中華民國 108 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 108 年度

一、預算說明……1-21

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……23-25
2. 餘絀撥補預計表……26
3. 現金流量預計表及補充說明……27-29

(二)明細表

1. 教學收入明細表……31
2. 租金及權利金收入明細表……32
3. 其他業務收入明細表……33
4. 業務外收入明細表……34
5. 教學成本明細表及說明……36-48
6. 其他業務成本明細表及說明……49-50
7. 管理及總務費用明細表及說明……51-55
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……56-59
9. 其他業務費用明細表及說明……60-61
10. 業務外費用明細表及說明……62-65
11. 固定資產建設改良擴充明細表……66-71
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……72-73
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……74-77
14. 資產折舊明細表……78-79
15. 資產報廢明細表……80
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……82-83
17. 長期債務舉借及償還明細表……84
18. 長期債務舉借餘額明細表……85
19. 基金數額增減明細表……86

(三)參考表

1. 預計平衡表……87-89
2. ５年來主要營運項目分析表……90
3. 員工人數彙計表……91-92
4. 用人費用彙計表……94-95
5. 各項費用彙計表……96-99
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……100

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表……101
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……102-103

(五)大學及分基金預算書表

1. 國立政治大學校務基金(大學)……1-1~1-95
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金……2-1~2-52

總　　說　　明

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立政治大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

學校設教學單位、教學行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、7 碩士在職專班、1 博士班、20 學位學程、1 教師研習中心及 1 實習廣播電台。行政及研究發展單位計有 13 個單位。為教學、研究及推廣等需要設立 10 校級研究中心、6 中心及 1 附設實驗小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

基金結構體系如下圖：

附屬單位預算	附屬單位預算之分預算
國立政治大學校務基金	國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（106）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 35 億 1,687 萬 2 千元，較預算數 35 億 0,071 萬 1 千元，增加 1,616 萬 1 千元，約 0.46%，主要係教學收入較預計增加。

(二)業務成本與費用：決算數 37 億 1,702 萬 4 千元，較預算數 38 億 1,273 萬 2 千元，減少 9,570 萬 8 千元，約 2.51%，主要係教學成本及管總費用較預計減少。

(三)業務外收入：決算數 4 億 5,964 萬 6 千元，較預算數 4 億 2,290 萬元，增加 3,674 萬 6 千元，約 8.69%，主要係利息收入、處分金融資產投資收益及受贈收入較預計增加。

(四)業務外費用：決算數 2 億 4,368 萬 3 千元，較預算數 2 億 3,267 萬 8 千元，增加 1,100 萬 5 千元，約 4.73%，主要係雜項費用核實列支修理保養及保固費暨補提以前年度折舊費用所致。

(五)收支餘絀：決算賸餘數 1,581 萬 1 千元，較預算短絀數 1 億 2,179 萬 9 千元，反絀為餘，相差 1 億 3,761 萬元，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 3 億 3,851 萬 4 千元（專案計畫 1 億 1,184 萬 3 千元、一般建築及設備計畫 2 億 2,667 萬 1 千元），預算數 4 億 4,186 萬 1 千元（專案計畫 1 億 1,184 萬 3 千元、一般建築及設備計畫 3 億 3,001 萬 8 千元），

執行率為 76.61%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期、研究總中心新建工程與南苑新建工程後續尚有設計監造費及公共藝術設置等工項待執行，以及法學院館興建工程原興建基地登錄為聚落建築群，需俟確認變更基地位置後，再委託建築師進行 30%基本設計階段作業所致。

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 16 億 9,786 萬 9 千元，實際業務收入 17 億 0,612 萬 9 千元，較預計數增加 8,260 萬元，增加 0.49%，主要係學雜費收入較預計增加。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 18 億 8,185 萬 5 千元，實際業務成本與費用 18 億 4,995 萬 4 千元，較預計數減少 3,190 萬 1 千元，減少 1.70%，主要係依業務需求核實列支學生公費及獎勵金，暨管理及總務費用用人費用及電費較預計減少。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,907 萬 7 千元，實際業務外收入 2 億 4,988 萬 4 千元，較預計數增加 4,080 萬 7 千元，增加 19.52%，主要係以前年度代管資產折舊溢提調整，致實際數較預計增加。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 2,171 萬元，實際業務外費用 1 億 1,265 萬元，較預計數減少 906 萬元，減少 7.44%，主要係核實列支材料用品費及折舊費用等雜項費用，致實際數較預計減少。

(五)收支餘絀：預計短絀數 9,661 萬 9 千元，實際發生短絀數 659 萬 1 千元，較預計數減少短絀 9,002 萬 8 千元，減少 93.18%，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 1 億 0,939 萬 3 千元（專案計畫 2,000 萬元、一般建築及設備計畫 8,939 萬 3 千元），實際執行數 7,966 萬元（專案計畫 1,888 萬 4 千元、一般建築及設備計畫 6,077 萬 6 千元），執行率 72.82%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期設施改善工程修正之細部設計預算書圖刻正簽核中，尚未辦理招標作業、公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫刻正辦理書圖審核及公開閱覽陳報作業中，以及機械設備係依實際需求採購所致。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 108 學年度預估學生人數 16,748 人（碩博士班 4,980 人、學士班 9,632 人、在職進修班 1,741 人、附小 395 人)，較 107 學年度 16,733 人，增加 15 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌的有機體、建構一個終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標，因材施教：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 整合通識教育體系為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來致力於推動通識教育之改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，以及執行頂大教學創新試辦計畫、規劃深耕計畫，推動核心能力強化，開設程式設計課程等，全面提升通識課程的質與量，推動教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，並積極進行高等教育研究與研擬

學生學習成效檢核機制。另「博雅書房」之經營，以營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在「悅」讀，以豐富的館藏提供學生跨領域「越」讀，而「寫作中心」推動寫作輔導工作，強化校園文藝氛圍，都有助於拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，成為本校建構生活學習圈重要一環。日後將與中文系共同經營，結合「寫作中心」、博雅書房，提升語文輔導功能，營造本校文藝書卷氛圍。

4. 打造「書院教育」為核心理念之人才培育模式

書院教育目的在培養博雅創新的政大人，藉由通識教育的改革培養思想全人；透過書院住宿學習培養生活全人，落實本校「全人教育」之目標。「新生書院」透過具特色的書院通識，導入多元的體驗課程，奠定大一新生學習生涯發展基礎。主題書院則是共同形塑傳承一個主題精神，凝聚跨越系所藩籬志同道合的師生，以問題解決、行動導向學習模式，展現政大人的特質，嘗試翻轉傳統師生角色，發展師生共學模式，強調合作共構學習經驗，創造出不同以往的教學形式與典範，學習不再是單打獨鬥，而是互相協助與激勵。目前有兩個主題書院，「博雅書院」結合跨領域榮譽學分學程與住宿學習，在資深教授密切互動輔導下，培育文理兼備、眼界開闊、謙和敦厚的知識份子。「X 書院」建立一個實驗性、多樣性與自主性的學習平台，幫助學生找到學習熱情，透過「跨領域、動手做」實驗過程，培育具備想像力、創造力與未來力的人才。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，本校修訂輔系及雙主修辦法，各學系調降學生申請資格並增加修習名額，達到低門檻，高標準之學習策略目標，同時調整學系輔系修習學分下限，以及輔雙學分採認資格認定，並持續推動學分學程制度，進行院系所間的跨專業整合，以落實學生修習第二專長之機會。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，106 學年度共有 32 門課程，133 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱

及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平台的建立，確實能促進教師教學負擔的合理化，亦可使教學資源分享累積及有效運用。

另配合教師員額申請，請各學院增加開設「基礎課程」與「專業領域入門課程」，課程定義說明如下：

(1)「基礎課程」：跨系共同課程（含部分專業基礎整合課程）、院核心課程、修習「專業領域入門課程」前之必需先修課程。前述 3 項課程可能重疊。

(2)「專業領域入門課程」：係指進入各專業領域的第一門課。

本校課程未來將由學院整合系所開課規劃，多開基礎課程，朝金字塔課程結構調整，讓開課更有效率，並要求學生紮實學習，訓練關鍵思考與整合能力，以達成學生多元、基礎、紮實的學習目標。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，推動系所調整方案，積極培育具國際學術競爭力之博士生

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例至 50：40：10，為本校希望達到之目標。經多年努力，106 學年度學士班、碩士班(含在職專班)、博士班之學生比例為 56：38：6，已逐年趨近目標值。二以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，同時亦可回應市場需求。

另本校自 108 學年度起推動「博士班精進計畫」，各系所博士班向學校提出「博士班學術研究能力培育計畫書」，業經校內委員初審及校外委員複審程序，107 年 6 月公告審定結果，分為 A、B、C 三個等級，審定為 A 級者，為優質辦學之博士班，可獲得包括學生就學獎學金、免費修讀英文會話與寫作課程及增加系所(院)業務費、國際人才培育補助等辦學支持，並自 107 學年度第 1 學期起開始執行，以培育具國際學術競爭力之人才。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

106 及 107 學年度各類招生考試報到率，統計如下表(至 107 年 6 月 26 日統計)，並訂定出 108 學年度目標值，本校除加強國內高中宣傳及辦理學系簡介活動外，也積極規

劃參與各地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

	106 學年度報到率	107 學年度報到率	108 學年度目標值
博士班甄試	100%	100%	100%
博士班入學	88.89%	93.07%	95%
碩士班甄試	84.87%	89.81%	95%
碩士班入學	99.74%	98.45%	100%
碩士在職專班	97.90%	97.56%	100%
大學個人申請入學	69.77%	71.14%	80%
大學繁星推薦入學	98.81%	98.55%	100%
大陸地區碩博士班招生	90.71%	95.71%	98%
海外碩、博僑生聯合分發	56.38%	64.71%	75%
海外學士班僑生單獨招生	98.46%	97.87%	100%

9. 持續推動新制課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校的課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，預期提升教師在專業領域的學術研究，以達到「重教育，也重研究」的平衡狀況，進而提升本校整體的教育品質和國際地位。

105 與 106 學年度各院系所已依所提課程精實及教師授課鐘點調整計畫書完成開課作業，為了解實施新制課程精實方案對課程的影響，本校業依據 104、105 與 106 學年課程資訊，統計課程精實前後開課、選課結果變化狀況，並依新制課程精實方案所列管考項目，提案校課程委員會，專案檢核各學院 105、106 學年度課程精實執行結果。

107 學年度本校將續行新制課程精實方案，各學院 107 學年度課程精實及教師授課鐘點調整計畫書，均經校課程委員會與教務會議審議通過，並已開始進行開、排課作業。本校將隨時檢視各開課單位課程資訊，包括各學院開課量是否足夠、上下學期開課是否平衡、學碩博各學制之開課比例及各專任教師有無依規劃時段開課等，並統計相關資訊提供各學院參辦。

另為配合新制課程精實方案，本校已推動以下相關配套措施：

(1) 推動彈性授課方案：本校彈性授課方案業經 105 年 12 月 7 日第 668 次行政會議通過，鼓勵各院將實習、社會實踐、國際移動、外語能力學分等納入畢業總學分數內，並經嚴謹之課程設計，配合前述學習活動，得將課程學期週數降至每學期十五週，減少之學期時數應規劃相對等之活動學習時數，相關計畫應經校、院、系（所）課程委員會通過後始得執行。

(2) 訂定教師補課規範：檢視教師請假出國期間補課狀況，以維學生受教權。

(3) 編訂課程手冊：為提供學生更完整之課程規劃資訊，各院系所續編訂「課程手冊」供 108 學年度入學新生使用。

(4) 推動課程教學大綱全面改版與審視作業：為呈現完整課程資訊，與教學發展中心、電算中心合作進行教學大綱格式改版作業，並規劃新版上傳維護系統，以符合教師填寫所需。另依據第 189 次校務會議決議修正之課程實施辦法第 3 條第 2 項規定，請各開課單位針對每學期所開設之課程大綱凝聚共識，並進行全面檢視及整體審酌，以完整學生學習地圖。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

(1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。

(2) 補助並鼓勵學生參與國際志工、會議、競賽、交流等國際活動，提升學生國際移動之能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

(1) 賡續舉辦「新生學習週」，整合各學系資源，並由校內各行政及教學單位、社團共同規劃課程內容，辦理多元課程及講座，引導新生探索自我、規劃未來。

(2) 形塑多元住宿文化，落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。

(3) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。

3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生教育

(1) 保障弱勢學生學習權益、培養弱勢學生獨立自主精神，提供弱勢助學計畫補助。

(2) 厚植其畢業後之就業或就學能力，提高補助生活助學金名額。

4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

(1) 精緻化身障生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙無障礙環境。

(2) 推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。

(3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。

5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣

(1) 結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。

(2) 規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。

6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育

(1) 提供學生職涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考，積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生近況調查，提高預期成功完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。

根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，106 學年度進行之 104 學年度畢業生的就業率為 59.7%，完訪率為 66.1%，未來將賡續辦理畢業生流向調查，提升完訪率。

(2) 更新職涯發展與實習/志工平台：針對職缺媒合結果即時通知學生，亦可記錄學生參與志工服務或實習之時數，學生與教職員透過登入政大帳號即可使用，校外企業及機構亦可向職涯中心申請帳號以登錄職缺，使學生求職、企業求才流程更為便利。

(3) 擴大實體企業學習策略：由點狀的「企業參訪」，至線狀之「職涯能力培養工作坊」系列活動與講座，以至於面狀之實體企業實習，可以使學生以不同的方式，不同的深度，提前養成足夠之職涯能力。

(4) 擴大實習範圍，推行境外實習：增加企業實習機會，擴大徵才月系列活動，並增加境外實習，逐步推動境外實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化個人軟實

力與競爭力。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，108 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提升學生校外賃居安全。

(五)研究業務：

本校以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，推動特色領域研究、國際拔尖研究。本校整合理科研究團隊，以數位科技提升既有人文社會科學優勢研究領域，發揮跨域研發能量、爭取產學合作，推動成為國際一流人文社會科學研究平台。

目前研究業務主要項目包括：1.研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2.強化學術倫理教育與機制發展；3.建置研究倫理審查委員會及機制；4.學術研究評鑑；5.爭取產學合作與育成推廣；6.智慧財產權之維護與運用等研究；7.協助推動本校特色研究領域。

(六)研究目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤

(1) 建立自由自主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

(2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。

(3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。

2. 積極協助爭取建教合作計畫，提升學術能量

(1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。

(2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。

(3) 持續擴大政大出版社學術出版能量及特色論文發表，發揮出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員將知識轉換為實體創作出版。

(4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。

(5) 建立與運用智慧財產權相關法規，增加校內師生研究能量，促進產、官、學界之交流和創新。

3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍

(1) 透過辦理各項學術研究獎勵，如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，並提升校園研究氛圍。

(2) 延續獎項改革並持續精進學術獎勵資訊平台開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。

4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標

(1) 系所評鑑：持續辦理前次系所評鑑改進追蹤管考，同時啓動 109 年系所自我評鑑前置作業，期把關辦學品質，強化優勢發展特色。

(2) 校務評鑑：依 107 年校務評鑑委員建議事項，分送各單位研擬改進計畫，續送高等教育評鑑中心基金會審查後，據以辦理各項改善作業，期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升，並持續邁向國際一流頂尖學府。

(3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，從而激發研究能量，進一步帶動拓展具前瞻性之研究領域，不斷提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 活化智慧財產運用，強化產學研究交流平台

(1) 爭取產學合作與育成推廣：強化產學研究交流平台，鼓勵多元學術產出，盤整獎勵補助措施，擴大學術影響爭取標竿企業產學合作，建立產學銜接橋樑。

(2) 智慧財產權之維護與運用：推動校園智慧財產權業務，宣導著作權及專利權核心概念，發展本校教研人員之著作、專利技術授權以及技術移轉之可能性，推動多

樣產學合作，帶動跨界的前瞻性研發合作，藉由鏈結本校研究成果與產業合作，提升本校教研人員研究成果。

6. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

(1) 積極發展厚植校內特色領域，整合資訊科技，以本校既有的傳統優勢人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。

(2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作，以全人人文社會科學帶動本校四大優勢領域「臺灣政經傳播智庫」、「語言、區域研究與國際關係」、「商管、金融創新與產業永續」、「人文、哲學與宗教」發展，並推動特色領域研究中心及國際拔尖計畫，以提升政大學術國際影響力。

(七)工程管理費：

1. 校區水土保持總體檢第七期設施改善：總工程經費 1,500 萬元，直接工程成本 1,500 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+1,000 萬元*1.5%=30 萬元。

   108 年於本工程項下編列工程管理費 24 萬元。

2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，直接工程成本 10 億 8,341 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元，本工程委託專案管理單位，故以 70%提列，691 萬元 7 千元*70%=484 萬 2 千元。

   106 年於本工程項下編列工程管理費 150 萬元；107 年於本工程項下編列工程管理費 100 萬元；108 年於本工程項下編列工程管理費 100 萬元。

3. 指南山莊校區基盤建設工程：總工程經費 9,930 萬元，直接工程成本 8,526 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+6,026 萬 2 千元*1%=105 萬 3 千元。

   108 年於本工程項下編列工程管理費 35 萬元。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

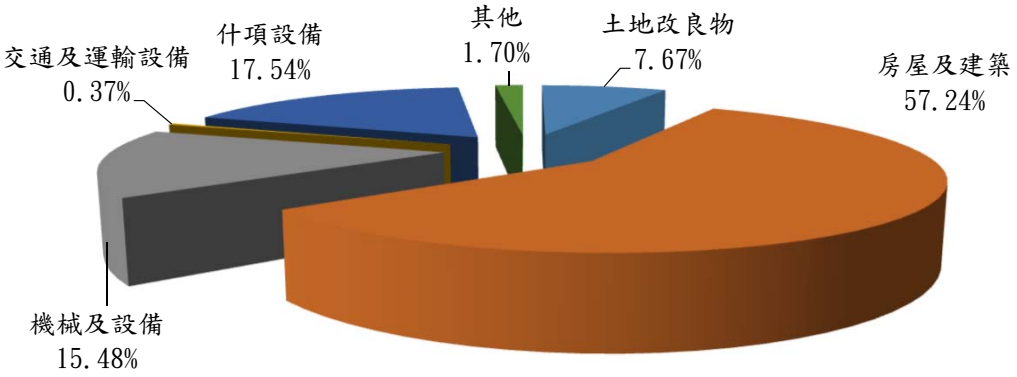
(一)本年度預算總數	5 億 8,679 萬 7 千元。
1. 專案計畫部分	2 億 8,000 萬元。
(1)繼續計畫	2 億 8,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 0,679 萬 7 千元。
(1)分年性項目	8,588 萬 4 千元。
(2)一次性項目	2 億 2,091 萬 3 千元。
(二)資金來源	5 億 8,679 萬 7 千元。
1. 專案計畫部分	2 億 8,000 萬元。
(1)外借資金	2 億 4,125 萬 4 千元。
(2)其他	3,874 萬 6 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 0,679 萬 7 千元。
(1)營運資金	1 億 3,280 萬 3 千元。
(2)國庫撥款	1 億 7,199 萬 4 千元。
(3)其他	200 萬元。

(三)108 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1

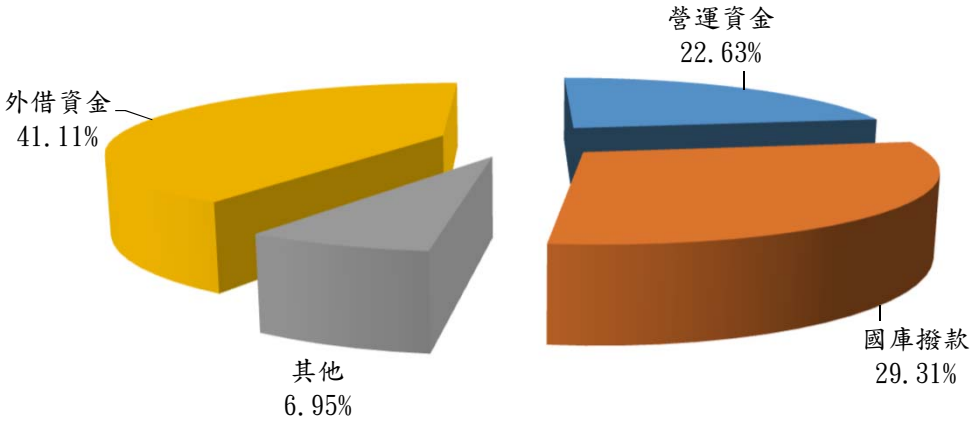
圖1

108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資　金　來　源	108年度預算
不動產、廠房及設備	586,797	營運資金	132,803
土地改良物	45,000	國庫撥款	171,994
房屋及建築	335,884	其他	40,746
機械及設備	90,846	外借資金	241,254
交通及運輸設備	2,154		
什項設備	102,913		
其他	10,000		
合　　計	586,797	合　　計	586,797

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A.打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B.開拓與承接中國大陸、香港、新加坡的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C.策劃執行的創立方為政大之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以政大豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D.設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費為 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 27,325 平方公尺。

(3)計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 110 年 1 月止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年　度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
106	111,843	其他	111,843		
107	100,000			國內借款	100,000
108	280,000	其他	38,746	國內借款	241,254
109	388,620	其他	388,620		
110	458,154	其他	45,791	國內借款	412,363
小計	1,338,617	其他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃設計費	15,000	其他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%，資金成本率 1.6%，投資回收年限 27 年，淨現值 20 億元。

