。

(2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值2萬7,530元。

2. 雜項設備：5萬2,070元。

(1) 以前年度費用轉列6萬6,402元。

(2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值1萬4,332元。

3. 無形資產：8,789元。

(1) 以前年度費用轉列專利權3萬3,156元。

(2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值2萬4,367元。

4. 應付退休及離職金：提撥離職儲金230萬8,338元。

5. 遞延收入：1億114萬5,268元，包括：遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入89萬9,491元及受贈收入1億24萬5,777元。

二、投資活動之現金流量：

(一) 減少短期墊款88萬4,613元，係教育部歸墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金等。

(二) 增加固定資產5億1,874萬3,195元，係本年度增置固定資產實支數5億1,747萬1,014元，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付127萬2,181元(機械及設備86萬9,960元、什項設備2萬3,247元、未完工程-土地改良物37萬8,974元)。

(三) 增加無形資產3,405萬1,743元，係本年度增置無形資產實支數。

(四) 增加遞延費用9,856萬1,944元，係本年度增置遞延費用實支數。

國立政治大學校務基金 現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金1億9,570萬5,970元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一) 其他應收款與基金同額增加227萬3,200元，係於年度結束之整理期間，依權責發生基礎認列教育部113年度資本門補助款。
- (二) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加4,076萬2,312元，包括：
 1. 房屋及建築：係以前年度工程調整增列13萬1,400元。
 2. 機械及設備：包含撥入國立臺灣大學等計畫購置之設備帳面價值35萬6,772元；民間捐贈固定資產700萬2,050元。
 3. 交通及運輸設備：係民間捐贈固定資產151萬9,300元。
 4. 什項設備：包含撥入國立臺北大學等計畫購置之設備帳面價值6萬6,724元；民間捐贈固定資產2,472萬7,636元。
 5. 購建中固定資產：民間捐贈固定資產695萬8,430元。
- (三) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少1萬2,724元，係報廢機械及設備失竊財產原值2萬3,038元、累計折舊1萬314元、帳面價值1萬2,724元，經審計部教育農林審計處113年2月1日審教處一字第1138500099號函備查。
- (四) 不動產、廠房及設備與基金同額增加6萬8,623元，係教育部國民及學前教育署撥入委辦計畫購置電腦等設備之帳面價值6萬8,623元，經教育部113年5月15日臺教授國字第1130052383號函同意。
- (五) 代管資產與應付代管資產同額增加6億5,696萬70元，包括：
 1. 代管土地依公告地價調整增值6億3,605萬4,725元，經審計部教育農林審計處113年5月17日審教處一字第1138503888號函備查。
 2. 建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位，計2,090萬5,345元。
- (六) 代管資產與應付代管資產同額減少9,858萬3,940元，包括：
 1. 代管土地依公告地價調整減值1,667萬6,259元，經審計部教育農林審計處113年5月17日審教處一字第1138503888號函備查。
 2. 教育部委辦計畫代管之資產撥出8,190萬7,681元。

本頁空白

國立政治大學校務基金

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	16,172,904,828	100.00	15,846,194,781	100.00	326,710,047	2.06
流動資產	2,213,451,373	13.69	2,483,759,459	15.67	-270,308,086	-10.88
現金	1,676,792,764	10.37	1,993,180,480	12.58	-316,387,716	-15.87
銀行存款	1,675,532,764	10.36	1,991,820,480	12.57	-316,287,716	-15.88
零用及週轉金	1,260,000	0.01	1,360,000	0.01	-100,000	-7.35
流動金融資產	210,000,000	1.30	210,000,000	1.33		0.00
其他金融資產－流動	210,000,000	1.30	210,000,000	1.33		0.00
應收款項	85,615,830	0.53	30,797,795	0.19	54,818,035	177.99
應收票據	29,111	0.00	149,111	0.00	-120,000	-80.48
應收帳款	50,858,112	0.31		0.00	50,858,112	
應收利息	32,455,407	0.20	30,648,684	0.19	1,806,723	5.89
其他應收款	2,273,200	0.01		0.00	2,273,200	
預付款項	208,726,706	1.29	226,143,419	1.43	-17,416,713	-7.70
用品盤存	1,299,983	0.01	1,319,369	0.01	-19,386	-1.47
預付費用	207,426,723	1.28	224,824,050	1.42	-17,397,327	-7.74
短期貸墊款	32,316,073	0.20	23,637,765	0.15	8,678,308	36.71
短期墊款	32,316,073	0.20	23,637,765	0.15	8,678,308	36.71
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,074,348,965	31.38	4,618,707,521	29.15	455,641,444	9.87
非流動金融資產	3,699,905,101	22.88	3,446,560,929	21.75	253,344,172	7.35
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891	0.01	1,220,891	0.01		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	690,258,762	4.27	484,387,620	3.06	205,871,142	42.50
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	84,115,577	0.52	42,337,998	0.27	41,777,579	98.68
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	29,433,231	0.18	29,479,035	0.19	-45,804	-0.16
其他金融資產－非流動	2,894,876,640	17.90	2,889,135,385	18.23	5,741,255	0.20
準備金	1,374,443,864	8.50	1,172,146,592	7.40	202,297,272	17.26
退休及離職準備金	22,180,989	0.14	28,484,157	0.18	-6,303,168	-22.13
其他準備金	1,352,262,875	8.36	1,143,662,435	7.22	208,600,440	18.24
不動產、廠房及設備	8,462,830,923	52.33	8,288,324,717	52.30	174,506,206	2.11
土地	277,766,315	1.72	277,766,315	1.75		0.00
土地	277,766,315	1.72	277,766,315	1.75		0.00
土地改良物	231,845,135	1.43	233,488,010	1.47	-1,642,875	-0.70
土地改良物	535,740,527	3.31	513,083,978	3.24	22,656,549	4.42
累計折舊－土地改良物	-303,895,392	-1.88	-279,595,968	-1.76	-24,299,424	8.69
房屋及建築	4,942,617,363	30.56	5,038,568,524	31.80	-95,951,161	-1.90
房屋及建築	6,667,088,608	41.22	6,630,347,782	41.84	36,740,826	0.55
累計折舊－房屋及建築	-1,724,471,245	-10.66	-1,591,779,258	-10.05	-132,691,987	8.34

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	5,874,430,720	36.32	5,927,803,690	37.41	-53,372,970	-0.90
流動負債	3,150,888,572	19.48	3,247,872,395	20.50	-96,983,823	-2.99
短期債務	2,095,145	0.01	2,176,635	0.01	-81,490	-3.74
應付到期長期負債	2,095,145	0.01	2,176,635	0.01	-81,490	-3.74
應付款項	151,857,526	0.94	618,525,157	3.90	-466,667,631	-75.45
應付代收款	97,334,851	0.60	566,379,946	3.57	-469,045,095	-82.81
應付費用	18,583,383	0.11	26,109,354	0.16	-7,525,971	-28.82
應付工程款	35,614,461	0.22	25,142,650	0.16	10,471,811	41.65
其他應付款	324,831	0.00	893,207	0.01	-568,376	-63.63
預收款項	2,996,935,901	18.53	2,627,170,603	16.58	369,765,298	14.07
預收收入	2,996,935,901	18.53	2,627,170,603	16.58	369,765,298	14.07
長期負債	76,486,261	0.47	78,543,302	0.50	-2,057,041	-2.62
長期債務	76,486,261	0.47	78,543,302	0.50	-2,057,041	-2.62
長期借款	76,486,261	0.47	78,543,302	0.50	-2,057,041	-2.62
其他負債	2,647,055,887	16.37	2,601,387,993	16.42	45,667,894	1.76
遞延負債	2,530,981,144	15.65	2,475,722,190	15.62	55,258,954	2.23
遞延收入	2,530,981,144	15.65	2,475,722,190	15.62	55,258,954	2.23
什項負債	116,074,743	0.72	125,665,803	0.79	-9,591,060	-7.63
存入保證金	87,206,722	0.54	92,749,680	0.59	-5,542,958	-5.98
應付保管款	19,559	0.00	13,825	0.00	5,734	41.48
應付退休及離職金	22,180,989	0.14	28,484,157	0.18	-6,303,168	-22.13
暫收及待結轉帳項	6,667,473	0.04	4,418,141	0.03	2,249,332	50.91
淨值	10,298,474,108	63.68	9,918,391,091	62.59	380,083,017	3.83
基金	8,606,026,326	53.21	8,407,251,733	53.06	198,774,593	2.36
基金	8,606,026,326	53.21	8,407,251,733	53.06	198,774,593	2.36
基金	8,606,026,326	53.21	8,407,251,733	53.06	198,774,593	2.36
公積	1,085,381,064	6.71	1,037,995,379	6.55	47,385,685	4.57
資本公積	1,085,381,064	6.71	1,037,995,379	6.55	47,385,685	4.57
受贈公積	1,085,381,064	6.71	1,037,995,379	6.55	47,385,685	4.57
累積餘絀	522,951,141	3.23	430,805,981	2.72	92,145,160	21.39
累積賸餘	522,951,141	3.23	430,805,981	2.72	92,145,160	21.39
累積賸餘	522,951,141	3.23	430,805,981	2.72	92,145,160	21.39
淨值其他項目	84,115,577	0.52	42,337,998	0.27	41,777,579	98.68
累積其他綜合餘絀	84,115,577	0.52	42,337,998	0.27	41,777,579	98.68
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	84,115,577	0.52	42,337,998	0.27	41,777,579	98.68

國立政治大學校務基金

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	375,922,729	2.32	418,365,345	2.64	-42,442,616	-10.14
機械及設備	1,636,864,388	10.12	1,595,427,365	10.07	41,437,023	2.60
累計折舊－機械及設備	-1,260,941,659	-7.80	-1,177,062,020	-7.43	-83,879,639	7.13
交通及運輸設備	41,020,245	0.25	41,736,900	0.26	-716,655	-1.72
交通及運輸設備	198,301,612	1.23	194,915,759	1.23	3,385,853	1.74
累計折舊－交通及運輸設備	-157,281,367	-0.97	-153,178,859	-0.97	-4,102,508	2.68
什項設備	1,747,797,884	10.81	1,697,876,594	10.71	49,921,290	2.94
什項設備	2,449,841,331	15.15	2,373,134,434	14.98	76,706,897	3.23
累計折舊－什項設備	-702,043,447	-4.34	-675,257,840	-4.26	-26,785,607	3.97
購建中固定資產	845,861,252	5.23	580,523,029	3.66	265,338,223	45.71
未完工程	845,604,704	5.23	555,052,079	3.50	290,552,625	52.35
預付工程及土地款		0.00	24,553,000	0.15	-24,553,000	-100.00
訂購機件及設備款	256,548	0.00	917,950	0.01	-661,402	-72.05
無形資產	63,580,012	0.39	64,486,848	0.41	-906,836	-1.41
無形資產	63,580,012	0.39	64,486,848	0.41	-906,836	-1.41
專利權	177,906	0.00	230,601	0.00	-52,695	-22.85
電腦軟體	63,225,037	0.39	64,038,414	0.40	-813,377	-1.27
其他無形資產	177,069	0.00	217,833	0.00	-40,764	-18.71
其他資產	358,693,555	2.22	390,916,236	2.47	-32,222,681	-8.24
遞延資產	299,738,126	1.85	270,114,660	1.70	29,623,466	10.97
遞延費用	299,738,126	1.85	270,114,660	1.70	29,623,466	10.97
什項資產	58,955,429	0.36	120,801,576	0.76	-61,846,147	-51.20
存出保證金	1,246,200	0.01	3,719,533	0.02	-2,473,333	-66.50
催收款項	715,275	0.00	715,275	0.00		0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275	0.00	-715,275	0.00		0.00
暫付及待結轉帳項	57,709,229	0.36	117,082,043	0.74	-59,372,814	-50.71
代管資產	18,232,641,830	112.74	17,674,265,700	111.54	558,376,130	3.16
累計折舊－代管資產	-1,260,906,438	-7.80	-1,213,520,753	-7.66	-47,385,685	3.90
應付代管資產	-16,971,735,392	-104.94	-16,460,744,947	-103.88	-510,990,445	3.10
合 計	16,172,904,828	100.00	15,846,194,781	100.00	326,710,047	2.06

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$3,165,403.00及上年度決算數為 \$2,790,663.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$3,165,403.00及上年度決算數為 \$2,790,663.00
3. 信託代理及保證資產,包含工程及勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金及保固金。
4. 信託代理及保證負債,包含工程及勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金及保固金,同額認列負債科目。
5. 經管珍貴不動產44億1,127萬552元,含土地44億1,127萬552元與房屋及建築0元(房屋及建築原始成本2,996萬4,331元,已全數提列折舊完畢),無珍貴動產。
6. 本表什項資產上年度決算數較審定數減少164億6,074萬4,947元,係「應付代管資產」由什項負債項下重分類至什項資產所致。

本頁空白

附屬表

國立政治大學校務基金 業務收入明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	4,575,464,000	4,691,650,451	116,186,451	2.54	
教學收入	2,130,062,000	2,183,382,885	53,320,885	2.50	
學雜費收入	1,252,287,000	1,169,636,211	-82,650,789	-6.60	
學雜費減免	-42,630,000	-18,208,373	24,421,627	-57.29	係弱勢助學等各項學雜費減免較預計減少。
建教合作收入	842,053,000	968,410,170	126,357,170	15.01	係委辦及國科會計畫收入較預計增加。
產學合作收入	241,822,000	184,267,955	-57,554,045	-23.80	
政府科研補助收入	451,083,000	600,396,855	149,313,855	33.10	
政府委託辦理收入	149,148,000	183,745,360	34,597,360	23.20	
推廣教育收入	78,352,000	63,544,877	-14,807,123	-18.90	係推廣教育班課程收入較預計減少。
租金及權利金收入	1,676,000	1,710,719	34,719	2.07	
權利金收入	1,676,000	1,710,719	34,719	2.07	
其他業務收入	2,443,726,000	2,506,556,847	62,830,847	2.57	
學校教學研究補助收入	1,860,523,000	1,860,523,000			
其他補助收入	558,951,000	624,844,463	65,893,463	11.79	係各項政府補助計畫收入較預計增加。
雜項業務收入	24,252,000	21,189,384	-3,062,616	-12.63	主要係碩士班報名費收入較預計減少。
業務外收入	604,996,000	758,354,994	153,358,994	25.35	
財務收入	60,887,000	107,887,434	47,000,434	77.19	
利息收入	56,817,000	90,379,307	33,562,307	59.07	係定存存款利率較預計為高。
投資賸餘	4,070,000	8,562,816	4,492,816	110.39	係金融資產之配息股利較預計增加。
兌換賸餘		8,945,311	8,945,311	-	係外幣評價之兌換賸餘，未編列預算。
其他業務外收入	544,109,000	650,467,560	106,358,560	19.55	
資產使用及權利金收入	308,719,000	387,148,923	78,429,923	25.40	主要係場館之場地收入較預計增加。
違規罰款收入	654,000	760,045	106,045	16.21	主要係圖書館違規逾期罰款較預計增加。
受贈收入	199,373,000	212,123,286	12,750,286	6.40	
賠(補)償收入	144,000	314,959	170,959	118.72	係廠商退回馬達溢差價之賠償收入等。
雜項收入	35,219,000	50,120,347	14,901,347	42.31	主要係專款專用計畫收入較預計增加。
合 計	5,180,460,000	5,450,005,445	269,545,445	5.20	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	2,038,296,000	1,827,826,000	3,866,122,000	2,074,807,858
教學研究及訓輔成本	2,038,296,000	931,911,000	2,970,207,000	2,074,807,858
用人費用	1,475,184,000	176,559,000	1,651,743,000	1,440,389,829
正式員額薪資	1,097,524,000	93,686,000	1,191,210,000	1,062,033,786
聘僱及兼職人員薪資	48,125,000	73,864,000	121,989,000	49,927,278
加(夜)班費	567,000	378,000	945,000	573,052
獎金	137,527,000	3,856,000	141,383,000	122,457,781
退休及卹償金	86,471,000	56,000	86,527,000	94,131,587
福利費	104,970,000	4,719,000	109,689,000	111,266,345
服務費用	257,561,000	486,819,000	744,380,000	350,905,000
水電費	34,842,000	18,850,000	53,692,000	33,186,310
郵電費	555,000	4,533,000	5,088,000	395,895
旅運費	13,323,000	22,827,000	36,150,000	15,305,936
印刷裝訂及公告費	9,530,000	12,695,000	22,225,000	8,269,552
修理保養及保固費	8,953,000	59,782,000	68,735,000	2,414,904
保險費	498,000	2,261,000	2,759,000	591,163
一般服務費	128,599,000	277,926,000	406,525,000	193,697,106
專業服務費	59,861,000	79,328,000	139,189,000	96,449,777
推展費	1,400,000	8,617,000	10,017,000	594,357
材料及用品費	48,789,000	58,061,000	106,850,000	40,658,572
使用材料費		687,000	687,000	150
用品消耗	48,789,000	57,374,000	106,163,000	40,658,422
租金與利息	41,764,000	58,377,000	100,141,000	25,811,734
房租	9,259,000	13,208,000	22,467,000	18,502,517
機器租金	29,858,000	33,375,000	63,233,000	
交通及運輸設備租金	1,463,000	8,562,000	10,025,000	3,000,241
什項設備租金	1,184,000	3,232,000	4,416,000	4,308,976
折舊、折耗及攤銷	200,866,000	120,599,000	321,465,000	202,119,536
不動產、廠房及設備折舊	155,649,000	86,379,000	242,028,000	163,141,198
其他折舊性資產折舊	26,501,000		26,501,000	26,501,448
攤銷	18,716,000	34,220,000	52,936,000	12,476,890
稅捐與規費(強制費)		286,000	286,000	13,890

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,951,735,482	4,026,543,340	160,421,340	4.15	
935,726,717	3,010,534,575	40,327,575	1.36	
117,804,130	1,558,193,959	-93,549,041	-5.66	
32,144,557	1,094,178,343	-97,031,657	-8.15	
82,038,967	131,966,245	9,977,245	8.18	
81,019	654,071	-290,929	-30.79	
90,658	122,548,439	-18,834,561	-13.32	
159,569	94,291,156	7,764,156	8.97	
3,289,360	114,555,705	4,866,705	4.44	
537,144,811	888,049,811	143,669,811	19.30	
9,381,484	42,567,794	-11,124,206	-20.72	
3,879,120	4,275,015	-812,985	-15.98	
24,951,614	40,257,550	4,107,550	11.36	國外旅費：預算數2,428萬5,000元，決算數3,015萬5,522元，係配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。
9,310,583	17,580,135	-4,644,865	-20.90	
67,801,148	70,216,052	1,481,052	2.15	
2,537,457	3,128,620	369,620	13.40	
295,379,733	489,076,839	82,551,839	20.31	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數4,802萬4,000元，決算數6,700萬8,615元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務進用之講座教授21人、兼任講座教授1人、專任約聘教學人員41人、客座教授4人、交換教師8人、博士級研究員1人、專任助理407人、兼任助理145人及臨時工90人，預算數3億5,432萬5,000元，決算數4億1,655萬1,225元。
113,401,379	209,851,156	70,662,156	50.77	
10,502,293	11,096,650	1,079,650	10.78	推展費：預算數1,001萬7,000元，決算數1,109萬6,650元，係配合招生宣傳業務需要及受贈計畫規劃用途核實列支。
62,133,146	102,791,718	-4,058,282	-3.80	
692,910	693,060	6,060	0.88	
61,440,236	102,098,658	-4,064,342	-3.83	
29,431,580	55,243,314	-44,897,686	-44.83	
12,488,094	30,990,611	8,523,611	37.94	
217,802	217,802	-63,015,198	-99.66	
12,106,085	15,106,326	5,081,326	50.69	
4,619,599	8,928,575	4,512,575	102.19	
160,741,334	362,860,870	41,395,870	12.88	
115,388,446	278,529,644	36,501,644	15.08	
	26,501,448	448	-	
45,352,888	57,829,778	4,893,778	9.24	
267,625	281,515	-4,485	-1.57	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅				
消費與行為稅		74,000	74,000	
規 費		212,000	212,000	13,890
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	14,132,000	31,210,000	45,342,000	14,909,297
會費	1,138,000	2,396,000	3,534,000	555,232
捐助、補助與獎助				
分擔		84,000	84,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	3,655,000	22,495,000	26,150,000	2,931,279
競賽及交流活動費	9,339,000	6,235,000	15,574,000	11,422,786
建教合作成本		832,899,000	832,899,000	
用人費用		139,419,000	139,419,000	
正式員額薪資		19,662,000	19,662,000	
聘僱及兼職人員薪資		116,827,000	116,827,000	
加(夜)班費		56,000	56,000	
退休及卹償金				
福利費		2,874,000	2,874,000	
服務費用		429,125,000	429,125,000	
水電費		15,994,000	15,994,000	
郵電費		5,067,000	5,067,000	
旅運費		55,825,000	55,825,000	
印刷裝訂及公告費		20,099,000	20,099,000	
修理保養及保固費		6,162,000	6,162,000	
保險費		234,000	234,000	
一般服務費		196,266,000	196,266,000	
專業服務費		128,649,000	128,649,000	
推展費		829,000	829,000	
材料及用品費		41,971,000	41,971,000	
使用材料費		32,000	32,000	
用品消耗		41,939,000	41,939,000	
租金與利息		23,149,000	23,149,000	
房租		14,884,000	14,884,000	
機器租金		6,951,000	6,951,000	
交通及運輸設備租金		623,000	623,000	
什項設備租金		691,000	691,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
45,690	45,690	45,690	--	
41,095	41,095	-32,905	-44.47	
180,840	194,730	-17,270	-8.15	
28,204,091	43,113,388	-2,228,612	-4.92	
2,960,887	3,516,119	-17,881	-0.51	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	
86,266	86,266	2,266	2.70	
20,115,676	23,046,955	-3,103,045	-11.87	
4,041,262	15,464,048	-109,952	-0.71	
966,982,794	966,982,794	134,083,794	16.10	建教合作成本：主要係承接研究計畫較預計增加，致計時計件人員酬金及用品費相對應增加。
158,236,626	158,236,626	18,817,626	13.50	
19,756,875	19,756,875	94,875	0.48	
135,142,699	135,142,699	18,315,699	15.68	
51,603	51,603	-4,397	-7.85	
6,706	6,706	6,706	--	
3,278,743	3,278,743	404,743	14.08	
481,071,929	481,071,929	51,946,929	12.11	
19,595,379	19,595,379	3,601,379	22.52	
2,692,485	2,692,485	-2,374,515	-46.86	
63,265,772	63,265,772	7,440,772	13.33	國外旅費：預算數4,206萬8,000元，決算數5,386萬9,808元，係配合建教合作計畫需要核實列支。
43,342,730	43,342,730	23,243,730	115.65	
7,988,418	7,988,418	1,826,418	29.64	
215,131	215,131	-18,869	-8.06	
227,002,956	227,002,956	30,736,956	15.66	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數52萬8,000元，決算數115萬882元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進用之客座教授2人、博士級研究員17人、專任助理125人、兼任助理48人及臨時工51人，預算數1億9,543萬9,000元，決算數2億2,567萬6,190元。
116,900,682	116,900,682	-11,748,318	-9.13	
68,376	68,376	-760,624	-91.75	推展費：預算數82萬9,000元，決算數6萬8,376元，係撙節支用。
91,612,276	91,612,276	49,641,276	118.28	
11,437	11,437	-20,563	-64.26	
91,600,839	91,600,839	49,661,839	118.41	
11,330,654	11,330,654	-11,818,346	-51.05	
8,957,872	8,957,872	-5,926,128	-39.82	
1,077,690	1,077,690	-5,873,310	-84.50	
799,788	799,788	176,788	28.38	
495,304	495,304	-195,696	-28.32	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷		21,394,000	21,394,000	
不動產、廠房及設備折舊		18,914,000	18,914,000	
攤銷		2,480,000	2,480,000	
稅捐與規費（強制費）		63,000	63,000	
消費與行為稅		8,000	8,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		177,778,000	177,778,000	
會費		6,230,000	6,230,000	
捐助、補助與獎助		166,383,000	166,383,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		795,000	795,000	
競賽及交流活動費		4,370,000	4,370,000	
推廣教育成本		63,016,000	63,016,000	
用人費用		16,005,000	16,005,000	
正式員額薪資		139,000	139,000	
聘僱及兼職人員薪資		15,028,000	15,028,000	
加(夜)班費		451,000	451,000	
福利費		387,000	387,000	
服務費用		37,587,000	37,587,000	
水電費		841,000	841,000	
郵電費		623,000	623,000	
旅運費		635,000	635,000	
印刷裝訂及公告費		520,000	520,000	
修理保養及保固費		747,000	747,000	
保險費		76,000	76,000	
一般服務費		17,659,000	17,659,000	
專業服務費		15,960,000	15,960,000	
推展費		526,000	526,000	
材料及用品費		2,427,000	2,427,000	
用品消耗		2,427,000	2,427,000	
租金與利息		493,000	493,000	
房租		280,000	280,000	
機器租金		115,000	115,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		58,000	58,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,909,825	23,909,825	2,515,825	11.76	
19,706,589	19,706,589	792,589	4.19	
4,203,236	4,203,236	1,723,236	69.49	
108,296	108,296	45,296	71.90	
30,495	30,495	22,495	281.19	
77,801	77,801	22,801	41.46	
200,713,188	200,713,188	22,935,188	12.90	
1,142,701	1,142,701	-5,087,299	-81.66	
191,424,920	191,424,920	25,041,920	15.05	
1,391,230	1,391,230	596,230	75.00	
6,754,337	6,754,337	2,384,337	54.56	
49,025,971	49,025,971	-13,990,029	-22.20	推廣教育成本：主要係依業務需要列支之兼職人員酬金及折舊費用等較預計減少。
10,769,649	10,769,649	-5,235,351	-32.71	
213,805	213,805	74,805	53.82	
9,853,758	9,853,758	-5,174,242	-34.43	
489,636	489,636	38,636	8.57	
212,450	212,450	-174,550	-45.10	
31,961,967	31,961,967	-5,625,033	-14.97	
8,945	8,945	-832,055	-98.94	
66,103	66,103	-556,897	-89.39	
168,225	168,225	-466,775	-73.51	
659,520	659,520	139,520	26.83	
72,529	72,529	-674,471	-90.29	
65,154	65,154	-10,846	-14.27	
16,672,071	16,672,071	-986,929	-5.59	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數41萬8,000元，決算數10萬5,020元。 計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語教師8人、專任助理10人、兼任助理4人及臨時工4人，預算數1,683萬6,000元，決算數1,568萬5,160元。
14,154,720	14,154,720	-1,805,280	-11.31	
94,700	94,700	-431,300	-82.00	推展費：預算數52萬6,000元，決算數9萬4,700元，係撙節支用。
2,123,077	2,123,077	-303,923	-12.52	
2,123,077	2,123,077	-303,923	-12.52	
1,181,441	1,181,441	688,441	139.64	
914,233	914,233	634,233	226.51	
87,166	87,166	-27,834	-24.20	
158,442	158,442	118,442	296.11	
21,600	21,600	-36,400	-62.76	

國立政治大學校務基金
教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷		5,940,000	5,940,000	
不動產、廠房及設備折舊		5,940,000	5,940,000	
攤銷				
稅捐與規費（強制費）		104,000	104,000	
房屋稅		100,000	100,000	
規 費		4,000	4,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		460,000	460,000	
會費		18,000	18,000	
捐助、補助與獎助		390,000	390,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		37,000	37,000	
競賽及交流活動費		15,000	15,000	
其他				
其他費用				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,114,178	1,114,178	-4,825,822	-81.24	
1,112,078	1,112,078	-4,827,922	-81.28	
2,100	2,100	2,100	--	
298	298	-103,702	-99.71	
		-100,000	-100.00	
298	298	-3,702	-92.55	
1,647,715	1,647,715	1,187,715	258.20	
10,000	10,000	-8,000	-44.44	
1,607,292	1,607,292	1,217,292	312.13	
30,423	30,423	-6,577	-17.78	
		-15,000	-100.00	
227,646	227,646	227,646	--	
227,646	227,646	227,646	--	

**國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	252,840,000	171,789,000	424,629,000	293,136,249
學生公費及獎勵金	252,840,000	171,789,000	424,629,000	293,136,249
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	252,840,000	171,789,000	424,629,000	293,136,249
捐助、補助與獎助	252,840,000	171,789,000	424,629,000	293,136,249

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
160,908,201	454,044,450	29,415,450	6.93	
160,908,201	454,044,450	29,415,450	6.93	
160,908,201	454,044,450	29,415,450	6.93	
160,908,201	454,044,450	29,415,450	6.93	

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	342,152,000	179,936,000	522,088,000	318,605,733
管理費用及總務費用	342,152,000	179,936,000	522,088,000	318,605,733
用人費用	277,363,000	3,565,000	280,928,000	262,675,142
正式員額薪資	182,561,000	982,000	183,543,000	171,942,592
聘僱及兼職人員薪資		2,523,000	2,523,000	
加(夜)班費	8,944,000	35,000	8,979,000	7,409,873
獎金	44,950,000		44,950,000	43,168,363
退休及卹償金	18,913,000		18,913,000	18,989,884
福利費	21,995,000	25,000	22,020,000	21,164,430
服務費用	23,906,000	144,391,000	168,297,000	15,217,275
水電費	11,250,000	2,500,000	13,750,000	14,245,441
郵電費		2,965,000	2,965,000	
旅運費		445,000	445,000	
印刷裝訂及公告費		1,703,000	1,703,000	
修理保養及保固費		15,013,000	15,013,000	
保險費		250,000	250,000	
一般服務費	10,996,000	112,484,000	123,480,000	575,187
專業服務費	1,524,000	7,372,000	8,896,000	283,500
公關慰勞費	136,000	1,639,000	1,775,000	113,147
推展費		20,000	20,000	
材料及用品費	350,000	8,759,000	9,109,000	
使用材料費		513,000	513,000	
用品消耗	350,000	8,246,000	8,596,000	
租金與利息	538,000	1,758,000	2,296,000	
房租		195,000	195,000	
機器租金	520,000	417,000	937,000	
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
什項設備租金	18,000	1,056,000	1,074,000	
折舊、折耗及攤銷	39,995,000	20,630,000	60,625,000	40,713,316
不動產、廠房及設備折舊	22,320,000	9,400,000	31,720,000	22,590,262
其他折舊性資產折舊	4,555,000		4,555,000	4,220,590
攤銷	13,120,000	11,230,000	24,350,000	13,902,464
稅捐與規費(強制費)		630,000	630,000	
土地稅		240,000	240,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
197,214,538	515,820,271	-6,267,729	-1.20	
197,214,538	515,820,271	-6,267,729	-1.20	
1,654,911	264,330,053	-16,597,947	-5.91	
1,559,532	173,502,124	-10,040,876	-5.47	
		-2,523,000	-100.00	
21,548	7,431,421	-1,547,579	-17.24	
	43,168,363	-1,781,637	-3.96	
	18,989,884	76,884	0.41	
73,831	21,238,261	-781,739	-3.55	
150,675,397	165,892,672	-2,404,328	-1.43	
23,642	14,269,083	519,083	3.78	
2,679,920	2,679,920	-285,080	-9.61	
567,119	567,119	122,119	27.44	國外旅費：預算數7萬5,000元，決算數37萬4,872元，係配合業務需要核實列支。
2,022,717	2,022,717	319,717	18.77	
12,733,511	12,733,511	-2,279,489	-15.18	
270,113	270,113	20,113	8.05	
119,086,850	119,662,037	-3,817,963	-3.09	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數1,247萬8,000元，決算數1,499萬8,693元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理153人、兼任助理9人及臨時工1人，預算數1億933萬5,000元，決算數1億388萬4,110元。
11,722,050	12,005,550	3,109,550	34.95	
1,509,725	1,622,872	-152,128	-8.57	公共關係費：預算數120萬3,000元，決算數112萬9,380元，係撙節支用。 員工慰勞費：預算數57萬2,000元，決算數49萬3,492元，係撙節支用。
59,750	59,750	39,750	198.75	推展費：預算數2萬元，決算數5萬9,750元，係配合人才招募業務需要，辦理刊登宣傳廣告。
7,918,178	7,918,178	-1,190,822	-13.07	
352,334	352,334	-160,666	-31.32	
7,565,844	7,565,844	-1,030,156	-11.98	
1,969,406	1,969,406	-326,594	-14.22	
280,978	280,978	85,978	44.09	
		-937,000	-100.00	
110,785	110,785	20,785	23.09	
1,577,643	1,577,643	503,643	46.89	
34,136,976	74,850,292	14,225,292	23.46	
15,301,693	37,891,955	6,171,955	19.46	
	4,220,590	-334,410	-7.34	
18,835,283	32,737,747	8,387,747	34.45	
684,771	684,771	54,771	8.69	
223,127	223,127	-16,873	-7.03	

國立政治大學校務基金 管理及總務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅		185,000	185,000	
消費與行為稅		80,000	80,000	
規 費		125,000	125,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		203,000	203,000	
會費		40,000	40,000	
捐助、補助與獎助				
分擔		31,000	31,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）		42,000	42,000	
競賽及交流活動費		90,000	90,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
331,350	331,350	146,350	79.11	
61,430	61,430	-18,570	-23.21	
68,864	68,864	-56,136	-44.91	
174,899	174,899	-28,101	-13.84	
52,000	52,000	12,000	30.00	
95,000	95,000	95,000	--	
5,899	5,899	-25,101	-80.97	
22,000	22,000	-20,000	-47.62	
		-90,000	-100.00	

**國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	41,708,964
研究發展費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	41,708,964
用人費用	1,000,000		1,000,000	98,028
正式員額薪資	930,000		930,000	
聘僱及兼職人員薪資	50,000		50,000	96,000
福利費	20,000		20,000	2,028
服務費用	18,903,000	12,499,000	31,402,000	27,364,733
水電費		1,420,000	1,420,000	
郵電費	200,000	429,000	629,000	8,199
旅運費	2,858,000	52,000	2,910,000	707,467
印刷裝訂及公告費	600,000	435,000	1,035,000	343,869
修理保養及保固費	5,000	1,098,000	1,103,000	59,600
保險費	12,000		12,000	302
一般服務費	10,060,000	6,865,000	16,925,000	12,469,912
專業服務費	5,145,000	2,184,000	7,329,000	12,572,053
推展費	23,000	16,000	39,000	1,203,331
材料及用品費	2,500,000	338,000	2,838,000	957,078
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗	2,500,000	318,000	2,818,000	957,078
租金與利息	710,000	80,000	790,000	613,517
房租	120,000	45,000	165,000	529,850
機器租金	330,000	10,000	340,000	2,400
交通及運輸設備租金	95,000		95,000	18,922
什項設備租金	165,000	25,000	190,000	62,345
折舊、折耗及攤銷	11,720,000	5,000	11,725,000	11,728,128
不動產、廠房及設備折舊	11,720,000	5,000	11,725,000	11,728,128
稅捐與規費（強制費）	15,000	1,000	16,000	23,220
規 費	15,000	1,000	16,000	23,220
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	872,000	56,000	928,000	924,260
會費	215,000	56,000	271,000	26,043
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				
競賽及交流活動費	657,000		657,000	898,217

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
14,189,714	55,898,678	7,199,678	14.78	
14,189,714	55,898,678	7,199,678	14.78	研究發展費用：主要係依業務需要列支之電腦軟體服務費等較預計增加。
	98,028	-901,972	-90.20	
		-930,000	-100.00	
	96,000	46,000	92.00	
	2,028	-17,972	-89.86	
12,916,770	40,281,503	8,879,503	28.28	
1,559,142	1,559,142	139,142	9.80	
268,639	276,838	-352,162	-55.99	
189,301	896,768	-2,013,232	-69.18	國外旅費：預算數210萬元，決算數71萬177元，係擲節支用。
273,095	616,964	-418,036	-40.39	
1,360,461	1,420,061	317,061	28.75	
2,495	2,797	-9,203	-76.69	
7,241,654	19,711,566	2,786,566	16.46	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數83萬5,000元，決算數68萬3,033元。計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之專任助理26人、兼任助理17人及臨時工1人，預算數1,609萬元，決算數1,902萬8,533元。
2,021,983	14,594,036	7,265,036	99.13	
	1,203,331	1,164,331	2985.46	推展費：預算數3萬9,000元，決算數120萬3,331元，係配合補助計畫需要，辦理刊登宣傳廣告。
631,869	1,588,947	-1,249,053	-44.01	
6,550	6,550	-13,450	-67.25	
625,319	1,582,397	-1,235,603	-43.85	
236,968	850,485	60,485	7.66	
195,870	725,720	560,720	339.83	
	2,400	-337,600	-99.29	
20,370	39,292	-55,708	-58.64	
20,728	83,073	-106,927	-56.28	
5,244	11,733,372	8,372	0.07	
5,244	11,733,372	8,372	0.07	
950	24,170	8,170	51.06	
950	24,170	8,170	51.06	
397,913	1,322,173	394,173	42.48	
44,738	70,781	-200,219	-73.88	
7,939	7,939	7,939	--	
345,236	1,243,453	586,453	89.26	

**國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		24,252,000	24,252,000	
雜項業務費用		24,252,000	24,252,000	
用人費用		3,000	3,000	
加(夜)班費		3,000	3,000	
服務費用		22,825,000	22,825,000	
郵電費		445,000	445,000	
旅運費		850,000	850,000	
印刷裝訂及公告費		565,000	565,000	
修理保養及保固費		25,000	25,000	
保險費				
一般服務費		580,000	580,000	
專業服務費		20,360,000	20,360,000	
材料及用品費		1,022,000	1,022,000	
用品消耗		1,022,000	1,022,000	
租金與利息		300,000	300,000	
房租		90,000	90,000	
機器租金		20,000	20,000	
交通及運輸設備租金				
什項設備租金		190,000	190,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		102,000	102,000	
會費		69,000	69,000	
捐助、補助與獎助		33,000	33,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
19,873,817	19,873,817	-4,378,183	-18.05	
19,873,817	19,873,817	-4,378,183	-18.05	雜項業務費用：主要係招生入學考試相關費用較預計減少。
		-3,000	-100.00	
		-3,000	-100.00	
18,747,934	18,747,934	-4,077,066	-17.86	
399,645	399,645	-45,355	-10.19	
612,552	612,552	-237,448	-27.94	國外旅費：預算數59萬元，決算數57萬5,232元，係擲節支用。
594,561	594,561	29,561	5.23	
1,875	1,875	-23,125	-92.50	
404	404	404	--	
210,716	210,716	-369,284	-63.67	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數35萬元，決算數16萬5,744元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之臨時工1人，預算數23萬元，決算數3萬7,208元。
16,928,181	16,928,181	-3,431,819	-16.86	
906,356	906,356	-115,644	-11.32	
906,356	906,356	-115,644	-11.32	
169,527	169,527	-130,473	-43.49	
8,529	8,529	-81,471	-90.52	
2,500	2,500	-17,500	-87.50	
8,138	8,138	8,138	--	
150,360	150,360	-39,640	-20.86	
50,000	50,000	-52,000	-50.98	
30,000	30,000	-39,000	-56.52	
20,000	20,000	-13,000	-39.39	

國立政治大學校務基金

財務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
利息費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
租金與利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
830,157	1,656,041	-15,070,959	-90.10	
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	債務利息：預算數1,672萬7,000元，決算數165萬1,769元，係貸款利息較預計減少。
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	
4,272	4,272	4,272	--	係受外幣匯率波動影響衍生兌換短絀，未編列預算。
4,272	4,272	4,272	--	
4,272	4,272	4,272	--	

**國立政治大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	31,726,673
財產交易短絀				24,405
短絀、賠償與保險給付				24,405
各項短絀				24,405
雜項費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	31,702,268
用人費用		553,000	553,000	
正式員額薪資		100,000	100,000	
聘僱及兼職人員薪資		150,000	150,000	
加(夜)班費		299,000	299,000	
福利費		4,000	4,000	
服務費用		157,366,000	157,366,000	2,043,834
水電費		26,696,000	26,696,000	
郵電費		5,221,000	5,221,000	4,682
旅運費		1,404,000	1,404,000	21,301
印刷裝訂及公告費		1,547,000	1,547,000	629,828
修理保養及保固費		26,998,000	26,998,000	
保險費		609,000	609,000	630
一般服務費		88,632,000	88,632,000	189,314
專業服務費		5,540,000	5,540,000	1,198,079
推展費		719,000	719,000	
材料及用品費		17,570,000	17,570,000	610,158
使用材料費		7,028,000	7,028,000	
用品消耗		10,542,000	10,542,000	610,158
租金與利息		11,675,000	11,675,000	1,304,417
房租		10,100,000	10,100,000	929,680
機器租金		220,000	220,000	
交通及運輸設備租金		885,000	885,000	104,467
什項設備租金		470,000	470,000	270,270
折舊、折耗及攤銷	27,370,000	55,000,000	82,370,000	27,355,251
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000	41,240,000	51,760,000	10,515,840
其他折舊性資產折舊	16,670,000		16,670,000	16,663,647
攤銷	180,000	13,760,000	13,940,000	175,764
稅捐與規費(強制費)		4,658,000	4,658,000	
土地稅		2,544,000	2,544,000	
房屋稅		1,108,000	1,108,000	
消費與行為稅		959,000	959,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
260,136,721	291,863,394	17,583,394	6.41	
	24,405	24,405	--	係報廢未達耐用年限，因地震毀損之印表機及大陸廠牌資通訊產品。
	24,405	24,405	--	
	24,405	24,405	--	
260,136,721	291,838,989	17,558,989	6.40	
631,894	631,894	78,894	14.27	
		-100,000	-100.00	
525,181	525,181	375,181	250.12	
95,060	95,060	-203,940	-68.21	
11,653	11,653	7,653	191.33	
173,124,804	175,168,638	17,802,638	11.31	
32,686,212	32,686,212	5,990,212	22.44	
4,232,574	4,237,256	-983,744	-18.84	
1,589,849	1,611,150	207,150	14.75	國外旅費：預算數30萬元，決算數83萬1,347元，係配合業務需要核實列支。
1,263,069	1,892,897	345,897	22.36	
42,581,276	42,581,276	15,583,276	57.72	
328,572	329,202	-279,798	-45.94	
85,052,205	85,241,519	-3,390,481	-3.83	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數3,923萬元，決算數4,782萬5,687元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理47人、兼任助理43人及臨時工4人，預算數4,859萬2,000元，決算數3,659萬8,070元。
5,351,918	6,549,997	1,009,997	18.23	
39,129	39,129	-679,871	-94.56	推展費：預算數71萬9,000元，決算數3萬9,129元，係擲節支用。
21,063,116	21,673,274	4,103,274	23.35	
6,128,764	6,128,764	-899,236	-12.80	
14,934,352	15,544,510	5,002,510	47.45	
13,527,913	14,832,330	3,157,330	27.04	
10,541,111	11,470,791	1,370,791	13.57	
290,676	290,676	70,676	32.13	
1,359,912	1,464,379	579,379	65.47	
1,336,214	1,606,484	1,136,484	241.81	
50,280,193	77,635,444	-4,734,556	-5.75	
40,755,972	51,271,812	-488,188	-0.94	
	16,663,647	-6,353	-0.04	
9,524,221	9,699,985	-4,240,015	-30.42	
598,202	598,202	-4,059,798	-87.16	
138	138	-2,543,862	-99.99	
567,920	567,920	-540,080	-48.74	
		-959,000	-100.00	

**國立政治大學校務基金
其他業務外費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
規 費		47,000	47,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		88,000	88,000	388,608
會費		68,000	68,000	
捐助、補助與獎助				
分擔		20,000	20,000	
補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）				20,000
競賽及交流活動費				368,608
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
30,144	30,144	-16,856	-35.86	
99,445	488,053	400,053	454.61	
18,506	18,506	-49,494	-72.79	
64,797	64,797	64,797	--	
16,142	16,142	-3,858	-19.29	
	20,000	20,000	--	
	368,608	368,608	--	
811,154	811,154	811,154	--	
811,154	811,154	811,154	--	

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	513,083,978	6,630,347,782	1,595,427,365	194,915,759	2,373,134,434
減：以前年度已提折舊數	279,595,968	1,591,779,258	1,177,062,020	153,178,859	675,257,840
上年度期末帳面價值	233,488,010	5,038,568,524	418,365,345	41,736,900	1,697,876,594
加：本年度新增資產價值	15,873,373	21,588,287	93,150,694	9,612,249	147,706,029
減：本年度減少資產價值			809,584		14,332
加減：調整欄	6,783,176	15,152,539			371,002
減：本年度提列折舊數	24,299,424	132,691,987	134,783,726	10,328,904	98,141,409
本年度期末帳面價值	231,845,135	4,942,617,363	375,922,729	41,020,245	1,747,797,884
本年度提列折舊數	24,299,424	132,691,987	134,783,726	10,328,904	98,141,409
教學成本	16,134,789	71,265,723	115,062,994	8,151,006	88,733,799
管理及總務費用	7,941,690	9,007,988	12,854,216	1,750,348	6,337,713
研究發展及訓練費用		7,876,572	2,834,220	113,928	908,652
其他業務外費用	222,945	44,541,704	4,032,296	313,622	2,161,245
合 計	24,299,424	132,691,987	134,783,726	10,328,904	98,141,409

一、本年度新增資產價值3億883萬5,977元，說明如下：

- (一) 土地改良物：1,587萬3,373元，係增置數。
- (二) 房屋及建築：2,158萬8,287元，係增置數。
- (三) 機械及設備：9,315萬694元。
 1. 增置8,572萬3,249元。
 2. 國立臺灣大學等撥入財產42萬5,395元(含基金增加6萬8,623元)。
 3. 民間捐贈財產700萬2,050元。
- (四) 交通及運輸設備：961萬2,249元。
 1. 增置809萬2,949元。
 2. 民間捐贈財產151萬9,300元。
- (五) 什項設備：1億4,770萬6,029元。
 1. 增置1億2,291萬1,669元。
 2. 國立臺北大學撥入財產6萬6,724元。
 3. 民間捐贈財產2,472萬7,636元。
- (六) 其他：2,090萬5,345元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。

二、本年度減少資產價值8,273萬1,597元，說明如下：

- (一) 機械及設備：80萬9,584元，包括失竊財產之帳面價值1萬2,724元、報廢財產之帳面價值2萬4,405元、撥出財產之帳面價值77萬2,455元。
- (二) 什項設備：1萬4,332元，係撥出財產之帳面價值。
- (三) 其他：8,190萬7,681元，係撥出教育部委辦計畫代管之資產。

三、調整欄淨增數：2,230萬6,717元，說明如下：

- (一) 土地改良物：淨增678萬3,176元，係以前年度未完工程轉正。
- (二) 房屋及建築：淨增1,515萬2,539元，包括以前年度未完工程轉正1,137萬4,479元、以前年度「公共行政及企業管理教育中心新建統包工程」列帳錯誤調整更正增加房屋及建築32萬1,800元、以前年度暫付轉正房屋及建築303萬3,310元、以前年度訂購機件轉正列房屋及建築42萬2,950元。
- (三) 什項設備：淨增37萬1,002元，包括以前年度訂購機件轉正49萬5,000元、以前年度「公共行政及企業管理教育中心新建統包工程」列帳錯誤調整更正減少什項設備12萬3,998元。

四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額為151億4,328萬8,841元，期末金額為157億6,266萬7,307元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,530,976,859	13,837,886,177
				1,213,520,753	5,090,394,698
				1,317,456,106	8,747,491,479
				20,905,345	308,835,977
				81,907,681	82,731,597
					22,306,717
				47,385,685	447,631,135
				1,209,068,085	8,548,271,441
				47,385,685	447,631,135
				26,501,448	325,849,759
				4,220,590	42,112,545
					11,733,372
				16,663,647	67,935,459
				47,385,685	447,631,135

國立政治大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國113年度

科 目	決 算 數				未實現重估 增值減少數 (5)
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	128,159,047	128,134,642	24,405		
房屋及建築					
機械及設備	50,899,901	50,875,496	24,405		
交通及運輸設備	6,226,396	6,226,396			
什項設備	71,032,750	71,032,750			

一、報廢因地震毀損之印表機1台，經審計部教育農林審計處113年5月31日審教處一字第1138503785號函備查，機械及設備帳面價值減少1萬5,053元(原值1萬6,721元、累計折舊1,668元)。

二、報廢未達使用年限之大陸廠牌資通訊產品，經審計部教育農林審計處113年5月10日審教處一字第1138503313號函備查，機械及設備帳面價值減少9,352元(原值5萬4,700元、累計折舊4萬5,348元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
24,405		24,405	
24,405		24,405	

國立政治大學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	143,696,000	195,705,970	52,009,970	
公庫增撥數	143,696,000	195,705,970	52,009,970	係配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫。
合 計	143,696,000	195,705,970	52,009,970	

本頁空白

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	163,675,120	604,141,000	21,072,616	
土地改良物		11,000,000		4,874,333
土地改良物		11,000,000		4,874,333
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	163,675,120	373,784,000	18,800,921	-321,353
房屋及建築	163,675,120	373,784,000	18,800,921	-321,353
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		122,578,000	432,583	-37,287,334
機械及設備		122,578,000	432,583	-37,287,334
交通及運輸設備		8,965,000	511,000	-1,372,547
交通及運輸設備		8,965,000	511,000	-1,372,547
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		87,814,000	1,328,112	34,106,901

單位:新臺幣元

合計	決算數	比較增減數	本年度保留數	說明
788,888,736	531,644,925	-257,243,811	257,152,511	
15,874,333	15,874,333			
15,874,333	15,873,373	-960		
	960	960		
555,938,688	298,786,177	-257,152,511	257,152,511	<p>1. 保留數經簽奉校長核定：</p> <p>110年度部分：</p> <p>指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 2,544萬2,289元。</p> <p>111年度部分：</p> <p>公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)171萬222元。</p> <p>指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 5,000萬元。</p> <p>112年度部分：</p> <p>指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 8,000萬元。</p> <p>指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 1億元。</p> <p>2. 本校本年度奉准先行辦理數1,880萬921元，悉為自籌收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。</p>
555,938,688	21,588,287	-534,350,401	257,152,511	
	277,197,890	277,197,890		
85,723,249	85,723,249			<p>1. 實小本年度奉准先行辦理數37萬3,000元(政府補助收入33萬4,000元，自籌收入3萬9,000元)，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院113年12月24日院授教字第1134401295J號函同意。</p> <p>2. 國金院本年度奉准先行辦理數5萬9,583元，悉為自籌收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依該院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。</p>
85,723,249	85,723,249			
8,103,453	8,103,453			實小本年度奉准先行辦理數51萬1,000元，悉為政府補助收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。
8,103,453	8,092,949	-10,504		
	10,504	10,504		
123,249,013	123,157,713	-91,300		<p>1. 實小本年度奉准先行辦理數82萬9,000元(政府補助收入18萬元，自籌收入64萬9,000元)，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。</p> <p>2. 國金院本年度奉准先行辦理數49萬9,112元，悉為自籌收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依該院「自籌收入收支管理辦法」</p>

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
什項設備		87,814,000	1,328,112	34,106,901
訂購機件-什項設備				
合 計	163,675,120	604,141,000	21,072,616	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		147,096,000	1,025,000	
房屋及建築		34,446,000		16,422,004
房屋及建築		34,446,000		16,422,004
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		61,739,000	334,000	-17,261,640
機械及設備		61,739,000	334,000	-17,261,640
交通及運輸設備		1,675,000	511,000	876,890
交通及運輸設備		1,675,000	511,000	876,890
什項設備		49,236,000	180,000	-37,254
什項設備		49,236,000	180,000	-37,254
合 計		147,096,000	1,025,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備	163,675,120	457,045,000	20,047,616	
土地改良物		11,000,000		4,874,333
土地改良物		11,000,000		4,874,333
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	163,675,120	339,338,000	18,800,921	-16,743,357
房屋及建築	163,675,120	339,338,000	18,800,921	-16,743,357
未完工程-房屋及建築				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
				第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
123,249,013	122,911,669	-337,344		
	246,044	246,044		
788,888,736	531,644,925	-257,243,811	257,152,511	
148,121,000	148,030,012	-90,988		
50,868,004	50,868,004			
50,868,004	4,422,004	-46,446,000		
	46,446,000	46,446,000		
44,811,360	44,811,360			實小本年度奉准先行辦理數33萬4,000元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。
44,811,360	44,811,360			
3,062,890	3,062,890			實小本年度奉准先行辦理數51萬1,000元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。
3,062,890	3,062,890			
49,378,746	49,287,758	-90,988		實小本年度奉准先行辦理數18萬元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。
49,378,746	49,287,758	-90,988		
148,121,000	148,030,012	-90,988		
640,767,736	383,614,913	-257,152,823	257,152,511	
15,874,333	15,874,333			
15,874,333	15,873,373	-960		
	960	960		
505,070,684	247,918,173	-257,152,511	257,152,511	1. 保留數經簽奉校長核定： 110年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 2,544萬2,289元。 111年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程(專案計畫)171萬222元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 5,000萬元。 112年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 8,000萬元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 1億元。 2. 本校本年度奉准先行辦理數1,880萬921元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準則」第7條規定，經校長核定，提報校務基金管理委員會。
505,070,684	17,166,283	-487,904,401	257,152,511	
	230,751,890	230,751,890		

**國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
機械及設備		60,839,000	98,583	-20,025,694
機械及設備		60,839,000	98,583	-20,025,694
交通及運輸設備		7,290,000		-2,249,437
交通及運輸設備		7,290,000		-2,249,437
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		38,578,000	1,148,112	34,144,155
什項設備		38,578,000	1,148,112	34,144,155
訂購機件-什項設備				
合 計	163,675,120	457,045,000	20,047,616	

附 註：

工程管理費預算數293萬3,000元，決算數206萬6,329元，包括：

- 一、公共行政及企業管理教育中心新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%之70%估算工程管理費500萬6,718元，未編列預算，決算數0元。
- 二、法學院館興建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費502萬3,372元，預算數133萬3,000元，決算數81萬3,298元。
- 三、指南山莊校區學生宿舍：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費1,148萬2,381元，預算數100萬元，決算數77萬2,657元。
- 四、指南山莊校區基盤建設工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費73萬5,450元，未編列預算，決算數960元。
- 五、山下校區生活服務中心：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.7%估算工程管理費304萬4,845元，預算數60萬元，決算數47萬9,414元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
40,911,889	40,911,889			1.實小本年度預算編列不足3萬9,000元，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。 2.國金院本年度預算編列不足5萬9,583元，確有需要於當年度辦理，依該院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
40,911,889	40,911,889			
5,040,563	5,040,563			
5,040,563	5,030,059	-10,504		
	10,504	10,504		
73,870,267	73,869,955	-312		1.實小本年度預算編列不足64萬9,000元，確有需要於當年度辦理，經行政院上開函文同意。 2.國金院本年度預算編列不足4萬9,112元，確有需要於當年度辦理，依該院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
73,870,267	73,623,911	-246,356		
	246,044	246,044		
640,767,736	383,614,913	-257,152,823	257,152,511	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	3,680,136,000			163,675,120	100,000,000			263,675,120	7.16	
公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617,000	為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	1,710,222				1,710,222	0.13	
指南山莊校區學生宿舍	2,326,519,000	為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上10至11層共4棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估33,360平方公尺。	108.11 114.12	161,964,898	100,000,000			261,964,898	11.26	
一般建築及設備計畫					504,141,000	21,072,616		525,213,616		
土地改良物			113.01 113.12		11,000,000		4,874,333	15,874,333		
土地改良物			113.01 113.12		11,000,000		4,874,333	15,874,333		
未完工程-土地改良物			113.01 113.12							
房屋及建築			113.01 113.12		273,784,000	18,800,921	-321,353	292,263,568		
房屋及建築			113.01 113.12		273,784,000	18,800,921	-321,353	292,263,568		
未完工程-房屋及建築			113.01 113.12							
機械及設備			113.01 113.12		122,578,000	432,583	-37,287,334	85,723,249		
機械及設備			113.01 113.12		122,578,000	432,583	-37,287,334	85,723,249		
交通及運輸設備			113.01 113.12		8,965,000	511,000	-1,372,547	8,103,453		
交通及運輸設備			113.01 113.12		8,965,000	511,000	-1,372,547	8,103,453		
訂購機件-交通及運輸設備			113.01 113.12							
什項設備			113.01 113.12		87,814,000	1,328,112	34,106,901	123,249,013		
什項設備			113.01 113.12		87,814,000	1,328,112	34,106,901	123,249,013		
訂購機件-什項設備			113.01 113.12							

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金 額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 數	截至本年 度累計 預算數 占 預算數 (%)	
1,643,616,945	44.66	6,522,609	2.47	1,371,226,409	83.43	
1,353,616,945	100.00		0.00	1,336,668,698	98.75	工程專管顧問尾款俟配合工程無待解決事項後給付。
290,000,000	12.46	6,522,609	2.49	34,557,711	11.92	工程歷經7次招標流標，為擴大廠商參與意願，嗣經召開多次發包策略檢討會，決議分為建管開工、水土保持、建築工程等三期辦理。113年8月1日第一期完工，113年12月13日第二期決標，預計115年7月第二期完工。
525,213,616		525,122,316	99.98	525,122,316	99.98	
15,874,333		15,874,333	100.00	15,874,333	100.00	
15,874,333		15,873,373	99.99	15,873,373	99.99	
		960		960		
292,263,568		292,263,568	100.00	292,263,568	100.00	
292,263,568		21,588,287	7.39	21,588,287	7.39	
		270,675,281		270,675,281		
85,723,249		85,723,249	100.00	85,723,249	100.00	
85,723,249		85,723,249	100.00	85,723,249	100.00	
8,103,453		8,103,453	100.00	8,103,453	100.00	
8,103,453		8,092,949	99.87	8,092,949	99.87	
		10,504		10,504		
123,249,013		123,157,713	99.93	123,157,713	99.93	
123,249,013		122,911,669	99.73	122,911,669	99.73	
		246,044		246,044		

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
合計	3,680,136,000			163,675,120	604,141,000	21,072,616			788,888,736	21.44

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
2,168,830,561	58.93	531,644,925	67.39	1,896,348,725	87.44	

**國立政治大學校務基金
長期債務舉借與償還明細表**

中華民國113年度

借(還)款項目	債權人	借款 年度	償還時間		截至上年 度終了 借款餘額	本年度舉借金額		本年度 預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.11	2,176,635			3,418,000
小計					2,176,635			3,418,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.11	78,543,302	680,000,000		
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	114-119	119.01	143.12		290,000,000		
小計					78,543,302	970,000,000		
合計					80,719,937	970,000,000		3,418,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
2,138,531	2,057,041		2,095,145	1. 112年轉列短期債務217萬6,635元，113年實際償還213萬8,531元，短期債務尚餘3萬8,104元。 2. 114年預估償還本金209萬5,145元，調整差額205萬7,041元為短期債務。
2,138,531	2,057,041		2,095,145	
		2,057,041	76,486,261	1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數。 3. 112年轉列短期債務217萬6,635元，113年實際償還213萬8,531元，短期債務尚餘3萬8,104元。114年預估償還本金209萬5,145元，調整差額205萬7,041元為短期債務。 4. 113年無資金需求，故未動支借款額度，未舉借額度6億8,000萬元，已簽奉校長核定辦理保留。 5. 本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113年平均住宿率達93%，住宿情況良好，往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,600餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。 6. 配合工程進度於102年度借款，依借款契約書償還時間為106年4月至132年11月。
				1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本年度舉借預算數2億9,000萬元，係110年度保留數6,000萬元、111年度保留數5,000萬元、112年度保留數8,000萬元及113年度預算數1億元。 3. 因配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。 4. 配合工程進度預計於114至119年度借款，償還時間為119年1月至143年12月。
		2,057,041	76,486,261	
2,138,531	2,057,041	2,057,041	78,581,406	

國立政治大學校務基金
主要營運項目執行績效摘要表
中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	17,318	2,970,207,000	17,304	3,010,534,575
大專院校	人	16,887	2,902,183,000	16,899	2,945,381,276
其他(國中、國小、高中職)	人	431	68,024,000	405	65,153,299

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-14	-0.08	40,327,575	1.36	
12	0.07	43,198,276	1.49	
-26	-6.03	-2,870,701	-4.22	

**國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表**
中華民國 113 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	8,391,186,000	8,407,251,733	16,065,733	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	3,000,000	3,000,000		
以國有財產撥充				
國庫增撥數	143,696,000	195,705,970	52,009,970	國庫現金增撥基金1億9,570萬5,970元，超過預算數5,200萬9,970元，係配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	1,600,000	68,623	-1,531,377	教育部國民及學前教育署撥入財產增加基金6萬8,623元(依教育部113年5月15日臺教授國字第1130052383號函辦理)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,600,000		-1,600,000	
期末基金數額	8,537,882,000	8,606,026,326	68,144,326	

本頁空白

**國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國113年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		105,984,000		3,091,200
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145		1,220,891		

附註：一、資金轉投資基金部分之期末投資金額6億6,529萬9,139元、現金配息386萬3,987元，
資金轉投資海外債券部分之期末投資金額2,943萬3,231元、現金配息128萬7,607元。
二、年度中已出售轉投資事業之投資餘絀：
投資賸餘：基金現金配息49萬6,573元。

單位：新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
3,091,200	109,075,200	0.01	4,070,000	4,202,256	132,256	1.11,200股係校友捐贈。 2.113年度財務報表尚未經會計師查核，亦尚未公告自結損益。
	1,220,891	3.08				係本校執行國科會研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股xPredict Ltd，共計42,020股。

國立政治大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國113年度

單位：人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	460	206	-254	
職員	422	179	-243	
駐衛警	6	3	-3	
技工	5	4	-1	
工友	25	18	-7	
駕駛	2	2	0	
教師人員	915	696	-219	
教師	915	696	-219	
助教人員	112	61	-51	
助教	112	61	-51	
兼任人員	397	480	83	
兼任	397	480	83	
合 計	1,884	1,443	-441	

一、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授22人、專任約聘教學人員41人、客座教授6人、交換教師8人、華語教師8人、博士級研究員18人、專任助理771人、兼任助理265人及臨時工152人，計時與計件人員酬金預算數7億4,084萬7,000元，決算數8億1,746萬496元。

二、清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員96人、駕駛人員3人、保全人員47人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、機電維護人員10人、圖書管理人員11人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員30人，外包費預算數1億186萬3,000元，決算數1億3,193萬7,674元。

本頁空白

國立政治大學校務基金 用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,395,584,000		10,733,000		186,333,000	105,440,000	
教學成本	1,211,011,000		1,452,000		141,383,000	86,527,000	
正式人員	1,211,011,000		1,452,000		141,383,000	86,527,000	
兼任人員							
管理及總務費用	183,543,000		8,979,000		44,950,000	18,913,000	
正式人員	183,543,000		8,979,000		44,950,000	18,913,000	
兼任人員							
研究發展及訓練費用	930,000						
正式人員	930,000						
兼任人員							
其他業務費用			3,000				
正式人員			3,000				
其他業務外費用	100,000		299,000				
正式人員	100,000		299,000				
兼任人員							
合 計	1,395,584,000		10,733,000		186,333,000	105,440,000	

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
134,994,000		1,833,084,000	256,567,000	2,089,651,000
112,950,000		1,553,323,000	253,844,000	1,807,167,000
112,950,000		1,553,323,000		1,553,323,000
			253,844,000	253,844,000
22,020,000		278,405,000	2,523,000	280,928,000
22,020,000		278,405,000		278,405,000
			2,523,000	2,523,000
20,000		950,000	50,000	1,000,000
20,000		950,000		950,000
			50,000	50,000
		3,000		3,000
		3,000		3,000
4,000		403,000	150,000	553,000
4,000		403,000		403,000
			150,000	150,000
134,994,000		1,833,084,000	256,567,000	2,089,651,000

**國立政治大學校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國113年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	1,287,651,147		8,721,791		165,716,802	112,870,666	
教學成本	1,114,149,023		1,195,310		122,548,439	93,880,782	
正式人員	1,114,149,023		1,195,310		122,548,439	93,880,782	
兼任人員							
管理及總務費用	173,502,124		7,431,421		43,168,363	18,989,884	
正式人員	173,502,124		7,431,421		43,168,363	18,989,884	
兼任人員							
研究發展及訓練費用							
正式人員							
兼任人員							
其他業務費用							
正式人員							
其他業務外費用			95,060				
正式人員			95,060				
兼任人員							
合 計	1,287,651,147		8,721,791		165,716,802	112,870,666	

一、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授21人、兼任講座教授1人、專任約聘教學人員41人、客座教授6人、交換教師8人、華語教師8人、博士級研究員18人、專任助理768人、兼任助理266人及臨時工152人，計時與計件人員酬金預算數7億4,084萬7,000元，決算數8億1,746萬496元。

二、清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員96人、駕駛人員3人、保全人員47人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、機電維護人員10人、圖書管理人員11人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員30人，外包費預算數1億186萬3,000元，決算數1億3,193萬7,674元。

三、獎金：

(一)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放226人，預算數2,467萬2,000元，決算數2,514萬6,193元。

(二)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放1,008人(含年終慰問金5人)，預算數1億6,166萬1,000元，決算數1億4,057萬609元。

四、本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：

(一)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金41萬7,080元移列「兼任人員費用」項下。

(二)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費320萬5,655元移列「兼任人員費用」項下。

(三)建教合作成本「福利費」：係兼任教師保險費2萬569元移列「兼任人員費用」項下。

(四)研究發展費用「福利費」：係兼任教師保險費2,028元移列「兼任人員費用」項下。

(五)雜項費用「福利費」：係兼任教師保險費1萬1,083元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
136,059,505		1,711,019,911	281,240,298	1,992,260,209
114,820,674		1,446,594,228	280,606,006	1,727,200,234
114,820,674		1,446,594,228		1,446,594,228
			280,606,006	280,606,006
21,238,261		264,330,053		264,330,053
21,238,261		264,330,053		264,330,053
			98,028	98,028
			98,028	98,028
570		95,630	536,264	631,894
570		95,630		95,630
			536,264	536,264
136,059,505		1,711,019,911	281,240,298	1,992,260,209

**國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
燃油小客車 (1800cc以下)	1	770,000	0		-1	-100.00	-770,000	-100.00	配合政府推動永續政策，評估優先購置低污染性電動車，然因購置費用及維修成本較高，爰原77萬元預算暫不執行，俟未來確定實際購置需求後，再行規劃辦理。
合計	1	770,000	0		-1	-100.00	-770,000	-100.00	

附註：

1. 管理用公務車輛：小型客車3輛、小型客貨兩用車1輛、20人座大客車1輛。
2. 其他公務車輛：業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛。
3. 其他車輛：公務機車11輛、電動機車12輛。

本頁空白

國立政治大學校務基金 所屬分決算收支概況表

中華民國113年度

分 決 算 名 稱	業 務 收 入	業 務 成 本 與 費 用	業 務 賸 餘 (短絀)	業 務 外 收 入
國立政治大學校務基金 (大學)	4,466,444,533	4,849,256,045	-382,811,512	752,794,381
國立政治大學附設實驗國民小 學校務基金	80,365,681	78,910,397	1,455,284	1,355,857
國立政治大學(國際金融學院) 校務基金	144,840,237	144,014,114	826,123	4,204,756
合 計	4,691,650,451	5,072,180,556	-380,530,105	758,354,994

單位:新臺幣元

業務外 費用	業務外 賸餘 (短絀)	本 期 賸 餘 (短 絀)
293,510,083	459,284,298	76,472,786
9,352	1,346,505	2,801,789
	4,204,756	5,030,879
293,519,435	464,835,559	84,305,454

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,753,547,000	336,104,000	2,089,651,000	1,703,162,999
正式員額薪資	1,281,015,000	114,569,000	1,395,584,000	1,233,976,378
聘僱及兼職人員薪資	48,175,000	208,392,000	256,567,000	50,023,278
加(夜)班費	9,511,000	1,222,000	10,733,000	7,982,925
獎金	182,477,000	3,856,000	186,333,000	165,626,144
退休及卹償金	105,384,000	56,000	105,440,000	113,121,471
福利費	126,985,000	8,009,000	134,994,000	132,432,803
服務費用	300,370,000	1,290,612,000	1,590,982,000	395,530,842
水電費	46,092,000	66,301,000	112,393,000	47,431,751
郵電費	755,000	19,283,000	20,038,000	408,776
旅運費	16,181,000	82,038,000	98,219,000	16,034,704
印刷裝訂及公告費	10,130,000	37,564,000	47,694,000	9,243,249
修理保養及保固費	8,958,000	109,825,000	118,783,000	2,474,504
保險費	510,000	3,430,000	3,940,000	592,095
一般服務費	149,655,000	700,412,000	850,067,000	206,931,519
專業服務費	66,530,000	259,393,000	325,923,000	110,503,409
公關慰勞費	136,000	1,639,000	1,775,000	113,147
推展費	1,423,000	10,727,000	12,150,000	1,797,688
材料及用品費	51,639,000	130,148,000	181,787,000	42,225,808
使用材料費		8,280,000	8,280,000	150
用品消耗	51,639,000	121,868,000	173,507,000	42,225,658
租金與利息	45,811,000	109,760,000	155,571,000	28,555,552
房租	9,379,000	38,802,000	48,181,000	19,962,047
機器租金	30,708,000	41,108,000	71,816,000	2,400
交通及運輸設備租金	1,558,000	10,200,000	11,758,000	3,123,630
什項設備租金	1,367,000	5,722,000	7,089,000	4,641,591
利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
折舊、折耗及攤銷	279,951,000	223,568,000	503,519,000	281,916,231
不動產、廠房及設備折舊	200,209,000	161,878,000	362,087,000	207,975,428
其他折舊性資產折舊	47,726,000		47,726,000	47,385,685
攤銷	32,016,000	61,690,000	93,706,000	26,555,118
稅捐與規費(強制費)	15,000	5,742,000	5,757,000	37,110
土地稅		2,784,000	2,784,000	
房屋稅		1,393,000	1,393,000	
消費與行為稅		1,121,000	1,121,000	
規 費	15,000	444,000	459,000	37,110
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	267,844,000	381,686,000	649,530,000	309,358,414
會費	1,353,000	8,877,000	10,230,000	581,275
捐助、補助與獎助	252,840,000	338,595,000	591,435,000	293,136,249
分擔		135,000	135,000	
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	3,655,000	23,369,000	27,024,000	2,951,279
競賽及交流活動費	9,996,000	10,710,000	20,706,000	12,689,611