註：1.公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫投資總額為 13 億 5,361 萬 7 千元，包括綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.106 年度預算原編列 5,000 萬元，另預算編列不足 6,184 萬 3 千元，提報校務基金管理委員會同意併決算辦理。

(五)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3 億 0,679 萬 7 千元，其中分年性項目編列 8,588 萬 4 千元、一次性項目編列 2 億 2,091 萬 3 千元，並由自有資金支應(含營運資金 1 億 3,280 萬 3 千元、國庫撥款 1 億 7,199 萬 4 千元及其他 200 萬元)，編列項目如次：

1. 分年性項目：

(1) 土地改良物：3,000 萬元，係指南山莊校區基盤建設工程。

(2) 房屋及建築：5,588 萬 4 千元，係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫。

2. 一次性項目：

(1) 土地改良物：1,500 萬元，係校區水土保持總體檢第七期設施改善。

(2) 機械及設備：9,084 萬 6 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置汰舊換新。

(3) 交通及運輸設備：215 萬 4 千元，係汰舊換新管理用車輛 1 台及購置教學、研究、行政等單位交通及運輸設備之經費。

(4) 什項設備：1 億 0,291 萬 3 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

(5) 其他：1,000 萬元，係指南山莊校區學生宿舍新建工程之規劃設計費。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 2 億 4,125 萬 4 千元，係因應「公共行政及企業管理教育中心新建工程」之借款；預計償還第二國際學生宿舍工程借款 322 萬 4 千元。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 35 億 6,157 萬 4 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 1 億 0,500 萬元)，較上年度預算數 34 億 7,846 萬 3 千元，增加 8,311 萬 1 千元，約 2.39%，主要係預估學雜費收入及其他補助收入增加。

(二)業務成本與費用 38 億 1,475 萬 3 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 37 億 3,415 萬 3 千元，增加 8,060 萬元，約 2.16%，主要係教學研究及訓輔成本增加編列。

(三)業務外收入 4 億 4,610 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 3,580 萬元，增加 1,030 萬元，約 2.36%，主要係利息收入及受贈收入增加編列。

(四)業務外費用 2 億 2,858 萬 4 千元，主要係財務費用、其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 4,377 萬 1 千元，減少 1,518 萬 7 千元，約 6.23%，主要係雜項費用減少編列。

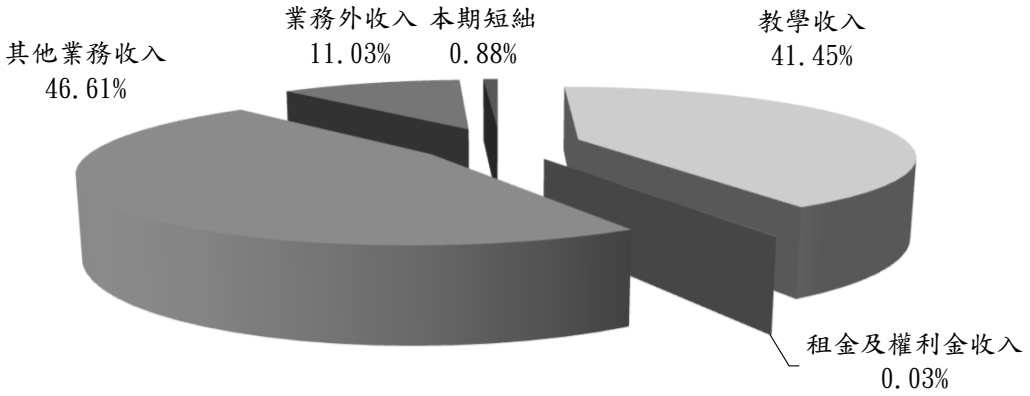
(五)業務總收支相抵後，發生短絀數 3,566 萬 3 千元，較上年度預算短絀數 6,366 萬 1 千元，減少短絀 2,799 萬 8 千元，約 43.98%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

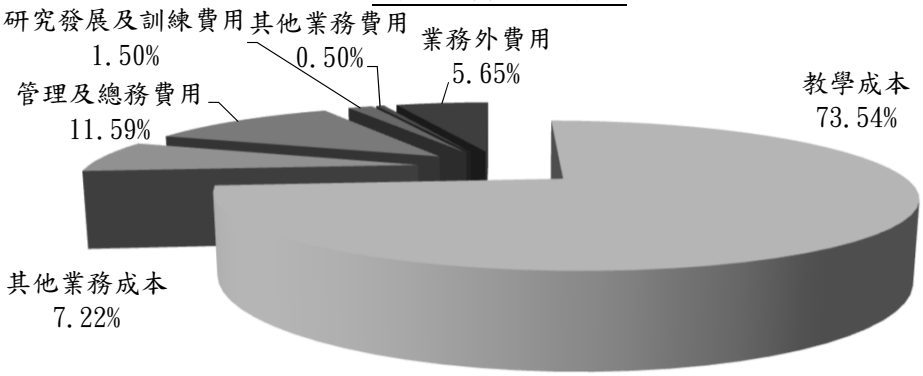
圖2

108年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

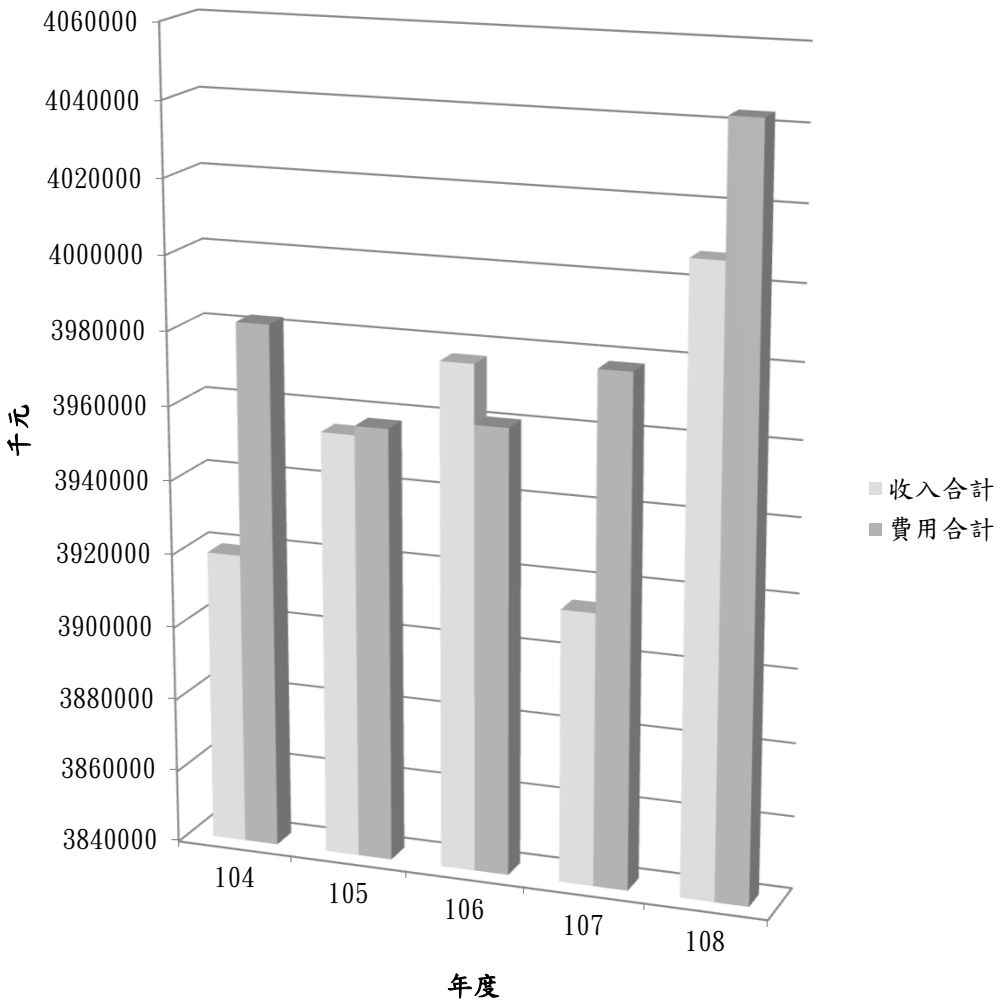


單位:新臺幣千元

收入及短絀	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	3,561,574	業務成本與費用	3,814,753
教學收入	1,675,879	教學成本	2,973,289
租金及權利金收入	1,200	其他業務成本	292,000
其他業務收入	1,884,495	管理及總務費用	468,823
業務外收入	446,100	研究發展及訓練費用	60,575
本期短絀	35,663	其他業務費用	20,066
		業務外費用	228,584
總額	4,043,337	總額	4,043,337

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	3,477,712	3,504,747	3,516,872	3,478,463	3,561,574
業務外收入	441,838	450,338	459,646	435,800	446,100
收入合計	3,919,550	3,955,085	3,976,518	3,914,263	4,007,674
費用					
業務成本與費用	3,750,906	3,712,546	3,717,024	3,734,153	3,814,753
業務外費用	231,422	244,978	243,683	243,771	228,584
費用合計	3,982,328	3,957,524	3,960,707	3,977,924	4,043,337
本期餘絀	-62,778	-2,439	15,811	-63,661	-35,663

註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 3,566 萬 3 千元，本年度待填補累積短絀為 3,566 萬 3 千元。本年度預計撥用公積 3,566 萬 3 千元填補累積短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0，最近五年度賸餘分配圖表，詳見圖 4。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 3 億 6,917 萬 5 千元，包括：

1. 本期短絀 3,566 萬 3 千元。
2. 利息股利之調整 3,277 萬 6 千元，含收取利息 3,500 萬元；支付利息 222 萬 4 千元。
3. 調整非現金項目 4 億 3,761 萬 4 千元，含折舊 3 億 5,732 萬 1 千元；攤銷 8,799 萬 3 千元；捐贈款計畫固定資產折舊提列數 770 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 5 億 6,147 萬 8 千元。

1. 減少準備金 200 萬元。
2. 收取利息 3,500 萬元。
3. 增加不動產、廠房及設備 5 億 8,679 萬 7 千元。
4. 增加無形資產及其他資產 1,168 萬 1 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 4 億 0,780 萬元，係為舉借長期借款 2 億 4,125 萬 4 千元、增加國庫撥款增置固定資產 1 億 7,199 萬 4 千元、償還長期借款 322 萬 4 千元，及支付利息 222 萬 4 千元。

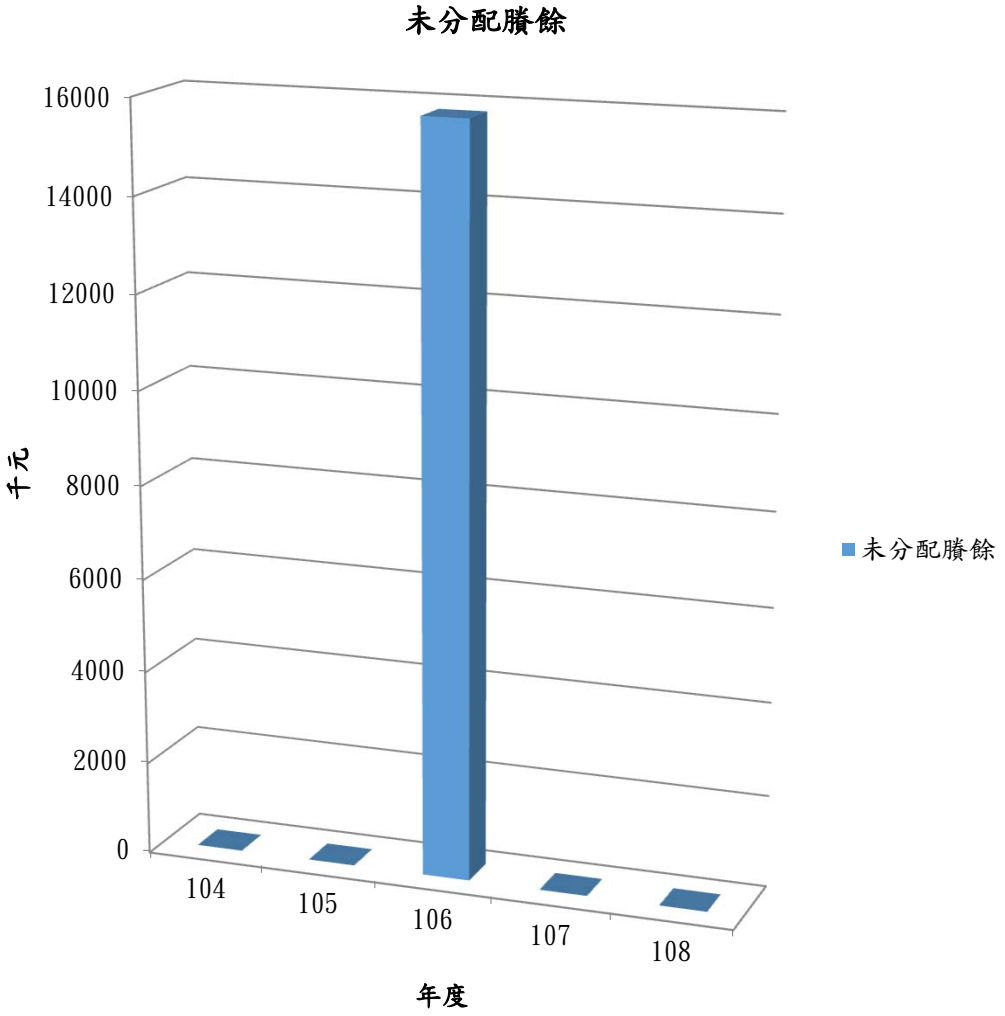
(四)預計本期現金及約當現金淨增 2 億 1,549 萬 7 千元。

(五)期初現金及約當現金 15 億 0,864 萬 9 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 17 億 2,414 萬 6 千元。

圖4

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
賸餘分配					
未分配賸餘			15,811		
合　　計			15,811		

本　頁　空　白

主　　要　　表

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
3,516,872	**業務收入**	1,856,898	1,704,676	3,561,574	100.00	3,478,463	83,111	2.39
1,661,425	教學收入	0	1,675,879	1,675,879	47.05	1,613,846	62,033	3.84
1,032,817	學雜費收入	0	1,048,401	1,048,401	29.44	989,368	59,033	5.97
-27,886	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.81	-29,000	0	0.00
588,155	建教合作收入	0	590,000	590,000	16.57	580,000	10,000	1.72
68,339	推廣教育收入	0	66,478	66,478	1.87	73,478	-7,000	-9.53
1,230	租金及權利金收入	0	1,200	1,200	0.03	700	500	71.43
1,230	權利金收入	0	1,200	1,200	0.03	700	500	71.43
1,854,217	其他業務收入	1,856,898	27,597	1,884,495	52.91	1,863,917	20,578	1.10
1,565,497	學校教學研究補助收入	1,624,403	0	1,624,403	45.61	1,603,412	20,991	1.31
265,926	其他補助收入	232,495	7,403	239,898	6.74	239,000	898	0.38
22,794	雜項業務收入	0	20,194	20,194	0.57	21,505	-1,311	-6.10
3,717,024	**業務成本與費用**	2,147,360	1,667,393	3,814,753	107.11	3,734,153	80,600	2.16
2,897,190	教學成本	1,700,263	1,273,026	2,973,289	83.48	2,885,595	87,694	3.04
2,257,089	教學研究及訓輔成本	1,700,263	631,653	2,331,916	65.47	2,249,491	82,425	3.66
587,807	建教合作成本	0	589,555	589,555	16.55	577,850	11,705	2.03
52,294	推廣教育成本	0	51,818	51,818	1.45	58,254	-6,436	-11.05
287,943	其他業務成本	94,300	197,700	292,000	8.20	282,800	9,200	3.25
287,943	學生公費及獎勵金	94,300	197,700	292,000	8.20	282,800	9,200	3.25
452,566	管理及總務費用	328,316	140,507	468,823	13.16	488,640	-19,817	-4.06
452,566	管理費用及總務費用	328,316	140,507	468,823	13.16	488,640	-19,817	-4.06
60,184	研究發展及訓練費用	24,481	36,094	60,575	1.70	57,813	2,762	4.78
60,184	研究發展費用	24,481	36,094	60,575	1.70	57,813	2,762	4.78
19,141	其他業務費用	0	20,066	20,066	0.56	19,305	761	3.94
19,141	雜項業務費用	0	20,066	20,066	0.56	19,305	761	3.94
-200,152	**業務賸餘（短絀）**	-290,462	37,283	-253,179	-7.11	-255,690	2,511	-0.98
459,646	**業務外收入**	0	446,100	446,100	12.53	435,800	10,300	2.36
44,362	財務收入	0	35,000	35,000	0.98	30,000	5,000	16.67
34,486	利息收入	0	35,000	35,000	0.98	30,000	5,000	16.67
9,876	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
415,284	其他業務外收入	0	411,100	411,100	11.54	405,800	5,300	1.31
283,143	資產使用及權利金收入	0	280,000	280,000	7.86	280,000	0	0.00
821	違規罰款收入	0	800	800	0.02	2,000	-1,200	-60.00
106,374	受贈收入	0	106,100	106,100	2.98	103,700	2,400	2.31

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
248	賠（補）償收入	0	200	200	0.01	100	100	100.00
24,698	雜項收入	0	24,000	24,000	0.67	20,000	4,000	20.00
243,683	**業務外費用**	31,969	196,615	228,584	6.42	243,771	-15,187	-6.23
6,798	財務費用	569	1,655	2,224	0.06	1,700	524	30.82
1,000	利息費用	569	1,655	2,224	0.06	1,700	524	30.82
2,313	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
3,485	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
236,885	其他業務外費用	31,400	194,960	226,360	6.36	242,071	-15,711	-6.49
1,150	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
235,735	雜項費用	31,400	194,960	226,360	6.36	242,071	-15,711	-6.49
215,963	**業務外賸餘（短絀）**	-31,969	249,485	217,516	6.11	192,029	25,487	13.27
15,811	**本期賸餘（短絀）**	-322,431	286,768	-35,663	-1.00	-63,661	27,998	-43.98

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。
3.本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科（項）目編製之數；前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。
4.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國108年度

大學:
一、本年度預計收支情形如下：
(一)業務收支：
1.業務收入34億9,932萬4千元，包括教學收入16億7,150萬6千元、租金及權利金收入120萬元、其他業務收入18億2,661萬8千元。
2.業務成本與費用37億4,925萬7千元，包括教學成本29億1,463萬9千元、其他業務成本2億9,180萬元、管理及總務費用4億6,217萬7千元、研究發展及訓練費用6,057萬5千元、其他業務費用2,006萬6千元。
3.二者比較，業務短絀2億4,993萬3千元。
(二)業務外收支：
1.業務外收入4億4,610萬元，係財務收入3,500萬元及其他業務外收入4億1,110萬元。
2.業務外費用2億2,858萬4千元，係財務費用222萬4千元及其他業務外費用2億2,636萬元。
3.業務外賸餘2億1,751萬6千元。
(三)預計本期短絀3,241萬7千元。

附小:
本年度預計收支情形如下：
一、業務收支：
1.業務收入6,225萬元，包括教學收入437萬3千元、其他業務收入5,787萬7千元。
2.業務成本與費用6,549萬6千元，包括教學成本5,865萬元、其他業務成本20萬元、管理及總務費用664萬6千元。
3.二者比較，業務短絀324萬6千元。
二、預計本期短絀324萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
7,946	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
7,946	其他綜合餘絀合計	0	0

註：前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國立政治大學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
63,661	100.00	短絀之部	35,663	100.00	
63,661	100.00	本期短絀	35,663	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
63,661	100.00	填補之部	35,663	100.00	
		撥用賸餘			
63,661	100.00	撥用公積	35,663	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	369,175	
本期賸餘（短絀）	-35,663	
利息股利之調整	-32,776	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-68,439	
調整項目	437,614	大學: 1.提列折舊355,346千元及攤銷86,680千元。 2.捐贈款計畫固定資產折舊提列數7,700千元。 附小: 提列折舊1,975千元及攤銷1,313千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	369,175	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	369,175	
▼投資活動之現金流量	-561,478	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000	大學: 捐贈款計畫固定資產支用數2,000千元。
收取利息	35,000	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-586,797	大學: 增加固定資產528,814千元。 附小: 增加固定資產57,983千元。
增加無形資產及其他資產	-11,681	大學: 軟體購置11,681千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-561,478	
▼籌資活動之現金流量	407,800	
增加長期負債	241,254	
增加基金、公積及填補短絀	171,994	大學: 國庫現金撥款增置固定資產114,011千元。 附小: 國庫現金撥款增置固定資產57,983千元。
減少長期負債	-3,224	大學: 償還長期借款3,224千元。
支付利息	-2,224	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	407,800	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	215,497	
▼期初現金及約當現金	1,508,649	
▼期末現金及約當現金	1,724,146	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	14,454	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　　算　　數	說　　明
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,830	大學: 代管資產之折舊費用計51,830千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,263	
盈餘分配與虧損填補之金額	-35,663	大學: 撥用公積32,417千元，以填補短絀。 附小: 撥用公積3,246千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國108年度

大學:
本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有5項：
1.固定資產與基金同額增加（或減少）之金額：係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。
2.撥用公積32,417千元填補短絀。
3.提列離職準備金12,020千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加數。
4.提列代管資產折舊51,830千元，應付代管資產轉列受贈公積51,830千元。
5.長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,263千元。