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
289,097,210	1,992,260,209	-97,390,791	-4.66
53,674,769	1,287,651,147	-107,932,853	-7.73
227,560,605	277,583,883	21,016,883	8.19
738,866	8,721,791	-2,011,209	-18.74
90,658	165,716,802	-20,616,198	-11.06
166,275	113,287,746	7,847,746	7.44
6,866,037	139,298,840	4,304,840	3.19
1,405,643,612	1,801,174,454	210,192,454	13.21
63,254,804	110,686,555	-1,706,445	-1.52
14,218,486	14,627,262	-5,410,738	-27.00
91,344,432	107,379,136	9,160,136	9.33
57,466,275	66,709,524	19,015,524	39.87
132,539,218	135,013,722	16,230,722	13.66
3,419,326	4,011,421	71,421	1.81
750,646,185	957,577,704	107,510,704	12.65
280,480,913	390,984,322	65,061,322	19.96
1,509,725	1,622,872	-152,128	-8.57
10,764,248	12,561,936	411,936	3.39
186,388,018	228,613,826	46,826,826	25.76
7,191,995	7,192,145	-1,087,855	-13.14
179,196,023	221,421,681	47,914,681	27.62
58,673,374	87,228,926	-68,342,074	-43.93
33,386,687	53,348,734	5,167,734	10.73
1,675,834	1,678,234	-70,137,766	-97.66
14,563,520	17,687,150	5,929,150	50.43
8,221,448	12,863,039	5,774,039	81.45
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13
270,187,750	552,103,981	48,584,981	9.65
192,270,022	400,245,450	38,158,450	10.54
	47,385,685	-340,315	-0.71
77,917,728	104,472,846	10,766,846	11.49
1,660,142	1,697,252	-4,059,748	-70.52
223,265	223,265	-2,560,735	-91.98
944,960	944,960	-448,040	-32.16
133,020	133,020	-987,980	-88.13
358,897	396,007	-62,993	-13.72
392,195,452	701,553,866	52,023,866	8.01
4,258,832	4,840,107	-5,389,893	-52.69
355,120,210	648,256,459	56,821,459	9.61
108,307	108,307	-26,693	-19.77
21,567,268	24,518,547	-2,505,453	-9.27
11,140,835	23,830,446	3,124,446	15.09

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				24,405
各項短絀				24,405
其他				
其他費用				
合 計	2,699,177,000	2,477,620,000	5,176,797,000	2,760,811,361

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
815,426	839,831	839,831	--
815,426	839,831	839,831	--
227,646	227,646	227,646	--
227,646	227,646	227,646	--
2,604,888,630	5,365,699,991	188,902,991	3.65

國立政治大學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	13,909,000	69,434,000	83,343,000	15,261,300
國外旅費	12,350,000	57,068,000	69,418,000	13,350,465
公共關係費	68,000	1,135,000	1,203,000	62,944
員工慰勞費	68,000	504,000	572,000	50,203
推展費	1,423,000	10,727,000	12,150,000	1,797,688
統計所需項目	195,452,000	811,168,000	1,006,620,000	246,816,765
宿舍電費		14,845,000	14,845,000	
宿舍水費		5,178,000	5,178,000	
宿舍修護費		8,345,000	8,345,000	
計時與計件人員酬金	145,488,000	595,359,000	740,847,000	201,686,379
專技人員酬金		96,000	96,000	53,200
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	49,964,000	167,865,000	217,829,000	45,077,186
宿舍折舊		19,480,000	19,480,000	
關稅				
補(協)助政府機關(構)				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
85,440,466	100,701,766	17,358,766	20.83	
73,166,493	86,516,958	17,098,958	24.63	教學訓輔：預算數2,428萬5,000元，決算數3,015萬5,522元，係配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。 建教合作：預算數4,206萬8,000元，決算數5,386萬9,808元，係配合建教合作計畫需要核實列支。 管總費用：預算數7萬5,000元，決算數37萬4,872元，係配合業務需要核實列支。 研發費用：預算數210萬元，決算數71萬177元，係擰節支用。 雜項業務費用：預算數59萬元，決算數57萬5,232元，係擰節支用。 雜項費用：預算數30萬元，決算數83萬1,347元，係配合業務需要核實列支。
1,066,436	1,129,380	-73,620	-6.12	管總費用：預算數120萬3,000元，決算數112萬9,380元，係擰節支用。
443,289	493,492	-78,508	-13.73	管總費用：預算數57萬2,000元，決算數49萬3,492元，係擰節支用。
10,764,248	12,561,936	411,936	3.39	教學訓輔：預算數1,001萬7,000元，決算數1,109萬6,650元，係配合招生宣傳業務需要及受贈計畫規劃用途核實列支，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 建教合作：預算數82萬9,000元，決算數6萬8,376元，係擰節支用。 推廣教育：預算數52萬6,000元，決算數9萬4,700元，係擰節支用。 管總費用：預算數2萬元，決算數5萬9,750元，係配合人才招募業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 研發費用：預算數3萬9,000元，決算數120萬3,331元，係配合補助計畫需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 雜項費用：預算數71萬9,000元，決算數3萬9,129元，係擰節支用。
795,363,992	1,042,180,757	35,560,757	3.53	
16,315,960	16,315,960	1,470,960	9.91	
7,287,464	7,287,464	2,109,464	40.74	
10,583,146	10,583,146	2,238,146	26.82	
615,774,117	817,460,496	76,613,496	10.34	
737,000	790,200	694,200	723.13	
124,087,642	169,164,828	-48,664,172	-22.34	
19,481,448	19,481,448	1,448	0.01	
2,215	2,215	2,215	--	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	
95,000	95,000	95,000	--	

大學及分基金
決算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)113 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	1-1~1-8
二、主要表	
1. 收支餘絀表	1-10~1-14
2. 餘絀撥補表	1-16~1-17
3. 現金流量表	1-18~1-22
4. 平衡表	1-24~1-27
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	1-29
2. 教學成本明細表	1-30~1-37
3. 其他業務成本明細表	1-38~1-39
4. 管理及總務費用明細表	1-40~1-43
5. 研究發展及訓練費用明細表	1-44~1-45
6. 其他業務費用明細表	1-46~1-47
7. 財務費用明細表	1-48~1-49
8. 其他業務外費用明細表	1-50~1-53
9. 資產折舊明細表	1-54~1-55
10. 資產報廢明細表	1-56~1-57
11. 公庫撥補款明細表	1-58
12. 固定資產建設改良擴充明細表	1-60~1-63
13. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	1-64~1-67
14. 長期債務舉借與償還明細表	1-68~1-69
15. 主要營運項目執行績效摘要表	1-70~1-71
16. 基金數額增減明細表	1-72
17. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-74~1-75
18. 員工人數彙計表	1-76
19. 用人費用彙計表	1-78~1-81
20. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-82
21. 各項費用彙計表	1-84~1-87
22. 管制性項目及統計所需項目比較表	1-88~1-89

總說明

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

一、業務計畫實施績效

本校戮力為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，113 年度實施績效分述如下：

(一)鼓勵學術研究風氣，提升本校國際學術地位：

本校校務發展目標，秉持傳統特色，朝向人文、社會、法政、商管、傳播、自然科學等各領域均衡發展，係一所綜合型大學，現有文、理、社會科學、法、商、外國語文、傳播、國際事務、教育、創新國際及資訊等 11 個學院、35 個學系、1 個學院學士班、1 個院(傳播學院)大一大二不分系、58 個碩士班(含 15 個碩士學位學程)、39 個博士班(含 4 個博士學位學程)、12 個碩士在職專班、7 個全英語授課學位學程及各學術研究中心。本校學術風氣鼎盛，研究成果豐碩，為倡導學術研究水準再提升，除鼓勵教師承接專題研究計畫外，並積極延聘國內外專家學者來校任教、講學、訪問及研究，同時鼓勵群體研究及舉辦大型國際學術研討會，進而推動與國際名校及學術研究機構合作與交流，進行跨國校際研究計畫，藉以提升本校國際學術合作與研究水準。

(二)彈性課程規劃設計，增廣學生學習領域：

本校為使教學課程規劃與設計具備靈活與彈性，特別成立課程委員會與通識教育委員會，其研議規劃之課程，除做為開課依據外，亦為系所延攬不同專長師資及學生選課之參考。此外為增廣學生學習領域及增加學生畢業後就業機會，積極推動輔系及雙學位制度，並廣開通識教育及專業課程，簡化選課方式，期使學生選課更具彈性。另於每學期末辦理教學滿意度調查，並將該項調查結果提供各系所主管及任課教師作為改進教學、課程安排及本校優良教師選拔之參考。

(三)加強學生活動輔導，培育學生德智體群美均衡發展：

本校學生社團分為學術性、自治性、藝術性、聯誼性、服務性及體適能等六大類，活動內容豐富，為加強學生社團活動輔導，各社團的活動資料皆建立電腦檔案管理，除積極輔導外，並提供社團評鑑之參考。此外為加強學生生活輔導，與學生家長保持適度聯繫，舉辦學生幹部講習座談，校外賃居生訪視，以提升學生素質與守法守紀之觀念。另為加強校園安寧及學生安全，設立身心健康中心，辦理個別及團體輔導，並同時實施機車安全、反毒、防愛滋之教育宣導，以加強安全緊急應變能力之訓練及維護學生身心健康。經常舉辦藝文活動，以激發學生文藝創作風氣，陶冶性情，期能潛移默化，藉收德、智、體、

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

群、美五育宏效。

(四)充實圖儀設備，適切支援教學與研究需要：

本校中正圖書館、達賢圖書館、社會科學資料中心及國際關係研究中心圖書館藏豐富，供師生員工借閱及參研。為妥善運用經費有效支援教學與研究，圖書期刊資料庫經費由圖書館擬定分配原則，經圖書館委員會審議通過後分配。

(五)辦理建教合作計畫，提升國內產業技術水準：

為配合國家經濟建設及發展之需要，本校積極整合研發人力，接受各級政府、公民營企業及學術研究單位補助或委託辦理建教合作計畫，並舉辦座談會及成果發表會，藉以提升國內產業技術水準，培育人才，提供專業學術知識及研究心得，以收教學相長相輔相成之效。

(六)辦理推廣教育，適應社會需求：

接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班：公企中心承接訓練業務；教師研習中心辦理學士後教育學分班及各類師資培育進修班，並協助教育部辦理各項教師進修業務；華語文中心針對國際學生及交換生、一般國外人士與華僑子弟開設多種華語課程；企業管理學系開設企业家班及科技班研修課程，以提供企業家培養管理才能之機會，期望能提升企業家進修風氣以求管理紮根，進而促進企業升級。

(七)持續進行校園規劃及校舍整建，提升校園環境品質：

本校為國內頂尖學府，近年校務蓬勃發展，多元空間使用需求與日俱增，為實踐大學城意象之塑造，在人本、生態及創意之規劃理念下，逐年進行校園整體環境改善及提升，包括：

1. 為因應國際化潮流並厚植研發實力及提升法學院研究競爭力，持續推動法學院館興建工程，預定 114 年完工。
2. 推動指南山莊校區學生宿舍之興建計畫，以滿足未來整體床位需求。經教育部 107 年 3 月 29 日同意興建，嗣經教育部 111 年 10 月 5 日同意調整總工程經費為 23 億 2,651 萬 8,933 元。工程歷經 7 次招標流標，為擴大廠商參與意願，嗣經召開多次發包策略檢討會，決議分為建管開工、水土保持、建築工程等三期辦理。113 年 8 月 1 日第一期完工，113 年 12 月 13 日第二期決標，預計 115 年 7 月第二期完工。
3. 山下校區興建生活服務中心之興建計畫，因物價上升，雖於 112 年 10 月調整

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

計畫經費，嗣 113 年 1 月 3 日及 2 月 20 日 2 次開標皆無廠商投標，經檢討興建成本及效益分析，預估收支無法平衡，於 113 年 9 月 6 日第 230 次校務會議決議通過停建，並經 113 年 11 月 13 日教育部同意。預計改由本校捷運都市更新、既有集英樓建築改建餐廳、東校區試辦餐車等方式，替代生活服務中心之餐飲服務，及新增校內路邊停車格，替代地下停車場。後續辦理山下校區 2,000 噸蓄水池拆除工程，預計 114 年完成。

4. 通盤檢討本校廁所施設及管道陳舊及衛生環境不佳問題，增進廁所無障礙及性別友善環境，辦理本校公共空間廁所整修計畫，逐年分區執行。112 年完成大勇樓二樓、綜合院館南北棟二樓及研究大樓一樓廁所整修，113 年完成大勇樓一樓廁所、綜合院館幹管更新、五樓南棟男女廁所與北棟女廁所及研究大樓二樓廁所之改善工程，114 年將續行第三年期計畫。
5. 積極活化運用校園既有空間，維護老舊校舍及設施，更新現代化節能節水設備，提供優質且安全之學習、研究環境，落實永續校園理念。113 年完成中正圖書館第二階段空調主機更新、屋頂電力改善及大廳空調改善、行政大樓七樓第五會議室冰水主機汰換、四維堂空調系統更新、國際大樓空調更新、電算中心機房空調更新、環山運動園區戶外網球場地坪改善、藝文中心暨自 123 舍自來水管維修、東側門至 400 噸蓄水池供水管網改善、研創大樓閱覽廳漏水整修等工程。
6. 為強化校園山坡地基礎建設安全性，自 100 年度制定校區水土保持總體檢改善計畫，逐年分期編列預算辦理既有擋土牆補強、排水設施及地錨施作工程。113 年 9 月 9 日第八期山上校區既有水土保持設施改善工程驗收合格，已辦理結算作業。

二、收支餘絀情形

(一)收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 47 億 9,101 萬 2,000 元，決算數 52 億 1,923 萬 8,914 元，較預算數增加 4 億 2,822 萬 6,914 元，增加 8.94%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 41 億 9,143 萬 2,000 元，決算數 44 億 6,644 萬 4,533 元，較預算數增加 2 億 7,501 萬 2,533 元，增加 6.56%，主要原因分析如下：
 - (1)學雜費收入決算數 11 億 634 萬 7,466 元，較預算數減少 6,635 萬 9,534 元，減少 5.66%。

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

- (2)學雜費減免決算數 1,820 萬 8,373 元，較預算數減少 2,442 萬 1,627 元，減少 57.29%，主要係弱勢助學等各項學雜費減免較預計減少。
 - (3)建教合作收入決算數 9 億 2,653 萬 326 元，較預算數增加 1 億 9,897 萬 7,326 元，增加 27.35%，係委辦及國科會計畫收入較預計增加。
 - (4)推廣教育收入決算數 5,711 萬 6,040 元，較預算數減少 1,445 萬 6,960 元，減少 20.20%，主要係推廣教育班課程收入較預計減少。
 - (5)權利金收入決算數 171 萬 719 元，較預算數增加 3 萬 4,719 元，增加 2.07%。
 - (6)學校教學研究補助收入決算數 17 億 9,654 萬 1,000 元，與預算數同。
 - (7)其他補助收入決算數 5 億 7,565 萬 6,987 元，較預算數增加 1 億 3,589 萬 6,987 元，增加 30.90%，主要係各項政府補助計畫收入較預計增加。
 - (8)雜項業務收入決算數 2,075 萬 368 元，較預算數減少 350 萬 1,632 元，減少 14.44%，主要係碩士班報名費收入較預計減少。
2. 本年度業務外收入預算數 5 億 9,958 萬元，決算數 7 億 5,279 萬 4,381 元，較預算數增加 1 億 5,321 萬 4,381 元，增加 25.55%，主要原因分析如下：
- (1)利息收入決算數 8,597 萬 6,885 元，較預算數增加 2,934 萬 5,885 元，增加 51.82%，主要係利率調升，致孳息較預計增加。
 - (2)投資賸餘決算數 856 萬 2,816 元，較預算數增加 449 萬 2,816 元，增加 110.39%，主要係金融資產之配息股利較預計增加。
 - (3)兌換賸餘決算數 894 萬 5,311 元，較預算數增加如列數，係外幣評價衍生之兌換賸餘。
 - (4)資產使用及權利金收入決算數 3 億 8,676 萬 3,766 元，較預算數增加 7,810 萬 9,766 元，增加 25.31%，主要係場館之場地收入較預計增加。
 - (5)違規罰款收入決算數 75 萬 4,045 元，較預算數增加 10 萬 45 元，增加 15.30%，主要係圖書館違規逾期罰款較預計增加。
 - (6)受贈收入決算數 2 億 1,150 萬 8,775 元，較預算數增加 1,720 萬 775 元，增加 8.85%。
 - (7)賠(補)償收入決算數 31 萬 4,959 元，較預算數增加 17 萬 959 元，增加 118.72%，主要係廠商退回馬達溢差價之賠償收入。
 - (8)雜項收入決算數 4,996 萬 7,824 元，較預算數增加 1,484 萬 8,824 元，增加 42.28%，主要係專款專用計畫收入較預計增加。

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

(二)支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 47 億 8,841 萬 5,000 元，決算數 51 億 4,276 萬 6,128 元，較預算數增加 3 億 5,435 萬 1,128 元，增加 7.40%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 44 億 9,740 萬 8,000 元，決算數 48 億 4,925 萬 6,045 元，較預算數增加 3 億 5,184 萬 8,045 元，增加 7.82%，主要原因分析如下：
 - (1) 教學研究及訓輔成本決算數 29 億 737 萬 4,069 元，較預算數增加 7,816 萬 9,069 元，增加 2.76%。
 - (2) 建教合作成本決算數 9 億 2,541 萬 4,549 元，較預算數增加 2 億 410 萬 1,549 元，增加 28.30%，主要係承接之研究計畫較預計增加，致成本相對應增加。
 - (3) 推廣教育成本決算數 4,266 萬 5,570 元，較預算數減少 1,369 萬 4,430 元，減少 24.30%，主要係依業務需要列支之兼職人員酬金及折舊費用等較預計減少。
 - (4) 學生公費及獎勵金決算數 3 億 9,010 萬 7,215 元，較預算數增加 6,677 萬 4,215 元，增加 20.65%，主要係配合政府助學措施，學生獎助學金較預計增加。
 - (5) 管理費用及總務費用決算數 5 億 792 萬 8,413 元，較預算數增加 1,368 萬 2,413 元，增加 2.77%。
 - (6) 研究發展費用決算數 5,589 萬 8,678 元，較預算數增加 719 萬 9,678 元，增加 14.78%，主要係依業務需要列支之電腦軟體服務費等較預計增加。
 - (7) 雜項業務費用決算數 1,986 萬 7,551 元，較預算數減少 438 萬 4,449 元，減少 18.08%，主要係招生入學考試相關費用較預計減少。
2. 業務外費用預算數 2 億 9,100 萬 7,000 元，決算數 2 億 9,351 萬 83 元，較預算數增加 250 萬 3,083 元，增加 0.86%，主要原因分析如下：
 - (1) 利息費用決算數 165 萬 1,769 元，較預算數減少 1,507 萬 5,231 元，減少 90.13%，主要係貸款利息較預計減少。
 - (2) 兌換短絀決算數 4,272 元，較預算數增加如列數，係受外幣匯率波動影響衍生兌換短絀。
 - (3) 財產交易短絀決算數 1 萬 5,053 元，較預算數增加如列數，係報廢未達耐用年限財產之損失。
 - (4) 雜項費用決算數 2 億 9,183 萬 8,989 元，較預算數增加 1,755 萬 8,989 元，

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

增加 6.40%。

(三)決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 7,647 萬 2,786 元，預算賸餘數 259 萬 7,000 元，增加 7,387 萬 5,786 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 7,647 萬 2,786 元，前期未分配賸餘 4 億 1,171 萬 8,418 元，其他轉入數 1,083 萬 9,706 元，未分配賸餘 4 億 9,903 萬 910 元。

四、現金流量結果

(一)業務活動之現金流入 429 萬 1,339 元，包括：本期賸餘 7,647 萬 2,786 元、利息股利之調整減少 9,288 萬 7,932 元及調整項目增加 2,070 萬 6,485 元。

(二)投資活動之現金流出 6 億 6,191 萬 4,050 元，包括：

1. 減少短期墊款 88 萬 4,613 元。
2. 減少投資 1 億 6,964 萬 3,171 元。
3. 減少準備金 3,544 萬 7,444 元。
4. 減少其他資產 6,069 萬 6,866 元。
5. 收取利息 8,417 萬 162 元。
6. 收取股利 856 萬 2,816 元。
7. 增加短期墊款 956 萬 2,921 元。
8. 增加投資 3 億 6,978 萬 2,500 元。
9. 增加準備金 463 萬 6,369 元。
10. 增加固定資產 5 億 1,223 萬 2,800 元，包括：土地改良物 1,587 萬 3,373 元、房屋及建築 2,158 萬 8,287 元、機械及設備 8,461 萬 4,412 元、交通及運輸設備 752 萬 6,463 元、什項設備 1 億 1,864 萬 4,973 元、購建中固定資產 2 億 6,398 萬 5,292 元。
11. 增加無形資產 3,387 萬 9,833 元。
12. 增加其他資產 487 萬 4,926 元。
13. 增加遞延費用 8,634 萬 9,773 元。

(三)籌資活動之現金流入 1 億 8,190 萬 5,990 元，包括：

國立政治大學校務基金(大學)

總說明

中華民國 113 年度

1. 增加其他負債 14 億 5,001 萬 9,114 元。
2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 1 億 8,742 萬 2,882 元。
3. 減少其他負債 14 億 5,174 萬 5,706 元。
4. 減少長期債務 213 萬 8,531 元。
5. 支付利息 165 萬 1,769 元。

(四)匯率變動影響數增加 859 萬 5,623 元。

(五)本期現金及約當現金之淨減 4 億 6,712 萬 1,098 元。

(六)期初現金及約當現金 15 億 6,521 萬 3,690 元。

(七)期末現金及約當現金 10 億 9,809 萬 2,592 元。

五、資產負債情況

(一)資產總計 154 億 216 萬 1,648 元，其中流動資產 16 億 2,843 萬 857 元，占 10.57%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 50 億 4,869 萬 3,605 元，占 32.78%，不動產、廠房及設備 83 億 2,040 萬 894 元，占 54.02%，無形資產 6,337 萬 9,606 元，占 0.41%，其他資產 3 億 4,125 萬 6,686 元，占 2.22%。

(二)負債總計 53 億 3,425 萬 4,410 元，占負債及淨值總額 34.63%，其中流動負債 26 億 1,538 萬 3,584 元，占 16.98%，長期負債 7,648 萬 6,261 元，占 0.50%，其他負債 26 億 4,238 萬 4,565 元，占 17.16%；淨值總計 100 億 6,790 萬 7,238 元，占負債及淨值總額 65.37%，其中基金 84 億 997 萬 8,738 元，占 54.60%，公積 10 億 7,478 萬 2,013 元，占 6.98%，累積賸餘 4 億 9,903 萬 910 元，占 3.24%，淨值其他項目為透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀 8,411 萬 5,577 元，占 0.55%。

六、其他

自償性公共建設計畫營運與負擔狀況及自償率達成情形之說明：

(一)本校興建第二國際學生宿舍計畫，於 102 年度借款 1 億元，截至 113 年 12 月 31 日止共支付利息 1,140 萬 154 元，113 年度償還本金 213 萬 8,531 元；本計畫係以住宿率為自償貸款財務分析指標，113 年平均住宿率達 93%，住宿情況良好，往後年度住宿率以 90%估計，宿費收入約 4,600 餘萬元，足以支應營運費用與攤還本息無虞。

國立政治大學校務基金(大學)

總 說 明

中華民國 113 年度

(二)本校指南山莊校區學生宿舍，還款來源為學生住宿費收入，本年度舉借預算數 2 億 9,000 萬元，係 110 年度保留數 6,000 萬元、111 年度保留數 5,000 萬元、112 年度保留數 8,000 萬元及 113 年度預算數 1 億元，配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。

主要表

本頁空白

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	2,236,301,000	1,955,131,000	4,191,432,000	100.00	2,372,197,987
教學收入		1,929,203,000	1,929,203,000	46.03	
學雜費收入		1,172,707,000	1,172,707,000	27.98	
學雜費減免		-42,630,000	-42,630,000	-1.02	
建教合作收入		727,553,000	727,553,000	17.36	
推廣教育收入		71,573,000	71,573,000	1.71	
租金及權利金收入		1,676,000	1,676,000	0.04	
權利金收入		1,676,000	1,676,000	0.04	
其他業務收入	2,236,301,000	24,252,000	2,260,553,000	53.93	2,372,197,987
學校教學研究補助收入	1,796,541,000		1,796,541,000	42.86	1,796,541,000
其他補助收入	439,760,000		439,760,000	10.49	575,656,987
雜項業務收入		24,252,000	24,252,000	0.58	
業務成本與費用	2,478,382,000	2,019,026,000	4,497,408,000	107.30	2,616,664,730
教學成本	1,927,115,000	1,679,763,000	3,606,878,000	86.05	1,971,971,621
教學研究及訓輔成本	1,927,115,000	902,090,000	2,829,205,000	67.50	1,971,971,621
建教合作成本		721,313,000	721,313,000	17.21	
推廣教育成本		56,360,000	56,360,000	1.34	
其他業務成本	191,324,000	132,009,000	323,333,000	7.71	291,785,374
學生公費及獎勵金	191,324,000	132,009,000	323,333,000	7.71	291,785,374
管理及總務費用	324,223,000	170,023,000	494,246,000	11.79	311,198,771
管理費用及總務費用	324,223,000	170,023,000	494,246,000	11.79	311,198,771
研究發展及訓練費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	1.16	41,708,964
研究發展費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	1.16	41,708,964
其他業務費用		24,252,000	24,252,000	0.58	
雜項業務費用		24,252,000	24,252,000	0.58	
業務賸餘(短絀)	-242,081,000	-63,895,000	-305,976,000	-7.30	-244,466,743
業務外收入		599,580,000	599,580,000	14.30	5,744,010
財務收入		60,701,000	60,701,000	1.45	
利息收入		56,631,000	56,631,000	1.35	
投資賸餘		4,070,000	4,070,000	0.10	
兌換賸餘				0.00	
其他業務外收入		538,879,000	538,879,000	12.86	5,744,010
資產使用及權利金收入		308,654,000	308,654,000	7.36	
違規罰款收入		654,000	654,000	0.02	
受贈收入		194,308,000	194,308,000	4.64	
賠(補)償收入		144,000	144,000	0.00	
雜項收入		35,119,000	35,119,000	0.84	5,744,010

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
2,094,246,546	4,466,444,533	100.00	275,012,533	6.56	4,157,364,076	100.00
2,071,785,459	2,071,785,459	46.39	142,582,459	7.39	2,034,731,484	48.94
1,106,347,466	1,106,347,466	24.77	-66,359,534	-5.66	1,139,217,072	27.40
-18,208,373	-18,208,373	-0.41	24,421,627	-57.29	-33,980,001	-0.82
926,530,326	926,530,326	20.74	198,977,326	27.35	857,457,119	20.63
57,116,040	57,116,040	1.28	-14,456,960	-20.20	72,037,294	1.73
1,710,719	1,710,719	0.04	34,719	2.07	1,351,917	0.03
1,710,719	1,710,719	0.04	34,719	2.07	1,351,917	0.03
20,750,368	2,392,948,355	53.58	132,395,355	5.86	2,121,280,675	51.02
	1,796,541,000	40.22			1,648,206,000	39.65
	575,656,987	12.89	135,896,987	30.90	447,952,312	10.77
20,750,368	20,750,368	0.46	-3,501,632	-14.44	25,122,363	0.60
2,232,591,315	4,849,256,045	108.57	351,848,045	7.82	4,604,697,808	110.76
1,903,482,567	3,875,454,188	86.77	268,576,188	7.45	3,721,566,828	89.52
935,402,448	2,907,374,069	65.09	78,169,069	2.76	2,815,281,626	67.72
925,414,549	925,414,549	20.72	204,101,549	28.30	853,815,113	20.54
42,665,570	42,665,570	0.96	-13,694,430	-24.30	52,470,089	1.26
98,321,841	390,107,215	8.73	66,774,215	20.65	310,436,737	7.47
98,321,841	390,107,215	8.73	66,774,215	20.65	310,436,737	7.47
196,729,642	507,928,413	11.37	13,682,413	2.77	501,458,692	12.06
196,729,642	507,928,413	11.37	13,682,413	2.77	501,458,692	12.06
14,189,714	55,898,678	1.25	7,199,678	14.78	50,654,285	1.22
14,189,714	55,898,678	1.25	7,199,678	14.78	50,654,285	1.22
19,867,551	19,867,551	0.44	-4,384,449	-18.08	20,581,266	0.50
19,867,551	19,867,551	0.44	-4,384,449	-18.08	20,581,266	0.50
-138,344,769	-382,811,512	-8.57	-76,835,512	25.11	-447,333,732	-10.76
747,050,371	752,794,381	16.85	153,214,381	25.55	751,281,364	18.07
103,485,012	103,485,012	2.32	42,784,012	70.48	87,305,962	2.10
85,976,885	85,976,885	1.92	29,345,885	51.82	79,907,226	1.92
8,562,816	8,562,816	0.19	4,492,816	110.39	7,370,586	0.18
8,945,311	8,945,311	0.20	8,945,311	--	28,150	0.00
643,565,359	649,309,369	14.54	110,430,369	20.49	663,975,402	15.97
386,763,766	386,763,766	8.66	78,109,766	25.31	351,615,479	8.46
754,045	754,045	0.02	100,045	15.30	638,867	0.02
211,508,775	211,508,775	4.74	17,200,775	8.85	275,193,361	6.62
314,959	314,959	0.01	170,959	118.72	190,927	0.00
44,223,814	49,967,824	1.12	14,848,824	42.28	36,336,768	0.87

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務外費用	30,169,000	260,838,000	291,007,000	6.94	32,543,205
財務費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	0.40	825,884
利息費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	0.40	825,884
兌換短絀				0.00	
其他業務外費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	6.54	31,717,321
財產交易短絀				0.00	15,053
雜項費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	6.54	31,702,268
業務外賸餘(短絀)	-30,169,000	338,742,000	308,573,000	7.36	-26,799,195
本期賸餘(短絀)	-272,250,000	274,847,000	2,597,000	0.06	-271,265,938

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
260,966,878	293,510,083	6.57	2,503,083	0.86	272,011,867	6.54
830,157	1,656,041	0.04	-15,070,959	-90.10	12,215,994	0.29
825,885	1,651,769	0.04	-15,075,231	-90.13	12,175,443	0.29
4,272	4,272	0.00	4,272	--	40,551	0.00
260,136,721	291,854,042	6.53	17,574,042	6.41	259,795,873	6.25
	15,053	0.00	15,053	--	532,548	0.01
260,136,721	291,838,989	6.53	17,558,989	6.40	259,263,325	6.24
486,083,493	459,284,298	10.28	150,711,298	48.84	479,269,497	11.53
347,738,724	76,472,786	1.71	73,875,786	2844.66	31,935,765	0.77

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀表說明

中華民國113年度

一、本期其他綜合餘絀之說明：

科目	本年度預算數	本年度決算數	比較增減	上年度決算數
不重分類至餘絀之項目		41,777,579	41,777,579	62,803,335
未實現重估增值－不重分類至餘絀之項目				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－不重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀		41,777,579	41,777,579	62,803,335
後續可能重分類至餘絀之項目				
現金流量避險中屬有效避險部分之避險工具餘絀				
採權益法認列之其他綜合餘絀份額－可能重分類至餘絀之項目				
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之債務工具投資未實現評價餘絀				
未實現重估增值－可能重分類至餘絀之項目				
本期其他綜合餘絀合計		41,777,579	41,777,579	62,803,335

本頁空白

國立政治大學校務基金(大學)

餘 絀 撥 補 表

中華民國113年度

項 目	本 年 度 預 算 數		本 年 度 決 算 數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	362,919,000	100.00	499,030,910	100.00
本期賸餘	2,597,000	0.72	76,472,786	15.32
前期未分配賸餘	360,322,000	99.28	411,718,418	82.50
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數			10,839,706	2.17
分配之部				
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	362,919,000	100.00	499,030,910	100.00
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	400,953,000	4,291,339	-396,661,661	-98.93
本期賸餘(短絀)	2,597,000	76,472,786	73,875,786	2844.66
利息股利之調整	-43,974,000	-92,887,932	-48,913,932	111.23
利息收入	-56,631,000	-85,976,885	-29,345,885	51.82
股利收入	-4,070,000	-8,562,816	-4,492,816	110.39
利息費用	16,727,000	1,651,769	-15,075,231	-90.13
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-41,377,000	-16,415,146	24,961,854	-60.33
調整項目	442,330,000	20,706,485	-421,623,515	-95.32
折舊、減損及折耗	403,373,000	442,013,324	38,640,324	9.58
土地改良物	19,490,000	23,627,520	4,137,520	21.23
房屋及建築	128,942,000	131,791,903	2,849,903	2.21
機械及設備	133,132,000	133,021,011	-110,989	-0.08
交通及運輸設備	7,979,000	10,166,724	2,187,724	27.42
什項設備	66,660,000	96,576,777	29,916,777	44.88
代管資產	47,170,000	46,829,389	-340,611	-0.72
攤銷	92,040,000	102,859,403	10,819,403	11.76
攤銷電腦軟體	19,870,000	35,240,581	15,370,581	77.36
其他攤銷費用	72,170,000	67,618,822	-4,551,178	-6.31
兌換短絀(賸餘)		-8,945,311	-8,945,311	--
處理資產短絀(賸餘)		15,053	15,053	--
機械及設備		15,053	15,053	--
其他	-53,083,000	-97,798,424	-44,715,424	84.24
機械及設備		772,455	772,455	--
什項設備		-52,070	-52,070	--
無形資產		-8,789	-8,789	--
應付退休及離職金	7,000,000	2,308,338	-4,691,662	-67.02
遞延收入	-60,083,000	-100,818,358	-40,735,358	67.80
流動資產淨減(淨增)		-32,853,181	-32,853,181	--
流動負債淨增(淨減)		-384,584,379	-384,584,379	--
未計利息股利之現金流入(流出)	400,953,000	4,291,339	-396,661,661	-98.93
▼業務活動之淨現金流入(流出)	400,953,000	4,291,339	-396,661,661	-98.93
▼投資活動之現金流量	-406,131,000	-661,914,050	-255,783,050	62.98
減少流動金融資產及短期貸墊款		884,613	884,613	--
減少短期墊款		884,613	884,613	--
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	151,594,000	205,090,615	53,496,615	35.29
減少投資		169,643,171	169,643,171	--
減少準備金	151,594,000	35,447,444	-116,146,556	-76.62
減少無形資產及其他資產		60,696,866	60,696,866	--
減少其他資產		60,696,866	60,696,866	--
減少其他資產		60,696,866	60,696,866	--

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
收取利息	56,631,000	84,170,162	27,539,162	48.63
收取股利	4,070,000	8,562,816	4,492,816	110.39
增加流動金融資產及短期貸墊款		-9,562,921	-9,562,921	--
增加短期墊款		-9,562,921	-9,562,921	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000,000	-374,418,869	-367,418,869	5248.84
增加投資		-369,782,500	-369,782,500	--
增加準備金	-7,000,000	-4,636,369	2,363,631	-33.77
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-599,811,000	-512,232,800	87,578,200	-14.60
增加不動產、廠房及設備	-599,811,000	-512,232,800	87,578,200	-14.60
固定資產之增置	-599,811,000	-512,232,800	87,578,200	-14.60
土地改良物	-11,000,000	-15,873,373	-4,873,373	44.30
房屋及建築	-223,784,000	-21,588,287	202,195,713	-90.35
機械及設備	-119,248,000	-84,614,412	34,633,588	-29.04
交通及運輸設備	-8,945,000	-7,526,463	1,418,537	-15.86
什項設備	-86,834,000	-118,644,973	-31,810,973	36.63
購建中固定資產	-150,000,000	-263,985,292	-113,985,292	75.99
增加無形資產及其他資產	-11,615,000	-125,104,532	-113,489,532	977.09
增加無形資產	-11,615,000	-33,879,833	-22,264,833	191.69
增加其他資產		-91,224,699	-91,224,699	--
增加其他資產		-4,874,926	-4,874,926	--
增加遞延費用		-86,349,773	-86,349,773	--
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-406,131,000	-661,914,050	-255,783,050	62.98
▼籌資活動之現金流量	223,551,000	181,905,990	-41,645,010	-18.63
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		1,450,019,114	1,450,019,114	--
增加其他負債		1,450,019,114	1,450,019,114	--
增加長期負債	100,000,000		-100,000,000	-100.00
增加長期債務	100,000,000		-100,000,000	-100.00
增加基金、公積及填補短絀	143,696,000	187,422,882	43,726,882	30.43
增加基金	143,696,000	187,422,882	43,726,882	30.43
國庫撥款增置固定資產	143,696,000	187,422,882	43,726,882	30.43
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-1,451,745,706	-1,451,745,706	--
減少其他負債		-1,451,745,706	-1,451,745,706	--
減少長期負債	-3,418,000	-2,138,531	1,279,469	-37.43
減少長期債務	-3,418,000	-2,138,531	1,279,469	-37.43
支付利息	-16,727,000	-1,651,769	15,075,231	-90.13
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	223,551,000	181,905,990	-41,645,010	-18.63
▼匯率影響數		8,595,623	8,595,623	--
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	218,373,000	-467,121,098	-685,494,098	--

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼期初現金及約當現金	1,717,408,000	1,565,213,690	-152,194,310	-8.86
▼期末現金及約當現金	1,935,781,000	1,098,092,592	-837,688,408	-43.27
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000,000	-8,611,506	1,388,494	-13.88
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加之金額(+)		106,995	106,995	--
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-10,000,000	-8,718,501	1,281,499	-12.81
其他準備金與預收收入同額增加之金額		125,017,026	125,017,026	--
其他準備金與預收收入同額增加之金額		125,017,026	125,017,026	--
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000,000	113,253,990	111,253,990	5562.70
其他準備金與遞延收入同額增加之金額	2,000,000	113,253,990	111,253,990	5562.70
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	472,955,000	19,075,605	-453,879,395	-95.97
調整轉入不動產、廠房及設備科目明細	472,955,000	19,075,605	-453,879,395	-95.97
土地改良物		6,783,176	6,783,176	--
房屋及建築	472,955,000	11,797,429	-461,157,571	-97.51
什項設備		495,000	495,000	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加(+)或減少(-)之金額		14,173,911	14,173,911	--
不動產、廠房及設備與應付未付數同額增加明細(+)		14,173,911	14,173,911	--
機械及設備		277,928	277,928	--
什項設備		46,903	46,903	--
購建中固定資產		13,849,080	13,849,080	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額		40,749,588	40,749,588	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加明細(+)		40,762,312	40,762,312	--
房屋及建築		131,400	131,400	--
機械及設備		7,358,822	7,358,822	--
交通及運輸設備		1,519,300	1,519,300	--
什項設備		24,794,360	24,794,360	--
購建中固定資產		6,958,430	6,958,430	--
不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少明細(-)		-12,724	-12,724	--
機械及設備		-12,724	-12,724	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額		68,623	68,623	--
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	1,000,000	68,623	-931,377	-93.14

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
機械及設備		68,623	68,623	--
什項設備	1,000,000		-1,000,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-1,000,000		1,000,000	-100.00
什項設備	-1,000,000		1,000,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+) 或減少(-)之金額		575,052,389	575,052,389	--
代管資產與應付代管資產同額增加之金額(+)		656,960,070	656,960,070	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-81,907,681	-81,907,681	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	47,170,000	46,829,389	-340,611	-0.72
長期債務1年內到期部分轉列應付到 期長期負債之金額	3,461,000	2,057,041	-1,403,959	-40.57

附 註：

一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目：

- (一) 處理資產短絀1萬5,053元，係報廢因地震毀損之印表機1台(機械及設備，原值1萬6,721元、累計折舊1,668元、帳面價值1萬5,053元)，經審計部教育農林審計處113年5月31日審教處一字第1138503785號函備查。
- (二) 其他：9,779萬8,424元，包括：
 1. 機械及設備：77萬2,455元。
 - (1) 撥出國科會計畫購置之設備帳面價值74萬4,925元。
 - (2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值2萬7,530元。
 2. 雜項設備：5萬2,070元。
 - (1) 以前年度費用轉列6萬6,402元。
 - (2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值1萬4,332元。
 3. 無形資產：8,789元。
 - (1) 以前年度費用轉列專利權3萬3,156元。
 - (2) 撥出委辦計畫購置之設備帳面價值2萬4,367元。
 4. 應付退休及離職金：提撥離職儲金230萬8,338元。
 5. 遞延收入：1億81萬8,358元，包括：遞延收入隨折舊及攤銷分別轉列其他補助收入59萬5,407元及受贈收入1億22萬2,951元。

二、投資活動之現金流量：

- (一) 減少短期墊款88萬4,613元，係教育部歸墊本校退休人員退休金、遺族撫慰金等。
- (二) 增加固定資產5億1,223萬2,800元，係本年度增置固定資產實支數5億1,096萬619元，加計以前年度固定資產應付數於本年度支付127萬2,181元(機械及設備86萬9,960元、什項設備2萬3,247元、未完工程-土地改良物37萬8,974元)。
- (三) 增加無形資產3,387萬9,833元，係本年度增置無形資產實支數。
- (四) 增加遞延費用8,634萬9,773元，係本年度增置遞延費用實支數。

三、籌資活動之現金流量：

增加基金：國庫現金增撥基金1億8,742萬2,882元。

四、不影響現金流量之投資與籌資活動：

- (一) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額增加4,076萬2,312元，包括：
 1. 房屋及建築：係以前年度工程列帳錯誤調整更正增列13萬1,400元。
 2. 機械及設備：包含撥入國立臺灣大學等計畫購置之設備帳面價值35萬6,772元；民間捐贈固定資產700萬2,050元。
 3. 交通及運輸設備：係民間捐贈固定資產151萬9,300元。

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%

4. 什項設備：包含撥入國立臺北大學等計畫購置之設備帳面價值6萬6,724元；民間捐贈固定資產2,472萬7,636元。
5. 購建中固定資產：民間捐贈固定資產695萬8,430元。
- (二) 不動產、廠房及設備與遞延收入同額減少1萬2,724元，係報廢失竊財產(機械及設備，原值2萬3,038元、累計折舊1萬314元、帳面價值1萬2,724元)，經審計部教育農林審計處113年2月1日審教處一字第1138500099號函備查。
- (三) 不動產、廠房及設備與基金同額增加6萬8,623元，係教育部國民及學前教育署撥入委辦計畫購置電腦等設備之帳面價值6萬8,623元，經教育部113年5月15日臺教授國字第1130052383號函同意。
- (四) 代管資產與應付代管資產同額增加6億5,696萬70元，包括：
1. 代管土地依公告地價調整增值6億3,605萬4,725元，經審計部教育農林審計處113年5月17日審教處一字第1138503888號函備查。
 2. 建教合作計畫購置之設備，依合約須於計畫完成後撥還委託單位，計2,090萬5,345元。
- (五) 代管資產與應付代管資產同額減少8,190萬7,681元，係教育部委辦計畫代管之資產撥出。

本頁空白

國立政治大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	15,402,161,648	100.00	15,245,397,672	100.00	156,763,976	1.03
流動資產	1,628,430,857	10.57	2,052,213,743	13.46	-423,782,886	-20.65
現金	1,098,092,592	7.13	1,565,213,690	10.27	-467,121,098	-29.84
銀行存款	1,096,932,592	7.12	1,564,053,690	10.26	-467,121,098	-29.87
零用及週轉金	1,160,000	0.01	1,160,000	0.01		0.00
流動金融資產	210,000,000	1.36	210,000,000	1.38		0.00
其他金融資產－流動	210,000,000	1.36	210,000,000	1.38		0.00
應收款項	83,342,630	0.54	30,797,795	0.20	52,544,835	170.61
應收票據	29,111	0.00	149,111	0.00	-120,000	-80.48
應收帳款	50,858,112	0.33		0.00	50,858,112	
應收利息	32,455,407	0.21	30,648,684	0.20	1,806,723	5.89
預付款項	204,679,562	1.33	222,564,493	1.46	-17,884,931	-8.04
用品盤存	1,299,983	0.01	1,319,369	0.01	-19,386	-1.47
預付費用	203,379,579	1.32	221,245,124	1.45	-17,865,545	-8.08
短期貸墊款	32,316,073	0.21	23,637,765	0.16	8,678,308	36.71
短期墊款	32,316,073	0.21	23,637,765	0.16	8,678,308	36.71
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	5,048,693,605	32.78	4,596,738,868	30.15	451,954,737	9.83
非流動金融資產	3,684,667,231	23.92	3,431,560,929	22.51	253,106,302	7.38
以成本衡量之金融資產－非流動	1,220,891	0.01	1,220,891	0.01		0.00
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產－非流動	690,258,762	4.48	484,387,620	3.18	205,871,142	42.50
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之金融資產評價調整－非流動	84,115,577	0.55	42,337,998	0.28	41,777,579	98.68
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動	29,433,231	0.19	29,479,035	0.19	-45,804	-0.16
其他金融資產－非流動	2,879,638,770	18.70	2,874,135,385	18.85	5,503,385	0.19
準備金	1,364,026,374	8.86	1,165,177,939	7.64	198,848,435	17.07
退休及離職準備金	21,309,464	0.14	27,612,632	0.18	-6,303,168	-22.83
其他準備金	1,342,716,910	8.72	1,137,565,307	7.46	205,151,603	18.03
不動產、廠房及設備	8,320,400,894	54.02	8,147,334,216	53.44	173,066,678	2.12
土地	277,766,315	1.80	277,766,315	1.82		0.00
土地	277,766,315	1.80	277,766,315	1.82		0.00
土地改良物	230,313,072	1.50	231,284,043	1.52	-970,971	-0.42
土地改良物	532,043,097	3.45	509,386,548	3.34	22,656,549	4.45
累計折舊－土地改良物	-301,730,025	-1.96	-278,102,505	-1.82	-23,627,520	8.50
房屋及建築	4,915,987,022	31.92	5,011,038,099	32.87	-95,051,077	-1.90
房屋及建築	6,622,104,429	42.99	6,585,363,603	43.20	36,740,826	0.56
累計折舊－房屋及建築	-1,706,117,407	-11.08	-1,574,325,504	-10.33	-131,791,903	8.37
機械及設備	371,421,938	2.41	413,793,356	2.71	-42,371,418	-10.24

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	5,334,254,410	34.63	5,540,901,399	36.34	-206,646,989	-3.73
流動負債	2,615,383,584	16.98	2,865,128,992	18.79	-249,745,408	-8.72
短期債務	2,095,145	0.01	2,176,635	0.01	-81,490	-3.74
應付到期長期負債	2,095,145	0.01	2,176,635	0.01	-81,490	-3.74
應付款項	144,531,274	0.94	610,877,468	4.01	-466,346,194	-76.34
應付代收款	93,691,561	0.61	562,666,747	3.69	-468,975,186	-83.35
應付費用	18,530,283	0.12	25,804,726	0.17	-7,274,443	-28.19
應付工程款	31,984,599	0.21	21,512,788	0.14	10,471,811	48.68
其他應付款	324,831	0.00	893,207	0.01	-568,376	-63.63
預收款項	2,468,757,165	16.03	2,252,074,889	14.77	216,682,276	9.62
預收收入	2,468,757,165	16.03	2,252,074,889	14.77	216,682,276	9.62
長期負債	76,486,261	0.50	78,543,302	0.52	-2,057,041	-2.62
長期債務	76,486,261	0.50	78,543,302	0.52	-2,057,041	-2.62
長期借款	76,486,261	0.50	78,543,302	0.52	-2,057,041	-2.62
其他負債	2,642,384,565	17.16	2,597,229,105	17.04	45,155,460	1.74
遞延負債	2,527,649,446	16.41	2,474,117,906	16.23	53,531,540	2.16
遞延收入	2,527,649,446	16.41	2,474,117,906	16.23	53,531,540	2.16
什項負債	114,735,119	0.74	123,111,199	0.81	-8,376,080	-6.80
存入保證金	86,738,623	0.56	91,066,601	0.60	-4,327,978	-4.75
應付保管款	19,559	0.00	13,825	0.00	5,734	41.48
應付退休及離職金	21,309,464	0.14	27,612,632	0.18	-6,303,168	-22.83
暫收及待結轉帳項	6,667,473	0.04	4,418,141	0.03	2,249,332	50.91
淨值	10,067,907,238	65.37	9,704,496,273	63.66	363,410,965	3.74
基金	8,409,978,738	54.60	8,222,487,233	53.93	187,491,505	2.28
基金	8,409,978,738	54.60	8,222,487,233	53.93	187,491,505	2.28
基金	8,409,978,738	54.60	8,222,487,233	53.93	187,491,505	2.28
公積	1,074,782,013	6.98	1,027,952,624	6.74	46,829,389	4.56
資本公積	1,074,782,013	6.98	1,027,952,624	6.74	46,829,389	4.56
受贈公積	1,074,782,013	6.98	1,027,952,624	6.74	46,829,389	4.56
累積餘絀	499,030,910	3.24	411,718,418	2.70	87,312,492	21.21
累積賸餘	499,030,910	3.24	411,718,418	2.70	87,312,492	21.21
累積賸餘	499,030,910	3.24	411,718,418	2.70	87,312,492	21.21
淨值其他項目	84,115,577	0.55	42,337,998	0.28	41,777,579	98.68
累積其他綜合餘絀	84,115,577	0.55	42,337,998	0.28	41,777,579	98.68
透過其他綜合餘絀按公允價值衡量之權益工具投資未實現評價餘絀	84,115,577	0.55	42,337,998	0.28	41,777,579	98.68

國立政治大學校務基金(大學)

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
機械及設備	1,622,222,678	10.53	1,580,957,740	10.37	41,264,938	2.61
累計折舊－機械及設備	-1,250,800,740	-8.12	-1,167,164,384	-7.66	-83,636,356	7.17
交通及運輸設備	39,935,446	0.26	41,056,407	0.27	-1,120,961	-2.73
交通及運輸設備	195,911,812	1.27	193,092,445	1.27	2,819,367	1.46
累計折舊－交通及運輸設備	-155,976,366	-1.01	-152,036,038	-1.00	-3,940,328	2.59
什項設備	1,737,413,849	11.28	1,690,170,967	11.09	47,242,882	2.80
什項設備	2,431,382,148	15.79	2,358,869,433	15.47	72,512,715	3.07
累計折舊－什項設備	-693,968,299	-4.51	-668,698,466	-4.39	-25,269,833	3.78
購建中固定資產	747,563,252	4.85	482,225,029	3.16	265,338,223	55.02
未完工程	747,306,704	4.85	456,754,079	3.00	290,552,625	63.61
預付工程及土地款		0.00	24,553,000	0.16	-24,553,000	-100.00
訂購機件及設備款	256,548	0.00	917,950	0.01	-661,402	-72.05
無形資產	63,379,606	0.41	64,421,500	0.42	-1,041,894	-1.62
無形資產	63,379,606	0.41	64,421,500	0.42	-1,041,894	-1.62
專利權	177,906	0.00	230,601	0.00	-52,695	-22.85
電腦軟體	63,024,631	0.41	63,973,066	0.42	-948,435	-1.48
其他無形資產	177,069	0.00	217,833	0.00	-40,764	-18.71
其他資產	341,256,686	2.22	384,689,345	2.52	-43,432,659	-11.29
遞延資產	284,951,155	1.85	265,963,269	1.74	18,987,886	7.14
遞延費用	284,951,155	1.85	265,963,269	1.74	18,987,886	7.14
什項資產	56,305,531	0.37	118,726,076	0.78	-62,420,545	-52.58
存出保證金	1,246,200	0.01	3,719,533	0.02	-2,473,333	-66.50
催收款項	715,275	0.00	715,275	0.00		0.00
備抵呆帳－催收款項	-715,275	0.00	-715,275	0.00		0.00
暫付及待結轉帳項	55,059,331	0.36	115,006,543	0.75	-59,947,212	-52.13
代管資產	17,966,881,227	116.65	17,391,828,838	114.08	575,052,389	3.31
累計折舊－代管資產	-1,243,138,099	-8.07	-1,196,308,710	-7.85	-46,829,389	3.91
應付代管資產	-16,723,743,128	-108.58	-16,195,520,128	-106.23	-528,223,000	3.26
合 計	15,402,161,648	100.00	15,245,397,672	100.00	156,763,976	1.03

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$2,986,029.00及上年度決算數為 \$2,611,289.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$2,986,029.00及上年度決算數為 \$2,611,289.00
3. 信託代理及保證資產,包含工程及勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金及保固金。
4. 信託代理及保證負債,包含工程及勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金及保固金,同額認列負債科目。
5. 經管珍貴不動產44億1,127萬552元,含土地44億1,127萬552元與房屋及建築0元(房屋及建築原始成本2,996萬4,331元,已全數提列折舊完畢),無珍貴動產。
6. 本表什項資產上年度決算數較審定數減少161億9,552萬128元,係「應付代管資產」由什項負債項下重分類至什項資產所致。

本頁空白

附屬表

**國立政治大學校務基金(大學)
業務收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	4,191,432,000	4,466,444,533	275,012,533	6.56	
教學收入	1,929,203,000	2,071,785,459	142,582,459	7.39	
學雜費收入	1,172,707,000	1,106,347,466	-66,359,534	-5.66	
學雜費減免	-42,630,000	-18,208,373	24,421,627	-57.29	係弱勢助學等各項學雜費減免較預計減少。
建教合作收入	727,553,000	926,530,326	198,977,326	27.35	係委辦及國科會計畫收入較預計增加。
產學合作收入	127,322,000	142,388,111	15,066,111	11.83	
政府科研補助收入	451,083,000	600,396,855	149,313,855	33.10	
政府委託辦理收入	149,148,000	183,745,360	34,597,360	23.20	
推廣教育收入	71,573,000	57,116,040	-14,456,960	-20.20	係推廣教育班課程收入較預計減少。
租金及權利金收入	1,676,000	1,710,719	34,719	2.07	
權利金收入	1,676,000	1,710,719	34,719	2.07	
其他業務收入	2,260,553,000	2,392,948,355	132,395,355	5.86	
學校教學研究補助收入	1,796,541,000	1,796,541,000			
其他補助收入	439,760,000	575,656,987	135,896,987	30.90	係各項政府補助計畫收入較預計增加。
雜項業務收入	24,252,000	20,750,368	-3,501,632	-14.44	主要係碩士班報名費收入較預計減少。
業務外收入	599,580,000	752,794,381	153,214,381	25.55	
財務收入	60,701,000	103,485,012	42,784,012	70.48	
利息收入	56,631,000	85,976,885	29,345,885	51.82	係定存存款利率較預計為高。
投資贖餘	4,070,000	8,562,816	4,492,816	110.39	係金融資產之配息股利較預計增加。
兌換贖餘		8,945,311	8,945,311	-	係外幣評價之兌換贖餘，未編列預算。
其他業務外收入	538,879,000	649,309,369	110,430,369	20.49	
資產使用及權利金收入	308,654,000	386,763,766	78,109,766	25.31	主要係場館之場地收入較預計增加。
違規罰款收入	654,000	754,045	100,045	15.30	主要係圖書館違規逾期罰款較預計增加。
受贈收入	194,308,000	211,508,775	17,200,775	8.85	
賠(補)償收入	144,000	314,959	170,959	118.72	係廠商退回馬達溢差價之賠償收入等。
雜項收入	35,119,000	49,967,824	14,848,824	42.28	主要係專款專用計畫收入較預計增加。
合 計	4,791,012,000	5,219,238,914	428,226,914	8.94	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	1,927,115,000	1,679,763,000	3,606,878,000	1,971,971,621
教學研究及訓輔成本	1,927,115,000	902,090,000	2,829,205,000	1,971,971,621
用人費用	1,421,995,000	172,916,000	1,594,911,000	1,391,469,199
正式員額薪資	1,066,279,000	90,836,000	1,157,115,000	1,034,437,275
聘僱及兼職人員薪資	40,695,000	73,864,000	114,559,000	42,273,904
加(夜)班費		378,000	378,000	
獎金	131,390,000	3,500,000	134,890,000	116,505,332
退休及卹償金	83,067,000		83,067,000	90,821,695
福利費	100,564,000	4,338,000	104,902,000	107,430,993
服務費用	234,179,000	476,028,000	710,207,000	318,380,029
水電費	33,750,000	18,850,000	52,600,000	32,199,613
郵電費	450,000	4,531,000	4,981,000	242,085
旅運費	13,201,000	20,227,000	33,428,000	14,970,905
印刷裝訂及公告費	9,370,000	10,193,000	19,563,000	7,810,569
修理保養及保固費	7,646,000	59,735,000	67,381,000	1,344,183
保險費	495,000	2,261,000	2,756,000	473,242
一般服務費	123,998,000	275,990,000	399,988,000	187,410,903
專業服務費	44,269,000	76,024,000	120,293,000	73,691,816
推展費	1,000,000	8,217,000	9,217,000	236,713
材料及用品費	42,970,000	56,766,000	99,736,000	37,972,936
使用材料費		687,000	687,000	
用品消耗	42,970,000	56,079,000	99,049,000	37,972,936
租金與利息	26,105,000	44,377,000	70,482,000	14,439,432
房租	2,360,000	13,208,000	15,568,000	7,580,317
機器租金	21,348,000	19,375,000	40,723,000	
交通及運輸設備租金	1,405,000	8,562,000	9,967,000	2,906,214
什項設備租金	992,000	3,232,000	4,224,000	3,952,901
折舊、折耗及攤銷	193,210,000	120,507,000	313,717,000	195,391,976
不動產、廠房及設備折舊	150,170,000	86,287,000	236,457,000	158,538,617
其他折舊性資產折舊	25,990,000		25,990,000	25,989,912
攤銷	17,050,000	34,220,000	51,270,000	10,863,447
稅捐與規費(強制費)		286,000	286,000	13,850

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,903,482,567	3,875,454,188	268,576,188	7.45	
935,402,448	2,907,374,069	78,169,069	2.76	
117,804,130	1,509,273,329	-85,637,671	-5.37	
32,144,557	1,066,581,832	-90,533,168	-7.82	
82,038,967	124,312,871	9,753,871	8.51	
81,019	81,019	-296,981	-78.57	
90,658	116,595,990	-18,294,010	-13.56	
159,569	90,981,264	7,914,264	9.53	
3,289,360	110,720,353	5,818,353	5.55	
537,098,953	855,478,982	145,271,982	20.45	
9,381,484	41,581,097	-11,018,903	-20.95	
3,879,120	4,121,205	-859,795	-17.26	
24,934,188	39,905,093	6,477,093	19.38	國外旅費：預算數2,188萬5,000元，決算數2,998萬3,349元，係配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。
9,310,583	17,121,152	-2,441,848	-12.48	
67,801,148	69,145,331	1,764,331	2.62	
2,537,457	3,010,699	254,699	9.24	
295,373,763	482,784,666	82,796,666	20.70	外包費：係清潔、保全及庶務等勞務外包費，預算數4,410萬元，決算數6,254萬8,071元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班等業務所需進用之講座教授21人、專任約聘教學人員41人、客座教授4人、交換教師8人、博士級研究員1人、專任助理407人、兼任助理144人及臨時工87人，預算數3億5,182萬8,000元，決算數4億1,482萬6,463元。
113,378,917	187,070,733	66,777,733	55.51	
10,502,293	10,739,006	1,522,006	16.51	推展費：預算數921萬7,000元，決算數1,073萬9,006元，係配合招生宣傳業務需要及受贈計畫規劃用途核實列支。
61,960,551	99,933,487	197,487	0.20	
692,910	692,910	5,910	0.86	
61,267,641	99,240,577	191,577	0.19	
29,423,580	43,863,012	-26,618,988	-37.77	
12,480,094	20,060,411	4,492,411	28.86	
217,802	217,802	-40,505,198	-99.47	
12,106,085	15,012,299	5,045,299	50.62	
4,619,599	8,572,500	4,348,500	102.95	
160,643,768	356,035,744	42,318,744	13.49	
115,290,880	273,829,497	37,372,497	15.81	
	25,989,912	-88	-	
45,352,888	56,216,335	4,946,335	9.65	
267,375	281,225	-4,775	-1.67	

國立政治大學校務基金(大學) 教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
房屋稅				
消費與行為稅		74,000	74,000	
規 費		212,000	212,000	13,850
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	8,656,000	31,210,000	39,866,000	14,304,199
會費	1,132,000	2,396,000	3,528,000	553,232
捐助、補助與獎助				
分擔		84,000	84,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	3,655,000	22,495,000	26,150,000	2,931,279
競賽及交流活動費	3,869,000	6,235,000	10,104,000	10,819,688
建教合作成本		721,313,000	721,313,000	
用人費用		138,219,000	138,219,000	
正式員額薪資		18,462,000	18,462,000	
聘僱及兼職人員薪資		116,827,000	116,827,000	
加(夜)班費		56,000	56,000	
退休及卹償金				
福利費		2,874,000	2,874,000	
服務費用		366,958,000	366,958,000	
水電費		15,344,000	15,344,000	
郵電費		2,447,000	2,447,000	
旅運費		51,525,000	51,525,000	
印刷裝訂及公告費		20,099,000	20,099,000	
修理保養及保固費		5,962,000	5,962,000	
保險費		234,000	234,000	
一般服務費		192,459,000	192,459,000	
專業服務費		78,059,000	78,059,000	
推展費		829,000	829,000	
材料及用品費		33,112,000	33,112,000	
使用材料費		32,000	32,000	
用品消耗		33,080,000	33,080,000	
租金與利息		12,963,000	12,963,000	
房租		10,298,000	10,298,000	
機器租金		1,351,000	1,351,000	
交通及運輸設備租金		623,000	623,000	
什項設備租金		691,000	691,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
45,690	45,690	45,690	--	
41,095	41,095	-32,905	-44.47	
180,590	194,440	-17,560	-8.28	
28,204,091	42,508,290	2,642,290	6.63	
2,960,887	3,514,119	-13,881	-0.39	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	
86,266	86,266	2,266	2.70	
20,115,676	23,046,955	-3,103,045	-11.87	
4,041,262	14,860,950	4,756,950	47.08	
925,414,549	925,414,549	204,101,549	28.30	建教合作成本：主要係承接研究計畫較預計增加，致計時計件人員酬金及用品費相對應增加。
157,242,039	157,242,039	19,023,039	13.76	
19,756,875	19,756,875	1,294,875	7.01	
134,168,681	134,168,681	17,341,681	14.84	
51,603	51,603	-4,397	-7.85	
6,706	6,706	6,706	--	
3,258,174	3,258,174	384,174	13.37	
464,285,612	464,285,612	97,327,612	26.52	
19,541,904	19,541,904	4,197,904	27.36	
2,610,845	2,610,845	163,845	6.70	
62,320,946	62,320,946	10,795,946	20.95	國外旅費：預算數3,906萬8,000元，決算數5,299萬7,045元，係配合建教合作計畫需要核實列支。
43,295,969	43,295,969	23,196,969	115.41	
6,464,016	6,464,016	502,016	8.42	
215,131	215,131	-18,869	-8.06	
222,197,207	222,197,207	29,738,207	15.45	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數52萬8,000元，決算數115萬882元。 計時與計件人員酬金：建教合作所需進用之客座教授2人、博士級研究員17人、專任助理122人、兼任助理47人及臨時工50人，預算數1億9,163萬2,000元，決算數2億2,087萬1,041元。
107,571,218	107,571,218	29,512,218	37.81	
68,376	68,376	-760,624	-91.75	推展費：預算數82萬9,000元，決算數6萬8,376元，係撙節支用。
77,411,766	77,411,766	44,299,766	133.79	
11,437	11,437	-20,563	-64.26	
77,400,329	77,400,329	44,320,329	133.98	
11,279,854	11,279,854	-1,683,146	-12.98	
8,907,072	8,907,072	-1,390,928	-13.51	
1,077,690	1,077,690	-273,310	-20.23	
799,788	799,788	176,788	28.38	
495,304	495,304	-195,696	-28.32	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
折舊、折耗及攤銷		21,170,000	21,170,000	
不動產、廠房及設備折舊		18,690,000	18,690,000	
攤銷		2,480,000	2,480,000	
稅捐與規費(強制費)		63,000	63,000	
消費與行為稅		8,000	8,000	
規 費		55,000	55,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		148,828,000	148,828,000	
會費		730,000	730,000	
捐助、補助與獎助		142,933,000	142,933,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		795,000	795,000	
競賽及交流活動費		4,370,000	4,370,000	
推廣教育成本		56,360,000	56,360,000	
用人費用		15,638,000	15,638,000	
正式員額薪資		139,000	139,000	
聘僱及兼職人員薪資		15,028,000	15,028,000	
加(夜)班費		85,000	85,000	
福利費		386,000	386,000	
服務費用		32,049,000	32,049,000	
水電費		793,000	793,000	
郵電費		623,000	623,000	
旅運費		635,000	635,000	
印刷裝訂及公告費		520,000	520,000	
修理保養及保固費		747,000	747,000	
保險費		76,000	76,000	
一般服務費		17,273,000	17,273,000	
專業服務費		10,856,000	10,856,000	
推展費		526,000	526,000	
材料及用品費		1,765,000	1,765,000	
用品消耗		1,765,000	1,765,000	
租金與利息		493,000	493,000	
房租		280,000	280,000	
機器租金		115,000	115,000	
交通及運輸設備租金		40,000	40,000	
什項設備租金		58,000	58,000	
折舊、折耗及攤銷		5,851,000	5,851,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
23,792,441	23,792,441	2,622,441	12.39	
19,589,205	19,589,205	899,205	4.81	
4,203,236	4,203,236	1,723,236	69.49	
108,296	108,296	45,296	71.90	
30,495	30,495	22,495	281.19	
77,801	77,801	22,801	41.46	
191,294,541	191,294,541	42,466,541	28.53	
1,142,701	1,142,701	412,701	56.53	
183,507,520	183,507,520	40,574,520	28.39	
1,391,230	1,391,230	596,230	75.00	
5,253,090	5,253,090	883,090	20.21	
42,665,570	42,665,570	-13,694,430	-24.30	推廣教育成本：主要係依業務需要列支之兼職人員酬金及折舊費用等較預計減少。
10,280,013	10,280,013	-5,357,987	-34.26	
213,805	213,805	74,805	53.82	
9,853,758	9,853,758	-5,174,242	-34.43	
		-85,000	-100.00	
212,450	212,450	-173,550	-44.96	
26,972,872	26,972,872	-5,076,128	-15.84	
3,105	3,105	-789,895	-99.61	
66,103	66,103	-556,897	-89.39	
168,225	168,225	-466,775	-73.51	
659,520	659,520	139,520	26.83	
72,529	72,529	-674,471	-90.29	
65,154	65,154	-10,846	-14.27	
16,438,893	16,438,893	-834,107	-4.83	外包費：係清潔及保全等勞務外包費，預算數35萬8,000元，決算數6萬4,710元。 計時與計件人員酬金：為辦理推廣教育業務所需進用之華語教師8人、專任助理10人、兼任助理3人及臨時工4人，預算數1,651萬元，決算數1,549萬2,292元。
9,404,643	9,404,643	-1,451,357	-13.37	
94,700	94,700	-431,300	-82.00	推展費：預算數52萬6,000元，決算數9萬4,700元，係撙節支用。
1,396,351	1,396,351	-368,649	-20.89	
1,396,351	1,396,351	-368,649	-20.89	
1,159,841	1,159,841	666,841	135.26	
914,233	914,233	634,233	226.51	
87,166	87,166	-27,834	-24.20	
158,442	158,442	118,442	296.11	
		-58,000	-100.00	
980,834	980,834	-4,870,166	-83.24	

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
不動產、廠房及設備折舊		5,851,000	5,851,000	
攤銷				
稅捐與規費(強制費)		104,000	104,000	
房屋稅		100,000	100,000	
規 費		4,000	4,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		460,000	460,000	
會費		18,000	18,000	
捐助、補助與獎助		390,000	390,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		37,000	37,000	
競賽及交流活動費		15,000	15,000	
其他				
其他費用				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
978,734	978,734	-4,872,266	-83.27	
2,100	2,100	2,100	--	
298	298	-103,702	-99.71	
		-100,000	-100.00	
298	298	-3,702	-92.55	
1,647,715	1,647,715	1,187,715	258.20	
10,000	10,000	-8,000	-44.44	
1,607,292	1,607,292	1,217,292	312.13	
30,423	30,423	-6,577	-17.78	
		-15,000	-100.00	
227,646	227,646	227,646	--	
227,646	227,646	227,646	--	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	191,324,000	132,009,000	323,333,000	291,785,374
學生公費及獎勵金	191,324,000	132,009,000	323,333,000	291,785,374
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	191,324,000	132,009,000	323,333,000	291,785,374
捐助、補助與獎助	191,324,000	132,009,000	323,333,000	291,785,374