附小:
本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：
1.撥用公積3,246千元填補短絀。
2.提列離職準備金2,434千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加。

本　頁　空　白

明　　細　　表

國立政治大學校務基金
教學收入明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				1,675,879	
學雜費收入	人	16,748	62,598.58	1,048,401	大學: 學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以4,980人計，預計收入262,923千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,632人計，預計收入491,232千元。 3.辦理回流教育在職進修專班，以1,741人計，預計收入293,351千元。 附小: 主係實幼學生學雜費收入，預計收入895千元，學生人數包含實小及實幼共395人。
日間部	人	16,748	62,598.58	1,048,401	
研究所	人	4,980	52,795.78	262,923	
大學部	人	9,632	51,000.00	491,232	
四年制	人	9,632	51,000.00	491,232	
在職進修專班	人	1,741	168,495.69	293,351	
附小	人	395	2,265.82	895	
學雜費減免				-29,000	大學: 預估1,600人次學雜費減免估計如列數。
建教合作收入				590,000	
產學合作收入				45,000	大學: 接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入，估計如列數。
政府科研補助收入				428,000	大學: 接受科技部等科研補助研究計畫收入，估計如列數。
政府委託辦理收入				117,000	大學: 接受政府機關委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				66,478	大學: 各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。 附小: 學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	1,200	
權利金收入	1,200	大學: 權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	1,884,495	
學校教學研究補助收入	1,624,403	
教育部核給年度補助	1,624,403	大學: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。 附小: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	239,898	大學: 1.教育部補助高等教育深耕計畫105,000千元。 2.各機關補助款134,548千元。 附小: 各機關補助款350千元。
雜項業務收入	20,194	大學: 係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	446,100	
財務收入	35,000	
利息收入	35,000	大學: 利息收入估計如列數。
其他業務外收入	411,100	
資產使用及權利金收入	280,000	大學: 1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入估列162,200千元。 2.資訊設備使用收入25,000千元。 3.停車場收入，估列12,000千元。 4.自強十舍收入，估列50,000千元。 5.游泳池、網球場等各場地與設備出租收入，估列30,800千元。
違規罰款收入	800	大學: 違規罰款收入，估計如列數。
受贈收入	106,100	大學: 受贈收入，估計如列數。
賠（補）償收入	200	大學: 賠(補)償收入，估計如列數。
雜項收入	24,000	大學: 1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列1,850千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列1,100千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列2,300千元。 4.校園紀念品收入，估列5,150千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列13,600千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		1,700,263	1,273,026			2,973,289
教學研究及訓輔成本	人	1,700,263	631,653	16,748.00	139,235.49	2,331,916
用人費用		1,325,653	102,282			1,427,935
正式員額薪資		986,910	14,907			1,001,817
聘僱及兼職人員薪資		38,729	83,179			121,908
超時工作報酬		479	596			1,075
津貼						
獎金		124,627	500			125,127
退休及卹償金		73,155				73,155
福利費		101,753	3,100			104,853
服務費用		95,184	379,877			475,061
水電費		390	43,455			43,845
郵電費		450	4,095			4,545
旅運費		6,556	13,380			19,936
印刷裝訂與廣告費		6,765	14,850			21,615
修理保養及保固費		1,648	46,905			48,553
保險費		296	2,245			2,541
一般服務費		57,079	202,040			259,119
專業服務費		22,000	52,907			74,907
材料及用品費		21,752	67,569			89,321
使用材料費		1	500			501
用品消耗		21,751	67,069			88,820
租金與利息		18,402	39,680			58,082
地租及水租						
房租		5,020	5,470			10,490
機器租金		10,575	22,400			32,975
交通及運輸設備租金		1,462	7,655			9,117
什項設備租金		1,345	4,155			5,500
折舊、折耗及攤銷		229,558	23,060			252,618
不動產、廠房及設備折舊		166,865	13,960			180,825
其他折舊性資產折舊		28,720				28,720
攤銷		33,973	9,100			43,073
稅捐與規費（強制費）		86	190			276
消費與行為稅			55			55
規 費		86	135			221
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		9,628	18,995			28,623
會費		1,206	1,610			2,816
捐助、補助與獎助		20				20
分擔						

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,885,595			2,897,190
16,733.00	134,434.41	2,249,491	16,763.00	134,647.08	2,257,089
		1,417,083			1,351,395
		1,008,377			945,534
		102,069			115,042
		975			1,053
					28
		124,605			117,724
		71,937			69,632
		109,120			102,382
		436,474			470,558
		47,930			43,856
		4,493			4,537
		18,156			20,158
		18,850			21,610
		42,660			48,762
		2,221			2,537
		251,609			254,314
		50,555			74,784
		72,764			90,267
		866			522
		71,898			89,745
		57,585			58,173
		10			
		11,950			10,529
		30,560			32,924
		9,515			9,128
		5,550			5,593
		243,398			252,410
		170,012			179,550
		29,970			29,776
		43,416			43,083
		316			273
		15			55
		301			218
		21,871			34,012
		2,311			2,816
		20			5,308
					9

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		270	12,550			12,820
競賽及交流活動費		8,132	4,835			12,967
建教合作成本			589,555			589,555
用人費用			100,755			100,755
正式員額薪資			23,830			23,830
聘僱及兼職人員薪資			75,000			75,000
超時工作報酬			25			25
福利費			1,900			1,900
服務費用			290,195			290,195
水電費			10,625			10,625
郵電費			2,410			2,410
旅運費			55,600			55,600
印刷裝訂與廣告費			16,435			16,435
修理保養及保固費			6,085			6,085
保險費			110			110
一般服務費			141,800			141,800
專業服務費			57,130			57,130
材料及用品費			34,285			34,285
使用材料費			25			25
用品消耗			34,260			34,260
租金與利息			9,235			9,235
房租			6,595			6,595
機器租金			950			950
交通及運輸設備租金			750			750
什項設備租金			940			940
折舊、折耗及攤銷			25,230			25,230
不動產、廠房及設備折舊			23,440			23,440
攤銷			1,790			1,790
稅捐與規費（強制費）			45			45
土地稅			20			20
房屋稅			5			5
規 費			20			20
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			129,810			129,810
會費			815			815
捐助、補助與獎助			119,800			119,800
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			5			5
競賽及交流活動費			9,190			9,190

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		6,790			12,912
		12,750			12,968
		577,850			587,807
		101,180			96,848
		20,925			23,349
		78,200			71,647
		55			24
		2,000			1,829
		286,690			292,416
		15,000			10,623
		2,320			2,409
		54,095			55,610
		17,200			16,444
		4,260			6,101
		150			116
		143,380			141,790
		50,285			59,323
		35,650			34,278
		50			29
		35,600			34,249
		8,910			9,227
		6,830			6,593
		680			947
		800			748
		600			939
		24,850			25,226
		22,840			23,434
		2,010			1,792
		20			46
					21
					4
		20			21
		120,550			129,766
		800			813
		113,500			119,764
		250			2
		6,000			9,187

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
推廣教育成本			51,818			51,818
用人費用			15,005			15,005
正式員額薪資			550			550
聘僱及兼職人員薪資			14,000			14,000
超時工作報酬			185			185
福利費			270			270
服務費用			28,309			28,309
水電費			493			493
郵電費			355			355
旅運費			533			533
印刷裝訂與廣告費			760			760
修理保養及保固費			682			682
保險費			60			60
一般服務費			16,820			16,820
專業服務費			8,606			8,606
材料及用品費			2,338			2,338
用品消耗			2,338			2,338
租金與利息			4,220			4,220
房租			2,320			2,320
機器租金			1,430			1,430
交通及運輸設備租金			370			370
什項設備租金			100			100
折舊、折耗及攤銷			926			926
不動產、廠房及設備折舊			926			926
攤銷						
稅捐與規費（強制費）			10			10
規 費			10			10
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			1,010			1,010
會費			10			10
捐助、補助與獎助			990			990
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			10			10
競賽及交流活動費						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		58,254			52,294
		16,070			14,984
		581			348
		15,000			14,026
		189			335
		300			275
		30,968			28,694
		483			842
		230			378
		250			547
		550			773
		220			348
		80			62
		20,120			17,082
		9,035			8,660
		2,090			2,344
		2,090			2,344
		6,916			4,261
		6,066			2,330
		300			1,439
		500			376
		50			117
		835			980
		825			980
		10			
		20			13
		20			13
		1,355			1,018
		50			10
		1,200			995
		30			13
		75			

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	大學: 為培育高等教育人才，本校設有10個學院、大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班之經費194,000千元(其中人事費77,000千元，按日按件計時酬金50,000千元，業務費67,000千元)。教育部補助高等教育深耕計畫編列94,900千元，編列如下：用人費用11,730千元、郵電費240千元、旅運費3,060千元(國內旅費10千元、國外旅費2,470千元、大陸地區旅費150千元、專力費200千元、貨物運費30千元、其他旅運費200千元)、印刷裝訂與廣告費4,000千元、修理保養與保固費320千元、一般服務費31,750千元(含計時與計件人員酬金31,750千元)、專業服務費8,470千元、用品消耗14,720千元、場地租金10千元、房租3,450千元、機器租金10,300千元、交通及運輸設備租金400千元、什項設備租金650千元、規費70千元、會費1,180千元、捐助、國外團體捐助、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)250千元、競賽及交流活動費4,300千元。 附小: 配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學: 本年度預算員額教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人，計991人，合計如列數(含推動科技經費2,157千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資11,530千元。 附小: 本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼任教師鐘點費等。 附小: 兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。 附小: 員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	大學: 教師依規定支領年終工作獎金。 附小: 教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學: 教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。 附小: 教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費200千元。 附小: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育輔助費等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學: 教學研究及行政單位，所耗用水電費。 附小: 教學研究及行政單位，所耗用水電費。
510301-2200	大學:

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
郵電費	教學研究、行政所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費240千元。 附小: 教學研究及行政所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	大學: 國內外差旅費，及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費3,060千元(國內旅費10千元、國外旅費2,470千元、大陸地區旅費150千元、專力費200千元、貨物運費30千元、其他旅運費200千元)。 本校出國計畫如獲教育部補助高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年國外旅費如下: 政府補助收入: 1.出國考察、訪問編列400千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。 2.參加國際會議編列100千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。 3.進修、研究及實習編列1,000千元。 4.推動科技研究發展經費編列400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫2,470千元。以上共計4,370千元。 自籌收入: 為應教學研究所需編列出席國際會議等國外旅費6,090千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助收入: 1.其他補助款計畫編列40千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫150千元。 3.推動科技研究發展經費編列400千元。以上共計590千元。 自籌收入: 為應教學研究所需編列大陸地區旅費2,200千元。 附小: 教師國內外差旅費。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 教學研究及一般行政所需印刷品、裝訂及印製日誌手冊及配合學校招生及廣告費4,555千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費4,000千元。 附小: 教學研究及行政所需印刷品、影印等費用。
510301-2500 修理保養及保固費	大學: 學校研究大樓、教室及教學儀器設備養護、維修及保固費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費320千元。 附小: 教室及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	大學: 教學大樓、公務車保險、儀器設備等之保險費及學生團體平安保險機關所應負擔部分保險費。 附小: 電子設備火災保險費與導護志工保險費。
510301-2700 一般服務費	大學: 教學研究及一般行政所需一般服務費，包括佣金、匯費等手續費、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔外包、節目演出費及體育活動費。 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之講座教授21人9,000千元、專任(約用)助理319人181,457千元、兼任助理63人8,001千元、臨時工81人25,047千元之計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)共計編列計時與計件人員酬金223,505千元。 外包費因應委託管理維護服務、全校委外清潔費等編列29,170千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費31,750千元(含計時與計件人員酬

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
	金31,750千元)。 附小: 外聘警衛2人、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。
510301-2800 專業服務費	大學: 研究生論文指導費、委聘專業人員演講費用、稿費、出席費、審查費、閱卷費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費57,867千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費8,470千元。 附小: 委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列350千元)。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學: 教學研究及行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等。 附小: 教學研究及行政所需物料、燃料及設備零件等。
510301-3200 用品消耗	大學: 教學研究及行政所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗14,720千元。 附小: 教學研究及行政所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。
510301-4000 租金與利息	大學: 辦理活動場地租金。
510301-4100 地租及水租	大學: 辦理活動場地租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列場地租金10千元。
510301-4200 房租	大學: 辦理活動所需之一般房屋租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列房租3,450千元。
510301-4300 機器租金	大學: 教學研究用之電腦軟硬體及教學儀器設備租用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列編列電腦軟、硬體租金及使用費10,300千元。 附小: 教學研究用之電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學: 教學研究用之車租費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金400千元。 附小: 教學研究用之車租費用。
510301-4500 什項設備租金	大學: 教學研究所需之什項設備租金費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金650千元。 附小: 教學研究用之什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。 附小: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
510301-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體、遞延借項之攤銷費用。 附小: 依直線法提列電腦軟體及遞延借項之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	大學: 各種消費與行為稅。
510301-6800 規　費	大學: 業務所需繳納之各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費70千元。 附小: 業務所需繳納之各項行政規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	大學: 辦理國內外學術團體費、交流活動及推動科技經費等。
510301-7100 會費	大學: 參加國內外學術團體會費2,815千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費1,180千元。 附小: 參加國內外團體會費1千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	附小: 獎助學員生給與費。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)編列250千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學: 交流活動費11,800千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費4,300千元。 附小: 技能競賽費用。
510303 建教合作成本	大學: 配合國家經濟建設及發展需要，與各級政府、公民營企業及學術研究機構，委託辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會。
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理建教合作業務，兼職人員之薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	大學: 辦理建教合作業務人員之超時加班費等。
510303-1800 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學: 辦理建教合作業務，所需耗用之電費。
510303-2200 郵電費	大學: 辦理建教合作業務，所需郵費、電話費等。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510303-2300 旅運費	大學: 辦理建教合作業務，所需國內外差旅費。 自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費40,740千元、大陸地區旅費8,090千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理建教合作業務，所需印刷品、研究報告印刷、裝訂費、日誌、手冊及招生、業務推展所需之廣告費25千元。
510303-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理建教合作業務，所需儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	大學: 建教合作計畫所需之保險費。
510303-2700 一般服務費	大學: 外包及建教合作所需之博士後研究、客座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金等(執行建教合作所需，編列計時與計件人員酬金141,510千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」進用之博士後研究30人、客座教授3人、專任(約用)助理108人、兼任助理252人、臨時工67人)，以及建教合作計畫所需之勞務外包費編列270千元。
510303-2800 專業服務費	大學: 委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費34,800千元)。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學: 辦理建教合作所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
510303-3200 用品消耗	大學: 辦理建教合作業務，所需辦公用品、報章什誌及醫療用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	大學: 辦理建教合作業務所需之一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	大學: 使用機械或電子計算機之租金費用。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學: 建教合作業務所需之車租。
510303-4500 什項設備租金	大學: 建教合作業務所需之什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510303-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體之攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6400 房屋稅	大學: 一般房屋所繳納之房屋稅。
510303-6800 規　費	大學: 辦理建教合作業務所繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510303-7100 會費	大學: 建教合作所需學術團體會費815千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學: 建教合作業務所需給予學生之捐助、補助與獎助等。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 獎勵配合辦理建教合作計畫之獎勵費用。
510303-7500 競賽及交流活動費	大學: 與國外團體之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	大學: 接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班及國中、高中教師進修班等。 附小: 辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用支出。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	大學: 辦理推廣教育業務，所需職員之薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理推廣教育業務，所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	大學: 辦理推廣教育業務，員工超時工作加值班費及誤餐費等。 附小: 辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-1800 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學: 辦理推廣教育業務，所需水費、電費等。 附小: 辦理推廣教育業務所需電費。
510304-2200 郵電費	大學: 辦理推廣教育業務所需郵費、電話費等。
510304-2300 旅運費	大學: 辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入: 配合推廣教育計畫編列國外旅費245千元、大陸地區旅費40千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入:廣告費編列250千元。
510304-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。 附小: 辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	大學: 辦理推廣教育業務所需之保險費。
510304-2700 一般服務費	大學: 辦理推廣教育所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理28人、兼任助理8人、臨時工3人等計時與計件人員酬金16,000千元。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
	辦理推廣教育業務所需之勞務外包費如保全人力、委外清潔費用等編列350千元。 附小: 辦理推廣教育所需之課後班課後社團人員計時與計件人員酬金120千元。
510304-2800 專業服務費	大學: 辦理推廣教育所需之專業服務費包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,900千元。 附小: 辦理推廣教育所需之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,150千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學: 辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章什誌及醫療用品等費用。 附小: 辦理推廣教育所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	大學: 一般房屋及宿舍之租金費用。
510304-4300 機器租金	大學: 使用電子計算機之租金費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理推廣教育業務，租用一般交通工具租金。
510304-4500 什項設備租金	大學: 辦理推廣教育業務所需什項設備租金費用。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	大學: 辦理推廣教育所需繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)。
510304-6800 規　費	大學: 辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	大學: 參加學術團體會費10千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	大學: 辦理推廣教育業務所需之學生獎助金等。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	大學: 一般交流活動費。

國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
287,943	282,800	其他業務成本	94,300	197,700	292,000
287,943	282,800	學生公費及獎勵金	94,300	197,700	292,000
287,943	282,800	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	94,300	197,700	292,000
287,943	282,800	捐助、補助與獎助	94,300	197,700	292,000

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	大學: 1.學生獎助學金136,700千元（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等）。 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金84,000千元。 3.在職專班等經費編列之學生獎學金18,000千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫編列10,100千元。 5.外界捐贈獎學金43,000千元。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
452,566	488,640	**管理及總務費用**	328,316	140,507	468,823
452,566	488,640	**管理費用及總務費用**	328,316	140,507	468,823
271,988	317,021	用人費用	284,160	2,005	286,165
174,349	193,788	正式員額薪資	182,988	1,000	183,988
8,450	11,008	超時工作報酬	9,037		9,037
47,734	54,625	獎金	50,128		50,128
16,668	26,991	退休及卹償金	16,740		16,740
24,788	30,609	福利費	25,267	1,005	26,272
122,859	116,754	服務費用	1,136	123,832	124,968
9,930	13,765	水電費		9,930	9,930
2,610	2,450	郵電費		2,610	2,610
173	260	旅運費		175	175
2,721	1,150	印刷裝訂與廣告費		2,720	2,720
7,752	6,942	修理保養及保固費		7,755	7,755
237	265	保險費		235	235
89,184	87,550	一般服務費	1,040	91,365	92,405
9,128	3,230	專業服務費		7,981	7,981
1,125	1,142	公共關係費	96	1,061	1,157
7,272	7,980	材料及用品費		7,270	7,270
461	500	使用材料費		460	460
6,810	7,480	用品消耗		6,810	6,810
1,889	1,030	租金與利息	20	1,830	1,850
360	250	房租		360	360
442	350	機器租金	20	380	400
121	50	交通及運輸設備租金		120	120
967	380	什項設備租金		970	970
48,206	45,470	折舊、折耗及攤銷	43,000	5,230	48,230
27,735	28,370	不動產、廠房及設備折舊	25,180	2,570	27,750
4,930	4,930	其他折舊性資產折舊	4,930		4,930
15,541	12,170	攤銷	12,890	2,660	15,550
192	270	稅捐與規費（強制費）		195	195
104	150	消費與行為稅		105	105
89	120	規 費		90	90
159	115	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		145	145
40	35	會費		40	40

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
14		分擔			
30		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30	30
76	80	競賽及交流活動費		75	75

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學: 本年度預算員額職員418人、駐衛警11人、技工12人、駕駛3人、工友51人，計495人，年需如列數。 附小: 本年度預估員額職員4人、工友2人，計6人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費及不休假加班費。 附小: 員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	大學: 員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金及其他獎金等。 附小: 員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學: 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。 附小: 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	大學: 教職員工依規定政府應負擔提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、安全衛生等補助費。 附小: 依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育補助費等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	大學: 學校辦公場所用水電費。
515001-2200 郵電費	大學: 辦公所需之郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	大學: 員工出差旅費及貨物運雜費等。 附小: 員工國內差旅費。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 帳冊、表冊、文件印刷裝訂、印製日誌手冊，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入: 配合業務計畫推展，覈實編列廣告費15千元。
515001-2500 修理保養及保固費	大學: 辦公場所之儀器設備養護維修等。
515001-2600 保險費	大學: 辦公場所使用儀器設備等之保險費。
515001-2700 一般服務費	大學: 為管總業務所需清潔外包費用、體育活動費及計時計件人員酬金，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理130人、兼任助理28人及臨時工28人等計時與計件人員酬金含薪資、獎金、勞、健保費等計83,135千元。 校內委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等編列7,985千元。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
	附小: 員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
515001-2800 專業服務費	大學: 因應行政業務所需之法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費696千元)。
515001-2900 公共關係費	大學: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列106萬1千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數104萬6千元，前年度決算數102萬9千元。 附小: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學: 一般行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等費用。
515001-3200 用品消耗	大學: 辦公用品、文具用品、清潔用品及報章什誌等費用。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	大學: 一般行政所需房租費用。
515001-4300 機器租金	大學: 辦公所需之教學儀器設備租用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦公所需交通車租用費。
515001-4500 什項設備租金	大學: 辦理管總業務用什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
515001-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體之攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學: 車輛等稅捐。
515001-6800 規　費	大學: 繳交政府之各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學: 參加學術團體會費40千元。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
515001-7300 分擔	大學: 依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 一般行政所需之獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	大學: 一般行政所需之競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
60,185	57,813	**研究發展及訓練費用**	24,481	36,094	60,575
60,185	57,813	**研究發展費用**	24,481	36,094	60,575
4,006	5,503	用人費用	40	4,390	4,430
3,407	4,883	正式員額薪資		3,800	3,800
544	540	聘僱及兼職人員薪資	40	530	570
13	30	超時工作報酬		15	15
41	50	福利費		45	45
30,698	27,462	服務費用	3,906	26,769	30,675
2,253	3,100	水電費		2,250	2,250
518	515	郵電費	5	510	515
1,850	2,150	旅運費	640	1,205	1,845
3,796	2,950	印刷裝訂與廣告費	600	3,196	3,796
1,471	850	修理保養及保固費	65	1,400	1,465
19	35	保險費	5	14	19
14,941	13,490	一般服務費	1,090	13,845	14,935
5,850	4,372	專業服務費	1,501	4,349	5,850
3,148	4,300	材料及用品費	500	2,640	3,140
74	340	使用材料費		70	70
3,074	3,960	用品消耗	500	2,570	3,070
1,407	1,460	租金與利息	495	900	1,395
856	1,040	房租	270	580	850
150	10	機器租金		150	150
146	220	交通及運輸設備租金	70	75	145
255	190	什項設備租金	155	95	250
18,654	17,840	折舊、折耗及攤銷	18,650	10	18,660
17,130	17,130	不動產、廠房及設備折舊	17,120	10	17,130
1,524	710	攤銷	1,530		1,530
13	55	稅捐與規費（強制費）	5	10	15
	15	消費與行為稅		10	10
13	40	規 費	5		5
2,259	1,193	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	885	1,375	2,260
106	75	會費		105	105
999	188	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,000	1,000
1,155	930	競賽及交流活動費	885	270	1,155