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
98,321,841	390,107,215	66,774,215	20.65	
98,321,841	390,107,215	66,774,215	20.65	主要係配合政府助學措施，致學生獎助學金較預計增加。
98,321,841	390,107,215	66,774,215	20.65	
98,321,841	390,107,215	66,774,215	20.65	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	324,223,000	170,023,000	494,246,000	311,198,771
管理費用及總務費用	324,223,000	170,023,000	494,246,000	311,198,771
用人費用	270,873,000	1,042,000	271,915,000	256,284,774
正式員額薪資	178,158,000	982,000	179,140,000	167,431,150
加(夜)班費	8,770,000	35,000	8,805,000	7,237,207
獎金	44,040,000		44,040,000	42,530,861
退休及卹償金	18,453,000		18,453,000	18,591,037
福利費	21,452,000	25,000	21,477,000	20,494,519
服務費用	13,400,000	137,001,000	150,401,000	14,245,441
水電費	11,250,000	2,500,000	13,750,000	14,245,441
郵電費		2,965,000	2,965,000	
旅運費		445,000	445,000	
印刷裝訂及公告費		1,703,000	1,703,000	
修理保養及保固費		15,013,000	15,013,000	
保險費		250,000	250,000	
一般服務費	626,000	105,594,000	106,220,000	
專業服務費	1,524,000	7,372,000	8,896,000	
公關慰勞費		1,139,000	1,139,000	
推展費		20,000	20,000	
材料及用品費		8,759,000	8,759,000	
使用材料費		513,000	513,000	
用品消耗		8,246,000	8,246,000	
租金與利息		1,758,000	1,758,000	
房租		195,000	195,000	
機器租金		417,000	417,000	
交通及運輸設備租金		90,000	90,000	
什項設備租金		1,056,000	1,056,000	
折舊、折耗及攤銷	39,950,000	20,630,000	60,580,000	40,668,556
不動產、廠房及設備折舊	22,320,000	9,400,000	31,720,000	22,590,262
其他折舊性資產折舊	4,510,000		4,510,000	4,175,830
攤銷	13,120,000	11,230,000	24,350,000	13,902,464
稅捐與規費(強制費)		630,000	630,000	
土地稅		240,000	240,000	
房屋稅		185,000	185,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
196,729,642	507,928,413	13,682,413	2.77	
196,729,642	507,928,413	13,682,413	2.77	
1,654,911	257,939,685	-13,975,315	-5.14	
1,559,532	168,990,682	-10,149,318	-5.67	
21,548	7,258,755	-1,546,245	-17.56	
	42,530,861	-1,509,139	-3.43	
	18,591,037	138,037	0.75	
73,831	20,568,350	-908,650	-4.23	
150,301,141	164,546,582	14,145,582	9.41	
23,642	14,269,083	519,083	3.78	
2,679,920	2,679,920	-285,080	-9.61	
567,119	567,119	122,119	27.44	國外旅費：預算數7萬5,000元，決算數37萬4,872元，係配合業務需要核實列支。
2,022,717	2,022,717	319,717	18.77	
12,733,511	12,733,511	-2,279,489	-15.18	
270,113	270,113	20,113	8.05	
119,086,850	119,086,850	12,866,850	12.11	外包費：係清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包費，預算數1,247萬8,000元，決算數1,499萬8,693元。 計時與計件人員酬金：為業務所需進用之專任助理152人、兼任助理9人及臨時工1人，預算數9,210萬9,000元，決算數1億331萬5,879元。
11,722,050	11,722,050	2,826,050	31.77	
1,135,469	1,135,469	-3,531	-0.31	公共關係費：預算數78萬5,000元，決算數78萬1,824元，係撙節支用。 員工慰勞費：預算數35萬4,000元，決算數35萬3,645元，係撙節支用。
59,750	59,750	39,750	198.75	推展費：預算數2萬元，決算數5萬9,750元，係配合人才招募業務需要，辦理刊登宣傳廣告。
7,918,178	7,918,178	-840,822	-9.60	
352,334	352,334	-160,666	-31.32	
7,565,844	7,565,844	-680,156	-8.25	
1,969,406	1,969,406	211,406	12.03	
280,978	280,978	85,978	44.09	
		-417,000	-100.00	
110,785	110,785	20,785	23.09	
1,577,643	1,577,643	521,643	49.40	
34,026,336	74,694,892	14,114,892	23.30	
15,191,053	37,781,315	6,061,315	19.11	
	4,175,830	-334,170	-7.41	
18,835,283	32,737,747	8,387,747	34.45	
684,771	684,771	54,771	8.69	
223,127	223,127	-16,873	-7.03	
331,350	331,350	146,350	79.11	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		80,000	80,000	
規 費		125,000	125,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		203,000	203,000	
會費		40,000	40,000	
捐助、補助與獎助				
分擔		31,000	31,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)		42,000	42,000	
競賽及交流活動費		90,000	90,000	

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
61,430	61,430	-18,570	-23.21	
68,864	68,864	-56,136	-44.91	
174,899	174,899	-28,101	-13.84	
52,000	52,000	12,000	30.00	
95,000	95,000	95,000	--	
5,899	5,899	-25,101	-80.97	
22,000	22,000	-20,000	-47.62	
		-90,000	-100.00	

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
研究發展及訓練費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	41,708,964
研究發展費用	35,720,000	12,979,000	48,699,000	41,708,964
用人費用	1,000,000		1,000,000	98,028
正式員額薪資	930,000		930,000	
聘僱及兼職人員薪資	50,000		50,000	96,000
福利費	20,000		20,000	2,028
服務費用	18,903,000	12,499,000	31,402,000	27,364,733
水電費		1,420,000	1,420,000	
郵電費	200,000	429,000	629,000	8,199
旅運費	2,858,000	52,000	2,910,000	707,467
印刷裝訂及公告費	600,000	435,000	1,035,000	343,869
修理保養及保固費	5,000	1,098,000	1,103,000	59,600
保險費	12,000		12,000	302
一般服務費	10,060,000	6,865,000	16,925,000	12,469,912
專業服務費	5,145,000	2,184,000	7,329,000	12,572,053
推展費	23,000	16,000	39,000	1,203,331
材料及用品費	2,500,000	338,000	2,838,000	957,078
使用材料費		20,000	20,000	
用品消耗	2,500,000	318,000	2,818,000	957,078
租金與利息	710,000	80,000	790,000	613,517
房租	120,000	45,000	165,000	529,850
機器租金	330,000	10,000	340,000	2,400
交通及運輸設備租金	95,000		95,000	18,922
什項設備租金	165,000	25,000	190,000	62,345
折舊、折耗及攤銷	11,720,000	5,000	11,725,000	11,728,128
不動產、廠房及設備折舊	11,720,000	5,000	11,725,000	11,728,128
稅捐與規費(強制費)	15,000	1,000	16,000	23,220
規 費	15,000	1,000	16,000	23,220
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	872,000	56,000	928,000	924,260
會費	215,000	56,000	271,000	26,043
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				
競賽及交流活動費	657,000		657,000	898,217

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
14,189,714	55,898,678	7,199,678	14.78	
14,189,714	55,898,678	7,199,678	14.78	研究發展費用：主要係依業務需要列支之電腦軟體服務費等較預計增加。
	98,028	-901,972	-90.20	
		-930,000	-100.00	
	96,000	46,000	92.00	
	2,028	-17,972	-89.86	
12,916,770	40,281,503	8,879,503	28.28	
1,559,142	1,559,142	139,142	9.80	
268,639	276,838	-352,162	-55.99	
189,301	896,768	-2,013,232	-69.18	國外旅費：預算數210萬元，決算數71萬177元，係擲節支用。
273,095	616,964	-418,036	-40.39	
1,360,461	1,420,061	317,061	28.75	
2,495	2,797	-9,203	-76.69	
7,241,654	19,711,566	2,786,566	16.46	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數83萬5,000元，決算數68萬3,033元。計時與計件人員酬金：研究發展所需進用之專任助理26人、兼任助理17人及臨時工1人，預算數1,609萬元，決算數1,902萬8,533元。
2,021,983	14,594,036	7,265,036	99.13	
	1,203,331	1,164,331	2985.46	推展費：預算數3萬9,000元，決算數120萬3,331元，係配合補助計畫需要，辦理刊登宣傳廣告。
631,869	1,588,947	-1,249,053	-44.01	
6,550	6,550	-13,450	-67.25	
625,319	1,582,397	-1,235,603	-43.85	
236,968	850,485	60,485	7.66	
195,870	725,720	560,720	339.83	
	2,400	-337,600	-99.29	
20,370	39,292	-55,708	-58.64	
20,728	83,073	-106,927	-56.28	
5,244	11,733,372	8,372	0.07	
5,244	11,733,372	8,372	0.07	
950	24,170	8,170	51.06	
950	24,170	8,170	51.06	
397,913	1,322,173	394,173	42.48	
44,738	70,781	-200,219	-73.88	
7,939	7,939	7,939	--	
345,236	1,243,453	586,453	89.26	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用		24,252,000	24,252,000	
雜項業務費用		24,252,000	24,252,000	
用人費用		3,000	3,000	
加(夜)班費		3,000	3,000	
服務費用		22,825,000	22,825,000	
郵電費		445,000	445,000	
旅運費		850,000	850,000	
印刷裝訂及公告費		565,000	565,000	
修理保養及保固費		25,000	25,000	
保險費				
一般服務費		580,000	580,000	
專業服務費		20,360,000	20,360,000	
材料及用品費		1,022,000	1,022,000	
用品消耗		1,022,000	1,022,000	
租金與利息		300,000	300,000	
房租		90,000	90,000	
機器租金		20,000	20,000	
交通及運輸設備租金				
什項設備租金		190,000	190,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		102,000	102,000	
會費		69,000	69,000	
捐助、補助與獎助		33,000	33,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
19,867,551	19,867,551	-4,384,449	-18.08	
19,867,551	19,867,551	-4,384,449	-18.08	雜項業務費用：主要係招生入學考試相關費用較預計減少。
		-3,000	-100.00	
		-3,000	-100.00	
18,741,668	18,741,668	-4,083,332	-17.89	
393,379	393,379	-51,621	-11.60	
612,552	612,552	-237,448	-27.94	國外旅費：預算數59萬元，決算數57萬5,232元，係擲節支用。
594,561	594,561	29,561	5.23	
1,875	1,875	-23,125	-92.50	
404	404	404	--	
210,716	210,716	-369,284	-63.67	外包費：係清潔等勞務外包費，預算數35萬元，決算數16萬5,744元。 計時與計件人員酬金：為辦理招生考試業務所需進用之臨時工1人，預算數23萬元，決算數3萬7,208元。
16,928,181	16,928,181	-3,431,819	-16.86	
906,356	906,356	-115,644	-11.32	
906,356	906,356	-115,644	-11.32	
169,527	169,527	-130,473	-43.49	
8,529	8,529	-81,471	-90.52	
2,500	2,500	-17,500	-87.50	
8,138	8,138	8,138	--	
150,360	150,360	-39,640	-20.86	
50,000	50,000	-52,000	-50.98	
30,000	30,000	-39,000	-56.52	
20,000	20,000	-13,000	-39.39	

國立政治大學校務基金(大學)

財務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
財務費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
利息費用	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
租金與利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
兌換短絀				
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
830,157	1,656,041	-15,070,959	-90.10	
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	債務利息：預算數1,672萬7,000元，決算數165萬1,769元，係貸款利息較預計減少。
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13	
4,272	4,272	4,272	--	係受外幣匯率波動影響衍生兌換短絀，未編列預算。
4,272	4,272	4,272	--	
4,272	4,272	4,272	--	

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務外費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	31,717,321
財產交易短絀				15,053
短絀、賠償與保險給付				15,053
各項短絀				15,053
雜項費用	27,370,000	246,910,000	274,280,000	31,702,268
用人費用		553,000	553,000	
正式員額薪資		100,000	100,000	
聘僱及兼職人員薪資		150,000	150,000	
加(夜)班費		299,000	299,000	
福利費		4,000	4,000	
服務費用		157,366,000	157,366,000	2,043,834
水電費		26,696,000	26,696,000	
郵電費		5,221,000	5,221,000	4,682
旅運費		1,404,000	1,404,000	21,301
印刷裝訂及公告費		1,547,000	1,547,000	629,828
修理保養及保固費		26,998,000	26,998,000	
保險費		609,000	609,000	630
一般服務費		88,632,000	88,632,000	189,314
專業服務費		5,540,000	5,540,000	1,198,079
推展費		719,000	719,000	
材料及用品費		17,570,000	17,570,000	610,158
使用材料費		7,028,000	7,028,000	
用品消耗		10,542,000	10,542,000	610,158
租金與利息		11,675,000	11,675,000	1,304,417
房租		10,100,000	10,100,000	929,680
機器租金		220,000	220,000	
交通及運輸設備租金		885,000	885,000	104,467
什項設備租金		470,000	470,000	270,270
折舊、折耗及攤銷	27,370,000	55,000,000	82,370,000	27,355,251
不動產、廠房及設備折舊	10,520,000	41,240,000	51,760,000	10,515,840
其他折舊性資產折舊	16,670,000		16,670,000	16,663,647
攤銷	180,000	13,760,000	13,940,000	175,764
稅捐與規費(強制費)		4,658,000	4,658,000	
土地稅		2,544,000	2,544,000	
房屋稅		1,108,000	1,108,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
260,136,721	291,854,042	17,574,042	6.41	
	15,053	15,053	--	係報廢未達耐用年限，因地震毀損之印表機。
	15,053	15,053	--	
	15,053	15,053	--	
260,136,721	291,838,989	17,558,989	6.40	
631,894	631,894	78,894	14.27	
		-100,000	-100.00	
525,181	525,181	375,181	250.12	
95,060	95,060	-203,940	-68.21	
11,653	11,653	7,653	191.33	
173,124,804	175,168,638	17,802,638	11.31	
32,686,212	32,686,212	5,990,212	22.44	
4,232,574	4,237,256	-983,744	-18.84	
1,589,849	1,611,150	207,150	14.75	國外旅費：預算數30萬元，決算數83萬1,347元，係配合業務需要核實列支。
1,263,069	1,892,897	345,897	22.36	
42,581,276	42,581,276	15,583,276	57.72	
328,572	329,202	-279,798	-45.94	
85,052,205	85,241,519	-3,390,481	-3.83	外包費：係清潔、保全及宿舍委託管理等勞務外包費，預算數3,923萬元，決算數4,782萬5,687元。 計時與計件人員酬金：場地管理及專款專用計畫業務所需進用之專任助理47人、兼任助理43人及臨時工4人，預算數4,859萬2,000元，決算數3,659萬8,070元。
5,351,918	6,549,997	1,009,997	18.23	
39,129	39,129	-679,871	-94.56	推展費：預算數71萬9,000元，決算數3萬9,129元，係擲節支用。
21,063,116	21,673,274	4,103,274	23.35	
6,128,764	6,128,764	-899,236	-12.80	
14,934,352	15,544,510	5,002,510	47.45	
13,527,913	14,832,330	3,157,330	27.04	
10,541,111	11,470,791	1,370,791	13.57	
290,676	290,676	70,676	32.13	
1,359,912	1,464,379	579,379	65.47	
1,336,214	1,606,484	1,136,484	241.81	
50,280,193	77,635,444	-4,734,556	-5.75	
40,755,972	51,271,812	-488,188	-0.94	
	16,663,647	-6,353	-0.04	
9,524,221	9,699,985	-4,240,015	-30.42	
598,202	598,202	-4,059,798	-87.16	
138	138	-2,543,862	-99.99	
567,920	567,920	-540,080	-48.74	

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務外費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
消費與行為稅		959,000	959,000	
規 費		47,000	47,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費		88,000	88,000	388,608
會費		68,000	68,000	
捐助、補助與獎助				
分擔		20,000	20,000	
補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)				20,000
競賽及交流活動費				368,608
短絀、賠償與保險給付				
各項短絀				

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
		-959,000	-100.00	
30,144	30,144	-16,856	-35.86	
99,445	488,053	400,053	454.61	
18,506	18,506	-49,494	-72.79	
64,797	64,797	64,797	--	
16,142	16,142	-3,858	-19.29	
	20,000	20,000	--	
	368,608	368,608	--	
811,154	811,154	811,154	--	
811,154	811,154	811,154	--	

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
原值	509,386,548	6,585,363,603	1,580,957,740	193,092,445	2,358,869,433
減：以前年度已提折舊數	278,102,505	1,574,325,504	1,167,164,384	152,036,038	668,698,466
上年度期末帳面價值	231,284,043	5,011,038,099	413,793,356	41,056,407	1,690,170,967
加：本年度新增資產價值	15,873,373	21,588,287	91,449,825	9,045,763	143,462,989
減：本年度減少資產價值			800,232		14,332
加減：調整欄	6,783,176	15,152,539			371,002
減：本年度提列折舊數	23,627,520	131,791,903	133,021,011	10,166,724	96,576,777
本年度期末帳面價值	230,313,072	4,915,987,022	371,421,938	39,935,446	1,737,413,849
本年度提列折舊數	23,627,520	131,791,903	133,021,011	10,166,724	96,576,777
教學成本	15,462,885	70,365,639	113,379,215	7,993,842	87,195,855
管理及總務費用	7,941,690	9,007,988	12,775,280	1,745,332	6,311,025
研究發展及訓練費用		7,876,572	2,834,220	113,928	908,652
其他業務外費用	222,945	44,541,704	4,032,296	313,622	2,161,245
合 計	23,627,520	131,791,903	133,021,011	10,166,724	96,576,777

一、本年度新增資產價值3億232萬5,582元，說明如下：

- (一) 土地改良物：1,587萬3,373元，係增置數。
- (二) 房屋及建築：2,158萬8,287元，係增置數。
- (三) 機械及設備：9,144萬9,825元。
 1. 增置8,402萬2,380元。
 2. 國立臺灣大學等撥入財產42萬5,395元(含基金增加6萬8,623元)。
 3. 民間捐贈財產700萬2,050元。
- (四) 交通及運輸設備：904萬5,763元。
 1. 增置752萬6,463元。
 2. 民間捐贈財產151萬9,300元。
- (五) 什項設備：1億4,346萬2,989元。
 1. 增置1億1,866萬8,629元。
 2. 國立臺北大學撥入財產6萬6,724元。
 3. 民間捐贈財產2,472萬7,636元。
- (六) 其他：2,090萬5,345元，係代管教育部委辦計畫設備，依委辦單位要求須歸還該單位。

二、本年度減少資產價值8,272萬2,245元，說明如下：

- (一) 機械及設備：80萬232元，包括失竊財產之帳面價值1萬2,724元、報廢財產之帳面價值1萬5,053元、撥出財產之帳面價值77萬2,455元。
- (二) 什項設備：1萬4,332元，係撥出財產之帳面價值。
- (三) 其他：8,190萬7,681元，係撥出教育部委辦計畫代管之資產。

三、調整欄淨增數：2,230萬6,717元，說明如下：

- (一) 土地改良物：淨增678萬3,176元，係以前年度未完工程轉正。
- (二) 房屋及建築：淨增1,515萬2,539元，包括以前年度未完工程轉正1,137萬4,479元、以前年度「公共行政及企業管理教育中心新建統包工程」列帳錯誤調整更正增加房屋及建築32萬1,800元、以前年度暫付轉正房屋及建築303萬3,310元、以前年度訂購機件轉正列房屋及建築42萬2,950元。
- (三) 什項設備：淨增37萬1,002元，包括以前年度訂購機件轉正49萬5,000元、以前年度「公共行政及企業管理教育中心新建統包工程」列帳錯誤調整更正減少什項設備12萬3,998元。

四、其他：係土地以外之代管資產；另代管土地本年度期初金額148億9,133萬1,982元，期末金額155億2,738萬6,707元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				2,500,496,856	13,728,166,625
				1,196,308,710	5,036,635,607
				1,304,188,146	8,691,531,018
				20,905,345	302,325,582
				81,907,681	82,722,245
					22,306,717
				46,829,389	442,013,324
				1,196,356,421	8,491,427,748
				46,829,389	442,013,324
				25,989,912	320,387,348
				4,175,830	41,957,145
					11,733,372
				16,663,647	67,935,459
				46,829,389	442,013,324

國立政治大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國113年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	126,581,405	126,566,352	15,053		
房屋及建築					
機械及設備	49,371,117	49,356,064	15,053		
交通及運輸設備	6,226,396	6,226,396			
什項設備	70,983,892	70,983,892			

一、報廢因地震毀損之印表機1台，經審計部教育農林審計處113年5月31日審教處一字第1138503785號函備查，機械及設備帳面價值減少1萬5,053元(原值1萬6,721元、累計折舊1,668元)。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
15,053		15,053	
15,053		15,053	

國立政治大學校務基金(大學)

公庫撥補款明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數	143,696,000	187,422,882	43,726,882	
公庫增撥數	143,696,000	187,422,882	43,726,882	係配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫。
合 計	143,696,000	187,422,882	43,726,882	

本頁空白

**國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	163,675,120	599,811,000	18,800,921	
土地改良物		11,000,000		4,874,333
土地改良物		11,000,000		4,874,333
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	163,675,120	373,784,000	18,800,921	-321,353
房屋及建築	163,675,120	373,784,000	18,800,921	-321,353
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		119,248,000		-35,225,620
機械及設備		119,248,000		-35,225,620
交通及運輸設備		8,945,000		-1,408,033
交通及運輸設備		8,945,000		-1,408,033
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		86,834,000		32,080,673
什項設備		86,834,000		32,080,673
訂購機件-什項設備				
合 計	163,675,120	599,811,000	18,800,921	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		143,696,000		
房屋及建築		34,446,000		16,422,004
房屋及建築		34,446,000		16,422,004
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		58,709,000		-15,199,926
機械及設備		58,709,000		-15,199,926
交通及運輸設備		1,675,000		821,404
交通及運輸設備		1,675,000		821,404
什項設備		48,866,000		-2,043,482
什項設備		48,866,000		-2,043,482
合 計		143,696,000		
自籌收入支應				

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
782,287,041	525,134,530	-257,152,511	257,152,511	
15,874,333	15,874,333			
15,874,333	15,873,373	-960		
	960	960		
555,938,688	298,786,177	-257,152,511	257,152,511	1. 保留數經簽奉校長核定： 110年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 2,544萬2,289元。 111年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程 (專案計畫)171萬222元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 5,000萬元。 112年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 8,000萬元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 1億元。 2. 本年度奉准先行辦理數1,880萬921元， 悉為自籌收入，係本年度預算編列不足， 確實需於當年度辦理，依本校「自籌 收入收支管理準則」第7條規定，經校 長核定，提報校務基金管理委員會。
555,938,688	21,588,287	-534,350,401	257,152,511	
	277,197,890	277,197,890		
84,022,380	84,022,380			
84,022,380	84,022,380			
7,536,967	7,536,967			
7,536,967	7,526,463	-10,504		
	10,504	10,504		
118,914,673	118,914,673			
118,914,673	118,668,629	-246,044		
	246,044	246,044		
782,287,041	525,134,530	-257,152,511	257,152,511	
143,696,000	143,696,000			
50,868,004	50,868,004			
50,868,004	4,422,004	-46,446,000		
	46,446,000	46,446,000		
43,509,074	43,509,074			
43,509,074	43,509,074			
2,496,404	2,496,404			
2,496,404	2,496,404			
46,822,518	46,822,518			
46,822,518	46,822,518			
143,696,000	143,696,000			

**國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表**

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備	163,675,120	456,115,000	18,800,921	
土地改良物		11,000,000		4,874,333
土地改良物		11,000,000		4,874,333
未完工程-土地改良物				
房屋及建築	163,675,120	339,338,000	18,800,921	-16,743,357
房屋及建築	163,675,120	339,338,000	18,800,921	-16,743,357
未完工程-房屋及建築				
機械及設備		60,539,000		-20,025,694
機械及設備		60,539,000		-20,025,694
交通及運輸設備		7,270,000		-2,229,437
交通及運輸設備		7,270,000		-2,229,437
訂購機件-交通及運輸設備				
什項設備		37,968,000		34,124,155
什項設備		37,968,000		34,124,155
訂購機件-什項設備				
合 計	163,675,120	456,115,000	18,800,921	

附 註：

工程管理費預算數293萬3,000元，決算數206萬6,329元，包括：

- 一、公共行政及企業管理教育中心新建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%之70%估算工程管理費500萬6,718元，未編列預算，決算數0元。
- 二、法學院館興建工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費502萬3,372元，預算數133萬3,000元，決算數81萬3,298元。
- 三、指南山莊校區學生宿舍：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.5%估算工程管理費1,148萬2,381元，預算數100萬元，決算數77萬2,657元。
- 四、指南山莊校區基盤建設工程：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~1.0%估算工程管理費73萬5,450元，未編列預算，決算數960元。
- 五、山下校區生活服務中心：依中央政府各機關工程管理費支用要點規定，按3.0%~0.7%估算工程管理費304萬4,845元，預算數60萬元，決算數47萬9,414元。

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
638,591,041	381,438,530	-257,152,511	257,152,511	
15,874,333	15,874,333			
15,874,333	15,873,373	-960		
	960	960		
505,070,684	247,918,173	-257,152,511	257,152,511	1. 保留數經簽奉校長核定： 110年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 2,544萬2,289元。 111年度部分： 公共行政及企業管理教育中心新建工程 (專案計畫)171萬222元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 5,000萬元。 112年度部分： 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 8,000萬元。 指南山莊校區學生宿舍(專案計畫) 1億元。 2. 本年度奉准先行辦理數1,880萬921元， 係本年度預算編列不足，確實需於當 年度辦理，依本校「自籌收入收支管理準 則」第7條規定，經校長核定，提報校 務基金管理委員會。
505,070,684	17,166,283	-487,904,401	257,152,511	
	230,751,890	230,751,890		
40,513,306	40,513,306			
40,513,306	40,513,306			
5,040,563	5,040,563			
5,040,563	5,030,059	-10,504		
	10,504	10,504		
72,092,155	72,092,155			
72,092,155	71,846,111	-246,044		
	246,044	246,044		
638,591,041	381,438,530	-257,152,511	257,152,511	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表

中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
專案計畫	3,680,136,000			163,675,120	100,000,000			263,675,120	7.16	
公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617,000	為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	1,710,222				1,710,222	0.13	
指南山莊校區學生宿舍	2,326,519,000	為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上10至11層共4棟鋼筋混凝土造建築，總樓地板面積概估33,360平方公尺。	108.11 114.12	161,964,898	100,000,000			261,964,898	11.26	
一般建築及設備計畫					499,811,000	18,800,921		518,611,921		
土地改良物			113.01 113.12		11,000,000		4,874,333	15,874,333		
土地改良物			113.01 113.12		11,000,000		4,874,333	15,874,333		
未完工程-土地改良物			113.01 113.12							
房屋及建築			113.01 113.12		273,784,000	18,800,921	-321,353	292,263,568		
房屋及建築			113.01 113.12		273,784,000	18,800,921	-321,353	292,263,568		
未完工程-房屋及建築			113.01 113.12							
機械及設備			113.01 113.12		119,248,000		-35,225,620	84,022,380		
機械及設備			113.01 113.12		119,248,000		-35,225,620	84,022,380		
交通及運輸設備			113.01 113.12		8,945,000		-1,408,033	7,536,967		
交通及運輸設備			113.01 113.12		8,945,000		-1,408,033	7,536,967		
訂購機件-交通及運輸設備			113.01 113.12							
什項設備			113.01 113.12		86,834,000		32,080,673	118,914,673		
什項設備			113.01 113.12		86,834,000		32,080,673	118,914,673		
訂購機件-什項設備			113.01 113.12							

單位:新臺幣元

		決 算 數				未達成或超過預算之原因
截至本年度累計數 金額	占全部 計畫 (%)	本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計 金額	截至本年 度累計 預算數 占累計 預算數 (%)	
1,643,616,945	44.66	6,522,609	2.47	1,371,226,409	83.43	
1,353,616,945	100.00		0.00	1,336,668,698	98.75	工程專管顧問尾款俟配合工程無待解決事項後給付。
290,000,000	12.46	6,522,609	2.49	34,557,711	11.92	工程歷經7次招標流標，為擴大廠商參與意願，嗣經召開多次發包策略檢討會，決議分為建管開工、水土保持、建築工程等三期辦理。113年8月1日第一期完工，113年12月13日第二期決標，預計115年7月第二期完工。
518,611,921		518,611,921	100.00	518,611,921	100.00	
15,874,333		15,874,333	100.00	15,874,333	100.00	
15,874,333		15,873,373	99.99	15,873,373	99.99	
		960		960		
292,263,568		292,263,568	100.00	292,263,568	100.00	
292,263,568		21,588,287	7.39	21,588,287	7.39	
		270,675,281		270,675,281		
84,022,380		84,022,380	100.00	84,022,380	100.00	
84,022,380		84,022,380	100.00	84,022,380	100.00	
7,536,967		7,536,967	100.00	7,536,967	100.00	
7,536,967		7,526,463	99.86	7,526,463	99.86	
		10,504		10,504		
118,914,673		118,914,673	100.00	118,914,673	100.00	
118,914,673		118,668,629	99.79	118,668,629	99.79	
		246,044		246,044		

國立政治大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
合計	3,680,136,000			163,675,120	599,811,000	18,800,921			782,287,041	21.26

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 決 算 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
2,162,228,866	58.75	525,134,530	67.13	1,889,838,330	87.40	

國立政治大學校務基金(大學)

長期債務舉借與償還明細表

中華民國113年度

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		截至上年度終了借款餘額	本年度舉借金額		本年度預算數
			起	止		預算數	決算數	
一、上年度長期債務轉列短期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.11	2,176,635			3,418,000
小計					2,176,635			3,418,000
二、長期債務部分								
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.11	78,543,302	680,000,000		
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	114-119	119.01	143.12		290,000,000		
小計					78,543,302	970,000,000		
合計					80,719,937	970,000,000		3,418,000

單位：新臺幣元

償還金額	本年度調整數		本年度終了 借款餘額	備 註
	增 加	減 少		
2,138,531	2,057,041		2,095,145	1. 112年轉列短期債務金額217萬6,635元，113年實際償還213萬8,531元，短期債務金額尚餘3萬8,104元。 2. 114年預估償還本金209萬5,145元，調整差額205萬7,041元為短期債務。
2,138,531	2,057,041		2,095,145	
		2,057,041	76,486,261	1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本年度舉借預算數6億8,000萬元，係100年度保留數。 3. 112年轉列短期債務金額217萬6,635元，113年實際償還213萬8,531元，短期債務金額尚餘3萬8,104元。114年預估償還本金209萬5,145元，調整差額205萬7,041元為短期債務。 4. 113年無資金需求，故未動支借款額度，未舉借額度6億8,000萬元，已簽奉校長核定辦理保留。 5. 本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，113年平均住宿率達93%，住宿情況良好，往後年度住宿率以90%估計，宿費收入約4,600餘萬元，足以支付營運費用與攤還本息無虞。 6. 配合工程進度於102年度借款，依借款契約書償還時間為106年4月至132年11月。
				1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本年度舉借預算數2億9,000萬元，係110年度保留數6,000萬元、111年度保留數5,000萬元、112年度保留數8,000萬元及113年度預算數1億元。 3. 配合工程發包及貸款作業進度，尚未動支借款額度，已簽奉校長核定辦理保留。 4. 配合工程進度預計於114至119年度借款，償還時間為119年1月至143年12月。
		2,057,041	76,486,261	
2,138,531	2,057,041	2,057,041	78,581,406	

國立政治大學校務基金(大學)
 主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	16,727	2,829,205,000	16,660	2,907,374,069
大專院校	人	16,727	2,829,205,000	16,660	2,907,374,069

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-67	-0.40	78,169,069	2.76	
-67	-0.40	78,169,069	2.76	

國立政治大學校務基金(大學)

基金數額增減明細表

中華民國 113 年度

單位:新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	8,204,557,000	8,222,487,233	17,930,233	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數	143,696,000	187,422,882	43,726,882	國庫現金增撥基金1億8,742萬2,882元，超過預算數4,372萬6,882元，係配合辦理教育部補助計畫及高教深耕計畫，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	1,000,000	68,623	-931,377	教育部國民及學前教育署撥入財產增加基金6萬8,623元(依教育部113年5月15日臺教授國字第1130052383號函辦理)。
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	1,000,000		-1,000,000	
期末基金數額	8,348,253,000	8,409,978,738	61,725,738	

本頁空白

**國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘細明細表**

中華民國113年12月31日

轉投資事業名稱	期末資本額		稅前盈虧	投 資		
	金額	股數		以前年度 投資額	本 年 度 增 減	
					預算數	決算數
中華電信股份有限公司	77,574,465,450	7,757,446,545		105,984,000		3,091,200
xPredict Ltd	24,683,438	1,366,145		1,220,891		

附註：一、資金轉投資基金部分之期末投資金額6億6,529萬9,139元、現金配息386萬3,987元，
資金轉投資海外債券部分之期末投資金額2,943萬3,231元、現金配息128萬7,607元。
二、年度中已出售轉投資事業之投資餘細：
投資賸餘：基金現金配息49萬6,573元。

單位：新臺幣元

金 額		截至本 年度持 股比 例%	現金股利或採權益法 認列之投資餘絀			備註
投 資 比較增減	截至本年度 投資淨額		預算數	決算數	比較增減	
3,091,200	109,075,200	0.01	4,070,000	4,202,256	132,256	1.11,200股係校友捐贈。 2.113年度財務報表尚未經會計師查核，亦尚未公告自結損益。
	1,220,891	3.08				係本校執行國科會研究計畫成果，授權未來事件交易(股)公司進行商業使用，無償入股xPredict Ltd，共計42,020股。

國立政治大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	454	194	-260	
職員	418	171	-247	
駐衛警	6	3	-3	
技工	5	4	-1	
工友	23	14	-9	
駕駛	2	2	0	
教師人員	880	669	-211	
教師	880	669	-211	
助教人員	112	61	-51	
助教	112	61	-51	
兼任人員	390	468	78	
兼任	390	468	78	依本校核給兼任教師預算規定，以專任教師授課為主，為因應教學單位臨時性、補充性、特殊性及替代性等教學人力短缺因素聘任兼任教師。
合 計	1,836	1,392	-444	

- 一、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授21人、專任約聘教學人員41人、客座教授6人、交換教師8人、華語教師8人、博士級研究員18人、專任助理767人、兼任助理263人及臨時工148人，計時與計件人員酬金預算數7億1,699萬1,000元，決算數8億1,016萬9,486元。
- 二、清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員91人、駕駛人員3人、保全人員43人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、機電維護人員10人、圖書管理人員11人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員30人，外包費預算數9,787萬9,000元，決算數1億2,743萬6,280元。

本頁空白

國立政治大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	1,355,886,000		9,626,000		178,930,000	101,520,000	
教學成本	1,175,716,000		519,000		134,890,000	83,067,000	
正式人員	1,175,716,000		519,000		134,890,000	83,067,000	
兼任人員							
管理及總務費用	179,140,000		8,805,000		44,040,000	18,453,000	
正式人員	179,140,000		8,805,000		44,040,000	18,453,000	
研究發展及訓練費用	930,000						
正式人員	930,000						
兼任人員							
其他業務費用			3,000				
正式人員			3,000				
其他業務外費用	100,000		299,000				
正式人員	100,000		299,000				
兼任人員							
合 計	1,355,886,000		9,626,000		178,930,000	101,520,000	

單位：新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
129,663,000		1,775,625,000	246,614,000	2,022,239,000
108,162,000		1,502,354,000	246,414,000	1,748,768,000
108,162,000		1,502,354,000		1,502,354,000
			246,414,000	246,414,000
21,477,000		271,915,000		271,915,000
21,477,000		271,915,000		271,915,000
20,000		950,000	50,000	1,000,000
20,000		950,000		950,000
			50,000	50,000
		3,000		3,000
		3,000		3,000
4,000		403,000	150,000	553,000
4,000		403,000		403,000
			150,000	150,000
129,663,000		1,775,625,000	246,614,000	2,022,239,000

國立政治大學校務基金(大學) 用人費用彙計表(續)

中華民國113年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	1,255,543,194		7,486,437		159,126,851	109,161,927	
教學成本	1,086,552,512		132,622		116,595,990	90,570,890	
正式人員	1,086,552,512		132,622		116,595,990	90,570,890	
兼任人員							
管理及總務費用	168,990,682		7,258,755		42,530,861	18,591,037	
正式人員	168,990,682		7,258,755		42,530,861	18,591,037	
研究發展及訓練費用							
正式人員							
兼任人員							
其他業務費用							
正式人員							
其他業務外費用			95,060				
正式人員			95,060				
兼任人員							
合 計	1,255,543,194		7,486,437		159,126,851	109,161,927	

一、為辦理教學業務、高教深耕、各機關補助計畫、在職專班業務、建教合作、推廣教育及場地管理所需聘用之各類人員，包括講座教授21人、專任約聘教學人員41人、客座教授6人、交換教師8人、華語教師8人、博士級研究員18人、專任助理764人、兼任助理263人及臨時工148人，計時與計件人員酬金預算數7億1,699萬1,000元，決算數8億1,016萬9,486元。

二、清潔、駕駛、保全及庶務等勞務外包，包括清潔人員91人、駕駛人員3人、保全人員43人、宿舍委託管理人員9人、泥木工人員2人、機電維護人員10人、圖書管理人員11人、電算中心管理人員3人、各單位庶務勞務人員30人，外包費預算數9,787萬9,000元，決算數1億2,743萬6,820元。

三、獎金：

(一)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放200人，預算數2,177萬元，決算數2,216萬8,508元。

(二)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」及「退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法」辦理，計發放973人(含年終慰問金5人)，預算數1億5,716萬元，決算數1億3,695萬8,343元。

四、本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：

(一)教學研究及訓輔成本「退休金及卹償金」：係兼任教師退休金41萬7,080元移列「兼任人員費用」項下。

(二)教學研究及訓輔成本「福利費」：係兼任教師保險費320萬5,655元移列「兼任人員費用」項下。

(三)研究發展費用「福利費」：係兼任教師保險費2,028元移列「兼任人員費用」項下。

(四)雜項費用「福利費」：係兼任教師保險費1萬1,083元移列「兼任人員費用」項下。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
131,554,242		1,662,872,651	272,592,337	1,935,464,988
110,985,322		1,404,837,336	271,958,045	1,676,795,381
110,985,322		1,404,837,336		1,404,837,336
			271,958,045	271,958,045
20,568,350		257,939,685		257,939,685
20,568,350		257,939,685		257,939,685
			98,028	98,028
			98,028	98,028
570		95,630	536,264	631,894
570		95,630		95,630
			536,264	536,264
131,554,242		1,662,872,651	272,592,337	1,935,464,988

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國113年度

單位:新臺幣元

車輛類型	預算數		決算數		比較增減				備註
	輛數	金額	輛數	金額	輛數	%	金額	%	
燃油小客車 (1800cc以下)	1	770,000	0		-1	-100.00	-770,000	-100.00	配合政府推動永續政策，評估優先購置低污染性電動車，然因購置費用及維修成本較高，爰原77萬元預算暫不執行，俟未來確定實際購置需求後，再行規劃辦理。
合計	1	770,000	0		-1	-100.00	-770,000	-100.00	

附註：

- 1.管理用公務車輛：小型客車3輛、小型客貨兩用車1輛、20人座大客車1輛。
- 2.其他公務車輛：業務用小型客車1輛、業務用小型貨車2輛。
- 3.其他車輛：公務機車11輛、電動機車12輛。

本頁空白

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	1,693,868,000	328,371,000	2,022,239,000	1,647,852,001
正式員額薪資	1,245,367,000	110,519,000	1,355,886,000	1,201,868,425
聘僱及兼職人員薪資	40,745,000	205,869,000	246,614,000	42,369,904
加(夜)班費	8,770,000	856,000	9,626,000	7,237,207
獎金	175,430,000	3,500,000	178,930,000	159,036,193
退休及卹償金	101,520,000		101,520,000	109,412,732
福利費	122,036,000	7,627,000	129,663,000	127,927,540
服務費用	266,482,000	1,204,726,000	1,471,208,000	362,034,037
水電費	45,000,000	65,603,000	110,603,000	46,445,054
郵電費	650,000	16,661,000	17,311,000	254,966
旅運費	16,059,000	75,138,000	91,197,000	15,699,673
印刷裝訂及公告費	9,970,000	35,062,000	45,032,000	8,784,266
修理保養及保固費	7,651,000	109,578,000	117,229,000	1,403,783
保險費	507,000	3,430,000	3,937,000	474,174
一般服務費	134,684,000	687,393,000	822,077,000	200,070,129
專業服務費	50,938,000	200,395,000	251,333,000	87,461,948
公關慰勞費		1,139,000	1,139,000	
推展費	1,023,000	10,327,000	11,350,000	1,440,044
材料及用品費	45,470,000	119,332,000	164,802,000	39,540,172
使用材料費		8,280,000	8,280,000	
用品消耗	45,470,000	111,052,000	156,522,000	39,540,172
租金與利息	29,614,000	85,574,000	115,188,000	17,183,250
房租	2,480,000	34,216,000	36,696,000	9,039,847
機器租金	21,678,000	21,508,000	43,186,000	2,400
交通及運輸設備租金	1,500,000	10,200,000	11,700,000	3,029,603
什項設備租金	1,157,000	5,722,000	6,879,000	4,285,516
利息	2,799,000	13,928,000	16,727,000	825,884
折舊、折耗及攤銷	272,250,000	223,163,000	495,413,000	275,143,911
不動產、廠房及設備折舊	194,730,000	161,473,000	356,203,000	203,372,847
其他折舊性資產折舊	47,170,000		47,170,000	46,829,389
攤銷	30,350,000	61,690,000	92,040,000	24,941,675
稅捐與規費(強制費)	15,000	5,742,000	5,757,000	37,070
土地稅		2,784,000	2,784,000	
房屋稅		1,393,000	1,393,000	
消費與行為稅		1,121,000	1,121,000	
規 費	15,000	444,000	459,000	37,070
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	200,852,000	312,956,000	513,808,000	307,402,441
會費	1,347,000	3,377,000	4,724,000	579,275
捐助、補助與獎助	191,324,000	275,365,000	466,689,000	291,785,374
分擔		135,000	135,000	
補貼(償)、獎勵、慰問與 救助(濟)	3,655,000	23,369,000	27,024,000	2,951,279
競賽及交流活動費	4,526,000	10,710,000	15,236,000	12,086,513

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
287,612,987	1,935,464,988	-86,774,012	-4.29
53,674,769	1,255,543,194	-100,342,806	-7.40
226,586,587	268,956,491	22,342,491	9.06
249,230	7,486,437	-2,139,563	-22.23
90,658	159,126,851	-19,803,149	-11.07
166,275	109,579,007	8,059,007	7.94
6,845,468	134,773,008	5,110,008	3.94
1,383,441,820	1,745,475,857	274,267,857	18.64
63,195,489	109,640,543	-962,457	-0.87
14,130,580	14,385,546	-2,925,454	-16.90
90,382,180	106,081,853	14,884,853	16.32
57,419,514	66,203,780	21,171,780	47.01
131,014,816	132,418,599	15,189,599	12.96
3,419,326	3,893,500	-43,500	-1.10
745,601,288	945,671,417	123,594,417	15.03
266,378,910	353,840,858	102,507,858	40.79
1,135,469	1,135,469	-3,531	-0.31
10,764,248	12,204,292	854,292	7.53
171,288,187	210,828,359	46,026,359	27.93
7,191,995	7,191,995	-1,088,005	-13.14
164,096,192	203,636,364	47,114,364	30.10
58,592,974	75,776,224	-39,411,776	-34.22
33,327,887	42,367,734	5,671,734	15.46
1,675,834	1,678,234	-41,507,766	-96.11
14,563,520	17,593,123	5,893,123	50.37
8,199,848	12,485,364	5,606,364	81.50
825,885	1,651,769	-15,075,231	-90.13
269,728,816	544,872,727	49,459,727	9.98
191,811,088	395,183,935	38,980,935	10.94
	46,829,389	-340,611	-0.72
77,917,728	102,859,403	10,819,403	11.76
1,659,892	1,696,962	-4,060,038	-70.52
223,265	223,265	-2,560,735	-91.98
944,960	944,960	-448,040	-32.16
133,020	133,020	-987,980	-88.13
358,647	395,717	-63,283	-13.79
320,190,445	627,592,886	113,784,886	22.15
4,258,832	4,838,107	114,107	2.42
284,616,450	576,401,824	109,712,824	23.51
108,307	108,307	-26,693	-19.77
21,567,268	24,518,547	-2,505,453	-9.27
9,639,588	21,726,101	6,490,101	42.60

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
短絀、賠償與保險給付				15,053
各項短絀				15,053
其他				
其他費用				
合 計	2,508,551,000	2,279,864,000	4,788,415,000	2,649,207,935

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
815,426	830,479	830,479	--
815,426	830,479	830,479	--
227,646	227,646	227,646	--
227,646	227,646	227,646	--
2,493,558,193	5,142,766,128	354,351,128	7.40

國立政治大學校務基金(大學)
管制性項目及統計所需項目比較表
中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	13,373,000	63,134,000	76,507,000	14,627,962
國外旅費	12,350,000	51,668,000	64,018,000	13,187,918
公共關係費		785,000	785,000	
員工慰勞費		354,000	354,000	
推展費	1,023,000	10,327,000	11,350,000	1,440,044
統計所需項目	169,305,000	741,908,000	911,213,000	235,445,506
宿舍電費		14,845,000	14,845,000	
宿舍水費		5,178,000	5,178,000	
宿舍修護費		8,345,000	8,345,000	
計時與計件人員酬金	134,564,000	582,427,000	716,991,000	199,393,772
專技人員酬金		96,000	96,000	53,200
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	34,741,000	111,537,000	146,278,000	35,998,534
宿舍折舊		19,480,000	19,480,000	
關稅				
補(協)助政府機關(構)				
捐助國內團體				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
84,183,821	98,811,783	22,304,783	29.15	
72,284,104	85,472,022	21,454,022	33.51	教學訓輔：預算數2,188萬5,000元，決算數2,998萬3,349元，係配合在職專班、補助計畫及受贈款計畫等業務需要核實列支。 建教合作：預算數3,906萬8,000元，決算數5,299萬7,045元，係配合建教合作計畫需要核實列支。 管總費用：預算數7萬5,000元，決算數37萬4,872元，係配合業務需要核實列支。 研發費用：預算數210萬元，決算數71萬177元，係擰節支用。 雜項業務費用：預算數59萬元，決算數57萬5,232元，係擰節支用。 雜項費用：預算數30萬元，決算數83萬1,347元，係配合業務需要核實列支。
781,824	781,824	-3,176	-0.40	管總費用：預算數78萬5,000元，決算數78萬1,824元，係擰節支用。
353,645	353,645	-355	-0.10	管總費用：預算數35萬4,000元，決算數35萬3,645元，係擰節支用。
10,764,248	12,204,292	854,292	7.53	教學訓輔：預算數921萬7,000元，決算數1,073萬9,006元，係配合人才招募及招生宣傳業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 建教合作：預算數82萬9,000元，決算數6萬8,376元，係擰節支用。 推廣教育：預算數52萬6,000元，決算數9萬4,700元，係擰節支用。 管總費用：預算數2萬元，決算數5萬9,750元，係配合人才招募業務需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 研發費用：預算數3萬9,000元，決算數120萬3,331元，係配合補助計畫需要，經校內行政程序核准辦理刊登宣傳廣告。 雜項費用：預算數71萬9,000元，決算數3萬9,129元，係擰節支用。
780,372,708	1,015,818,214	104,605,214	11.48	
16,315,960	16,315,960	1,470,960	9.91	
7,287,464	7,287,464	2,109,464	40.74	
10,583,146	10,583,146	2,238,146	26.82	
610,775,714	810,169,486	93,178,486	13.00	
737,000	790,200	694,200	723.13	
114,094,761	150,093,295	3,815,295	2.61	
19,481,448	19,481,448	1,448	0.01	
2,215	2,215	2,215	--	
1,000,000	1,000,000	1,000,000	--	
95,000	95,000	95,000	--	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 113 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	2-1~2-3
二、主要表	
1. 收支餘絀表	2-6~2-7
2. 餘絀撥補表	2-8~2-9
3. 現金流量表	2-10~2-11
4. 平衡表	2-12~2-15
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	2-17
2. 教學成本明細表	2-18~2-21
3. 其他業務成本明細表	2-22~2-23
4. 管理及總務費用明細表	2-24~2-25
5. 其他業務外費用明細表	2-26~2-27
6. 資產折舊明細表	2-28~2-29
7. 資產報廢明細表	2-30~2-31
8. 公庫撥補款明細表	2-32
9. 固定資產建設改良擴充明細表	2-34~2-35
10. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	2-36~2-37
11. 主要營運項目執行績效摘要表	2-38~2-39
12. 基金數額增減明細表	2-40
13. 員工人數彙計表	2-41
14. 用人費用彙計表	2-42~2-45
15. 各項費用彙計表	2-46~2-47
16. 管制性項目及統計所需項目比較表	2-48~2-49

總說明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

一、業務計畫實施績效

本校現有學生共計 405 人，其中小學 303 人、幼稚園 102 人。因應「九年一貫」及「十二年國民基本教育課程綱要」教育政策逐步實施，小學教育逐漸轉型，本校辦理學校行政、教學及實驗計畫，除持續推動課程革新與進行教學活動，加強生活教育，美化環境、充實設備，推展體育活動及衛生保健工作，並辦理課程研究、建立學校特色課程，舉辦教師進修活動、提高教師素質，進行學習輔導及生活輔導等，以培育均衡發展之健全國民。其教學計畫及預算實施進度按月進行，並如期完成。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 7,618 萬 2,000 元，決算數 8,172 萬 1,538 元，較預算數增加 553 萬 9,538 元，增加 7.27%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 7,576 萬 6,000 元，決算數 8,036 萬 5,681 元，較預算數增加 459 萬 9,681 元，增加 6.07%，主要原因分析如下：

(1) 學雜費收入無決算數，較預算數減少 2 萬元，減少 100%，主要係配合 5 歲幼兒免學費補助政策所致。

(2) 推廣教育收入決算數 642 萬 8,837 元，較預算數減少 35 萬 163 元，減少 5.17%。

(3) 學校教學研究補助收入決算數 6,398 萬 2,000 元，與預算數同。

(4) 其他補助收入決算數 995 萬 4,844 元，較預算數增加 496 萬 9,844 元，增加 99.7%，主要係教育部等機關專案補助收入較預計增加。

2. 本年度業務外收入預算數 41 萬 6,000 元，決算數 135 萬 5,857 元，較預算數增加 93 萬 9,857 元，增加 225.93%，主要原因分析如下：

(1) 利息收入決算數 74 萬 2,639 元，較預算數增加 55 萬 6,639 元，增加 299.27%，係利息調升，致孳息較預計增加。

(2) 資產使用及權利金收入決算數 38 萬 5,157 元，較預算數增加 32 萬 157 元，增加 492.55%，係屋頂聯合標租回饋金。

(3) 違規罰款收入決算數 6,000 元，係廠商之違約罰款，較預算數增加如列數。

(4) 受贈收入決算數 9 萬 2,014 元，較預算數增加 2 萬 7,014 元，增加 41.56%，主要係遞延收入隨折舊之提列，轉列受贈收入所致。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

(5)雜項收入決算數 13 萬 47 元，較預算數增加 3 萬 47 元，增加 30.05%，主要係收回以前年度支出。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度支出預算數 8,329 萬 4,000 元，決算數 7,891 萬 9,749 元，較預算數減少 437 萬 4,251 元，減少 5.25%，分述如下：

1. 業務成本與費用預算數 8,329 萬 4,000 元，決算數 7,891 萬 397 元，較預算數減少 438 萬 3,603 元，減少 5.26%，主要原因分析如下：

(1)教學研究及訓輔成本決算數 6,515 萬 3,299 元，較預算數減少 287 萬 701 元，增加 4.22%。

(2)推廣教育成本決算數 636 萬 401 元，較預算數增加 29 萬 5,599 元，減少 4.44%，主要係課後照顧班、課後學藝社團及課後留園鐘點費較預計減少。

(3)學生公費及獎勵金決算數 19 萬 3,235 元，較預算數減少 84 萬 2,765 元，減少 81.35%，主要係招生人數較預計減少，致學生獎助學金較預計減少。

(4)管理費用及總務費用決算數 720 萬 3,462 元，較預算數減少 37 萬 4,538 元，減少 4.94%。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度決算賸餘數 280 萬 1,789 元，較預算短絀數 711 萬 2,000 元，增加 991 萬 3,789 元。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 280 萬 1,789 元，前期未分配賸餘 1,589 萬 1,763 元，未分配賸餘 1,869 萬 3,552 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 991 萬 5,953 元，包括本期賸餘 280 萬 1,789 元、利息股利之調整減少 74 萬 2,639 元及調整項目增加 785 萬 6,803 元。

(二) 投資活動之現金流出 1,710 萬 9,018 元，包括：

1. 減少準備金 11 萬 780 元。

2. 收取利息 74 萬 2,639 元。

3. 增加投資 23 萬 7,870 元

3. 增加不動產、廠房及設備 474 萬 2,688 元，包括：機械及設備 106 萬 1,970 元、

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

總說明

中華民國 113 年度

交通及運輸設備 56 萬 6,486 元、什項設備 311 萬 4,232 元。

4. 增加無形資產及其他資產 1,288 萬 2,879 元，包括：無形資產 9 萬 6,310 元、其他資產 1,278 萬 6,569 元。

(三) 籌資活動之現金流入 543 萬 4,908 元，包括：

1. 增加其他負債 64 萬元。

2. 增加基金-國庫撥款增置固定資產 600 萬 9,888 元。

3. 減少其他負債 121 萬 4,980 元。

(四) 本期現金及約當現金之淨減 175 萬 8,157 元。

(五) 期初現金及約當現金 5,988 萬 8,575 元。

(六) 期末現金及約當現金 5,813 萬 418 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 2 億 3,698 萬 6,098 元，其中流動資產 6,329 萬 6,704 元，占 26.71%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 1,629 萬 4,137 元，占 6.88%，不動產、廠房及設備 1 億 3,982 萬 9,382 元，占 59%，無形資產 12 萬 9,006 元，占 0.05%，其他資產 1,743 萬 6,869 元，占 7.36%。

(二) 負債總計 1,664 萬 5,907 元，占負債及淨值總額 7.02%，其中流動負債 1,360 萬 4,081 元，占 5.74%，其他負債 304 萬 1,826 元，占 1.28%；淨值總計 2 億 2,034 萬 191 元，占負債及淨值總額 92.98%，其中基金 1 億 9,104 萬 7,588 元，占 80.62%，公積 1,059 萬 9,051 元，占 4.47%，累積賸餘 1,869 萬 3,552 元，占 7.89%。

六、其他

為辦理教育部專項補助計畫，本年度先行辦理並補辦 115 年度一般建築及設備計畫預算 171 萬 3,000 元，經行政院 113 年 12 月 24 日院授教字第 1134401295J 號函同意。

本頁空白

主要表

本頁空白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

收支餘絀表

中華民國113年度

科目	本年度預算數				本年度 政府補助 收入
	政府補助 收入	自籌收入	合計		
	金額	金額	金額	%	金額
業務收入	68,967,000	6,799,000	75,766,000	100.00	73,936,844
教學收入		6,799,000	6,799,000	8.97	
學雜費收入		20,000	20,000	0.03	
推廣教育收入		6,779,000	6,779,000	8.95	
其他業務收入	68,967,000		68,967,000	91.03	73,936,844
學校教學研究補助收入	63,982,000		63,982,000	84.45	63,982,000
其他補助收入	4,985,000		4,985,000	6.58	9,954,844
業務成本與費用	76,420,000	6,874,000	83,294,000	109.94	72,361,442
教學成本	67,806,000	6,874,000	74,680,000	98.57	64,983,105
教學研究及訓輔成本	67,806,000	218,000	68,024,000	89.78	64,983,105
推廣教育成本		6,656,000	6,656,000	8.78	
其他業務成本	1,036,000		1,036,000	1.37	174,875
學生公費及獎勵金	1,036,000		1,036,000	1.37	174,875
管理及總務費用	7,578,000		7,578,000	10.00	7,203,462
管理費用及總務費用	7,578,000		7,578,000	10.00	7,203,462
業務賸餘（短絀）	-7,453,000	-75,000	-7,528,000	-9.94	1,575,402
業務外收入		416,000	416,000	0.55	78,309
財務收入		186,000	186,000	0.25	
利息收入		186,000	186,000	0.25	
其他業務外收入		230,000	230,000	0.30	78,309
資產使用及權利金收入		65,000	65,000	0.09	34,650
違規罰款收入				0.00	
受贈收入		65,000	65,000	0.09	
雜項收入		100,000	100,000	0.13	43,659
業務外費用				0.00	9,352
其他業務外費用				0.00	9,352
財產交易短絀				0.00	9,352
業務外賸餘（短絀）		416,000	416,000	0.55	68,957
本期賸餘（短絀）	-7,453,000	341,000	-7,112,000	-9.39	1,644,359

單位:新臺幣元

決 算 數			比 較 增 減		上 年 度 決 算 數	
自籌收入	合 計					
金 額	金 額	%	金 額	%	金 額	%
6,428,837	80,365,681	100.00	4,599,681	6.07	77,607,477	100.00
6,428,837	6,428,837	8.00	-370,163	-5.44	7,349,265	9.47
		0.00	-20,000	-100.00		0.00
6,428,837	6,428,837	8.00	-350,163	-5.17	7,349,265	9.47
	73,936,844	92.00	4,969,844	7.21	70,258,212	90.53
	63,982,000	79.61			60,271,000	77.66
	9,954,844	12.39	4,969,844	99.70	9,987,212	12.87
6,548,955	78,910,397	98.19	-4,383,603	-5.26	79,138,651	101.97
6,530,595	71,513,700	88.99	-3,166,300	-4.24	71,571,470	92.22
170,194	65,153,299	81.07	-2,870,701	-4.22	64,308,705	82.86
6,360,401	6,360,401	7.91	-295,599	-4.44	7,262,765	9.36
18,360	193,235	0.24	-842,765	-81.35	277,515	0.36
18,360	193,235	0.24	-842,765	-81.35	277,515	0.36
	7,203,462	8.96	-374,538	-4.94	7,289,666	9.39
	7,203,462	8.96	-374,538	-4.94	7,289,666	9.39
-120,118	1,455,284	1.81	8,983,284	--	-1,531,174	-1.97
1,277,548	1,355,857	1.69	939,857	225.93	1,310,615	1.69
742,639	742,639	0.92	556,639	299.27	436,778	0.56
742,639	742,639	0.92	556,639	299.27	436,778	0.56
534,909	613,218	0.76	383,218	166.62	873,837	1.13
350,507	385,157	0.48	320,157	492.55	490,919	0.63
6,000	6,000	0.01	6,000	--	16,000	0.02
92,014	92,014	0.11	27,014	41.56	232,286	0.30
86,388	130,047	0.16	30,047	30.05	134,632	0.17
	9,352	0.01	9,352	--		0.00
	9,352	0.01	9,352	--		0.00
	9,352	0.01	9,352	--		0.00
1,277,548	1,346,505	1.68	930,505	223.68	1,310,615	1.69
1,157,430	2,801,789	3.49	9,913,789	--	-220,559	-0.28

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	9,528,000	100.00	18,693,552	100.00
本期賸餘			2,801,789	14.99
前期未分配賸餘	9,528,000	100.00	15,891,763	85.01
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	7,112,000	74.64		
填補累積短絀	7,112,000	74.64		
提存公積				
賸餘撥充基金數				
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	2,416,000	25.36	18,693,552	100.00
短絀之部	7,112,000	100.00		
本期短絀	7,112,000	100.00		
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部	7,112,000	100.00		
撥用賸餘	7,112,000	100.00		
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

單位:新臺幣元

比較增減		上年度決算數	
金額	%	金額	%
9,165,552	96.20	16,112,322	100.00
2,801,789	--		
6,363,763	66.79	16,112,322	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	1.37
-7,112,000	-100.00	220,559	1.37
16,277,552	673.74	15,891,763	98.63
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00
-7,112,000	-100.00	220,559	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	488,000	9,915,953	9,427,953	1931.96
本期賸餘（短絀）	-7,112,000	2,801,789	9,913,789	--
利息股利之調整	-186,000	-742,639	-556,639	299.27
利息收入	-186,000	-742,639	-556,639	299.27
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-7,298,000	2,059,150	9,357,150	--
調整項目	7,786,000	7,856,803	70,803	0.91
折舊、減損及折耗	6,120,000	5,266,757	-853,243	-13.94
土地改良物	269,000	671,904	402,904	149.78
房屋及建築	2,453,000	900,084	-1,552,916	-63.31
機械及設備	1,570,000	1,527,951	-42,049	-2.68
交通及運輸設備	67,000	150,540	83,540	124.69
什項設備	1,205,000	1,459,982	254,982	21.16
代管資產	556,000	556,296	296	0.05
攤銷	1,666,000	1,609,243	-56,757	-3.41
攤銷電腦軟體	25,000	32,652	7,652	30.61
其他攤銷費用	1,641,000	1,576,591	-64,409	-3.92
處理資產短絀（賸餘）		9,352	9,352	--
機械及設備		9,352	9,352	--
其他		-199,680	-199,680	--
遞延收入		-199,680	-199,680	--
流動資產淨減（淨增）		-262,593	-262,593	--
流動負債淨增（淨減）		1,433,724	1,433,724	--
未計利息股利之現金流入（流出）	488,000	9,915,953	9,427,953	1931.96
▼業務活動之淨現金流入（流出）	488,000	9,915,953	9,427,953	1931.96
▼投資活動之現金流量	-2,844,000	-17,109,018	-14,265,018	501.58
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金		11,780	11,780	--
減少準備金		11,780	11,780	--
收取利息	186,000	742,639	556,639	299.27
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-237,870	-237,870	--
增加投資		-237,870	-237,870	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-3,030,000	-4,742,688	-1,712,688	56.52
增加不動產、廠房及設備	-3,030,000	-4,742,688	-1,712,688	56.52
固定資產之增置	-3,030,000	-4,742,688	-1,712,688	56.52
機械及設備	-2,930,000	-1,061,970	1,868,030	-63.76
交通及運輸設備	-20,000	-566,486	-546,486	2732.43
什項設備	-80,000	-3,114,232	-3,034,232	3792.79
增加無形資產及其他資產		-12,882,879	-12,882,879	--
增加無形資產		-96,310	-96,310	--
增加其他資產		-12,786,569	-12,786,569	--

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
增加其他資產		-574,398	-574,398	--
增加遞延費用		-12,212,171	-12,212,171	--
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-2,844,000	-17,109,018	-14,265,018	501.58
▼籌資活動之現金流量		5,434,908	5,434,908	--
增加短期債務、流動金融負債及其他負債		640,000	640,000	--
增加其他負債		640,000	640,000	--
增加基金、公積及填補短絀		6,009,888	6,009,888	--
增加基金		6,009,888	6,009,888	--
國庫撥款增置固定資產		6,009,888	6,009,888	--
減少短期債務、流動金融負債及其他負債		-1,214,980	-1,214,980	--
減少其他負債		-1,214,980	-1,214,980	--
▼籌資活動之淨現金流入(流出)		5,434,908	5,434,908	--
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	-2,356,000	-1,758,157	597,843	-25.38
▼期初現金及約當現金	65,390,000	59,888,575	-5,501,425	-8.41
▼期末現金及約當現金	63,034,000	58,130,418	-4,903,582	-7.78
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
其他應收款與基金同額增加之金額		2,273,200	2,273,200	--
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	100,000		-100,000	-100.00
什項設備	100,000		-100,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-100,000		100,000	-100.00
什項設備	-100,000		100,000	-100.00
代管資產與應付代管資產同額增加(+)或減少(-)之金額		-16,676,259	-16,676,259	--
代管資產與應付代管資產同額減少之金額(-)		-16,676,259	-16,676,259	--
應付代管資產轉列受贈公積之金額	556,000	556,296	296	0.05

附 註：

- 一、業務活動之現金流量項下調整非現金項目-其他：19萬9,680元，係遞延收入隨折舊及攤銷轉列其他補助收入。
- 二、其他應收款與基金同額增加227萬3,200元，係於年度結束之整理期間，依權責發生基礎認列教育部113年度資本門補助款。
- 三、代管資產與應付代管資產同額減少1,667萬6,259元，係代管資產-土地按當期中報地價調整減值1,667萬6,259元，經審計部教育農林審計處113年5月17日審教處一字第1138503888號函備查。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	236,986,098	100.00	224,685,861	100.00	12,300,237	5.47
流動資產	63,296,704	26.71	62,519,068	27.83	777,636	1.24
現金	58,130,418	24.53	59,888,575	26.65	-1,758,157	-2.94
銀行存款	58,030,418	24.49	59,688,575	26.57	-1,658,157	-2.78
零用及週轉金	100,000	0.04	200,000	0.09	-100,000	-50.00
應收款項	2,273,200	0.96		0.00	2,273,200	
其他應收款	2,273,200	0.96		0.00	2,273,200	
預付款項	2,893,086	1.22	2,630,493	1.17	262,593	9.98
預付費用	2,893,086	1.22	2,630,493	1.17	262,593	9.98
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	16,294,137	6.88	16,068,047	7.15	226,090	1.41
非流動金融資產	15,237,870	6.43	15,000,000	6.68	237,870	1.59
其他金融資產－非流動	15,237,870	6.43	15,000,000	6.68	237,870	1.59
準備金	1,056,267	0.45	1,068,047	0.48	-11,780	-1.10
退休及離職準備金	871,525	0.37	871,525	0.39		0.00
其他準備金	184,742	0.08	196,522	0.09	-11,780	-5.99
不動產、廠房及設備	139,829,382	59.00	139,806,507	62.22	22,875	0.02
土地改良物	1,532,063	0.65	2,203,967	0.98	-671,904	-30.49
土地改良物	3,697,430	1.56	3,697,430	1.65		0.00
累計折舊－土地改良物	-2,165,367	-0.91	-1,493,463	-0.66	-671,904	44.99
房屋及建築	26,630,341	11.24	27,530,425	12.25	-900,084	-3.27
房屋及建築	44,984,179	18.98	44,984,179	20.02		0.00
累計折舊－房屋及建築	-18,353,838	-7.74	-17,453,754	-7.77	-900,084	5.16
機械及設備	3,350,116	1.41	3,825,449	1.70	-475,333	-12.43
機械及設備	13,164,689	5.56	13,631,503	6.07	-466,814	-3.42
累計折舊－機械及設備	-9,814,573	-4.14	-9,806,054	-4.36	-8,519	0.09
交通及運輸設備	1,024,059	0.43	608,113	0.27	415,946	68.40
交通及運輸設備	2,311,600	0.98	1,745,114	0.78	566,486	32.46
累計折舊－交通及運輸設備	-1,287,541	-0.54	-1,137,001	-0.51	-150,540	13.24
什項設備	8,994,803	3.80	7,340,553	3.27	1,654,250	22.54
什項設備	16,931,417	7.14	13,866,043	6.17	3,065,374	22.11
累計折舊－什項設備	-7,936,614	-3.35	-6,525,490	-2.90	-1,411,124	21.62
購建中固定資產	98,298,000	41.48	98,298,000	43.75		0.00
未完工程	98,298,000	41.48	98,298,000	43.75		0.00
無形資產	129,006	0.05	65,348	0.03	63,658	97.41
無形資產	129,006	0.05	65,348	0.03	63,658	97.41
電腦軟體	129,006	0.05	65,348	0.03	63,658	97.41
其他資產	17,436,869	7.36	6,226,891	2.77	11,209,978	180.03
遞延資產	14,786,971	6.24	4,151,391	1.85	10,635,580	256.19
遞延費用	14,786,971	6.24	4,151,391	1.85	10,635,580	256.19
什項資產	2,649,898	1.12	2,075,500	0.92	574,398	27.68

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
暫付及待結轉帳項	2,649,898	1.12	2,075,500	0.92	574,398	27.68
代管資產	265,760,603	112.14	282,436,862	125.70	-16,676,259	-5.90
累計折舊—代管資產	-17,768,339	-7.50	-17,212,043	-7.66	-556,296	3.23
應付代管資產	-247,992,264	-104.64	-265,224,819	-118.04	17,232,555	-6.50
合 計	236,986,098	100.00	224,685,861	100.00	12,300,237	5.47

附 註：

1. 信託代理與保證資產科目,本年度決算數為 \$179,374.00及上年度決算數為 \$179,374.00
2. 信託代理與保證負債科目,本年度決算數為 \$179,374.00及上年度決算數為 \$179,374.00
3. 信託代理及保證資產,包含勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金。
4. 信託代理及保證負債,包含勞務採購案所收取之定期存單,作為承包廠商履約保證金,同額認列負債科目。
5. 本表什項資產上年度決算數較審定數減少2億6,522萬4,819元,係「應付代管資產」由什項負債項下重分類至什項資產所致。

單位:新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
合 計	236,986,098	100.00	224,685,861	100.00	12,300,237	5.47