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計

附註：「前年決算數」、「上年預算數」及「本年預算數合計」為全部版。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	大學: 編制內教師之薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。
516001-1800 福利費	大學: 依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	大學: 研究發展所需使用之水電費。
516001-2200 郵電費	大學: 研究發展所需使用之郵費、電話費。
516001-2300 旅運費	大學: 出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 本年國外旅費如下: 政府補助收入: 進修、研究及實習編列350千元(教育部以外之其他政府機關補助款計畫)。 自籌收入: 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費985千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助收入: 1.參加國際會議編列100千元。 2.進修、研究及實習編列100千元。 自籌收入: 為應研究所需編列大陸地區旅費編列35千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 印製、裝訂等費用。
516001-2500 修理保養及保固費	大學: 研究發展所需使用之儀器設備養護維修等。
516001-2600 保險費	大學: 辦理一般活動等保險。
516001-2700 一般服務費	大學: 研究發展所需之外包費及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理13人、兼任助理16人、臨時工10人等計時與計件人員酬金11,760千元。 校內勞務性工作外包費編列3,175千元。
516001-2800 專業服務費	大學: 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,200千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100	大學:

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
使用材料費	研究發展所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
516001-3200 用品消耗	大學: 研究發展所需之辦公、實驗等用品費用屬之。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	大學: 辦理活動用房屋等租金費用。
516001-4400 交通及運輸設備租金	大學: 活動所需車租費用。
516001-4500 什項設備租金	大學: 什項設備之租金。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
516001-5900 攤銷	大學: 依直線法提列之電腦軟體之攤銷。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6800 規　費	大學: 辦理業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	大學: 為研究發展所需之參加國際組織及學術團體會費105千元。
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 研究發展業務所需之獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	大學: 為研究發展所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
19,141	19,305	**其他業務費用**		20,066	20,066
19,141	19,305	**雜項業務費用**		20,066	20,066
2		用人費用			
2		超時工作報酬			
18,115	18,165	服務費用		19,066	19,066
422	450	郵電費		420	420
1,190	910	旅運費		1,190	1,190
638	400	印刷裝訂與廣告費		640	640
23		修理保養及保固費		20	20
668	500	一般服務費		675	675
15,174	15,905	專業服務費		16,121	16,121
775	830	材料及用品費		770	770
775	830	用品消耗		770	770
229	310	租金與利息		230	230
131	200	房租		130	130
98	110	什項設備租金		100	100
20		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			
20		捐助、補助與獎助			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	大學: 辦理業務所需郵費、電話費、電報費及數據通信費等。
519898-2300 旅運費	大學: 辦理業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 印刷等經費。
519898-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理業務所需之修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	大學: 為應招生考試所需並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金500千元。 為應招生考試之勞務性工作外包費編列175千元。
519898-2800 專業服務費	大學: 係辦理招生考試所支付費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費85千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	大學: 係辦理招生考試所支付費用。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	大學: 係辦理招生考試所需租金費用。
519898-4500 什項設備租金	大學: 係辦理招生考試所需什項設備租金費用。

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
243,684	243,771	**業務外費用**	31,969	196,615	228,584
6,798	1,700	**財務費用**	569	1,655	2,224
1,000	1,700	**利息費用**	569	1,655	2,224
1,000	1,700	租金與利息	569	1,655	2,224
1,000	1,700	利息	569	1,655	2,224
2,313		**投資短絀**			
2,313		短絀、賠償與保險給付			
2,313		各項短絀			
3,485		**兌換短絀**			
3,485		短絀、賠償與保險給付			
3,485		各項短絀			
236,886	242,071	**其他業務外費用**	31,400	194,960	226,360
1,150		**財產交易短絀**			
1,150		短絀、賠償與保險給付			
1,150		各項短絀			
235,735	242,071	**雜項費用**	31,400	194,960	226,360
296	410	用人費用		420	420
112	30	正式員額薪資		150	150
169	380	超時工作報酬		270	270
14		獎金			
2		福利費			
106,127	108,981	服務費用		106,125	106,125
23,863	30,335	水電費		23,870	23,870
4,048	4,120	郵電費		4,045	4,045
728	820	旅運費		725	725
1,808	950	印刷裝訂與廣告費		1,805	1,805
23,488	20,616	修理保養及保固費		23,485	23,485
353	370	保險費		350	350
47,956	45,900	一般服務費		47,955	47,955
3,883	5,870	專業服務費		3,890	3,890
17,607	24,600	材料及用品費		17,595	17,595
8,748	8,680	使用材料費		8,750	8,750
8,859	15,920	用品消耗		8,845	8,845
2,330	3,450	租金與利息		2,320	2,320
810	2,010	房租		805	805
37	40	機器租金		35	35
985	1,050	交通及運輸設備租		985	985

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
		金			
498	350	什項設備租金		495	495
99,620	104,210	折舊、折耗及攤銷	31,400	68,250	99,650
55,408	60,570	不動產、廠房及設備折舊	10,520	44,900	55,420
18,175	18,180	其他折舊性資產折舊	18,180		18,180
26,037	25,460	攤銷	2,700	23,350	26,050
38	220	稅捐與規費（強制費）		40	40
9		房屋稅		10	10
	200	消費與行為稅			
29	20	規 費		30	30
220	200	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		210	210
27		會費		25	25
6		分擔			
187	200	競賽及交流活動費		185	185
1,669		短絀、賠償與保險給付			
1,669		各項短絀			
7,827		其他			
7,827		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	大學: 貸款利息費用。
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學: 1.第二國際學生宿舍工程（自強十舍）案，總貸款金額為7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年（102-132年），並自第一次撥款日起，前3年還息，105年起還本息，每年2次本息償還，借款利率年利率約1.23%，貸款利率每3個月浮動調整一次。108年度編列應償付利息1,138千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程案，總貸款金額為7億5,361萬7千元，本校依據工程進度預估。借款4年(107-110年)，前5年還息，112年起還本息，前5年貸款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；112年起，貸款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。擬於108年借款2億4,125萬4千元，編列應償付利息1,086千元。 3.108年度共編列應償付利息2,224千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	大學: 員工之薪俸。
520298-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-1800 福利費	大學: 依規定雇主應提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學: 水費、電費、氣體費等(工作場所電費1,630千元，宿舍電費15,600千元，工作場所水費15千元，宿舍水費2,530千元、氣體費4,095千元)。
520298-2200 郵電費	大學: 郵費、電話費、電報費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	大學: 係國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 本年國外旅費如下: 自籌收入: 為應業務所需編列出席國際會議等國外旅費395千元。 本年大陸地區旅費如下： 自籌收入: 為應業務所需編列大陸地區旅費45千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 文件、印刷裝訂等。
520298-2500 修理保養及保固費	大學: 房屋建築、儀器設備養護、維修費用(包含宿舍修護費7,440千元)。
520298-2600	大學:

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
保險費	宿舍相關之保險費經費。
520298-2700 一般服務費	大學: 外包費及雜項費用、場地管理所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理29人、兼任助理8人、臨時工10人等計時與計件人員酬金20,280千元。 校內勞務性工作外包費，包括因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔等編列27,400千元。
520298-2800 專業服務費	大學: 應業務所需之稿費、出席費、審查費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,855千元。)
520298-3000 材料及用品費	大學: 辦公用品、文具用品、清潔用品及醫療用品等。
520298-3100 使用材料費	大學: 因業務所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	大學: 業務所需之辦公用品及食品等用品費用。
520298-4000 租金與利息	大學: 一般房屋租金等。
520298-4200 房租	大學: 房屋租金。
520298-4300 機器租金	大學: 機器設備之租金。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學: 業務所需之交通及運輸設備租金。
520298-4500 什項設備租金	大學: 業務所需之什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊。
520298-5900 攤銷	大學: 依直線法提列之遞延借項之攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6500 消費與行為稅	大學: 場地管理所需支付營業稅等。
520298-6800 規　費	大學: 業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7500 競賽及交流活動費	大學: 業務所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	280,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	280,000	0	0	0
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	280,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	280,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	45,000	55,884	90,846	2,154	102,913
分年性項目	0	30,000	55,884	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	55,884	0	0	0
自籌收入支應	0	30,000	0	0	0	0
一次性項目	0	15,000	0	90,846	2,154	102,913

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	大學: 本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號及教育部102年10月24日臺教高三字第1020158191號函原則同意辦理公共行政及企業管理教育中心新建工程，概估總經費為1,353,617千元，經費全數自籌。104年度編列10,000千元，105年度編列5,000千元，106年度原編列50,000千元(預算編列不足61,843千元，提報校務基金管理委員會，同意併決算辦理)，107年度編列100,000千元，108年度編列280,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計4,842千元，本年度編列1,000千元。
0	0	0	10,000	306,797	0	306,797	
0	0	0	0	85,884	0	85,884	
0	0	0	0	55,884	0	55,884	附小: 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫 1.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號核定補助工程經費8,112萬元；106年度補助400萬元、107年度補助2,699萬2千元、108年度補助5,012萬8千元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元；106年度補助400萬元、107年度補助3,009萬2千元、108年度補助5,588萬4千元。
0	0	0	0	30,000	0	30,000	大學: 土地改良物--指南山莊校區基盤建設工程編列30,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計1,053千元，本年度編列350千元。
0	0	0	10,000	220,913	0	220,913	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
政府補助收入支應	0	0	0	59,755	0	56,355
自籌收入支應	0	15,000	0	31,091	2,154	46,558

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	116,110	0	116,110	大學: 1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，提升教學研究電腦儀器，計編列46,267千元。 2.什項設備--購置全校系所圖書設備經費，提升教學及研究品質，計編列36,592千元。 3.補助款計畫設備，包括機械設備1,389千元及什項設備14,763千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫用設備，為達計畫目標，各重點教學、研究團隊所需之研究設備，機械設備10,000千元、什項設備5,000千元，共計15,000千元。 附小: 教學行政用機械及設備，計2,099千元。
0	0	0	10,000	104,803	0	104,803	大學: 1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，提升教學研究電腦儀器，計編列4,280千元。 2.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，提升教學品質，計編列13,661千元。 3.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換公務車輛1輛1,500千元)，提升教學品質，計編列1,654千元。 4.什項設備--購置全校系所圖書設備經費，提升教學及研究品質，計編列8,408千元。 5.什項設備--一般行政及教學用雜項設備，提升行政品質，計編列11,500千元。 6.土地改良物--校區水土保持總體檢第七期設施改善編列15,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計300千元，本年度編列240千元。 7.在職專班用設備，包括機械設備2,000千元、什項設備4,000千元。 8.建教合作計畫設備，包括機械設備7,000千元、什項設備20,000千元。 9.推廣教育設備，包括機械設備400千元、什項設備400千元。 10.捐贈款計畫設備，包括機械設備1,750千元、什項設備 250千元。 11.場地場所設備，包括機械設備2,000千元、交通及運輸設備500千元、

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
合　　計	0	45,000	335,884	90,846	2,154	102,913

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							什項設備2,000千元。 12.其他--指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費編列10,000千元。
0	0	0	10,000	586,797	0	586,797	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國108年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	38,746
繼續計畫	0	0	0	38,746
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	38,746
一般建築及設備計畫	132,803	0	171,994	2,000
分年性項目	30,000	0	55,884	0
一次性項目	102,803	0	116,110	2,000
合計	132,803	0	171,994	40,746

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列40,746千元，係捐贈款。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
306,797	100.00	0	0	0	0.00	306,797	100.00
85,884	100.00	0	0	0	0.00	85,884	27.99
220,913	100.00	0	0	0	0.00	220,913	72.01
345,543	58.89	241,254	0	241,254	41.11	586,797	100.00

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					280,000	20.69	506,843	37.44
					280,000	20.69	506,843	37.44
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為27,325平方公尺，106年開工，預計110年1月完工。總工程經費為13億5,361萬7千元，其中6億元由營運資金支付，7億5,361萬7千元預計舉借長期債務支付。104年度編列1,000萬元、105年度編列500萬元，106年度編列5,000萬元(預算編列不足6,184萬3千元，提報校務基金管理委員會，同意併決算辦理)，	104.01 110.01	1.60	2.46	27	280,000	20.69	506,843	37.44

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	410,189	202,103	0	206,086	2,000	0
分年性項目	189,276	99,300	0	89,976	0	0
一次性項目	220,913	102,803	0	116,110	2,000	0
合計	1,763,806	202,103	0	206,086	602,000	753,617

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
107年度編列1億元，108年度2億8千萬元，109至110年度編列8億4,677萬4千元。								
					306,797	74.79	340,889	83.11
					85,884	45.38	119,976	63.39
	108.01 108.12				220,913	100.00	220,913	100.00
					586,797	33.27	847,732	48.06

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	403,731	4,327,957	1,234,947	212,016	2,168,704
上年度預計增減資產原值	20,000	-1	-5,917	-25,309	50,485
本年度預計增減資產原值	199	-860	-34,916	-18,334	31,575
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	423,930	4,327,096	1,194,114	168,373	2,250,764
本年度應提折舊額	11,000	90,335	110,344	15,980	77,832
教學成本	3,230	45,665	88,874	8,640	58,782
管理及總務費用	7,600	6,790	8,460	1,050	3,850
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	30,000	7,480	5,320	12,450

附註：本表數據為全部版。
大學:
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物。
代管土地總額為16,483,175千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	2,701,774	11,049,129
0	0	0	0	0	39,258
0	0	0	0	0	-22,336
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,701,774	11,066,051
0	0	0	0	51,830	357,321
0	0	0	0	28,720	233,911
0	0	0	0	4,930	32,680
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	73,600

國立政治大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	233,249	233,249	0	0	0	0
土地改良物	14,801	14,801	0	0	0	0
土地改良物	14,801	14,801	0	0	0	0
房屋及建築	860	860	0	0	0	0
房屋及建築	860	860	0	0	0	0
機械及設備	125,762	125,762	0	0	0	0
機械及設備	125,762	125,762	0	0	0	0
交通及運輸設備	20,488	20,488	0	0	0	0
交通及運輸設備	20,488	20,488	0	0	0	0
什項設備	71,338	71,338	0	0	0	0
什項設備	71,338	71,338	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國108年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減(-)投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	51,961	0	51,961
xPredict Ltd	25,517	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	7,684	0	7,684
台灣嘉碩科技股份有限公司	964,208	96,420,810	5,816	0	5,816
富邦金融控股股份有限公司	108,336,040	10,233,603,995	21,276	0	21,276
艾姆勒車電股份有限公司	704,693	70,469,306	206	0	206
萬潤科技股份有限公司	842,389	84,238,902	12,860	0	12,860
Alibaba Group Holding Limited	40,457,000	2,565,834,426	5,123	0	5,123
Mazor Robotics Ltd	0	26,080,059	7,665	0	7,665
合計			113,812	0	113,812

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
490,200	0.00	0.00	0	0	2,423
42,020	3.07	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	200
324,000	0.33	0.00	0	0	324
334,000	0.00	0.00	0	0	570
4,664	0.00	0.00	0	0	0
200,000	0.23	0.00	0	0	0
1,000	0.00	0.00	0	0	0
5,000	0.01	0.00	0	0	0
			0	0	3,517

國立政治大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102-132	105.12	132.12	0	3,224	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿費收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行有限公司	107-110	112.12	142.12	241,254	0	為自籌收入之自償性借款，還款來源為推廣教育收入。
合計					241,254	3,224	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				432,420	432,420	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102-132	105.12	132.12	91,166	91,166	0	0	本年度以學生住宿費收入償還借款3,224千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	107-110	112.12	142.12	341,254	341,254	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	7,464,964	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	171,994	大學: 國庫現金撥款增置固定資產114,011千元。 附小: 國庫現金撥款增置固定資產57,983千元。
其他	1,000	大學: 固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	大學: 財產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	7,636,958	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
29,601,613	**資產**	30,859,986	30,476,871	383,115
1,551,580	**流動資產**	1,907,305	1,691,808	215,497
1,368,421	現金	1,724,146	1,508,649	215,497
11,289	應收款項	11,289	11,289	0
143,061	預付款項	143,061	143,061	0
28,809	短期貸墊款	28,809	28,809	0
3,356,498	**投資、長期應收款、貸墊款及準備金**	3,385,406	3,370,952	14,454
1,769,102	非流動金融資產	1,769,102	1,769,102	0
1,587,396	準備金	1,616,304	1,601,850	14,454
5,999,986	**不動產、廠房及設備**	6,322,373	6,041,067	281,306
272,238	土地	272,238	272,238	0
173,219	土地改良物	188,859	184,859	4,000
3,350,690	房屋及建築	3,172,737	3,263,072	-90,335
338,144	機械及設備	290,300	309,798	-19,498
38,416	交通及運輸設備	7,959	21,785	-13,826
1,570,633	什項設備	1,630,758	1,605,677	25,081
256,646	購建中固定資產	759,522	383,638	375,884
29,708	**無形資產**	27,812	29,641	-1,829
29,708	無形資產	27,812	29,641	-1,829
18,663,840	**其他資產**	19,217,090	19,343,403	-126,313
313,815	遞延資產	291,975	366,458	-74,483
18,350,025	什項資產	18,925,115	18,976,945	-51,830
29,601,613	合　　計	30,859,986	30,476,871	383,115
21,245,100	**負債**	22,172,907	21,977,953	194,954
1,615,172	**流動負債**	1,615,616	1,615,577	39
2,819	短期債務	3,263	3,224	39
115,582	應付款項	115,581	115,581	0
1,496,773	預收款項	1,496,772	1,496,772	0
94,391	**長期負債**	429,157	191,166	237,991
94,391	長期債務	429,157	191,166	237,991
19,535,535	**其他負債**	20,128,134	20,171,210	-43,076
1,183,735	遞延負債	1,172,335	1,178,035	-5,700
18,351,801	什項負債	18,955,799	18,993,175	-37,376
8,356,513	**淨值**	8,687,079	8,498,918	188,161
7,311,978	**基金**	7,636,958	7,464,964	171,994
7,311,978	基金	7,636,958	7,464,964	171,994
1,024,161	**公積**	1,045,557	1,029,390	16,167
1,024,161	資本公積	1,045,557	1,029,390	16,167
15,810	**累積餘絀**	0	0	0
15,810	累積賸餘	0	0	0

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
4,564	淨值其他項目	4,564	4,564	0
4,564	累積其他綜合餘絀	4,564	4,564	0
29,601,613	合　　計	30,859,986	30,476,871	383,115

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國108年度

※『106年12月31日實際數』、『108年12月31日預計數』及『107年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $6,705千元 、上年預算數: $8,885千元 及前年度決算數: $6,705千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $6,705千元 、上年預算數: $8,885千元 及前年度決算數: $6,705千元

註:信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,748	139,235.49	2,331,916	
大專院校	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	139,675.95	55,172	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,733	134,434.41	2,249,491	
大專院校	人	16,338	134,423.37	2,196,209	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	134,891.14	53,282	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,763	134,647.08	2,257,089	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,639	136,742.29	2,275,255	
大專院校	人	16,247	136,948.98	2,225,010	
其他(國中、國小、高中職)	人	392	128,176.02	50,245	
104年度決算數					
教學訓輔	人	16,438	141,840.92	2,331,581	
大專院校	人	16,053	142,282.44	2,284,060	
其他(國中、國小、高中職)	人	385	123,431.17	47,521	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『105年度決算數』及『104年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國108年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		506	-5	501	
職員		422	0	422	
	簡任	20	0	20	
	薦任	363	0	363	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		14	-2	12	
	技工	14	-2	12	大學: 減列2名。
工友		56	-3	53	
	工友	56	-3	53	大學: 減列2名。 附小: 減列1名。
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		912	0	912	
教師		912	0	912	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	33	0	33	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		397	0	397	
兼任		397	0	397	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
	國立中等學校教師	7	0	7	
總　　計		1,927	-5	1,922	