本頁空白

附屬表

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務收入明細表**

中華民國113年度

單位:新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	75,766,000	80,365,681	4,599,681	6.07	
教學收入	6,799,000	6,428,837	-370,163	-5.44	
學雜費收入	20,000		-20,000	-100.00	係配合5歲幼兒免學費補助政策所致。
推廣教育收入	6,779,000	6,428,837	-350,163	-5.17	
其他業務收入	68,967,000	73,936,844	4,969,844	7.21	
學校教學研究補助收入	63,982,000	63,982,000			
其他補助收入	4,985,000	9,954,844	4,969,844	99.70	係配合教育部等專案補助收入較預計增加。
業務外收入	416,000	1,355,857	939,857	225.93	
財務收入	186,000	742,639	556,639	299.27	
利息收入	186,000	742,639	556,639	299.27	係利率調升，致孳息較預計增加。
其他業務外收入	230,000	613,218	383,218	166.62	
資產使用及權利金收入	65,000	385,157	320,157	492.55	主要係屋頂聯合標租回饋金，未編列預算。
違規罰款收入		6,000	6,000	-	係廠商之違約罰款，未編列預算。
受贈收入	65,000	92,014	27,014	41.56	係配合遞延收入隨折舊之提列，轉列受贈收入所致。
雜項收入	100,000	130,047	30,047	30.05	主要係收回以前年度支出較預計增加。
合 計	76,182,000	81,721,538	5,539,538	7.27	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	67,806,000	6,874,000	74,680,000	64,983,105
教學研究及訓輔成本	67,806,000	218,000	68,024,000	64,983,105
用人費用	47,951,000		47,951,000	46,288,233
正式員額薪資	27,375,000		27,375,000	25,149,913
聘僱及兼職人員薪資	7,430,000		7,430,000	7,653,374
加(夜)班費	567,000		567,000	573,052
獎金	5,743,000		5,743,000	5,900,684
退休及卹償金	2,905,000		2,905,000	3,249,772
福利費	3,931,000		3,931,000	3,761,438
服務費用	8,346,000	95,000	8,441,000	9,144,711
水電費	777,000		777,000	959,923
郵電費	105,000	2,000	107,000	74,868
旅運費	122,000		122,000	284,858
印刷裝訂及公告費	160,000	17,000	177,000	295,464
修理保養及保固費	1,307,000	47,000	1,354,000	776,705
保險費	3,000		3,000	3,476
一般服務費	4,601,000		4,601,000	4,819,928
專業服務費	1,271,000	29,000	1,300,000	1,929,489
材料及用品費	3,542,000	31,000	3,573,000	2,524,518
使用材料費				150
用品消耗	3,542,000	31,000	3,573,000	2,524,368
租金與利息	381,000		381,000	395,447
房租	21,000		21,000	58,640
機器租金	110,000		110,000	
交通及運輸設備租金	58,000		58,000	91,927
什項設備租金	192,000		192,000	244,880
折舊、折耗及攤銷	7,560,000	92,000	7,652,000	6,623,156
不動產、廠房及設備折舊	5,383,000	92,000	5,475,000	4,502,377
其他折舊性資產折舊	511,000		511,000	511,536
攤銷	1,666,000		1,666,000	1,609,243
稅捐與規費(強制費)				40
規 費				40
會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	26,000		26,000	7,000
會費	6,000		6,000	2,000
競賽及交流活動費	20,000		20,000	5,000
推廣教育成本		6,656,000	6,656,000	
用人費用		367,000	367,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,530,595	71,513,700	-3,166,300	-4.24	
170,194	65,153,299	-2,870,701	-4.22	
	46,288,233	-1,662,767	-3.47	
	25,149,913	-2,225,087	-8.13	
	7,653,374	223,374	3.01	
	573,052	6,052	1.07	
	5,900,684	157,684	2.75	
	3,249,772	344,772	11.87	
	3,761,438	-169,562	-4.31	
32,474	9,177,185	736,185	8.72	
	959,923	182,923	23.54	
	74,868	-32,132	-30.03	
9,626	294,484	172,484	141.38	國外旅費：係赴日本廣島國際交流(臺北市政府教育局「113年度補助本市高級中等以下學校深耕國際教育交流計畫」)，預算數0元，決算數17萬2,173元。
	295,464	118,464	66.93	
	776,705	-577,295	-42.64	
	3,476	476	15.87	
386	4,820,314	219,314	4.77	外包費：係清潔人員及保全人員等勞務外包費，預算數392萬4,000元，決算數446萬544元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務，進用兼任助理1人，預算數57萬8,000元，決算數27萬2,387元。
22,462	1,951,951	651,951	50.15	
62,980	2,587,498	-985,502	-27.58	
	150	150	--	
62,980	2,587,348	-985,652	-27.59	
	395,447	14,447	3.79	
	58,640	37,640	179.24	
		-110,000	-100.00	
	91,927	33,927	58.49	
	244,880	52,880	27.54	
74,740	6,697,896	-954,104	-12.47	
74,740	4,577,117	-897,883	-16.40	
	511,536	536	0.10	
	1,609,243	-56,757	-3.41	
	40	40	--	
	40	40	--	
	7,000	-19,000	-73.08	
	2,000	-4,000	-66.67	
	5,000	-15,000	-75.00	
6,360,401	6,360,401	-295,599	-4.44	
489,636	489,636	122,636	33.42	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
加(夜)班費		366,000	366,000	
福利費		1,000	1,000	
服務費用		5,538,000	5,538,000	
水電費		48,000	48,000	
一般服務費		386,000	386,000	
專業服務費		5,104,000	5,104,000	
材料及用品費		662,000	662,000	
用品消耗		662,000	662,000	
租金與利息				
什項設備租金				
折舊、折耗及攤銷		89,000	89,000	
不動產、廠房及設備折舊		89,000	89,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
489,636	489,636	123,636	33.78	
		-1,000	-100.00	
4,989,095	4,989,095	-548,905	-9.91	
5,840	5,840	-42,160	-87.83	
233,178	233,178	-152,822	-39.59	外包費：係清潔人員及保全人員等勞務 外包費，預算數6萬元，決算數4萬310元。 計時與計件人員酬金：為辦理教學業務 ，進用兼任助理1人，預算數32萬6,000 元，決算數19萬2,868元。
4,750,077	4,750,077	-353,923	-6.93	
726,726	726,726	64,726	9.78	
726,726	726,726	64,726	9.78	
21,600	21,600	21,600	--	
21,600	21,600	21,600	--	
133,344	133,344	44,344	49.82	
133,344	133,344	44,344	49.82	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	1,036,000		1,036,000	174,875
學生公費及獎勵金	1,036,000		1,036,000	174,875
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	1,036,000		1,036,000	174,875
捐助、補助與獎助	1,036,000		1,036,000	174,875

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
18,360	193,235	-842,765	-81.35	
18,360	193,235	-842,765	-81.35	主要係學生各項獎助學金較預計減少。
18,360	193,235	-842,765	-81.35	
18,360	193,235	-842,765	-81.35	

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	7,578,000		7,578,000	7,203,462
管理費用及總務費用	7,578,000		7,578,000	7,203,462
用人費用	6,490,000		6,490,000	6,390,368
正式員額薪資	4,403,000		4,403,000	4,511,442
加(夜)班費	174,000		174,000	172,666
獎金	910,000		910,000	637,502
退休及卹償金	460,000		460,000	398,847
福利費	543,000		543,000	669,911
服務費用	1,025,000		1,025,000	768,334
一般服務費	889,000		889,000	575,187
專業服務費				80,000
公關慰勞費	136,000		136,000	113,147
租金與利息	18,000		18,000	
什項設備租金	18,000		18,000	
折舊、折耗及攤銷	45,000		45,000	44,760
其他折舊性資產折舊	45,000		45,000	44,760

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	7,203,462	-374,538	-4.94	
	7,203,462	-374,538	-4.94	
	6,390,368	-99,632	-1.54	
	4,511,442	108,442	2.46	
	172,666	-1,334	-0.77	
	637,502	-272,498	-29.94	
	398,847	-61,153	-13.29	
	669,911	126,911	23.37	
	768,334	-256,666	-25.04	
	575,187	-313,813	-35.30	計時與計件人員酬金：為辦理管總業務，進用專任助理1人，預算數86萬5,000元，決算數為56萬8,231元。
	80,000	80,000	--	
	113,147	-22,853	-16.80	公共關係費：預算數6萬8,000元，決算數6萬2,944元，係撙節支用。 員工慰勞費：預算數6萬8,000元，決算數5萬203元，係撙節支用。
		-18,000	-100.00	
		-18,000	-100.00	
	44,760	-240	-0.53	
	44,760	-240	-0.53	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務外費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務外費用				9,352
財產交易短絀				9,352
短絀、賠償與保險給付				9,352
各項短絀				9,352

單位：新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
	9,352	9,352	--	
	9,352	9,352	--	
	9,352	9,352	--	
	9,352	9,352	--	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值	3,697,430	44,984,179	13,631,503	1,745,114	13,866,043
減：以前年度已提折舊數	1,493,463	17,453,754	9,806,054	1,137,001	6,525,490
上年度期末帳面價值	2,203,967	27,530,425	3,825,449	608,113	7,340,553
加：本年度新增資產價值			1,061,970	566,486	3,114,232
減：本年度減少資產價值			9,352		
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數	671,904	900,084	1,527,951	150,540	1,459,982
本年度期末帳面價值	1,532,063	26,630,341	3,350,116	1,024,059	8,994,803
本年度提列折舊數	671,904	900,084	1,527,951	150,540	1,459,982
教學成本	671,904	900,084	1,527,951	150,540	1,459,982
管理及總務費用					
合 計	671,904	900,084	1,527,951	150,540	1,459,982

一、本年度新增資產價值474萬2688元，說明如下：

- (一) 機械及設備：106萬1,970元。
- (二) 交通及運輸設備：56萬6,486元。
- (三) 什項設備：311萬4,232元。

二、本年度減少資產價值9,352元，係報廢機械及設備，原值5萬4,700元，累計折舊4萬5,348元。

三、其他：係土地以外之代管資產；代管土地本年度期初金額2億5,195萬6,859元，113年土地公告地價調整減值1,667萬6,259元，期末金額2億3,528萬600元。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
				30,480,003	108,404,272
				17,212,043	53,627,805
				13,267,960	54,776,467
					4,742,688
					9,352
				556,296	5,266,757
				12,711,664	54,243,046
				556,296	5,266,757
				511,536	5,221,997
				44,760	44,760
				556,296	5,266,757

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

資產報廢明細表

中華民國113年度

科 目	決 算 數				
	帳 面 價 值			殘餘價值 (4)	未實現重估 增值減少數 (5)
	成 本 或 重估價值 (1)	已 提 折舊額 (2)	淨 額 (3)=(1)-(2)		
不動產、廠房及設備	1,577,642	1,568,290	9,352		
機械及設備	1,528,784	1,519,432	9,352		
什項設備	48,858	48,858			

報廢未達使用年限之大陸廠牌資通訊產品，經審計部教育農林審計處113年5月10日審教處一字第1138503313號函備查，係機械及設備，原值5萬4,700元、累計折舊4萬5,348元、帳面價值9,352元。

單位:新臺幣元

報廢短絀 (6)= (3)-(4)-(5)	報廢損失 預算數	比較增減	
		金額	%
9,352		9,352	
9,352		9,352	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
公庫撥補款明細表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
公庫增撥基金數		8,283,088	8,283,088	
公庫增撥數		8,283,088	8,283,088	係辦理教育部專案補助計畫所致。
合 計		8,283,088	8,283,088	

本頁空白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		3,030,000	1,713,000	
機械及設備		2,930,000	373,000	-2,241,030
機械及設備		2,930,000	373,000	-2,241,030
交通及運輸設備		20,000	511,000	35,486
交通及運輸設備		20,000	511,000	35,486
什項設備		80,000	829,000	2,205,544
什項設備		80,000	829,000	2,205,544
合 計		3,030,000	1,713,000	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		3,010,000	1,025,000	
機械及設備		2,930,000	334,000	-2,241,030
機械及設備		2,930,000	334,000	-2,241,030
交通及運輸設備			511,000	55,486
交通及運輸設備			511,000	55,486
什項設備		80,000	180,000	2,185,544
什項設備		80,000	180,000	2,185,544
合 計		3,010,000	1,025,000	
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		20,000	688,000	
機械及設備			39,000	
機械及設備			39,000	
交通及運輸設備		20,000		-20,000
交通及運輸設備		20,000		-20,000
什項設備			649,000	20,000
什項設備			649,000	20,000
合 計		20,000	688,000	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
4,743,000	4,742,688	-312		
1,061,970	1,061,970			本年度奉准先行辦理數37萬3,000元(政府補助收入33萬4,000元,自籌收入3萬9,000元),係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院113年12月24日院授教字第1134401295J號函同意。
1,061,970	1,061,970			
566,486	566,486			本年度奉准先行辦理數51萬1,000元,悉為政府補助收入,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
566,486	566,486			
3,114,544	3,114,232	-312		本年度奉准先行辦理數82萬9,000元(政府補助收入18萬元,自籌收入64萬9,000元),係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
3,114,544	3,114,232	-312		
4,743,000	4,742,688	-312		
4,035,000	4,035,000			
1,022,970	1,022,970			本年度奉准先行辦理數33萬4,000元,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
1,022,970	1,022,970			
566,486	566,486			本年度奉准先行辦理數51萬1,000元,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
566,486	566,486			
2,445,544	2,445,544			本年度奉准先行辦理數18萬元,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
2,445,544	2,445,544			
4,035,000	4,035,000			
708,000	707,688	-312		
39,000	39,000			本年度奉准先行辦理數3萬9,000元,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
39,000	39,000			
669,000	668,688	-312		本年度奉准先行辦理數64萬9,000元,係本年度預算編列不足,確有需要於當年度辦理,經行政院上開函文同意。
669,000	668,688	-312		
708,000	707,688	-312		

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表**

中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					3,030,000	1,713,000			4,743,000	
機械及設備			113.01 113.12		2,930,000	373,000	-2,241,030		1,061,970	
機械及設備			113.01 113.12		2,930,000	373,000	-2,241,030		1,061,970	
交通及運輸設備			113.01 113.12		20,000	511,000	35,486		566,486	
交通及運輸設備			113.01 113.12		20,000	511,000	35,486		566,486	
什項設備			113.01 113.12		80,000	829,000	2,205,544		3,114,544	
什項設備			113.01 113.12		80,000	829,000	2,205,544		3,114,544	
合計					3,030,000	1,713,000			4,743,000	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本年度 金額占 可用預 算數 (%)	截至本年 度累計數 金額	截至本年 度累計決 算數占累 計預算數 (%)	
4,743,000	占全部 計畫 (%)	4,742,688	99.99	4,742,688	99.99	
1,061,970		1,061,970	100.00	1,061,970	100.00	
1,061,970		1,061,970	100.00	1,061,970	100.00	
566,486		566,486	100.00	566,486	100.00	
566,486		566,486	100.00	566,486	100.00	
3,114,544		3,114,232	99.99	3,114,232	99.99	
3,114,544		3,114,232	99.99	3,114,232	99.99	
4,743,000		4,742,688	99.99	4,742,688	99.99	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

主要營運項目執行績效摘要表

中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	431	68,024,000	405	65,153,299
其他(國中、國小、高中職)	人	431	68,024,000	405	65,153,299

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
-26	-6.03	-2,870,701	-4.22	
-26	-6.03	-2,870,701	-4.22	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	184,629,000	182,764,500	-1,864,500	
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充				
以國有財產撥充				
國庫增撥數		8,283,088	8,283,088	1.係113年度國庫現金增撥基金828萬3,088元。 2.配合辦理教育部補助計畫，國庫現金增撥基金超過預算數828萬3,088元，依附屬單位預算執行要點第17點第1款規定，併決算辦理。
其他	100,000		-100,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	100,000		-100,000	
期末基金數額	184,629,000	191,047,588	6,418,588	

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
專任人員	6	12	6	
職員	4	8	4	1.教育部106年1月25日臺教授國部字第1050155756號函，配合幼托整合增設護理師1人。 2.教育部113年7月8日臺教國署幼字第1135601252號函，配合幼兒園增設2歲專班增置教保員3人。
工友	2	4	2	1.教育部106年1月25日臺教授國部字第1050155756號函，配合幼托整合增設專任廚工1人。 2.教育部113年11月7日臺教國署幼字第1130119880號函，配合幼兒教育及照顧法改制增置廚工1人。
教師人員	33	26	-7	
教師	33	26	-7	
兼任人員	7	12	5	
兼任	7	12	5	依中小學兼任代課及代理教師聘任辦法辦理。
合 計	46	50	4	

一、為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理1人、兼任助理2人，計時與計件人員酬金預算數176萬9,000元，決算數103萬3,486元。

二、清潔人員5名及保全人員4名等勞務外包費，預算數398萬4,000元，決算數450萬854元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	31,778,000		1,107,000		6,653,000	3,365,000	
教學成本	27,375,000		933,000		5,743,000	2,905,000	
正式人員	27,375,000		933,000		5,743,000	2,905,000	
兼任人員							
管理及總務費用	4,403,000		174,000		910,000	460,000	
正式人員	4,403,000		174,000		910,000	460,000	
合 計	31,778,000		1,107,000		6,653,000	3,365,000	

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
4,475,000		47,378,000	7,430,000	54,808,000
3,932,000		40,888,000	7,430,000	48,318,000
3,932,000		40,888,000		40,888,000
			7,430,000	7,430,000
543,000		6,490,000		6,490,000
543,000		6,490,000		6,490,000
4,475,000		47,378,000	7,430,000	54,808,000

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國113年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	29,661,355		1,235,354		6,538,186	3,648,619	
教學成本	25,149,913		1,062,688		5,900,684	3,249,772	
正式人員	25,149,913		1,062,688		5,900,684	3,249,772	
兼任人員							
管理及總務費用	4,511,442		172,666		637,502	398,847	
正式人員	4,511,442		172,666		637,502	398,847	
合 計	29,661,355		1,235,354		6,538,186	3,648,619	

一、為辦理教學業務及管總業務，進用專任助理1人、兼任助理2人，計時與計件人員酬金預算數176萬9,000元，決算數103萬3,486元。

二、清潔人員5名及保全人員4名等勞務外包費，預算數398萬4,000元，決算數450萬854元。

三、獎金：

(一)考績獎金：依據公務人員考績法及工友管理要點辦理，計發放26人，預算數290萬2,000元，決算數297萬7,685元。

(二)年終獎金：依據「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，計發放35人，預算數375萬1,000元，決算數356萬501元。

單位:新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
4,431,349		45,514,863	7,653,374	53,168,237
3,761,438		39,124,495	7,653,374	46,777,869
3,761,438		39,124,495		39,124,495
			7,653,374	7,653,374
669,911		6,390,368		6,390,368
669,911		6,390,368		6,390,368
4,431,349		45,514,863	7,653,374	53,168,237

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	54,441,000	367,000	54,808,000	52,678,601
正式員額薪資	31,778,000		31,778,000	29,661,355
聘僱及兼職人員薪資	7,430,000		7,430,000	7,653,374
加(夜)班費	741,000	366,000	1,107,000	745,718
獎金	6,653,000		6,653,000	6,538,186
退休及卹償金	3,365,000		3,365,000	3,648,619
福利費	4,474,000	1,000	4,475,000	4,431,349
服務費用	9,371,000	5,633,000	15,004,000	9,913,045
水電費	777,000	48,000	825,000	959,923
郵電費	105,000	2,000	107,000	74,868
旅運費	122,000		122,000	284,858
印刷裝訂及公告費	160,000	17,000	177,000	295,464
修理保養及保固費	1,307,000	47,000	1,354,000	776,705
保險費	3,000		3,000	3,476
一般服務費	5,490,000	386,000	5,876,000	5,395,115
專業服務費	1,271,000	5,133,000	6,404,000	2,009,489
公關慰勞費	136,000		136,000	113,147
材料及用品費	3,542,000	693,000	4,235,000	2,524,518
使用材料費				150
用品消耗	3,542,000	693,000	4,235,000	2,524,368
租金與利息	399,000		399,000	395,447
房租	21,000		21,000	58,640
機器租金	110,000		110,000	
交通及運輸設備租金	58,000		58,000	91,927
什項設備租金	210,000		210,000	244,880
折舊、折耗及攤銷	7,605,000	181,000	7,786,000	6,667,916
不動產、廠房及設備折舊	5,383,000	181,000	5,564,000	4,502,377
其他折舊性資產折舊	556,000		556,000	556,296
攤銷	1,666,000		1,666,000	1,609,243
稅捐與規費(強制費)				40
規 費				40
會費、捐助、補助、分攤、救 助(濟)與交流活動費	1,062,000		1,062,000	181,875
會費	6,000		6,000	2,000
捐助、補助與獎助	1,036,000		1,036,000	174,875
競賽及交流活動費	20,000		20,000	5,000
短絀、賠償與保險給付				9,352
各項短絀				9,352
合 計	76,420,000	6,874,000	83,294,000	72,370,794

單位:新臺幣元

決 算 數		比 較 增 減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
489,636	53,168,237	-1,639,763	-2.99
	29,661,355	-2,116,645	-6.66
	7,653,374	223,374	3.01
489,636	1,235,354	128,354	11.59
	6,538,186	-114,814	-1.73
	3,648,619	283,619	8.43
	4,431,349	-43,651	-0.98
5,021,569	14,934,614	-69,386	-0.46
5,840	965,763	140,763	17.06
	74,868	-32,132	-30.03
9,626	294,484	172,484	141.38
	295,464	118,464	66.93
	776,705	-577,295	-42.64
	3,476	476	15.87
233,564	5,628,679	-247,321	-4.21
4,772,539	6,782,028	378,028	5.90
	113,147	-22,853	-16.80
789,706	3,314,224	-920,776	-21.74
	150	150	--
789,706	3,314,074	-920,926	-21.75
21,600	417,047	18,047	4.52
	58,640	37,640	179.24
		-110,000	-100.00
	91,927	33,927	58.49
21,600	266,480	56,480	26.90
208,084	6,876,000	-910,000	-11.69
208,084	4,710,461	-853,539	-15.34
	556,296	296	0.05
	1,609,243	-56,757	-3.41
	40	40	--
	40	40	--
18,360	200,235	-861,765	-81.15
	2,000	-4,000	-66.67
18,360	193,235	-842,765	-81.35
	5,000	-15,000	-75.00
	9,352	9,352	--
	9,352	9,352	--
6,548,955	78,919,749	-4,374,251	-5.25

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	136,000		136,000	275,694
國外旅費				162,547
公共關係費	68,000		68,000	62,944
員工慰勞費	68,000		68,000	50,203
統計所需項目	2,345,000	5,394,000	7,739,000	2,342,181
計時與計件人員酬金	1,443,000	326,000	1,769,000	840,232
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	902,000	5,068,000	5,970,000	1,501,949

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
9,626	285,320	149,320	109.79	
9,626	172,173	172,173	--	教學訓輔：係赴日本廣島國際交流(臺北市政府教育局「113年度補助本市高級中等以下學校深耕國際教育交流計畫」)，預算數0元，決算數17萬2,173元。
	62,944	-5,056	-7.44	管總費用：預算數6萬8,000元，決算數6萬2,944元，係撙節支用。
	50,203	-17,797	-26.17	管總費用：預算數6萬8,000元，決算數5萬203元，係撙節支用。
4,965,793	7,307,974	-431,026	-5.57	
193,254	1,033,486	-735,514	-41.58	
4,772,539	6,274,488	304,488	5.10	

國立政治大學國際金融學院校務基金

國立政治大學國際金融學院校務基金 113 年度附屬單位決算

目 次

一、總說明	3-1~3-5
二、主要表	
1. 收支餘絀表	3-8~3-9
2. 餘絀撥補表	3-10~3-11
3. 現金流量表	3-12~3-13
4. 平衡表	3-14~3-15
三、附屬表	
1. 業務收入明細表	3-17
2. 教學成本明細表	3-18~3-21
3. 其他業務成本明細表	3-22~3-23
4. 管理及總務費用明細表	3-24~3-25
5. 其他業務費用明細表	3-26~3-27
6. 資產折舊明細表	3-28~3-29
7. 固定資產建設改良擴充明細表	3-30~3-31
8. 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表	3-32~3-33
9. 主要營運項目執行績效摘要表	3-34~3-35
10. 基金數額增減明細表	3-36
11. 員工人數彙計表	3-37
12. 用人費用彙計表	3-38~3-41
13. 各項費用彙計表	3-42~3-43
14. 管制性項目及統計所需項目比較表	3-44~3-45

總說明

國立政治大學國際金融學院校務基金

總說明

中華民國 113 年度

一、業務計畫實施績效

本學院為培育具前瞻性跨領域之國際金融專業人才，戮力建立學術界與產業界間公私共育、共創、共榮機制，緊密連結學校與金融產業，使人才培育與產業技能攜手並進，提升金融產業之國際競爭力。113年度現有學生239人，實施績效分述如下：

(一)提升英語授課比例

為提升學生專業英語能力，本學院以英語為授課語言課程比例，113年度已達50.1%，較112年度之24%大幅提升。

(二)增加海外研習據點

海外研習係本學院課程特色，學生可藉由海外研習拓展國際視野。113年度除於8月中赴新加坡參加由新加坡政府投資公司與淡馬錫控股公司共同成立之財富管理中心（Wealth Management Institute，簡稱WMI）外，並於7月底由許永明副院長帶領學生赴紐約移地授課，於Baruch College Zicklin School of Business進行課程研習，並參訪MasterCard、IBM Research Lab、Citigroup、Barclays等4家企業；同時亦拜會駐紐約台北經濟文化辦事處，參加「紐約金融市場暨台商在美營運交流會」，學生與當地企業及台商多有交流，獲益良多。

(三)增加學生與他國學生交流機會

為使學生有更多國際交流機會，於113年8月中由蔡維奇副校長帶領學生赴新加坡移地授課，參與淡馬錫控股新加坡WMI財富管理中心課程研習，及參訪新加坡管理大學，除在該校研習「家族辦公室」課程主題外，並與該校學生進行交流。

(四)鼓勵一般生於在學期間進行國際交換

1. 於113年7月及12月新生報到座談時，鼓勵一般生於在學期間進行國際交換，以拓展國際視野。學生可選擇目前校級已簽訂合作契約之學校（例如新加坡管理大學、加州大學柏克萊分校、多菲那-巴黎第九大學、洛桑大學、喬治華盛頓大學、應慶義塾大學、首爾大學、朱拉隆功大學等）進行交換。
2. 113年度陸續與新加坡管理大學、英國倫敦政經學院、瑞士蘇黎世大學等學校進行線上會議洽談合作事宜，期以短、中、長期之合作方式，增加未來簽訂院級學生國際交換合約可能性，以利一般生於進行國際交換時，具更多選擇性。

(五)邀請優秀外師（含業師）前來授課

113年度陸續邀請新加坡國立大學榮譽教授段錦泉教授、紐約市立大學Baruch College Jonathan Wang教授、新加坡國立大學楊偉勇（Yeo Wee Yong）教授等優秀

國立政治大學國際金融學院校務基金

總說明

中華民國 113 年度

外師；及新加坡星展銀行財富規劃、家族辦公室及保險方案區域總監(新加坡南洋理工大學財富管理學院的客席教授)李文修老師及AC創投Alan Hellawell老師等業師前來授課，以提升學生對國際金融發展之掌握與瞭解。

(六)提高學生於公司之優秀表現機會

1. 於113年12月21日辦理「金融產學專題實作課程」成果發表會，主要由同公司學生組成團隊，針對公司目前遇到之難題，或欲進一步研究之議題進行瞭解，在授課老師協助下，設計研究方法並運用資料，進而提出解決之道或研究結果。
2. 當日並邀請各合作企業經營高層（兆豐金控暨兆豐銀行董瑞斌董事長、永豐銀行曹為實董事長、華南銀行黃俊智總經理、臺灣金控暨臺灣銀行凌忠嫻董事長、中國信託銀行陳佳文董事長）擔任評審，檢視其所薦派學生之學習成果，並提供回饋意見，藉使公司經營高層看到學生表現，提高其於公司之升遷機會。

(七)與國際名校展開更多實質合作

於113年度陸續與國際各知名學校（新加坡管理大學、英國倫敦政經學院、瑞士蘇黎世大學等校）進行數次線上會議，討論發展實質合作方案，朝簽訂合作備忘錄之方向邁進。

(八)聘請國際知名學者來院講學

自113年度起，連續三年聘任段錦泉教授（中央研究院院士、新加坡國立大學榮譽教授、Criat深信數科聯合創始人暨董事長），擔任本學院兼任講座教授，開設「數位金融專題研討」課程，並每年在台1個月，於學院研究室指導學生。

(九)開辦論壇與研討會

1. 113年度持續辦理以國際金融與經濟情勢發展為主題之論壇與研討會，以強化本學院於相關領域之影響力與話語權。
2. 113年6月13日辦理「如何應用AI於中小企業融資實務」論壇，邀請中研院院士、國際金融學院兼任講座教授段錦泉發表專題演說，並與國內各大銀行數位科技部門主管就AI議題進行討論交流，期帶給與會者有關業界最新之趨勢與啟發。
3. 113年12月3日辦理氣候相關財務揭露（TCFD）年鑑發表暨研討會，除說明年鑑內容與未來展望，亦於評鑑過程中，就銀行與保險業揭露之TCFD報告書撰寫內容進行評審，彙整研究成果並提出報告。

(十)關懷與輔導學生

1. 本學院重視學生關懷與輔導工作，為協助入學學生快速融入學校生活，並增進學

國立政治大學國際金融學院校務基金

總說明

中華民國 113 年度

習效果，於113年7月及12月之新生報到日，安排核心老師、導師及舊生，與新生進行分組座談，同時並邀請專業老師帶領新生進行團隊建構活動，使同屆新生可快速認識彼此。

2. 透過推動導師制度，辦理導生聚會，以關懷學生課業生活與職場表現。

二、收支餘絀情形

(一) 收入決算數與收入預算數比較情形：

本年度收入預算數 3 億 1,326 萬 6,000 元，決算數 1 億 4,904 萬 4,993 元，較預算數減少 1 億 6,422 萬 1,007 元，減少 52.42%，分述如下：

1. 本年度業務收入預算數 3 億 826 萬 6,000 元，決算數 1 億 4,484 萬 237 元，較預算數減少 1 億 6,342 萬 5,763 元，減少 53.01%，主要原因分析如下：

(1) 學雜費收入決算數 6,328 萬 8,745 元，較預算數減少 1,627 萬 1,255 元，減少 20.45%，主要係實際招生人數較預計減少。

(2) 建教合作收入決算數 4,187 萬 9,844 元，較預算數減少 7,262 萬 156 元，減少 63.42%，係建教合作計畫依執行進度認列之收入較預計減少。

(3) 其他補助收入決算數 3,923 萬 2,632 元，較預算數減少 7,497 萬 3,368 元，減少 65.65%，主要係配合補助計畫執行進度認列之收入較預計減少。

(4) 雜項業務收入決算數 43 萬 9,016 元，較預算數增加如列數，主要係招生報名費收入。

2. 本年度業務外收入預算數 500 萬元，決算數 420 萬 4,756 元，較預算數減少 79 萬 5,244 元，減少 15.90%，主要原因分析如下：

(1) 利息收入決算數 365 萬 9,783 元，較預算數增加如列數。

(2) 受贈收入決算數 52 萬 2,497 元，較預算數減少 447 萬 7,503 元，減少 89.55%，主要係指定用途之受贈款，依執行進度認列之收入較預計減少。

(3) 雜項收入決算數 2 萬 2,476 元，較預算數增加如列數，主要係收回以前年度支出。

(二) 支出決算數與支出預算數比較情形：

本年度業務成本與費用預算數 3 億 508 萬 8,000 元，決算數 1 億 4,401 萬 4,114 元，較預算數減少 1 億 6,107 萬 3,886 元，減少 52.80%，主要原因分析如下：

1. 教學研究及訓輔成本決算數 3,800 萬 7,207 元，較預算數減少 3,497 萬 793 元，

國立政治大學國際金融學院校務基金

總說明

中華民國 113 年度

減少 47.92%，主要係學生人數較預計減少，致成本相對應減少。

2. 建教合作成本決算數 4,156 萬 8,245 元，較預算數減少 7,001 萬 7,755 元，減少 62.75%，主要係配合業務需要列支之授課鐘點費較預計減少。

3. 學生公費及獎勵金決算數 6,374 萬 4,000 元，較預算數減少 3,651 萬 6,000 元，減少 36.42%，主要係招生人數較預計減少，致學生獎助學金較預計減少。

4. 管理費用及總務費用決算數 68 萬 8,396 元，較預算數減少 1,957 萬 5,604 元，減少 96.60%，主要係各項費用依業務需求覈實列支，且擲節開支所致。

5. 雜項業務費用決算數 6,266 元，較預算數增加如列數，主要係招生試務工作費。

(三) 決算與預算餘絀比較情形：

本年度預算賸餘數 817 萬 8,000 元，決算賸餘數 503 萬 879 元，較預算數減少 314 萬 7,121 元，減少 38.48%。

三、餘絀撥補實況

賸餘之部：本年度決算賸餘數 503 萬 879 元，前期未分配賸餘 319 萬 5,800 元，賸餘撥充基金數 300 萬元，未分配賸餘 522 萬 6,679 元。

四、現金流量結果

(一) 業務活動之現金流入 1 億 4,926 萬 739 元，包括：本期賸餘 503 萬 879 元、利息股利之調整減少 365 萬 9,783 元及調整項目增加 1 億 4,788 萬 9,643 元。

(二) 投資活動之現金流入 181 萬 6,476 元，包括：

1. 收取利息 365 萬 9,783 元。

2. 增加不動產、廠房及設備 176 萬 7,707 元，包括機械及設備 63 萬 8,899 元、什項設備 112 萬 8,808 元。

3. 增加無形資產 7 萬 5,600 元。

(三) 籌資活動之現金流入 141 萬 4,324 元，係增加其他負債。

(四) 本期現金及約當現金之淨增 1 億 5,249 萬 1,539 元。

(五) 期初現金及約當現金 3 億 6,807 萬 8,215 元。

(六) 期末現金及約當現金 5 億 2,056 萬 9,754 元。

五、資產負債情況

(一) 資產總計 5 億 3,375 萬 7,082 元，其中流動資產 5 億 2,172 萬 3,812 元，占 97.75%，投資、長期應收款、貸墊款及準備金 936 萬 1,223 元，占 1.75%，不動產、廠房

國立政治大學國際金融學院校務基金

總說明

中華民國 113 年度

及設備 260 萬 647 元，占 0.49%，無形資產 7 萬 1,400 元，占 0.01%。

(二)負債總計 5 億 2,353 萬 403 元，占負債及淨值總額 98.08%，其中流動負債 5 億 2,190 萬 907 元，占 97.78%，其他負債 162 萬 9,496 元，占 0.31%；淨值總計 1,022 萬 6,679 元，占負債及淨值總額 1.92%，其中基金 500 萬元，占 0.94%，累積賸餘 522 萬 6,679 元，占 0.98%。