大學:
1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國108年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授21人、博士後研究員30人、客座教授3人、專任(約用)助理627人、兼任助理376人及臨時工200人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列4億9,669萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。
2.因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等，本年度編列外包費6,852萬5千元，運用勞務承攬人數159人，無勞動派遣。
3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列1億4,250萬元。
4.考績獎金：本年度編列2,520萬元。

附小:
1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金5人計170萬2千元。
2.因應管理維護、保全人力、委外清潔費等，本年度編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列412萬元。
4.考績獎金：依公務人員考績法發放，本年度編列343萬5千元。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
用人費用彙計表

中華民國108年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	1,214,135	0	10,607	0	146,620	28,635	0	0	89,895
教學成本	1,026,197	0	1,285	0	122,180	2,947	0	0	73,155
正式人員	1,026,197	0	1,285	0	122,180	2,947	0	0	73,155
教員	961,348	0	655	0	114,825	2,947	0	0	68,773
助教	64,849	0	630	0	7,355	0	0	0	4,382
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	183,988	0	9,037	0	24,440	25,688	0	0	16,740
正式人員	183,988	0	9,037	0	24,440	25,688	0	0	16,740
職員	154,961	0	7,545	0	20,608	21,588	0	0	11,292
工員	29,027	0	1,492	0	3,832	4,100	0	0	5,448
研究發展及訓練費用	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
教員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	270	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	270	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	270	0	0	0	0	0	0
合計	1,214,135	0	10,607	0	146,620	28,635	0	0	89,895
總計	1,214,135	0	10,607	0	146,620	28,635	0	0	89,895

附註：『本年預算數』為全部版。

大學:

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授21人、博士後研究員30人、客座教授3人、專任(約用)助理627人、兼任助理376人及臨時工200人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列4億9,669萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。

2.因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等，本年度編列外包費6,852萬5千元，運用勞務承攬人數159人，無勞動派遣。

3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列1億4,250萬元。

4.考績獎金：本年度編列2,520萬元。

附小:

1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金5人計170萬2千元。

2.因應管理維護、保全人力、委外清潔費等，本年度編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。

3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列412萬元。

4.考績獎金：依公務人員考績法發放，本年度編列343萬5千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	102,788	889	0	29,663	0	1,623,232	211,478	1,834,710
0	0	82,960	832	0	23,231	0	1,332,787	210,908	1,543,695
0	0	82,960	832	0	23,231	0	1,332,787	0	1,332,787
0	0	77,985	739	0	21,827	0	1,249,099	0	1,249,099
0	0	4,975	93	0	1,404	0	83,688	0	83,688
0	0	0	0	0	0	0	0	210,908	210,908
0	0	0	0	0	0	0	0	210,908	210,908
0	0	19,783	57	0	6,432	0	286,165	0	286,165
0	0	19,783	57	0	6,432	0	286,165	0	286,165
0	0	16,650	52	0	5,770	0	238,466	0	238,466
0	0	3,133	5	0	662	0	47,699	0	47,699
0	0	45	0	0	0	0	3,860	570	4,430
0	0	0	0	0	0	0	3,815	0	3,815
0	0	0	0	0	0	0	3,815	0	3,815
0	0	45	0	0	0	0	45	570	615
0	0	45	0	0	0	0	45	570	615
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	102,788	889	0	29,663	0	1,623,232	211,478	1,834,710
0	0	102,788	889	0	29,663	0	1,623,232	211,478	1,834,710

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
1,739,519	1,857,267	用人費用	1,609,853	224,857	1,834,710
1,147,099	1,228,584	正式員額薪資	1,169,898	44,237	1,214,135
201,259	195,809	聘僱及兼職人員薪資	38,769	172,709	211,478
10,046	12,637	超時工作報酬	9,516	1,091	10,607
28		津貼			
165,472	179,230	獎金	174,755	500	175,255
86,300	98,928	退休及卹償金	89,895		89,895
129,317	142,079	福利費	127,020	6,320	133,340
1,069,467	1,025,494	服務費用	100,226	974,173	1,074,399
91,367	110,613	水電費	390	90,623	91,013
14,922	14,578	郵電費	455	14,445	14,900
80,256	76,641	旅運費	7,196	72,808	80,004
47,790	42,050	印刷裝訂與廣告費	7,365	40,406	47,771
87,945	75,548	修理保養及保固費	1,713	86,332	88,045
3,324	3,121	保險費	301	3,014	3,315
565,935	562,549	一般服務費	59,209	514,500	573,709
176,802	139,252	專業服務費	23,501	150,984	174,485
1,125	1,142	公共關係費	96	1,061	1,157
155,691	148,214	材料及用品費	22,252	132,467	154,719
9,834	10,436	使用材料費	1	9,805	9,806
145,856	137,778	用品消耗	22,251	122,662	144,913
78,516	81,361	租金與利息	19,486	60,070	79,556
	10	地租及水租			
21,609	28,346	房租	5,290	16,260	21,550
35,939	31,940	機器租金	10,595	25,345	35,940
11,504	12,135	交通及運輸設備租金	1,532	9,955	11,487
8,467	7,230	什項設備租金	1,500	6,855	8,355
1,000	1,700	利息	569	1,655	2,224
445,096	436,603	折舊、折耗及攤銷	322,608	122,706	445,314
304,237	299,747	不動產、廠房及設備折舊	219,685	85,806	305,491
52,881	53,080	其他折舊性資產折舊	51,830		51,830
87,977	83,776	攤銷	51,093	36,900	87,993
575	901	稅捐與規費（強制費）	91	490	581
21		土地稅		20	20
13		房屋稅		15	15
159	380	消費與行為稅		170	170
383	521	規 費	91	285	376
455,397	428,084	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	104,813	349,245	454,058
3,812	3,271	會費	1,206	2,605	3,811
414,030	397,520	捐助、補助與獎助	94,320	318,490	412,810
29		分擔			
13,956	7,258	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	270	13,595	13,865
23,573	20,035	競賽及交流活動費	9,017	14,555	23,572
8,617		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,543,695		286,165	4,430			420
1,026,197		183,988	3,800			150
210,908			570			
1,285		9,037	15			270
125,127		50,128				
73,155		16,740				
107,023		26,272	45			
793,565		124,968	30,675	19,066		106,125
54,963		9,930	2,250			23,870
7,310		2,610	515	420		4,045
76,069		175	1,845	1,190		725
38,810		2,720	3,796	640		1,805
55,320		7,755	1,465	20		23,485
2,711		235	19			350
417,739		92,405	14,935	675		47,955
140,643		7,981	5,850	16,121		3,890
		1,157				
125,944		7,270	3,140	770		17,595
526		460	70			8,750
125,418		6,810	3,070	770		8,845
71,537		1,850	1,395	230	2,224	2,320
19,405		360	850	130		805
35,355		400	150			35
10,237		120	145			985
6,540		970	250	100		495
					2,224	
278,774		48,230	18,660			99,650
205,191		27,750	17,130			55,420
28,720		4,930				18,180
44,863		15,550	1,530			26,050
331		195	15			40
20						
5						10
55		105	10			
251		90	5			30
159,443	292,000	145	2,260			210
3,641		40	105			25
120,810	292,000					
12,835		30	1,000			
22,157		75	1,155			185

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
8,617		各項短絀			
7,827		其他			
7,827		其他費用			
3,960,705	3,977,924	**總計**	2,179,329	1,864,008	4,043,337

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
2,973,289	292,000	468,823	60,575	20,066	2,224	226,360

國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部份		汰舊換新部份		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	輛			1	1,500	1	1,500	大學: 原車輛已過使用年限，老舊耗油且故障率高，維修已不符成本，爰汰換管理用車1輛(88年購置)。 (行政院107年8月21日院臺財字第1070184404號函核定)

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學：

本年度汰換管理用電動汽車1輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：

管理用小型客車5輛

管理用電動汽車1輛

管理用大型客車1輛

業務用小型客貨車3輛

業務用一般公務用機車20輛

附　　錄

國立政治大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分　年　預　算　數			備　　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊校區基盤建設工程	108.01 109.12	99,300	0	30,000	69,300	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。教育部106年8月21日臺教高(三)1060114002號函核定總工程經費9,930萬元，均由營運資金支付，108年度編列3,000萬元，109年度編列6,930萬元。
房屋及建築	1.公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫	106.01 108.12	89,976	34,092	55,884	0	1.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號核定補助工程經費8,112萬元；106年度補助400萬元、107年度補助2,699萬2千元、108年度補助5,012萬8千元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元；106年度補助400萬元、107年度補助3,009萬2千元、108年度補助5,588萬4千元。
合　　計			189,276	34,092	85,884	69,300	

附註：本表數據為全部版。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
1	國立政治大學為國內具領導地位之大學，聲譽卓著。然日前政治大學有兼任教授指稱泰國來台人士「賣淫」、「沒有購買力」等極為不友善之言論。 若純就個案觀之，教授所指稱之案件非不存在。但目前泰國來台之新住民女性共有8,683人，許多在台努力生活、培育後代之新住民女性亦遭波及。長期以來，新住民女性持續發出在台生活社會氛圍不友善之意見，學者實不應有雪上加霜之作為；且諸多新住民子女在台灣成長茁壯，具泰國血統之新住民子女亦有於政治大學就讀者，此類言論恐對學生情感造成傷害。 查政治大學設有國立政治大學東南亞研究中心，推廣對東南亞之認識，諸多師生亦積極參與東南亞與新住民議題之社會推廣；推廣教育部分亦有開設新住民語言課程。然由此事件可見，對東南亞與新住民之友善意識於校內之普及尚有不足。爰請國立政治大學應持續提升校內對多元文化之友善程度，包括舉辦友善多元文化、新住民、認識南向各國與跨國人口販運、性剝削議題之相關活動。	本校兼任教師其個人言論並不代表本校立場。國立政治大學作為我國人文社會科學研究與教學的標竿學校，對於政府推動之人文政策及社會多元文化之發展，責無旁貸的致力研究與推動。以下說明本校近年積極的努力及成果： **一、舉辦東南亞文化研究跨國工作坊及會議，增進校內師生及各校教研人員對東南亞多元文化的認識，並關懷及研究東南亞新住民重要議題：**本校持續舉辦各項「東南亞田野調查的理論與方法」工作坊，東南亞區域研究，以及參與各種以東南亞文化、政經脈絡為主題的研討會等，例如舉辦東南亞區域研究年度研討會，參與108年1月23-25日於柬埔寨舉辦的亞洲語言人類學會議，並邀請本校與國內、外各智庫、大學等教研人員參與講座，增加本校師生參與多元文化探討的機會與國際視野。 **二、參與教育部新住民二代培力計畫，培養新住民人才，以教育提升方式，改善經濟能力，減少人口販運及性剝削議題：**針對新住民二代在學生具有南向國家語言專長者，並修習重點領域，於寒暑假派赴越南、印尼、泰國、馬來西亞及菲律賓等5個國家當地臺商見習，累積實務經驗、學習實務所需具備之專業能力，以增加其技能，並促進與此些國家之合作交流。藉經濟能力之改善，減少人口販運及性剝削事件。 **三、開設課程及定期活動，建立東南亞新住民多元文化友善校園：**本校長期設有多元的東南亞相關通識課程如「東南亞民族

決議及附帶決議		辦　理　情　形
項次	內　　容	
		與現況」、「東南亞社會與人文」、「東南亞發展與治理」、「東南亞智慧生活導論」等，每年均有數百位學生選修。另設置「南風四重奏」辦公室並辦理「南風書院」(含30堂課程、以及各類線上推廣課程等)，與本校東南亞研究中心共同推動東南亞多元文化、新住民文化與在地培力等活動及課程，並與國內重要的非政府組織如One-Forty、南洋姊妹會、燦爛時光、越藝協會等合作，共同推動新住民文化認識的課程、講座與活動。長期以來所累積的社會實踐成果，深受新住民團體的肯定。本校陳凰鳳老師，在臺灣社會亦積極推動越南多元文化的認識、理解與交流工作。近年來，本校也透過社會實踐計畫及活動的推廣，深耕東南亞跨文化與新住民多元文化的社會理解，針對跨國人口販賣、性剝削議題也已著手辦理。
2	鑑於政治大學校務基金近年營運結果均為短絀，107 年度預計短絀 6,366 萬 1 千元，為期使該校校務基金得以永續經營，進而提昇教育品質及競爭力，爰要求應積極強化開源節流措施。	本校近幾年來，經採行相關開源節流措施結果，財務狀況已有改善，107年決算賸餘1.35億元，嗣後將賡續強化開源節流措施，以維教育品質。

本　頁　空　白

大學及分基金預算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)

預 算 目 次

中華民國 108 年度

一、預算說明……1-1~1-21

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……1-23~1-25
2. 餘絀撥補預計表……1-26
3. 現金流量預計表及補充說明……1-27~1-28

(二)明細表

1. 教學收入明細表……1-29
2. 租金及權利金收入明細表……1-30
3. 其他業務收入明細表……1-31
4. 業務外收入明細表……1-32
5. 教學成本明細表……1-34~1-45
6. 其他業務成本明細表及說明……1-46~1-47
7. 管理及總務費用明細表及說明……1-48~1-51
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……1-52~1-55
9. 其他業務費用明細表及說明……1-56~1-57
10. 業務外費用明細表及說明……1-58~1-61
11. 固定資產建設改良擴充明細表……1-62~1-65
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……1-66~1-67
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……1-68~1-71
14. 資產折舊明細表……1-72~1-73
15. 資產報廢明細表……1-74
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……1-76~1-77
17. 長期債務舉借及償還明細表……1-78
18. 長期債務舉借餘額明細表……1-79
19. 基金數額增減明細表……1-80

(三)參考表

1. 預計平衡表…… 1-81~1-83
2. 5年來主要營運項目分析表…… 1-84
3. 員工人數彙計表…… 1-85
4. 用人費用彙計表…… 1-86~1-87
5. 各項費用彙計表…… 1-88~1-91
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表…… 1-92

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表…… 1-93
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表…… 1-94~1-95

總　　說　　明

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據國立政治大學組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

學校設教學單位、教學行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、7 碩士在職專班、1 博士班、20 學位學程、1 教師研習中心及 1 實習廣播電台。行政及研究發展單位計有 13 個單位。為教學、研究及推廣等需要設立 10 校級研究中心、6 中心及 1 附設實驗小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 107 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（106）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 34 億 5,331 萬 6 千元，較預算數 34 億 4,131 萬 6 千元，增加 1,200 萬元，約 0.35%，主要係教學收入較預計增加。

(二)業務成本與費用：決算數 36 億 5,407 萬 8 千元，較預算數 37 億 4,752 萬 6 千元，減少 9,344 萬 8 千元，約 2.49%，主要係教學成本及管總費用較預計減少。

(三)業務外收入：決算數 4 億 5,921 萬 8 千元，較預算數 4 億 2,290 萬元，增加 3,631 萬 8 千元，約 8.59%，主要係利息收入、處分金融資產投資收益較預計增加。

(四)業務外費用：決算數 2 億 4,368 萬 3 千元，較預算數 2 億 3,267 萬 8 千元，增加 1,100 萬 5 千元，約 4.73%，主要係雜項費用核實列支修理保養及保固費暨補提列以前年度折舊費用所致。

(五)收支餘絀：決算賸餘數 1,477 萬 3 千元，較預算短絀數 1 億 1,598 萬 8 千元，，反絀為餘，相差 1 億 3,076 萬 1 千元，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 3 億 3,529 萬元（專案計畫 1 億 1,184 萬 3 千元、一般建築及設備計畫 2 億 2,344 萬 7 千元），預算數 4 億 3,541 萬 8 千元（專案計畫 1 億 1,184 萬 3 千元、一般建築及設備計畫 3 億 2,357 萬 5 千元），執行率約 77.00%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期、研究總中心新建工程與南苑新建工程後續尚有設計監造費及公共藝術設置等工項待執行、以及法學院館興建工程原興建基地登錄為聚落建築群，需俟確認變更基地位置後，再委託建築師進行 30%基本設計階段作業所致。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 16 億 6,761 萬 8 千元，實際業務收入 16 億 7,335 萬 4 千元，較預計數增加 573 萬 6 千元，增加 0.34%，主要係學雜費收入較預計增加。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 18 億 4,903 萬 2 千元，實際業務成本與費用 18 億 1,480 萬元，較預計數減少 3,423 萬 2 千元，減少 1.85%，主要係推廣教育各班依業務需求核實列支授課鐘點費、材料用品費及租金，暨依業務需求核實列支學生公費及獎勵金，致實際數較預計減少。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,907 萬 7 千元，實際業務外收入 2 億 4,843 萬 7 千元，較預計數增加 3,936 萬元，增加 18.83%，主要係以前年度代管資產折舊溢提調整，致實際數較預計增加。

(四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 2,171 萬元，實際業務外費用 1 億 1,265 萬元，較預計數減少 906 萬元，減少 7.44%，主要係核實列支材料用品費及折舊費用等雜項費用，致實際數較預計減少。

(五)收支餘絀：預計短絀數 9,404 萬 7 千元，實際發生短絀數 565 萬 9 千元，較預計數減少短絀 8,838 萬 8 千元，減少 93.98%，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 9,847 萬 7 千元（專案計畫 2,000 萬元、一般建築及設備計畫 7,847 萬 7 千元），實際執行數 7,721 萬 7 千元（專案計畫 1,888 萬 4 千元、一般建築及設備計畫 5,833 萬 3 千元），執行率 78.41%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期設施改善工程修正之細部設計預算書圖刻正簽核中，尚未辦理招標作業，以及機械設備係依實際需求採購所致。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 108 學年度預估學生人數 16,353 人（含碩博士班 4,980 人、學士班 9,632 人、在職進修班 1,741 人），較 107 學年度 16,338 人，減少 35 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌的有機體、建構一個終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標，因材施教：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 整合通識教育體系為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來致力於推動通識教育之改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，以及執行頂大教學創新試辦計畫、規劃深耕計畫，推動核心能力強化，開設程式設計課程等，全面提升通識課程的質與量，推動教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，並積極進行高等教育研究與研擬學生學習成效檢核機制。另「博

雅書房」之經營，以營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在「悅」讀，以豐富的館藏提供學生跨領域「越」讀，而「寫作中心」推動寫作輔導工作，強化校園文藝氛圍，都有助於拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，成為本校建構生活學習圈重要一環。日後將與中文系共同經營，結合「寫作中心」、博雅書房，提升語文輔導功能，營造本校文藝書卷氛圍。

4. 打造「書院教育」為核心理念之人才培育模式

書院教育目的在培養博雅創新的政大人，藉由通識教育的改革培養思想全人；透過書院住宿學習培養生活全人，落實本校「全人教育」之目標。「新生書院」透過具特色的書院通識，導入多元的體驗課程，奠定大一新生學習生涯發展基礎。主題書院則是共同形塑傳承一個主題精神，凝聚跨越系所藩籬志同道合的師生，以問題解決、行動導向學習模式，展現政大人的特質，嘗試翻轉傳統師生角色，發展師生共學模式，強調合作共構學習經驗，創造出不同以往的教學形式與典範，學習不再是單打獨鬥，而是互相協助與激勵。目前有兩個主題書院，「博雅書院」結合跨領域榮譽學分學程與住宿學習，在資深教授密切互動輔導下，培育文理兼備、眼界開闊、謙和敦厚的知識份子。「X 書院」建立一個實驗性、多樣性與自主性的學習平台，幫助學生找到學習熱情，透過「跨領域、動手做」實驗過程，培育具備想像力、創造力與未來力的人才。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，本校修訂輔系及雙主修辦法，各學系調降學生申請資格並增加修習名額，達到低門檻，高標準之學習策略目標，同時調整學系輔系修習學分下限，以及輔雙學分採認資格認定，並持續推動學分學程制度，進行院系所間的跨專業整合，以落實學生修習第二專長之機會。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，106 學年度共有 32 門課程，133 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大

綱及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平台的建立，確實能促進教師教學負擔的合理化，亦可使教學資源分享累積及有效運用。

另配合教師員額申請，請各學院增加開設「基礎課程」與「專業領域入門課程」，課程定義說明如下：

(1)「基礎課程」:跨系共同課程(含部分專業基礎整合課程)、院核心課程、修習「專業領域入門課程」前之必需先修課程。前述 3 項課程可能重疊。

(2)「專業領域入門課程」:係指進入各專業領域的第一門課。

本校課程未來將由學院整合系所開課規劃，多開基礎課程，朝金字塔課程結構調整，讓開課更有效率，並要求學生紮實學習，訓練關鍵思考與整合能力，以達成學生多元、基礎、紮實的學習目標。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，推動系所調整方案，積極培育具國際學術競爭力之博士生

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例至 50：40：10，為本校希望達到之目標。經多年努力，106 學年度學士班、碩士班(含在職專班)、博士班之學生比例為 56：38：6，已逐年趨近目標值。二以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，同時亦可回應市場需求。

另本校自 108 學年度起推動「博士班精進計畫」，各系所博士班向學校提出「博士班學術研究能力培育計畫書」，業經校內委員初審及校外委員複審程序，107 年 6 月公告審定結果，分為 A、B、C 三個等級，審定為 A 級者，為優質辦學之博士班，可獲得包括學生就學獎學金、免費修讀英文會話與寫作課程及增加系所(院)業務費、國際人才培育補助等辦學支持，並自 107 學年度第 1 學期起開始執行，以培育具國際學術競爭力之人才。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

106 及 107 學年度各類招生考試報到率，統計如下表(至 107 年 6 月 26 日統計)，並訂定出 108 學年度目標值，本校除加強國內高中宣傳及辦理學系簡介活動外，也積極規

劃參與各地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

	106 學年度報到率	107 學年度報到率	108 學年度目標值
博士班甄試	100%	100%	100%
博士班入學	88.89%	93.07%	95%
碩士班甄試	84.87%	89.81%	95%
碩士班入學	99.74%	98.45%	100%
碩士在職專班	97.90%	97.56%	100%
大學個人申請入學	69.77%	71.14%	80%
大學繁星推薦入學	98.81%	98.55%	100%
大陸地區碩博士班招生	90.71%	95.71%	98%
海外碩、博僑生聯合分發	56.38%	64.71%	75%
海外學士班僑生單獨招生	98.46%	97.87%	100%

9. 持續推動新制課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校的課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，預期提升教師在專業領域的學術研究，以達到「重教育，也重研究」的平衡狀況，進而提升本校整體的教育品質和國際地位。

105 與 106 學年度各院系所已依所提課程精實及教師授課鐘點調整計畫書完成開課作業，為了解實施新制課程精實方案對課程的影響，本校業依據 104、105 與 106 學年課程資訊，統計課程精實前後開課、選課結果變化狀況，並依新制課程精實方案所列管考項目，提案校課程委員會，專案檢核各學院 105、106 學年度課程精實執行結果。

107 學年度本校將續行新制課程精實方案，各學院 107 學年度課程精實及教師授課鐘點調整計畫書，均經校課程委員會與教務會議審議通過，並已開始進行開、排課作業。本校將隨時檢視各開課單位課程資訊，包括各學院開課量是否足夠、上下學期開課是否平衡、學碩博各學制之開課比例及各專任教師有無依規劃時段開課等，並統計相關資訊提供各學院參辦。

另為配合新制課程精實方案，本校已推動以下相關配套措施：

(1) 推動彈性授課方案：本校彈性授課方案業經 105 年 12 月 7 日第 668 次行政會議通過，鼓勵各院將實習、社會實踐、國際移動、外語能力學分等納入畢業總學分數內，並經嚴謹之課程設計，配合前述學習活動，得將課程學期週數降至每學期十五週，減少之學期時數應規劃相對等之活動學習時數，相關計畫應經校、院、系（所）課程委員會通過後始得執行。

(2) 訂定教師補課規範：檢視教師請假出國期間補課狀況，以維學生受教權。

(3) 編訂課程手冊：為提供學生更完整之課程規劃資訊，各院系所續編訂「課程手冊」供 108 學年度入學新生使用。

(4) 推動課程教學大綱全面改版與審視作業：為呈現完整課程資訊，與教學發展中心、電算中心合作進行教學大綱格式改版作業，並規劃新版上傳維護系統，以符合教師填寫所需。另依據第 189 次校務會議決議修正之課程實施辦法第 3 條第 2 項規定，請各開課單位針對每學期所開設之課程大綱凝聚共識，並進行全面檢視及整體審酌，以完整學生學習地圖。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

(1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。

(2) 補助並鼓勵學生參與國際志工、會議、競賽、交流等國際活動，提升學生國際移動之能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

(1) 賡續舉辦「新生學習週」，整合各學系資源，並由校內各行政及教學單位、社團共同規劃課程內容，辦理多元課程及講座，引導新生探索自我、規劃未來。

(2) 形塑多元住宿文化，落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。

(3) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。

3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生教育

(1) 保障弱勢學生學習權益、培養弱勢學生獨立自主精神，提供弱勢助學計畫補助。

(2) 厚植其畢業後之就業或就學能力，提高補助生活助學金名額。

4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

(1) 精緻化身障生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙無障礙環境。

(2) 推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。

(3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。

5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣

(1) 結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。

(2) 規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。

6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育

(1) 提供學生職涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考，積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生近況調查，提高預期成功完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。

根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，106 學年度進行之 104 學年度畢業生的就業率為 59.7%，完訪率為 66.1%，未來將賡續辦理畢業生流向調查，提升完訪率。

(2) 更新職涯發展與實習/志工平台：針對職缺媒合結果即時通知學生，亦可記錄學生參與志工服務或實習之時數，學生與教職員透過登入政大帳號即可使用，校外企業及機構亦可向職涯中心申請帳號以登錄職缺，使學生求職、企業求才流程更為便利。

(3) 擴大實體企業學習策略：由點狀的「企業參訪」，至線狀之「職涯能力培養工作坊」系列活動與講座，以至於面狀之實體企業實習，可以使學生以不同的方式，不同的深度，提前養成足夠之職涯能力。

(4) 擴大實習範圍，推行境外實習：增加企業實習機會，擴大徵才月系列活動，並增加境外實習，逐步推動境外實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化個人軟實力與競爭力。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，108 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提升學生校外賃居安全。

(五)研發業務：

本校以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，推動特色領域研究、國際拔尖研究。本校整合理科研究團隊，以數位科技提升既有人文社會科學優勢研究領域，發揮跨域研發能量、爭取產學合作，推動成為國際一流人文社會科學研究平台。

目前研究業務主要項目包括：1.研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2.強化學術倫理教育與機制發展；3.建置研究倫理審查委員會及機制；4.學術研究評鑑；5.爭取產學合作與育成推廣；6.智慧財產權之維護與運用等研究；7.協助推動本校特色研究領域。

(六)研發目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤

(1) 建立自由自主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

(2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。

(3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。

2. 積極協助爭取建教合作計畫，提升學術能量

(1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。

(2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。

(3) 持續擴大政大出版社學術出版能量及特色論文發表，發揮出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員將知識轉換為實體創作出版。

(4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。

(5) 建立與運用智慧財產權相關法規，增加校內師生研究能量，促進產、官、學界之交流和創新。

3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍

(1) 透過辦理各項學術研究獎勵，如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，並提升校園研究氛圍。

(2) 延續獎項改革並持續精進學術獎勵資訊平台開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。

4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標

(1) 系所評鑑：持續辦理前次系所評鑑改進追蹤管考，同時啓動 109 年系所自我評鑑前置作業，期把關辦學品質，強化優勢發展特色。

(2) 校務評鑑：依 107 年校務評鑑委員建議事項，分送各單位研擬改進計畫，續送高等教育評鑑中心基金會審查後，據以辦理各項改善作業，期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升，並持續邁向國際一流頂尖學府。

(3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，從而激發研究能量，進一步帶動拓展具前瞻性之研究領域，不斷提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 活化智慧財產運用，強化產學研究交流平台

(1) 爭取產學合作與育成推廣：強化產學研究交流平台，鼓勵多元學術產出，盤整獎勵補助措施，擴大學術影響爭取標竿企業產學合作，建立產學銜接橋樑。

(2) 智慧財產權之維護與運用：推動校園智慧財產權業務，宣導著作權及專利權核心概念，發展本校教研人員之著作、專利技術授權以及技術移轉之可能性，推動多樣產學合作，帶動跨界的前瞻性研發合作，藉由鏈結本校研究成果與產業合作，提升本校教研人員研究成果。

6. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

(1) 積極發展厚植校內特色領域，整合資訊科技，以本校既有的傳統優勢人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。

(2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作，以全人人文社會科學帶動本校四大優勢領域「臺灣政經傳播智庫」、「語言、區域研究與國際關係」、「商管、金融創新與產業永續」、「人文、哲學與宗教」發展，並推動特色領域研究中心及國際拔尖計畫，以提升政大學術國際影響力。

(七)工程管理費：

1. 校區水土保持總體檢第七期設施改善：總工程經費 1,500 萬元，直接工程成本 1,500 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+1,000 萬元*1.5%=30 萬元。

   108 年於本工程項下編列工程管理費 24 萬元。

2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，直接工程成本 10 億 8,341 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元，本工程委託專案管理單位，故以 70%提列，691 萬元 7 千元*70%=484 萬 2 千元。

   106 年於本工程項下編列工程管理費 150 萬元；107 年於本工程項下編列工程管理費 100 萬元；108 年於本工程項下編列工程管理費 100 萬元。

3. 指南山莊校區基盤建設工程：總工程經費 9,930 萬元，直接工程成本 8,526 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」之工程管理費編列標準計算如下：500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+6,026 萬 2 千元*1%=105 萬 3 千元。

   108 年於本工程項下編列工程管理費 35 萬元。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

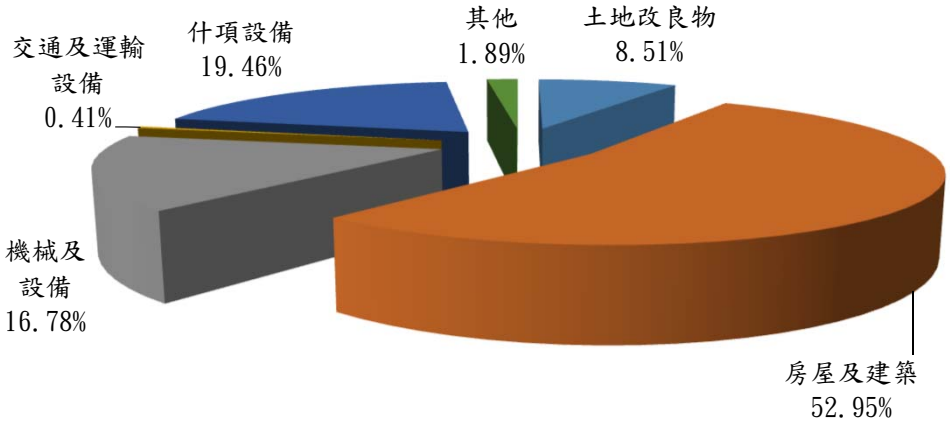
(一)本年度預算總數	5 億 2,881 萬 4 千元。
1. 專案計畫部分	2 億 8,000 萬元。
(1)繼續計畫	2 億 8,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 4,881 萬 4 千元。
(1)分年性項目	3,000 萬元。
(2)一次性項目	2 億 1,881 萬 4 千元。
(二)資金來源	5 億 2,881 萬 4 千元。
1. 專案計畫部分	2 億 8 千萬元。
(1)外借資金	2 億 4,125 萬 4 千元。
(2)其他	3,874 萬 6 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 4,881 萬 4 千元。
(1)營運資金	1 億 3,280 萬 3 千元。
(2)國庫撥款	1 億 1,401 萬 1 千元。
(3)其他	200 萬元。

(三)108 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1

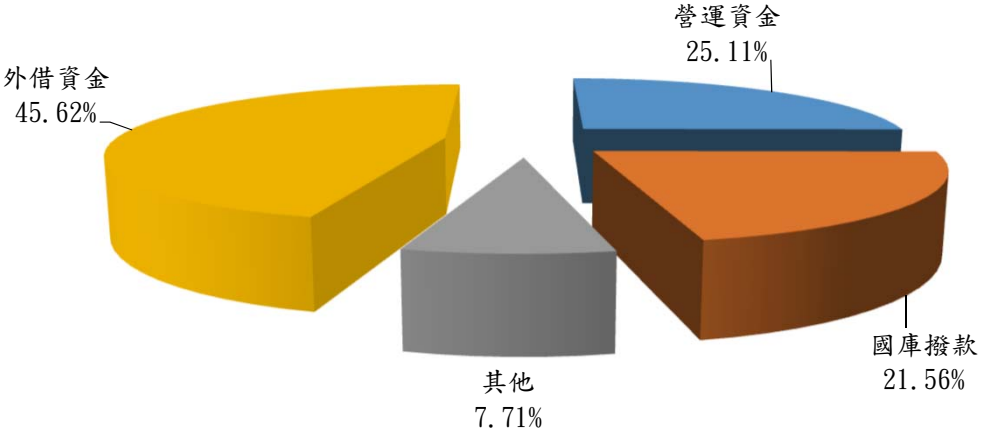
圖1

108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資　金　來　源	108年度預算
不動產、廠房及設備	528,814	營運資金	132,803
土地改良物	45,000	國庫撥款	114,011
房屋及建築	280,000	其他	40,746
機械及設備	88,747	外借資金	241,254
交通及運輸設備	2,154		
什項設備	102,913		
其他	10,000		
合　　計	528,814	合　　計	528,814

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A.打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B.開拓與承接中國大陸、香港、新加坡的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C.策劃執行的創立方為政大之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以政大豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D.設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費為 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 27,325 平方公尺。

(3)計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 110 年 1 月止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年　度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
106	111,843	其他	111,843		
107	100,000			國內借款	100,000
108	280,000	其他	38,746	國內借款	241,254
109	388,620	其他	388,620		
110	458,154	其他	45,791	國內借款	412,363
小計	1,338,617	其他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃設計費	15,000	其他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%，資金成本率 1.6%，投資回收年限 27 年，淨現值 20 億元。

註：1.公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫投資總額為 13 億 5,361 萬 7 千元，包括綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.106 年度預算原編列 5,000 萬元，另預算編列不足 6,184 萬 3 千元，提報校務基金管理委員會同意併決算辦理。

(五)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2 億 4,881 萬 4 千元，其中分年性項目 3,000 萬元、一次性項目 2 億 1,881 萬 4 千元，並由自有資金支應(含營運資金 1 億 3,280 萬 3 千元、國庫撥款 1 億 1,401 萬 1 千元及其他 200 萬元)，編列項目如次：

1. 分年性項目：土地改良物 3,000 萬元，係指南山莊校區基盤建設工程。
2. 一次性項目：
   (1) 土地改良物：1,500 萬元，係校區水土保持總體檢第七期設施改善。
   (2) 機械及設備：8,874 萬 7 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置汰舊換新。
   (3) 交通及運輸設備：215 萬 4 千元，係汰舊換新管理用車輛 1 台及購置教學、研究、行政等單位交通及運輸設備之經費。
   (4) 什項設備：1 億 0,291 萬 3 千元，係全校所需之圖書等什項設備。
   (5) 其他：1,000 萬元，係指南山莊校區學生宿舍新建工程之規劃設計費。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 2 億 4,125 萬 4 千元，係因應「公共行政及企業管理教育中心新建工程」之借款；預計償還第二國際學生宿舍工程借款 322 萬 4 千元。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

肆、預算概要

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 34 億 9,932 萬 4 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 1 億 0,500 萬元)，較上年度預算數 34 億 1,796 萬元，增加 8,136 萬 4 千元，約 2.38%，主要係預估學雜費收入增加。

(二)業務成本與費用 37 億 4,925 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 36 億 6,995 萬 3 千元，增加 7,930 萬 4 千元，約 2.16%，主要係依實際業務需要調整增加編列教學研究及訓輔成本。

(三)業務外收入 4 億 4,610 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 3,580 萬元，增加 1,030 萬元，約 2.36%，主要係利息收入及受贈收入增加編列。

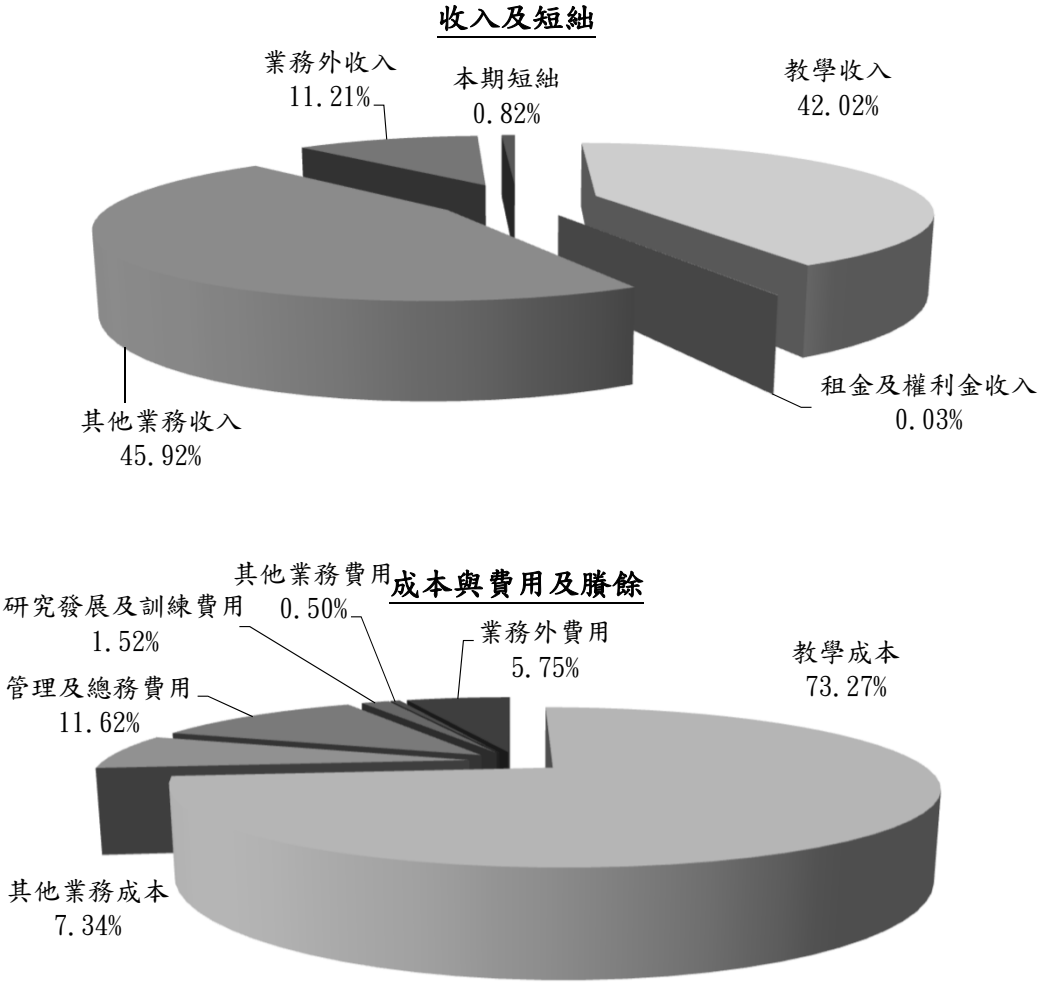
(四)業務外費用 2 億 2,858 萬 4 千元，主要係財務費用及其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 4,377 萬 1 千元，減少 1,518 萬 7 千元，約 6.23%，主要係雜項費用減少編列。

(五)業務總收支相抵後，發生短絀數 3,241 萬 7 千元，較上年度預算短絀數 5,996 萬 4 千元，減少短絀 2,754 萬 7 千元，約 45.94%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

108年度收入、成本與費用及餘絀

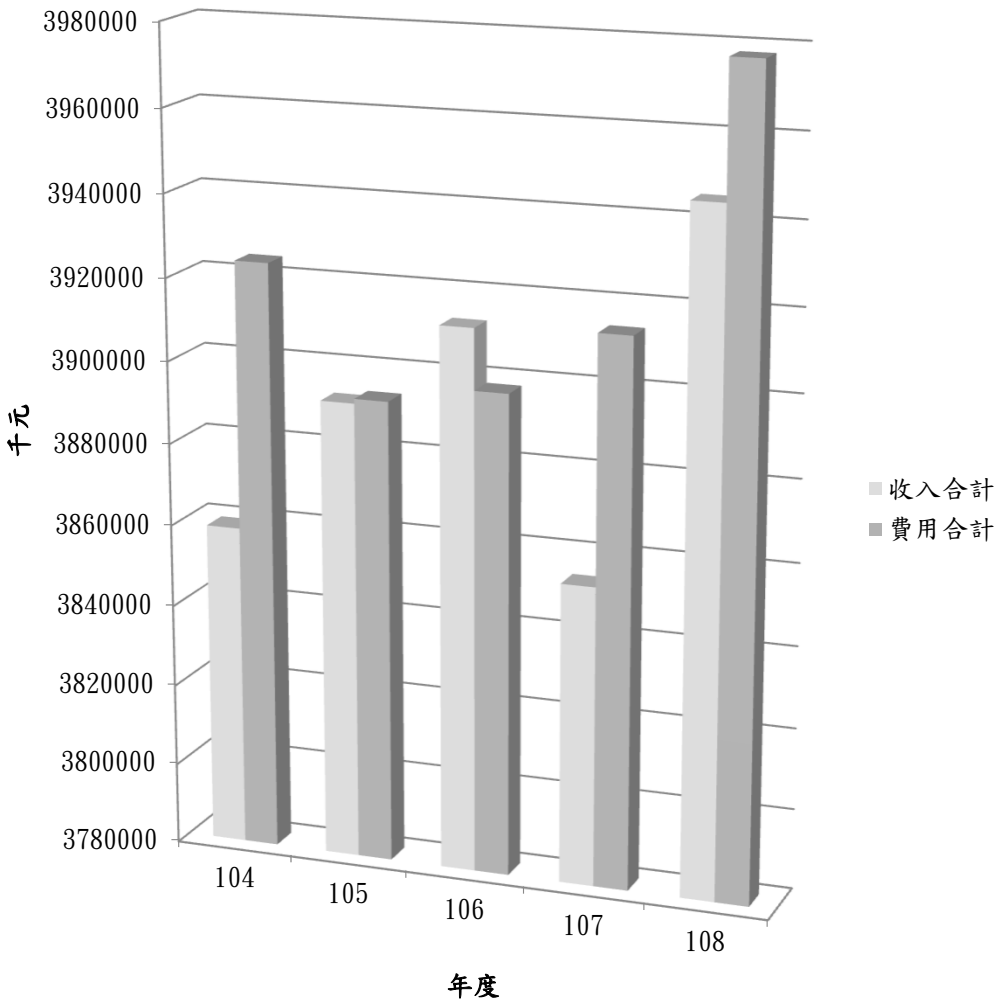


單位:新臺幣千元

收入及短絀	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	3,499,324	業務成本與費用	3,749,257
教學收入	1,671,506	教學成本	2,914,639
租金及權利金收入	1,200	其他業務成本	291,800
其他業務收入	1,826,618	管理及總務費用	462,177
業務外收入	446,100	研究發展及訓練費用	60,575
本期短絀	32,417	其他業務費用	20,066
		業務外費用	228,584
總額	3,977,841	總額	3,977,841