本頁空白

主要表

本頁空白

國立政治大學國際金融學院校務基金

收支餘絀表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數				本 年 度
	政府補助 收 入	自籌收入	合 計		政府補助 收 入
	金 額	金 額	金 額	%	金 額
業務收入	114,206,000	194,060,000	308,266,000	100.00	39,232,632
教學收入		194,060,000	194,060,000	62.95	
學雜費收入		79,560,000	79,560,000	25.81	
建教合作收入		114,500,000	114,500,000	37.14	
其他業務收入	114,206,000		114,206,000	37.05	39,232,632
其他補助收入	114,206,000		114,206,000	37.05	39,232,632
雜項業務收入				0.00	
業務成本與費用	114,206,000	190,882,000	305,088,000	98.97	39,232,632
教學成本	43,375,000	141,189,000	184,564,000	59.87	37,853,132
教學研究及訓輔成本	43,375,000	29,603,000	72,978,000	23.67	37,853,132
建教合作成本		111,586,000	111,586,000	36.20	
其他業務成本	60,480,000	39,780,000	100,260,000	32.52	1,176,000
學生公費及獎勵金	60,480,000	39,780,000	100,260,000	32.52	1,176,000
管理及總務費用	10,351,000	9,913,000	20,264,000	6.57	203,500
管理費用及總務費用	10,351,000	9,913,000	20,264,000	6.57	203,500
其他業務費用				0.00	
雜項業務費用				0.00	
業務賸餘（短絀）		3,178,000	3,178,000	1.03	
業務外收入		5,000,000	5,000,000	1.62	22,476
財務收入				0.00	
利息收入				0.00	
其他業務外收入		5,000,000	5,000,000	1.62	22,476
受贈收入		5,000,000	5,000,000	1.62	
雜項收入				0.00	22,476
業務外賸餘（短絀）		5,000,000	5,000,000	1.62	22,476
本期賸餘（短絀）		8,178,000	8,178,000	2.65	22,476

單位:新臺幣元

決算數			比較增減		上年度決算數	
自籌收入	合計					
金額	金額	%	金額	%	金額	%
105,607,605	144,840,237	100.00	-163,425,763	-53.01	93,392,565	100.00
105,168,589	105,168,589	72.61	-88,891,411	-45.81	79,241,566	84.85
63,288,745	63,288,745	43.70	-16,271,255	-20.45	47,144,000	50.48
41,879,844	41,879,844	28.91	-72,620,156	-63.42	32,097,566	34.37
439,016	39,671,648	27.39	-74,534,352	-65.26	14,150,999	15.15
	39,232,632	27.09	-74,973,368	-65.65	13,839,275	14.82
439,016	439,016	0.30	439,016	--	311,724	0.33
104,781,482	144,014,114	99.43	-161,073,886	-52.80	93,529,547	100.15
41,722,320	79,575,452	54.94	-104,988,548	-56.88	46,181,505	49.45
154,075	38,007,207	26.24	-34,970,793	-47.92	14,477,467	15.50
41,568,245	41,568,245	28.70	-70,017,755	-62.75	31,704,038	33.95
62,568,000	63,744,000	44.01	-36,516,000	-36.42	46,555,400	49.85
62,568,000	63,744,000	44.01	-36,516,000	-36.42	46,555,400	49.85
484,896	688,396	0.48	-19,575,604	-96.60	492,992	0.53
484,896	688,396	0.48	-19,575,604	-96.60	492,992	0.53
6,266	6,266	0.00	6,266	--	299,650	0.32
6,266	6,266	0.00	6,266	--	299,650	0.32
826,123	826,123	0.57	-2,351,877	-74.00	-136,982	-0.15
4,182,280	4,204,756	2.90	-795,244	-15.90	5,332,782	5.71
3,659,783	3,659,783	2.53	3,659,783	--	1,733,388	1.86
3,659,783	3,659,783	2.53	3,659,783	--	1,733,388	1.86
522,497	544,973	0.38	-4,455,027	-89.10	3,599,394	3.85
522,497	522,497	0.36	-4,477,503	-89.55	3,599,394	3.85
	22,476	0.02	22,476	--		0.00
4,182,280	4,204,756	2.90	-795,244	-15.90	5,332,782	5.71
5,008,403	5,030,879	3.47	-3,147,121	-38.48	5,195,800	5.56

國立政治大學國際金融學院校務基金

餘絀撥補表

中華民國113年度

項 目	本年度預算數		本年度決算數	
	金 額	%	金 額	%
賸餘之部	12,295,000	100.00	8,226,679	100.00
本期賸餘	8,178,000	66.51	5,030,879	61.15
前期未分配賸餘	4,117,000	33.49	3,195,800	38.85
追溯適用及追溯重編之影響數				
公積轉列數				
其他轉入數				
分配之部	3,000,000	24.40	3,000,000	36.47
填補累積短絀				
提存公積				
賸餘撥充基金數	3,000,000	24.40	3,000,000	36.47
解繳公庫淨額				
其他依法分配數				
未分配賸餘	9,295,000	75.60	5,226,679	63.53
短絀之部				
本期短絀				
前期待填補之短絀				
追溯適用及追溯重編之影響數				
其他轉入數				
填補之部				
撥用賸餘				
撥用公積				
折減基金				
公庫撥款				
待填補之短絀				

國立政治大學國際金融學院校務基金

現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
▼業務活動之現金流量	8,402,000	152,721,356	144,319,356	1717.68
本期賸餘（短絀）	8,178,000	5,030,879	-3,147,121	-38.48
利息股利之調整		-3,659,783	-3,659,783	--
利息收入		-3,659,783	-3,659,783	--
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	8,178,000	1,371,096	-6,806,904	-83.23
調整項目	224,000	151,350,260	151,126,260	67467.08
折舊、減損及折耗	320,000	351,054	31,054	9.70
機械及設備	160,000	234,764	74,764	46.73
交通及運輸設備		11,640	11,640	--
什項設備	160,000	104,650	-55,350	-34.59
攤銷		4,200	4,200	--
攤銷電腦軟體		4,200	4,200	--
其他	-96,000	-127,230	-31,230	32.53
遞延收入	-96,000	-127,230	-31,230	32.53
流動資產淨減（淨增）		-205,625	-205,625	--
流動負債淨增（淨減）		151,327,861	151,327,861	--
未計利息股利之現金流入（流出）	8,402,000	152,721,356	144,319,356	1717.68
▼業務活動之淨現金流入（流出）	8,402,000	152,721,356	144,319,356	1717.68
▼投資活動之現金流量	-1,300,000	-1,644,141	-344,141	26.47
收取利息		3,659,783	3,659,783	--
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金		-3,460,617	-3,460,617	--
增加準備金		-3,460,617	-3,460,617	--
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-1,300,000	-1,767,707	-467,707	35.98
增加不動產、廠房及設備	-1,300,000	-1,767,707	-467,707	35.98
固定資產之增置	-1,300,000	-1,767,707	-467,707	35.98
機械及設備	-400,000	-638,899	-238,899	59.72
什項設備	-900,000	-1,128,808	-228,808	25.42
增加無形資產及其他資產		-75,600	-75,600	--
增加無形資產		-75,600	-75,600	--
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-1,300,000	-1,644,141	-344,141	26.47
▼籌資活動之現金流量	390,000	1,414,324	1,024,324	262.65
增加短期債務、流動金融負債及其他負債	390,000	1,414,324	1,024,324	262.65
增加其他負債	390,000	1,414,324	1,024,324	262.65
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	390,000	1,414,324	1,024,324	262.65
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	7,492,000	152,491,539	144,999,539	1935.39
▼期初現金及約當現金	5,319,000	368,078,215	362,759,215	6820.06
▼期末現金及約當現金	12,811,000	520,569,754	507,758,754	3963.46
▼不影響現金流量之投資與籌資活動				
不動產、廠房及設備與基金同額增				

國立政治大學國際金融學院校務基金

現金流量表

中華民國113年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	
			金 額	%
加(+)或減少(-)之金額				
撥入不動產、廠房及設備明細(+)	500,000		-500,000	-100.00
什項設備	500,000		-500,000	-100.00
撥出不動產、廠房及設備明細(-)	-500,000		500,000	-100.00
什項設備	-500,000		500,000	-100.00
盈餘分配與虧損填補之金額	3,000,000	3,000,000		
贖餘撥充(折減-)基金	3,000,000	3,000,000		

附 註：

業務活動之現金流量項下調整非現金項目-其他12萬7,230元，係遞延收入隨折舊轉列其他補助收入10萬4,404元，及遞延收入隨折舊轉列受贈收入2萬2,826元。

國立政治大學國際金融學院校務基金

平衡表

中華民國113年12月31日

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
資產	533,757,082	100.00	376,111,248	100.00	157,645,834	41.91
流動資產	521,723,812	97.75	369,026,648	98.12	152,697,164	41.38
現金	520,569,754	97.53	368,078,215	97.86	152,491,539	41.43
銀行存款	520,569,754	97.53	368,078,215	97.86	152,491,539	41.43
預付款項	1,154,058	0.22	948,433	0.25	205,625	21.68
預付費用	1,154,058	0.22	948,433	0.25	205,625	21.68
投資、長期應收款、貸墊款及準備金	9,361,223	1.75	5,900,606	1.57	3,460,617	58.65
準備金	9,361,223	1.75	5,900,606	1.57	3,460,617	58.65
其他準備金	9,361,223	1.75	5,900,606	1.57	3,460,617	58.65
不動產、廠房及設備	2,600,647	0.49	1,183,994	0.31	1,416,653	119.65
機械及設備	1,150,675	0.22	746,540	0.20	404,135	54.13
機械及設備	1,477,021	0.28	838,122	0.22	638,899	76.23
累計折舊－機械及設備	-326,346	-0.06	-91,582	-0.02	-234,764	256.34
交通及運輸設備	60,740	0.01	72,380	0.02	-11,640	-16.08
交通及運輸設備	78,200	0.01	78,200	0.02		0.00
累計折舊－交通及運輸設備	-17,460	0.00	-5,820	0.00	-11,640	200.00
什項設備	1,389,232	0.26	365,074	0.10	1,024,158	280.53
什項設備	1,527,766	0.29	398,958	0.11	1,128,808	282.94
累計折舊－什項設備	-138,534	-0.03	-33,884	-0.01	-104,650	308.85
無形資產	71,400	0.01		0.00	71,400	
無形資產	71,400	0.01		0.00	71,400	
電腦軟體	71,400	0.01		0.00	71,400	
合 計	533,757,082	100.00	376,111,248	100.00	157,645,834	41.91

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數		上年度決算數		比 較 增 減	
	金 額	%	金 額	%	金 額	%
負債	523,530,403	98.08	370,915,448	98.62	152,614,955	41.15
流動負債	521,900,907	97.78	370,573,046	98.53	151,327,861	40.84
應付款項	730,339	0.14	480,411	0.13	249,928	52.02
應付代收款	730,339	0.14	381,361	0.10	348,978	91.51
應付費用		0.00	99,050	0.03	-99,050	-100.00
預收款項	521,170,568	97.64	370,092,635	98.40	151,077,933	40.82
預收收入	521,170,568	97.64	370,092,635	98.40	151,077,933	40.82
其他負債	1,629,496	0.31	342,402	0.09	1,287,094	375.90
遞延負債	1,629,496	0.31	342,402	0.09	1,287,094	375.90
遞延收入	1,629,496	0.31	342,402	0.09	1,287,094	375.90
淨值	10,226,679	1.92	5,195,800	1.38	5,030,879	96.83
基金	5,000,000	0.94	2,000,000	0.53	3,000,000	150.00
基金	5,000,000	0.94	2,000,000	0.53	3,000,000	150.00
基金	5,000,000	0.94	2,000,000	0.53	3,000,000	150.00
累積餘絀	5,226,679	0.98	3,195,800	0.85	2,030,879	63.55
累積賸餘	5,226,679	0.98	3,195,800	0.85	2,030,879	63.55
累積賸餘	5,226,679	0.98	3,195,800	0.85	2,030,879	63.55
合 計	533,757,082	100.00	376,111,248	100.00	157,645,834	41.91

本頁空白

附屬表

**國立政治大學國際金融學院校務基金
業務收入明細表**

中華民國113年度

單位：新臺幣元

科 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減		備 註
			金 額	%	
業務收入	308,266,000	144,840,237	-163,425,763	-53.01	
教學收入	194,060,000	105,168,589	-88,891,411	-45.81	
學雜費收入	79,560,000	63,288,745	-16,271,255	-20.45	係學生人數較預計減少，致學雜費收入較預計減少。
建教合作收入	114,500,000	41,879,844	-72,620,156	-63.42	係建教合作計畫依執行進度認列之收入較預計減少。
產學合作收入	114,500,000	41,879,844	-72,620,156	-63.42	
其他業務收入	114,206,000	39,671,648	-74,534,352	-65.26	
其他補助收入	114,206,000	39,232,632	-74,973,368	-65.65	係配合補助計畫執行進度認列之收入較預計減少。
雜項業務收入		439,016	439,016	--	係招生報名費收入，未編列預算。
業務外收入	5,000,000	4,204,756	-795,244	-15.90	
財務收入		3,659,783	3,659,783	--	
利息收入		3,659,783	3,659,783	--	係專戶存款利息收入，未編列預算。
其他業務外收入	5,000,000	544,973	-4,455,027	-89.10	
受贈收入	5,000,000	522,497	-4,477,503	-89.55	係指定用途之受贈款，依執行進度認列之收入較預計減少。
雜項收入		22,476	22,476	--	係收回以前年度支出，未編列預算。
合 計	313,266,000	149,044,993	-164,221,007	-52.42	

國立政治大學國際金融學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
教學成本	43,375,000	141,189,000	184,564,000	37,853,132
教學研究及訓輔成本	43,375,000	29,603,000	72,978,000	37,853,132
用人費用	5,238,000	3,643,000	8,881,000	2,632,397
正式員額薪資	3,870,000	2,850,000	6,720,000	2,446,598
獎金	394,000	356,000	750,000	51,765
退休及卹償金	499,000	56,000	555,000	60,120
福利費	475,000	381,000	856,000	73,914
服務費用	15,036,000	10,696,000	25,732,000	23,380,260
水電費	315,000		315,000	26,774
郵電費				78,942
旅運費		2,600,000	2,600,000	50,173
印刷裝訂及公告費		2,485,000	2,485,000	163,519
修理保養及保固費				294,016
保險費				114,445
一般服務費		1,936,000	1,936,000	1,466,275
專業服務費	14,321,000	3,275,000	17,596,000	20,828,472
推展費	400,000	400,000	800,000	357,644
材料及用品費	2,277,000	1,264,000	3,541,000	161,118
用品消耗	2,277,000	1,264,000	3,541,000	161,118
租金與利息	15,278,000	14,000,000	29,278,000	10,976,855
房租	6,878,000		6,878,000	10,863,560
機器租金	8,400,000	14,000,000	22,400,000	
交通及運輸設備租金				2,100
什項設備租金				111,195
折舊、折耗及攤銷	96,000		96,000	104,404
不動產、廠房及設備折舊	96,000		96,000	100,204
攤銷				4,200
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	5,450,000		5,450,000	598,098
競賽及交流活動費	5,450,000		5,450,000	598,098
建教合作成本		111,586,000	111,586,000	
用人費用		1,200,000	1,200,000	
正式員額薪資		1,200,000	1,200,000	
聘僱及兼職人員薪資				
福利費				
服務費用		62,167,000	62,167,000	

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
41,722,320	79,575,452	-104,988,548	-56.88	
154,075	38,007,207	-34,970,793	-47.92	主要係依業務需要列支之授課鐘點費及電腦使用費等較預計減少。
	2,632,397	-6,248,603	-70.36	
	2,446,598	-4,273,402	-63.59	
	51,765	-698,235	-93.10	
	60,120	-494,880	-89.17	
	73,914	-782,086	-91.37	
13,384	23,393,644	-2,338,356	-9.09	
	26,774	-288,226	-91.50	
	78,942	78,942	--	
7,800	57,973	-2,542,027	-97.77	國外旅費：預算數240萬元，決算數0元。
	163,519	-2,321,481	-93.42	
	294,016	294,016	--	
	114,445	114,445	--	
5,584	1,471,859	-464,141	-23.97	計時與計件人員酬金：為辦理補助計畫業務所需進用之兼任講座教授1人、臨時工3人，預算數191萬9,000元，決算數145萬2,375元。
	20,828,472	3,232,472	18.37	
	357,644	-442,356	-55.29	推展費：預算數80萬元，決算數35萬7,644元，係業務需要刊登招生及徵才等廣告。
109,615	270,733	-3,270,267	-92.35	
109,615	270,733	-3,270,267	-92.35	
8,000	10,984,855	-18,293,145	-62.48	
8,000	10,871,560	3,993,560	58.06	
		-22,400,000	-100.00	
	2,100	2,100	--	
	111,195	111,195	--	
22,826	127,230	31,230	32.53	
22,826	123,030	27,030	28.16	
	4,200	4,200	--	
250	250	250	--	
250	250	250	--	
	598,098	-4,851,902	-89.03	
	598,098	-4,851,902	-89.03	
41,568,245	41,568,245	-70,017,755	-62.75	主要係依業務需要列支之授課鐘點費較預計減少。
994,587	994,587	-205,413	-17.12	
		-1,200,000	-100.00	
974,018	974,018	974,018	--	
20,569	20,569	20,569	--	
16,786,317	16,786,317	-45,380,683	-73.00	

國立政治大學國際金融學院校務基金

教學成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
水電費		650,000	650,000	
郵電費		2,620,000	2,620,000	
旅運費		4,300,000	4,300,000	
印刷裝訂及公告費				
修理保養及保固費		200,000	200,000	
一般服務費		3,807,000	3,807,000	
專業服務費		50,590,000	50,590,000	
材料及用品費		8,859,000	8,859,000	
用品消耗		8,859,000	8,859,000	
租金與利息		10,186,000	10,186,000	
房租		4,586,000	4,586,000	
機器租金		5,600,000	5,600,000	
折舊、折耗及攤銷		224,000	224,000	
不動產、廠房及設備折舊		224,000	224,000	
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費		28,950,000	28,950,000	
會費		5,500,000	5,500,000	
捐助、補助與獎助		23,450,000	23,450,000	
競賽及交流活動費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
53,475	53,475	-596,525	-91.77	
81,640	81,640	-2,538,360	-96.88	
944,826	944,826	-3,355,174	-78.03	國外旅費：預算數300萬元，決算數87萬2,763元，係配合建教合作計畫需要核實列支。
46,761	46,761	46,761	--	
1,524,402	1,524,402	1,324,402	662.20	
4,805,749	4,805,749	998,749	26.23	計時與計件人員酬金：建教合作所需進用之專任助理3人、兼任助理1人及臨時工1人，預算數380萬7,000元，決算數480萬5,149元。
9,329,464	9,329,464	-41,260,536	-81.56	
14,200,510	14,200,510	5,341,510	60.29	
14,200,510	14,200,510	5,341,510	60.29	
50,800	50,800	-10,135,200	-99.50	
50,800	50,800	-4,535,200	-98.89	
		-5,600,000	-100.00	
117,384	117,384	-106,616	-47.60	
117,384	117,384	-106,616	-47.60	
9,418,647	9,418,647	-19,531,353	-67.47	
		-5,500,000	-100.00	
7,917,400	7,917,400	-15,532,600	-66.24	
1,501,247	1,501,247	1,501,247	--	

國立政治大學國際金融學院校務基金
其他業務成本明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務成本	60,480,000	39,780,000	100,260,000	1,176,000
學生公費及獎勵金	60,480,000	39,780,000	100,260,000	1,176,000
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	60,480,000	39,780,000	100,260,000	1,176,000
捐助、補助與獎助	60,480,000	39,780,000	100,260,000	1,176,000

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
62,568,000	63,744,000	-36,516,000	-36.42	
62,568,000	63,744,000	-36,516,000	-36.42	主要係招生人數較預計減少，致學生獎助學金較預計減少。
62,568,000	63,744,000	-36,516,000	-36.42	
62,568,000	63,744,000	-36,516,000	-36.42	

**國立政治大學國際金融學院校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管理及總務費用	10,351,000	9,913,000	20,264,000	203,500
管理費用及總務費用	10,351,000	9,913,000	20,264,000	203,500
用人費用		2,523,000	2,523,000	
聘僱及兼職人員薪資		2,523,000	2,523,000	
服務費用	9,481,000	7,390,000	16,871,000	203,500
一般服務費	9,481,000	6,890,000	16,371,000	
專業服務費				203,500
公關慰勞費		500,000	500,000	
材料及用品費	350,000		350,000	
用品消耗	350,000		350,000	
租金與利息	520,000		520,000	
機器租金	520,000		520,000	
折舊、折耗及攤銷				
不動產、廠房及設備折舊				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
484,896	688,396	-19,575,604	-96.60	
484,896	688,396	-19,575,604	-96.60	主要係用人費用、計時與計件人員酬金等較預計減少。
		-2,523,000	-100.00	
		-2,523,000	-100.00	
374,256	577,756	-16,293,244	-96.58	
		-16,371,000	-100.00	計時與計件人員酬金：預算數1,636萬1,000元，決算數0元。
	203,500	203,500	--	
374,256	374,256	-125,744	-25.15	公共關係費：預算數35萬元，決算數28萬4,612元，係擲節支用。 員工慰勞費：預算數15萬元，決算數8萬9,644元，係擲節支用。
		-350,000	-100.00	
		-350,000	-100.00	
		-520,000	-100.00	
		-520,000	-100.00	
110,640	110,640	110,640	--	
110,640	110,640	110,640	--	

國立政治大學國際金融學院校務基金
其他業務費用明細表

中華民國113年度

科 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
其他業務費用				
雜項業務費用				
服務費用				
郵電費				

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
6,266	6,266	6,266	--	
6,266	6,266	6,266	--	係招生試務工作費，未編列預算。
6,266	6,266	6,266	--	
6,266	6,266	6,266	--	

國立政治大學國際金融學院校務基金
 資產折舊明細表
 中華民國113年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
原值			838,122	78,200	398,958
減：以前年度已提折舊數			91,582	5,820	33,884
上年度期末帳面價值			746,540	72,380	365,074
加：本年度新增資產價值			638,899		1,128,808
減：本年度減少資產價值					
加減：調整欄					
減：本年度提列折舊數			234,764	11,640	104,650
本年度期末帳面價值			1,150,675	60,740	1,389,232
本年度提列折舊數			234,764	11,640	104,650
教學成本			155,828	6,624	77,962
管理及總務費用			78,936	5,016	26,688
合 計			234,764	11,640	104,650

一、本年度新增資產價值176萬7,707元，說明如下：
 (一) 機械及設備：63萬8,899元，係增置數。
 (二) 什項設備：112萬8,808元，係增置數。

單位：新臺幣元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
					1,315,280
					131,286
					1,183,994
					1,767,707
					351,054
					2,600,647
					351,054
					240,414
					110,640
					351,054

國立政治大學國際金融學院校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國113年度

科 目	可 用 預 算 數			調 整 數
	以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准 先行辦理數	
不動產、廠房及設備		1,300,000	558,695	
機械及設備		400,000	59,583	179,316
機械及設備		400,000	59,583	179,316
什項設備		900,000	499,112	-179,316
什項設備		900,000	499,112	-179,316
合 計		1,300,000	558,695	
政府補助收入支應				
不動產、廠房及設備		390,000		
機械及設備		100,000		179,316
機械及設備		100,000		179,316
什項設備		290,000		-179,316
什項設備		290,000		-179,316
合 計		390,000		
自籌收入支應				
不動產、廠房及設備		910,000	558,695	
機械及設備		300,000	59,583	
機械及設備		300,000	59,583	
什項設備		610,000	499,112	
什項設備		610,000	499,112	
合 計		910,000	558,695	

單位:新臺幣元

合 計	決 算 數	比 較 增 減 數	本 年 度 保 留 數	說 明
1,858,695	1,767,707	-90,988		
638,899	638,899			本年度奉准先行辦理數5萬9,583元，悉為自籌收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
638,899	638,899			
1,219,796	1,128,808	-90,988		本年度奉准先行辦理數49萬9,112元，悉為自籌收入，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
1,219,796	1,128,808	-90,988		
1,858,695	1,767,707	-90,988		
390,000	299,012	-90,988		
279,316	279,316			
279,316	279,316			
110,684	19,696	-90,988		
110,684	19,696	-90,988		
390,000	299,012	-90,988		
1,468,695	1,468,695			
359,583	359,583			本年度奉准先行辦理數5萬9,583元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
359,583	359,583			
1,109,112	1,109,112			本年度奉准先行辦理數49萬9,112元，係本年度預算編列不足，確有需要於當年度辦理，依本院「自籌收入收支管理辦法」第7條規定，經院長核定，提報管理委員會審議通過。
1,109,112	1,109,112			
1,468,695	1,468,695			

國立政治大學國際金融學院校務基金
 固定資產建設改良擴充計畫預算與實際進度比較表
 中華民國113年度

計畫名稱	全部計畫			預算數						
	金額	目標能量	進度起迄年月	可用預算數					合計	占全部計畫%
				以前年度保留數	本年度預算數	本年度奉准先行辦理數	調整數			
一般建築及設備計畫					1,300,000	558,695			1,858,695	
機械及設備			113.01 113.12		400,000	59,583	179,316		638,899	
機械及設備			113.01 113.12		400,000	59,583	179,316		638,899	
什項設備			113.01 113.12		900,000	499,112	-179,316		1,219,796	
什項設備			113.01 113.12		900,000	499,112	-179,316		1,219,796	
合計					1,300,000	558,695			1,858,695	

單位:新臺幣元

截至本年度累計數 金額		決 算 數				未達成或超過預算之原因
		本 年 度 金 額	本 年 度 金 額 占 可 用 預 算 數 (%)	截 至 本 年 度 累 計 數 金 額	截 至 本 年 度 累 計 數 占 累 計 預 算 數 (%)	
1,858,695	占全部 計畫 (%)	1,767,707	95.10	1,767,707	95.10	
638,899		638,899	100.00	638,899	100.00	
638,899		638,899	100.00	638,899	100.00	
1,219,796		1,128,808	92.54	1,128,808	92.54	
1,219,796		1,128,808	92.54	1,128,808	92.54	
1,858,695		1,767,707	95.10	1,767,707	95.10	

國立政治大學國際金融學院校務基金
 主要營運項目執行績效摘要表
 中華民國113年度

項 目	數量 單位	預 算 數		決 算 數	
		數 量	金 額	數 量	金 額
教學訓輔	人	160	72,978,000	239	38,007,207
大專院校	人	160	72,978,000	239	38,007,207

單位：新臺幣元

比較增減				備註
數量	%	金額	%	
79	49.38	-34,970,793	-47.92	
79	49.38	-34,970,793	-47.92	主要係依業務需要列支之授課鐘點費及電腦使用費等較預計減少。

國立政治大學國際金融學院校務基金
基金數額增減明細表

中華民國 113 年度

單位：新臺幣元

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
期初基金數額	2,000,000	2,000,000		
加：				
以前年度公積撥充				
賸餘撥充	3,000,000	3,000,000		
以國有財產撥充				
國庫增撥數				
其他	500,000		-500,000	
減：				
填補短絀				
折減基金繳庫				
其他	500,000		-500,000	
期末基金數額	5,000,000	5,000,000		

國立政治大學國際金融學院校務基金
員工人數彙計表

中華民國113年度

單位:人

項 目	預 算 數	決 算 數	比 較 增 減	備 註
業務支出部分				
教師人員	2	1	-1	
教師	2	1	-1	
合 計	2	1	-1	

為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員，包括兼任講座教授1人、專任助理3人、兼任助理1人及臨時工4人，計時與計件人員酬金預算數2,208萬7,000元，決算數625萬7,524元。

國立政治大學國際金融學院校務基金

用人費用彙計表

中華民國113年度

科 目	預 算 數						
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	資 遣 費
業務支出部分	7,920,000				750,000	555,000	
教學成本	7,920,000				750,000	555,000	
正式人員	7,920,000				750,000	555,000	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合 計	7,920,000				750,000	555,000	

單位:新臺幣元

福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
856,000		10,081,000	2,523,000	12,604,000
856,000		10,081,000		10,081,000
856,000		10,081,000		10,081,000
			2,523,000	2,523,000
			2,523,000	2,523,000
856,000		10,081,000	2,523,000	12,604,000

**國立政治大學國際金融學院校務基金
用人費用彙計表(續)**

中華民國113年度

科 目	決 算						資 遣 費
	正式員額 薪 資	聘僱人員 薪 資	加(夜) 班費	津 貼	獎 金	退 休 及 卹 償 金	
業務支出部分	2,446,598				51,765	60,120	
教學成本	2,446,598				51,765	60,120	
正式人員	2,446,598				51,765	60,120	
兼任人員							
管理及總務費用							
兼任人員							
合 計	2,446,598				51,765	60,120	

- 一、為辦理補助計畫、建教合作計畫所需聘用之各類人員，包括兼任講座教授1人、專任助理3人、兼任助理1人及臨時工4人，計時與計件人員酬金預算數2,208萬7,000元，決算數625萬7,524元。
- 二、本表與各成本與費用明細表及各項費用彙計表差異如下：
 建教合作成本「福利費」：係兼任教師保險費2萬569元移列「兼任人員用人費用」項下。

單位：新臺幣元

數				
福利費	提繳費	合計	兼任人員 用人費用	總計
73,914		2,632,397	994,587	3,626,984
73,914		2,632,397	994,587	3,626,984
73,914		2,632,397		2,632,397
			994,587	994,587
73,914		2,632,397	994,587	3,626,984

國立政治大學國際金融學院校務基金

各項費用彙計表

中華民國113年度

科 目	本 年 度 預 算 數			本 年 度
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
用人費用	5,238,000	7,366,000	12,604,000	2,632,397
正式員額薪資	3,870,000	4,050,000	7,920,000	2,446,598
聘僱及兼職人員薪資		2,523,000	2,523,000	
獎金	394,000	356,000	750,000	51,765
退休及卹償金	499,000	56,000	555,000	60,120
福利費	475,000	381,000	856,000	73,914
服務費用	24,517,000	80,253,000	104,770,000	23,583,760
水電費	315,000	650,000	965,000	26,774
郵電費		2,620,000	2,620,000	78,942
旅運費		6,900,000	6,900,000	50,173
印刷裝訂及公告費		2,485,000	2,485,000	163,519
修理保養及保固費		200,000	200,000	294,016
保險費				114,445
一般服務費	9,481,000	12,633,000	22,114,000	1,466,275
專業服務費	14,321,000	53,865,000	68,186,000	21,031,972
公關慰勞費		500,000	500,000	
推展費	400,000	400,000	800,000	357,644
材料及用品費	2,627,000	10,123,000	12,750,000	161,118
用品消耗	2,627,000	10,123,000	12,750,000	161,118
租金與利息	15,798,000	24,186,000	39,984,000	10,976,855
房租	6,878,000	4,586,000	11,464,000	10,863,560
機器租金	8,920,000	19,600,000	28,520,000	
交通及運輸設備租金				2,100
什項設備租金				111,195
折舊、折耗及攤銷	96,000	224,000	320,000	104,404
不動產、廠房及設備折舊	96,000	224,000	320,000	100,204
攤銷				4,200
稅捐與規費（強制費）				
規 費				
會費、捐助、補助、分攤、救 助（濟）與交流活動費	65,930,000	68,730,000	134,660,000	1,774,098
會費		5,500,000	5,500,000	
捐助、補助與獎助	60,480,000	63,230,000	123,710,000	1,176,000
競賽及交流活動費	5,450,000		5,450,000	598,098
合 計	114,206,000	190,882,000	305,088,000	39,232,632

單位:新臺幣元

決算數		比較增減	
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%
994,587	3,626,984	-8,977,016	-71.22
	2,446,598	-5,473,402	-69.11
974,018	974,018	-1,548,982	-61.39
	51,765	-698,235	-93.10
	60,120	-494,880	-89.17
20,569	94,483	-761,517	-88.96
17,180,223	40,763,983	-64,006,017	-61.09
53,475	80,249	-884,751	-91.68
87,906	166,848	-2,453,152	-93.63
952,626	1,002,799	-5,897,201	-85.47
46,761	210,280	-2,274,720	-91.54
1,524,402	1,818,418	1,618,418	809.21
	114,445	114,445	--
4,811,333	6,277,608	-15,836,392	-71.61
9,329,464	30,361,436	-37,824,564	-55.47
374,256	374,256	-125,744	-25.15
	357,644	-442,356	-55.29
14,310,125	14,471,243	1,721,243	13.50
14,310,125	14,471,243	1,721,243	13.50
58,800	11,035,655	-28,948,345	-72.40
58,800	10,922,360	-541,640	-4.72
		-28,520,000	-100.00
	2,100	2,100	--
	111,195	111,195	--
250,850	355,254	35,254	11.02
250,850	351,054	31,054	9.70
	4,200	4,200	--
250	250	250	--
250	250	250	--
71,986,647	73,760,745	-60,899,255	-45.22
		-5,500,000	-100.00
70,485,400	71,661,400	-52,048,600	-42.07
1,501,247	2,099,345	-3,350,655	-61.48
104,781,482	144,014,114	-161,073,886	-52.80

國立政治大學國際金融學院校務基金
管制性項目及統計所需項目比較表

中華民國113年度

項 目	預 算 數			決
	政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	政府補助 收入支應
管制性項目	400,000	6,300,000	6,700,000	357,644
國外旅費		5,400,000	5,400,000	
公共關係費		350,000	350,000	
員工慰勞費		150,000	150,000	
推展費	400,000	400,000	800,000	357,644
統計所需項目	23,802,000	63,866,000	87,668,000	9,029,078
計時與計件人員酬金	9,481,000	12,606,000	22,087,000	1,452,375
講課鐘點、稿費、出席審查 及查詢費	14,321,000	51,260,000	65,581,000	7,576,703

單位:新臺幣元

算 數		比 較 增 減		備 註
自籌收入 支 應	合 計	金 額	%	
1,247,019	1,604,663	-5,095,337	-76.05	
872,763	872,763	-4,527,237	-83.84	教學訓輔：預算數240萬元，決算數0元。 建教合作：預算數300萬元，決算數87萬2,763元，係配合建教合作計畫需要核實列支。
284,612	284,612	-65,388	-18.68	管總費用：預算數35萬元，決算數28萬4,612元，係擷節支用
89,644	89,644	-60,356	-40.24	管總費用：預算數15萬元，決算數8萬9,644元，係擷節支用。
	357,644	-442,356	-55.29	教學訓輔：預算數80萬元，決算數35萬7,644元，係業務需要刊登招生及徵才等廣告。
10,025,491	19,054,569	-68,613,431	-78.27	
4,805,149	6,257,524	-15,829,476	-71.67	
5,220,342	12,797,045	-52,783,955	-80.49	

主辦會計人員：蔡明珺



基金主持人：李蔡彥