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	3,417,584	3,442,068	3,453,316	3,417,960	3,499,324
業務外收入	441,474	450,128	459,218	435,800	446,100
收入合計	3,859,058	3,892,196	3,912,534	3,853,760	3,945,424
費用					
業務成本與費用	3,692,598	3,648,369	3,654,078	3,669,953	3,749,257
業務外費用	231,422	244,978	243,683	243,771	228,584
費用合計	3,924,020	3,893,347	3,897,761	3,913,724	3,977,841
本期餘絀	-64,962	-1,151	14,773	-59,964	-32,417

註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀3,241萬7千元，本年度待填補累積短絀為3,241萬7千元。本年度預計撥用公積3,241萬7千元填補累積短絀，經填補後，本年度待填補短絀為0，最近五年度賸餘分配圖表，詳見圖4。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入3億6,913萬3千元，包括：

1.本期短絀3,241萬7千元。

2.利息股利之調整3,277萬6千元，含收取利息3,500萬元；支付利息222萬4千元。

3.調整非現金項目4億3,432萬6千元，含折舊3億5,534萬6千元；攤銷8,668萬元；捐贈款計畫固定資產折舊提列數770萬元。

(二)預計投資活動之現金流出5億0,349萬5千元。

1.減少準備金200萬元。

2.收取利息3,500萬元。

3.增加不動產、廠房及設備5億2,881萬4千元。

4.增加無形資產及其他資產1,168萬1千元。

(三)預計籌資活動之現金流入3億4,981萬7千元，係為舉借長期借款2億4,125萬4千元、增加國庫撥款增置固定資產1億1,401萬1千元、償還長期借款322萬4千元，及支付利息222萬4千元。

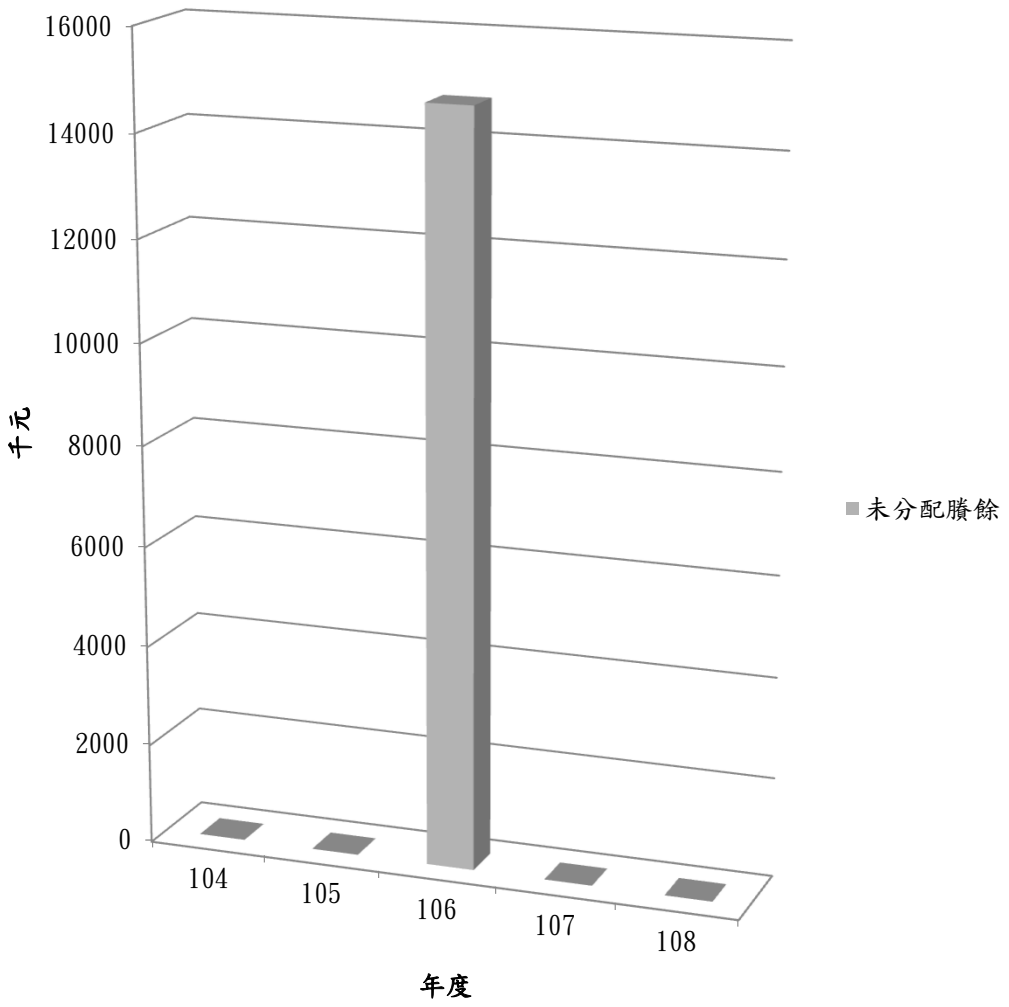
(四)預計本期現金及約當現金淨增2億1,545萬5千元。

(五)期初現金及約當現金14億8,831萬1千元。

(六)預計期末現金及約當現金17億0,376萬6千元。

圖4

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
賸餘分配					
未分配賸餘			14,773		
合　　計			14,773		

本　頁　空　白

主　　要　　表

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
3,453,316	**業務收入**	1,799,021	1,700,303	3,499,324	100.00	3,417,960	81,364	2.38
1,657,324	教學收入	0	1,671,506	1,671,506	47.77	1,609,473	62,033	3.85
1,031,896	學雜費收入	0	1,047,506	1,047,506	29.93	988,473	59,033	5.97
-27,886	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.83	-29,000	0	0.00
588,155	建教合作收入	0	590,000	590,000	16.86	580,000	10,000	1.72
65,159	推廣教育收入	0	63,000	63,000	1.80	70,000	-7,000	-10.00
1,230	租金及權利金收入	0	1,200	1,200	0.03	700	500	71.43
1,230	權利金收入	0	1,200	1,200	0.03	700	500	71.43
1,794,762	其他業務收入	1,799,021	27,597	1,826,618	52.20	1,807,787	18,831	1.04
1,510,292	學校教學研究補助收入	1,566,876	0	1,566,876	44.78	1,547,282	19,594	1.27
261,676	其他補助收入	232,145	7,403	239,548	6.85	239,000	548	0.23
22,794	雜項業務收入	0	20,194	20,194	0.58	21,505	-1,311	-6.10
3,654,078	**業務成本與費用**	2,086,237	1,663,020	3,749,257	107.14	3,669,953	79,304	2.16
2,841,586	教學成本	1,645,986	1,268,653	2,914,639	83.29	2,828,835	85,804	3.03
2,204,665	教學研究及訓輔成本	1,645,986	630,758	2,276,744	65.06	2,196,209	80,535	3.67
587,807	建教合作成本	0	589,555	589,555	16.85	577,850	11,705	2.03
49,114	推廣教育成本	0	48,340	48,340	1.38	54,776	-6,436	-11.75
287,748	其他業務成本	94,100	197,700	291,800	8.34	282,800	9,000	3.18
287,748	學生公費及獎勵金	94,100	197,700	291,800	8.34	282,800	9,000	3.18
445,419	管理及總務費用	321,670	140,507	462,177	13.21	481,200	-19,023	-3.95
445,419	管理費用及總務費用	321,670	140,507	462,177	13.21	481,200	-19,023	-3.95
60,184	研究發展及訓練費用	24,481	36,094	60,575	1.73	57,813	2,762	4.78
60,184	研究發展費用	24,481	36,094	60,575	1.73	57,813	2,762	4.78
19,141	其他業務費用	0	20,066	20,066	0.57	19,305	761	3.94
19,141	雜項業務費用	0	20,066	20,066	0.57	19,305	761	3.94
-200,762	**業務賸餘（短絀）**	-287,216	37,283	-249,933	-7.14	-251,993	2,060	-0.82
459,218	**業務外收入**	0	446,100	446,100	12.75	435,800	10,300	2.36
44,328	財務收入	0	35,000	35,000	1.00	30,000	5,000	16.67
34,452	利息收入	0	35,000	35,000	1.00	30,000	5,000	16.67
9,876	投資賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
414,889	其他業務外收入	0	411,100	411,100	11.75	405,800	5,300	1.31
283,143	資產使用及權利金收入	0	280,000	280,000	8.00	280,000	0	0.00
816	違規罰款收入	0	800	800	0.02	2,000	-1,200	-60.00
106,103	受贈收入	0	106,100	106,100	3.03	103,700	2,400	2.31

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科　　目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合　計				
金　額		金　額	金　額	金　額	%	金　額	金　額	%
248	賠（補）償收入	0	200	200	0.01	100	100	100.00
24,580	雜項收入	0	24,000	24,000	0.69	20,000	4,000	20.00
243,683	業務外費用	31,969	196,615	228,584	6.53	243,771	-15,187	-6.23
6,798	財務費用	569	1,655	2,224	0.06	1,700	524	30.82
1,000	利息費用	569	1,655	2,224	0.06	1,700	524	30.82
2,313	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
3,485	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
236,885	其他業務外費用	31,400	194,960	226,360	6.47	242,071	-15,711	-6.49
1,150	財產交易短絀	0	0	0	0.00	0	0	
235,735	雜項費用	31,400	194,960	226,360	6.47	242,071	-15,711	-6.49
215,535	業務外賸餘（短絀）	-31,969	249,485	217,516	6.22	192,029	25,487	13.27
14,773	本期賸餘（短絀）	-319,185	286,768	-32,417	-0.93	-59,964	27,547	-45.94

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。
3.本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科（項）目編製之數；前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。
4.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國108年度

一、本年度預計收支情形如下：
(一)業務收支：
1.業務收入34億9,932萬4千元，包括教學收入16億7,150萬6千元、租金及權利金收入120萬元、其他業務收入18億2,661萬8千元。
2.業務成本與費用37億4,925萬7千元，包括教學成本29億1,463萬9千元、其他業務成本2億9,180萬元、管理及總務費用4億6,217萬7千元、研究發展及訓練費用6,057萬5千元、其他業務費用2,006萬6千元。
3.二者比較，業務短絀2億4,993萬3千元。
(二)業務外收支：
1.業務外收入4億4,610萬元，係財務收入3,500萬元及其他業務外收入4億1,110萬元。
2.業務外費用2億2,858萬4千元，係財務費用222萬4千元及其他業務外費用2億2,636萬元。
3.業務外賸餘2億1,751萬6千元。
(三)預計本期短絀3,241萬7千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
7,946	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
7,946	其他綜合餘絀合計	0	0

註：前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。

國立政治大學校務基金(大學)
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
59,964	100.00	短絀之部	32,417	100.00	
59,964	100.00	本期短絀	32,417	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
59,964	100.00	填補之部	32,417	100.00	
		撥用賸餘			
59,964	100.00	撥用公積	32,417	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	369,133	
本期賸餘（短絀）	-32,417	
利息股利之調整	-32,776	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-65,193	
調整項目	434,326	1.提列折舊355,346千元及攤銷86,680千元。 2.捐贈款計畫固定資產折舊提列數7,700千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	369,133	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	369,133	
▼投資活動之現金流量	-503,495	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000	捐贈款計畫固定資產支用數2,000千元。
收取利息	35,000	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-528,814	增加固定資產528,814千元。
增加無形資產及其他資產	-11,681	軟體購置11,681千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-503,495	
▼籌資活動之現金流量	349,817	
增加長期負債	241,254	
增加基金、公積及填補短絀	114,011	國庫現金撥款增置固定資產114,011千元。
減少長期負債	-3,224	償還長期借款3,224千元。
支付利息	-2,224	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	349,817	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	215,455	
▼期初現金及約當現金	1,488,311	
▼期末現金及約當現金	1,703,766	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	12,020	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,830	代管資產之折舊費用計51,830千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,263	
盈餘分配與虧損填補之金額	-32,417	撥用公積32,417千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國108年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有5項：
1.固定資產與基金同額增加（或減少）之金額：係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。
2.撥用公積32,417千元填補短絀。
3.提列離職準備金12,020千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加數。
4.提列代管資產折舊51,830千元，應付代管資產轉列受贈公積51,830千元。
5.長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,263千元。

明　　細　　表

國立政治大學校務基金(大學)
教學收入明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				1,671,506	
學雜費收入	人	16,353	64,055.89	1,047,506	學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以4,980人計，預計收入262,923千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,632人計，預計收入491,232千元。 3.辦理回流教育在職進修專班，以1,741人計，預計收入293,351千元。
日間部	人	16,353	64,055.89	1,047,506	
研究所	人	4,980	52,795.78	262,923	
大學部	人	9,632	51,000.00	491,232	
四年制	人	9,632	51,000.00	491,232	
在職進修專班	人	1,741	168,495.69	293,351	
學雜費減免				-29,000	預估1,600人次學雜費減免估計如列數。
建教合作收入				590,000	
產學合作收入				45,000	接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入，估計如列數。
政府科研補助收入				428,000	接受科技部等科研補助研究計畫收入，估計如列數。
政府委託辦理收入				117,000	接受政府機關委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				63,000	各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
租金及權利金收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	1,200	
權利金收入	1,200	權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	1,826,618	
學校教學研究補助收入	1,566,876	
教育部核給年度補助	1,566,876	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	239,548	1.教育部補助高等教育深耕計畫105,000千元。 2.各機關補助款134,548千元。
雜項業務收入	20,194	係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外收入明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	446,100	
財務收入	35,000	
利息收入	35,000	利息收入估計如列數。
其他業務外收入	411,100	
資產使用及權利金收入	280,000	1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入估列162,200千元。 2.資訊設備使用收入25,000千元。 3.停車場收入，估列12,000千元。 4.自強十舍收入，估列50,000千元。 5.游泳池、網球場等各場地與設備出租收入，估列30,800千元。
違規罰款收入	800	違規罰款收入，估計如列數。
受贈收入	106,100	受贈收入，估計如列數。
賠（補）償收入	200	賠(補)償收入，估計如列數。
雜項收入	24,000	1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列1,850千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列1,100千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列2,300千元。 4.校園紀念品收入，估列5,150千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列13,600千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		1,645,986	1,268,653			2,914,639
教學研究及訓輔成本	人	1,645,986	630,758	16,353.00	139,224.85	2,276,744
用人費用		1,280,648	101,876			1,382,524
正式員額薪資		958,754	14,691			973,445
聘僱及兼職人員薪資		34,939	83,000			117,939
超時工作報酬			585			585
獎金		118,000	500			118,500
退休及卹償金		70,600				70,600
福利費		98,355	3,100			101,455
服務費用		90,263	379,452			469,715
水電費			43,415			43,415
郵電費		350	4,095			4,445
旅運費		6,430	13,360			19,790
印刷裝訂與廣告費		6,665	14,850			21,515
修理保養及保固費		590	46,810			47,400
保險費		290	2,245			2,535
一般服務費		54,363	201,820			256,183
專業服務費		21,575	52,857			74,432
材料及用品費		20,930	67,525			88,455
使用材料費			500			500
用品消耗		20,930	67,025			87,955
租金與利息		18,170	39,680			57,850
地租及水租						
房租		5,020	5,470			10,490
機器租金		10,525	22,400			32,925
交通及運輸設備租金		1,380	7,655			9,035
什項設備租金		1,245	4,155			5,400
折舊、折耗及攤銷		226,290	23,040			249,330
不動產、廠房及設備折舊		164,910	13,940			178,850
其他折舊性資產折舊		28,720				28,720
攤銷		32,660	9,100			41,760
稅捐與規費（強制費）		85	190			275
消費與行為稅			55			55
規 費		85	135			220
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		9,600	18,995			28,595
會費		1,205	1,610			2,815
捐助、補助與獎助						
分擔						
補貼（償）、獎勵、慰問與救		270	12,550			12,820

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		2,828,835			2,841,586
16,338.00	134,423.37	2,196,209	16,372.00	134,660.68	2,204,665
		1,373,163			1,309,709
		979,509			919,922
		98,100			111,233
		485			520
		118,475			111,972
		70,452			67,281
		106,142			98,780
		431,278			465,328
		47,500			43,420
		4,410			4,450
		18,110			19,936
		18,680			21,519
		41,445			47,402
		2,215			2,533
		248,673			251,587
		50,245			74,481
		72,170			88,453
		840			503
		71,330			87,950
		57,333			57,853
		10			
		11,950			10,489
		30,490			32,924
		9,433			9,037
		5,450			5,403
		240,100			249,047
		167,750			177,509
		29,970			29,776
		42,380			41,762
		315			273
		15			55
		300			218
		21,850			34,001
		2,310			2,812
					5,308
					8
		6,790			12,912

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
助（濟）						
競賽及交流活動費		8,125	4,835			12,960
建教合作成本			589,555			589,555
用人費用			100,755			100,755
正式員額薪資			23,830			23,830
聘僱及兼職人員薪資			75,000			75,000
超時工作報酬			25			25
福利費			1,900			1,900
服務費用			290,195			290,195
水電費			10,625			10,625
郵電費			2,410			2,410
旅運費			55,600			55,600
印刷裝訂與廣告費			16,435			16,435
修理保養及保固費			6,085			6,085
保險費			110			110
一般服務費			141,800			141,800
專業服務費			57,130			57,130
材料及用品費			34,285			34,285
使用材料費			25			25
用品消耗			34,260			34,260
租金與利息			9,235			9,235
房租			6,595			6,595
機器租金			950			950
交通及運輸設備租金			750			750
什項設備租金			940			940
折舊、折耗及攤銷			25,230			25,230
不動產、廠房及設備折舊			23,440			23,440
攤銷			1,790			1,790
稅捐與規費（強制費）			45			45
土地稅			20			20
房屋稅			5			5
規 費			20			20
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			129,810			129,810
會費			815			815
捐助、補助與獎助			119,800			119,800
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			5			5
競賽及交流活動費			9,190			9,190
推廣教育成本			48,340			48,340

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		12,750			12,962
		577,850			587,807
		101,180			96,848
		20,925			23,349
		78,200			71,647
		55			24
		2,000			1,829
		286,690			292,416
		15,000			10,623
		2,320			2,409
		54,095			55,610
		17,200			16,444
		4,260			6,101
		150			116
		143,380			141,790
		50,285			59,323
		35,650			34,278
		50			29
		35,600			34,249
		8,910			9,227
		6,830			6,593
		680			947
		800			748
		600			939
		24,850			25,226
		22,840			23,434
		2,010			1,792
		20			46
					21
					4
		20			21
		120,550			129,766
		800			813
		113,500			119,764
		250			2
		6,000			9,187
		54,776			49,114

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
用人費用			14,840			14,840
正式員額薪資			550			550
聘僱及兼職人員薪資			14,000			14,000
超時工作報酬			20			20
福利費			270			270
服務費用			25,429			25,429
水電費			310			310
郵電費			355			355
旅運費			533			533
印刷裝訂與廣告費			760			760
修理保養及保固費			255			255
保險費			60			60
一般服務費			16,700			16,700
專業服務費			6,456			6,456
材料及用品費			1,905			1,905
用品消耗			1,905			1,905
租金與利息			4,220			4,220
房租			2,320			2,320
機器租金			1,430			1,430
交通及運輸設備租金			370			370
什項設備租金			100			100
折舊、折耗及攤銷			926			926
不動產、廠房及設備折舊			926			926
攤銷						
稅捐與規費（強制費）			10			10
規 費			10			10
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			1,010			1,010
會費			10			10
捐助、補助與獎助			990			990
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			10			10
競賽及交流活動費						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		15,905			14,656
		581			348
		15,000			14,026
		24			7
		300			275
		28,235			26,227
		300			565
		230			368
		250			547
		550			773
		90			268
		80			62
		20,000			17,050
		6,735			6,593
		1,510			1,959
		1,510			1,959
		6,916			4,261
		6,066			2,330
		300			1,439
		500			376
		50			117
		835			980
		825			980
		10			
		20			13
		20			13
		1,355			1,018
		50			10
		1,200			995
		30			13
		75			

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	為培育高等教育人才，本校設有10個學院、大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班之經費194,000千元(其中人事費77,000千元，按日按件計時酬金50,000千元，業務費67,000千元)。教育部補助高等教育深耕計畫編列94,900千元，編列如下：用人費用11,730千元、郵電費240千元、旅運費3,060千元(國內旅費10千元、國外旅費2,470千元、大陸地區旅費150千元、專力費200千元、貨物運費30千元、其他旅運費200千元)、印刷裝訂與廣告費4,000千元、修理保養與保固費320千元、一般服務費31,750千元(含計時與計件人員酬金31,750千元)、專業服務費8,470千元、用品消耗14,720千元、場地租金10千元、房租3,450千元、機器租金10,300千元、交通及運輸設備租金400千元、什項設備租金650千元、規費70千元、會費1,180千元、捐助、國外團體捐助、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)250千元、競賽及交流活動費4,300千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	本年度預算員額教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人，計991人，合計如列數(含推動科技經費2,157千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資11,530千元。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費等。
510301-1300 超時工作報酬	員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教師依規定支領年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費200千元。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究及行政單位，所耗用水電費。
510301-2200 郵電費	教學研究、行政所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費240千元。
510301-2300 旅運費	國內外差旅費，及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費3,060千元(國內旅費10千元、國外旅費2,470千元、大陸地區旅費150千元、專力費200千元、貨物運費30千元、其他旅運費200千元)。 本校出國計畫如獲教育部補助高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年國外旅費如下: 政府補助收入: 1.出國考察、訪問編列400千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。 2.參加國際會議編列100千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。 3.進修、研究及實習編列1,000千元。 4.推動科技研究發展經費編列400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫2,470千元。以上共計4,370千元。 自籌收入: 為應教學研究所需編列出席國際會議等國外旅費6,090千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助收入: 1.其他補助款計畫編列40千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫150千元。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
	3.推動科技研究發展經費編列400千元。以上共計590千元。 自籌收入: 為應教學研究所需編列大陸地區旅費2,200千元。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	教學研究及一般行政所需印刷品、裝訂及印製日誌手冊及配合學校招生及廣告費4,555千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費4,000千元。
510301-2500 修理保養及保固費	學校研究大樓、教室及教學儀器設備養護、維修及保固費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費320千元。
510301-2600 保險費	教學大樓、公務車保險、儀器設備等之保險費及學生團體平安保險機關所應負擔部分保險費。
510301-2700 一般服務費	教學研究及一般行政所需一般服務費，包括佣金、匯費等手續費、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔外包、節目演出費及體育活動費。 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之講座教授21人9,000千元、專任(約用)助理319人181,457千元、兼任助理63人8,001千元、臨時工81人25,047千元之計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)共計編列計時與計件人員酬金223,505千元。 外包費因應委託管理維護服務、全校委外清潔費等編列29,170千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費31,750千元(含計時與計件人員酬金31,750千元)。
510301-2800 專業服務費	研究生論文指導費、委聘專業人員演講費用、稿費、出席費、審查費、閱卷費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費57,867千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費8,470千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究及行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
510301-3200 用品消耗	教學研究及行政所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗14,720千元。
510301-4000 租金與利息	辦理活動場地租金。
510301-4100 地租及水租	辦理活動場地租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列場地租金10千元。
510301-4200 房租	辦理活動所需之一般房屋租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列房租3,450千元。
510301-4300 機器租金	教學研究用之電腦軟硬體及教學儀器設備租用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列編列電腦軟、硬體租金及使用費10,300千元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究用之車租費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金400千元。
510301-4500 什項設備租金	教學研究所需之什項設備租金費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金650千元。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項之攤銷費用。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	各種消費與行為稅。
510301-6800 規 費	業務所需繳納之各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費70千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	辦理國內外學術團體費、交流活動及推動科技經費等。
510301-7100 會費	參加國內外學術團體會費2,815千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費1,180千元。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵員生優秀人員、競賽優秀楷模、技術楷模、及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)編列250千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	交流活動費11,800千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費4,300千元。
510303 建教合作成本	配合國家經濟建設及發展需要，與各級政府、公民營企業及學術研究機構，委託辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會。
510303-1000 用人費用	
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作業務，兼職人員之薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作業務人員之超時加班費等。
510303-1800 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作業務，所需耗用之電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作業務，所需郵費、電話費等。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作業務，所需國內外差旅費。 自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費40,740千元、大陸地區旅費8,090千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作業務，所需印刷品、研究報告印刷、裝訂費、日誌、手冊及招生、業務推展所需之廣告費25千元。
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作業務，所需儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	建教合作計畫所需之保險費。
510303-2700 一般服務費	外包及建教合作所需之博士後研究、客座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金等(執行建教合作所需，編列計時與計件人員酬金141,510千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」進用之博士後研究30人、客座教授3人、專任(約用)助理108人、兼任助理252人、臨時工67人)，以及建教合作計畫所需之勞務外包費編列270千元。
510303-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費34,800千元)。
510303-3000 材料及用品費	

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作業務，所需辦公用品、報章什誌及醫療用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	辦理建教合作業務所需之一般房屋租金。
510303-4300 機器租金	使用機械或電子計算機之租金費用。
510303-4400 交通及運輸設備租金	建教合作業務所需之車租。
510303-4500 什項設備租金	建教合作業務所需之什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510303-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體之攤銷。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6400 房屋稅	一般房屋所繳納之房屋稅。
510303-6800 規 費	辦理建教合作業務所繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	建教合作所需學術團體會費815千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	建教合作業務所需給予學生之捐助、補助與獎助等。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	獎勵配合辦理建教合作計畫之獎勵費用。
510303-7500 競賽及交流活動費	與國外團體之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業在職進修訓練班及國中、高中教師進修班等。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	辦理推廣教育業務，所需職員之薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育業務，所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務，員工超時工作加值班費及誤餐費等。
510304-1800	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
福利費	工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務，所需水費、電費等。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育業務所需郵費、電話費等。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入: 配合推廣教育計畫編列國外旅費245千元、大陸地區旅費40千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入:廣告費編列250千元。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需之保險費。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理28人、兼任助理8人、臨時工3人等計時與計件人員酬金16,000千元。 辦理推廣教育業務所需之勞務外包費如保全人力、委外清潔費用等編列350千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需之專業服務費包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費5,900千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育業務，所需辦公用品、報章什誌及醫療用品等費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	一般房屋及宿舍之租金費用。
510304-4300 機器租金	使用電子計算機之租金費用。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育業務，租用一般交通工具租金。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育業務所需什項設備租金費用。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	辦理推廣教育所需繳納所得稅以外之各項稅捐與規費(強制費)。
510304-6800 規　費	辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	參加學術團體會費10千元。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育業務所需之學生獎助金等。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	一般交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
287,748	282,800	其他業務成本	94,100	197,700	291,800
287,748	282,800	學生公費及獎勵金	94,100	197,700	291,800
287,748	282,800	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	94,100	197,700	291,800
287,748	282,800	捐助、補助與獎助	94,100	197,700	291,800

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	1.學生獎助學金136,700千元（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等）。 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金84,000千元。 3.在職專班等經費編列之學生獎學金18,000千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫編列10,100千元。 5.外界捐贈獎學金43,000千元。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
445,419	481,200	**管理及總務費用**	321,670	140,507	462,177
445,419	481,200	**管理費用及總務費用**	321,670	140,507	462,177
266,533	309,713	用人費用	278,156	2,005	280,161
171,427	189,620	正式員額薪資	179,250	1,000	180,250
8,284	10,737	超時工作報酬	8,766		8,766
46,861	53,560	獎金	49,200		49,200
15,454	25,956	退休及卹償金	16,400		16,400
24,508	29,840	福利費	24,540	1,005	25,545
121,226	116,622	服務費用	514	123,832	124,346
9,930	13,765	水電費		9,930	9,930
2,610	2,450	郵電費		2,610	2,610
173	240	旅運費		175	175
2,721	1,150	印刷裝訂與廣告費		2,720	2,720
7,752	6,942	修理保養及保固費		7,755	7,755
237	265	保險費		235	235
87,647	87,534	一般服務費	514	91,365	91,879
9,128	3,230	專業服務費		7,981	7,981
1,029	1,046	公共關係費		1,061	1,061
7,272	7,980	材料及用品費		7,270	7,270
461	500	使用材料費		460	460
6,810	7,480	用品消耗		6,810	6,810
1,829	1,030	租金與利息		1,830	1,830
360	250	房租		360	360
382	350	機器租金		380	380
121	50	交通及運輸設備租金		120	120
967	380	什項設備租金		970	970
48,206	45,470	折舊、折耗及攤銷	43,000	5,230	48,230
27,735	28,370	不動產、廠房及設備折舊	25,180	2,570	27,750
4,930	4,930	其他折舊性資產折舊	4,930		4,930
15,541	12,170	攤銷	12,890	2,660	15,550
192	270	稅捐與規費（強制費）		195	195
104	150	消費與行為稅		105	105
89	120	規　費		90	90
159	115	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		145	145
40	35	會費		40	40

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
14		分擔			
30		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30	30
76	80	競賽及交流活動費		75	75

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	本年度預算員額職員418人、駐衛警11人、技工12人、駕駛3人、工友51人，計495人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金及其他獎金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	教職員工依規定政府應負擔提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、安全衛生等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	學校辦公場所用水電費。
515001-2200 郵電費	辦公所需之郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	員工出差旅費及貨物運雜費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	帳冊、表冊、文件印刷裝訂、印製日誌手冊，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入: 配合業務計畫推展，覈實編列廣告費15千元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦公場所之儀器設備養護維修等。
515001-2600 保險費	辦公場所使用儀器設備等之保險費。
515001-2700 一般服務費	為管總業務所需清潔外包費用、體育活動費及計時計件人員酬金，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理130人、兼任助理28人及臨時工28人等計時與計件人員酬金含薪資、獎金、勞、健保費等計83,135千元。 校內委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等編列7,985千元。
515001-2800 專業服務費	因應行政業務所需之法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費696千元)。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列106萬1千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數104萬6千元，前年度決算數102萬9千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	一般行政所需物料、燃料、油脂及設備零件等費用。
515001-3200 用品消耗	辦公用品、文具用品、清潔用品及報章什誌等費用。
515001-4000	

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
租金與利息	
515001-4200 房租	一般行政所需房租費用。
515001-4300 機器租金	辦公所需之教學儀器設備租用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	辦公所需交通車租用費。
515001-4500 什項設備租金	辦理管總業務用什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
515001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體之攤銷。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	車輛等稅捐。
515001-6800 規 費	繳交政府之各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	參加學術團體會費40千元。
515001-7300 分擔	依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	一般行政所需之獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	一般行政所需之競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
60,185	57,813	**研究發展及訓練費用**	24,481	36,094	60,575
60,185	57,813	**研究發展費用**	24,481	36,094	60,575
4,006	5,503	用人費用	40	4,390	4,430
3,407	4,883	正式員額薪資		3,800	3,800
544	540	聘僱及兼職人員薪資	40	530	570
13	30	超時工作報酬		15	15
41	50	福利費		45	45
30,698	27,462	服務費用	3,906	26,769	30,675
2,253	3,100	水電費		2,250	2,250
518	515	郵電費	5	510	515
1,850	2,150	旅運費	640	1,205	1,845
3,796	2,950	印刷裝訂與廣告費	600	3,196	3,796
1,471	850	修理保養及保固費	65	1,400	1,465
19	35	保險費	5	14	19
14,941	13,490	一般服務費	1,090	13,845	14,935
5,850	4,372	專業服務費	1,501	4,349	5,850
3,148	4,300	材料及用品費	500	2,640	3,140
74	340	使用材料費		70	70
3,074	3,960	用品消耗	500	2,570	3,070
1,407	1,460	租金與利息	495	900	1,395
856	1,040	房租	270	580	850
150	10	機器租金		150	150
146	220	交通及運輸設備租金	70	75	145
255	190	什項設備租金	155	95	250
18,654	17,840	折舊、折耗及攤銷	18,650	10	18,660
17,130	17,130	不動產、廠房及設備折舊	17,120	10	17,130
1,524	710	攤銷	1,530		1,530
13	55	稅捐與規費（強制費）	5	10	15
	15	消費與行為稅		10	10
13	40	規 費	5		5
2,259	1,193	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	885	1,375	2,260
106	75	會費		105	105
999	188	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,000	1,000
1,155	930	競賽及交流活動費	885	270	1,155

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計

附註：「前年決算數」、「上年預算數」及「本年預算數合計」為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
516000 研究發展及訓練費用	
516001 研究發展費用	
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	編制內教師之薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加、值班費及不休假加班費等。
516001-1800 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	研究發展所需使用之水電費。
516001-2200 郵電費	研究發展所需使用之郵費、電話費。
516001-2300 旅運費	出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 本年國外旅費如下: 政府補助收入: 進修、研究及實習編列350千元(教育部以外之其他政府機關補助款計畫)。 自籌收入: 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費985千元。 本年大陸地區旅費如下： 政府補助收入: 1.參加國際會議編列100千元。 2.進修、研究及實習編列100千元。 自籌收入: 為應研究所需編列大陸地區旅費編列35千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	印製、裝訂等費用。
516001-2500 修理保養及保固費	研究發展所需使用之儀器設備養護維修等。
516001-2600 保險費	辦理一般活動等保險。
516001-2700 一般服務費	研究發展所需之外包費及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之專任助理13人、兼任助理16人、臨時工10人等計時與計件人員酬金11,760千元。 校內勞務性工作外包費編列3,175千元。
516001-2800 專業服務費	講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,200千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	研究發展所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
516001-3200 用品消耗	研究發展所需之辦公、實驗等用品費用屬之。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	辦理活動用房屋等租金費用。
516001-4400 交通及運輸設備租金	活動所需車租費用。
516001-4500 什項設備租金	什項設備之租金。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
516001-5900 攤銷	依直線法提列之電腦軟體之攤銷。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6800 規 費	辦理業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	為研究發展所需之參加國際組織及學術團體會費105千元。
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	研究發展業務所需之獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	為研究發展所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
19,141	19,305	**其他業務費用**		20,066	20,066
19,141	19,305	**雜項業務費用**		20,066	20,066
2		用人費用			
2		超時工作報酬			
18,115	18,165	服務費用		19,066	19,066
422	450	郵電費		420	420
1,190	910	旅運費		1,190	1,190
638	400	印刷裝訂與廣告費		640	640
23		修理保養及保固費		20	20
668	500	一般服務費		675	675
15,174	15,905	專業服務費		16,121	16,121
775	830	材料及用品費		770	770
775	830	用品消耗		770	770
229	310	租金與利息		230	230
131	200	房租		130	130
98	110	什項設備租金		100	100
20		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			
20		捐助、補助與獎助			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理業務所需郵費、電話費、電報費及數據通信費等。
519898-2300 旅運費	辦理業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	印刷等經費。
519898-2500 修理保養及保固費	辦理業務所需之修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	為應招生考試所需並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金500千元。 為應招生考試之勞務性工作外包費編列175千元。
519898-2800 專業服務費	係辦理招生考試所支付費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費85千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	係辦理招生考試所支付費用。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	係辦理招生考試所需租金費用。
519898-4500 什項設備租金	係辦理招生考試所需什項設備租金費用。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
243,684	243,771	**業務外費用**	31,969	196,615	228,584
6,798	1,700	**財務費用**	569	1,655	2,224
1,000	1,700	**利息費用**	569	1,655	2,224
1,000	1,700	租金與利息	569	1,655	2,224
1,000	1,700	利息	569	1,655	2,224
2,313		**投資短絀**			
2,313		短絀、賠償與保險給付			
2,313		各項短絀			
3,485		**兌換短絀**			
3,485		短絀、賠償與保險給付			
3,485		各項短絀			
236,886	242,071	**其他業務外費用**	31,400	194,960	226,360
1,150		**財產交易短絀**			
1,150		短絀、賠償與保險給付			
1,150		各項短絀			
235,735	242,071	**雜項費用**	31,400	194,960	226,360
296	410	用人費用		420	420
112	30	正式員額薪資		150	150
169	380	超時工作報酬		270	270
14		獎金			
2		福利費			
106,127	108,981	服務費用		106,125	106,125
23,863	30,335	水電費		23,870	23,870
4,048	4,120	郵電費		4,045	4,045
728	820	旅運費		725	725
1,808	950	印刷裝訂與廣告費		1,805	1,805
23,488	20,616	修理保養及保固費		23,485	23,485
353	370	保險費		350	350
47,956	45,900	一般服務費		47,955	47,955
3,883	5,870	專業服務費		3,890	3,890
17,607	24,600	材料及用品費		17,595	17,595
8,748	8,680	使用材料費		8,750	8,750
8,859	15,920	用品消耗		8,845	8,845
2,330	3,450	租金與利息		2,320	2,320
810	2,010	房租		805	805
37	40	機器租金		35	35
985	1,050	交通及運輸設備租		985	985

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
		金			
498	350	什項設備租金		495	495
99,620	104,210	折舊、折耗及攤銷	31,400	68,250	99,650
55,408	60,570	不動產、廠房及設備折舊	10,520	44,900	55,420
18,175	18,180	其他折舊性資產折舊	18,180		18,180
26,037	25,460	攤銷	2,700	23,350	26,050
38	220	稅捐與規費（強制費）		40	40
9		房屋稅		10	10
	200	消費與行為稅			
29	20	規 費		30	30
220	200	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		210	210
27		會費		25	25
6		分擔			
187	200	競賽及交流活動費		185	185
1,669		短絀、賠償與保險給付			
1,669		各項短絀			
7,827		其他			
7,827		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	貸款利息費用。
520101 利息費用	
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	1.第二國際學生宿舍工程（自強十舍）案，總貸款金額為7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年（102-132年），並自第一次撥款日起，前3年還息，105年起還本息，每年2次本息償還，借款利率年利率約1.23%，貸款利率每3個月浮動調整一次。108年度編列應償付利息1,138千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程案，總貸款金額為7億5,361萬7千元，本校依據工程進度預估。借款4年(107-110年)，前5年還息，112年起還本息，前5年貸款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；112年起，貸款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。擬於108年借款2億4,125萬4千元，編列應償付利息1,086千元。 3.108年度共編列應償付利息2,224千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	員工之薪俸。
520298-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-1800 福利費	依規定雇主應提撥之公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育輔助費、員工體檢傷病醫藥、安全衛生等補助費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	水費、電費、氣體費等(工作場所電費1,630千元，宿舍電費15,600千元，工作場所水費15千元，宿舍水費2,530千元、氣體費4,095千元)。
520298-2200 郵電費	郵費、電話費、電報費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	係國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 本年國外旅費如下: 自籌收入: 為應業務所需編列出席國際會議等國外旅費395千元。 本年大陸地區旅費如下： 自籌收入: 為應業務所需編列大陸地區旅費45千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	文件、印刷裝訂等。
520298-2500 修理保養及保固費	房屋建築、儀器設備養護、維修費用(包含宿舍修護費7,440千元)。
520298-2600 保險費	宿舍相關之保險費經費。
520298-2700 一般服務費	外包費及雜項費用、場地管理所需，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
	專任助理29人、兼任助理8人、臨時工10人等計時與計件人員酬金20,280千元。校內勞務性工作外包費，包括因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔等編列27,400千元。
520298-2800 專業服務費	應業務所需之稿費、出席費、審查費等(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,855千元。)
520298-3000 材料及用品費	辦公用品、文具用品、清潔用品及醫療用品等。
520298-3100 使用材料費	因業務所需物料、燃料、油脂及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	業務所需之辦公用品及食品等用品費用。
520298-4000 租金與利息	一般房屋租金等。
520298-4200 房租	房屋租金。
520298-4300 機器租金	機器設備之租金。
520298-4400 交通及運輸設備租金	業務所需之交通及運輸設備租金。
520298-4500 什項設備租金	業務所需之什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊。
520298-5900 攤銷	依直線法提列之遞延借項之攤銷。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6500 消費與行為稅	場地管理所需支付營業稅等。
520298-6800 規　費	業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7500 競賽及交流活動費	業務所需之交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	280,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	280,000	0	0	0
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	280,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	280,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	45,000	0	88,747	2,154	102,913
分年性項目	0	30,000	0	0	0	0
自籌收入支應	0	30,000	0	0	0	0
一次性項目	0	15,000	0	88,747	2,154	102,913
政府補助收入支應	0	0	0	57,656	0	56,355
自籌收入支應	0	15,000	0	31,091	2,154	46,558

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	
0	0	0	0	280,000	0	280,000	本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號及教育部102年10月24日臺教高三字第1020158191號函原則同意辦理公共行政及企業管理教育中心新建工程，概估總經費為1,353,617千元，經費全數自籌。104年度編列10,000千元，105年度編列5,000千元，106年度原編列50,000千元(預算編列不足61,843千元，提報校務基金管理委員會，同意併決算辦理)，107年度編列100,000千元，108年度編列280,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計4,842千元，本年度編列1,000千元。
0	0	0	10,000	248,814	0	248,814	
0	0	0	0	30,000	0	30,000	
0	0	0	0	30,000	0	30,000	土地改良物--指南山莊校區基盤建設工程編列30,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計1,053千元，本年度編列350千元。
0	0	0	10,000	218,814	0	218,814	
0	0	0	0	114,011	0	114,011	1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，提升教學研究電腦儀器，計編列46,267千元。 2.什項設備--購置全校系所圖書設備經費，提升教學及研究品質，計編列36,592千元。 3.補助款計畫設備，包括機械設備1,389千元及什項設備14,763千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫用設備，為達計畫目標，各重點教學、研究團隊所需之研究設備，機械設備10,000千元、什項設備5,000千元，共計15,000千元。
0	0	0	10,000	104,803	0	104,803	1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，提升教學研究電腦儀器，計編列4,280千元。

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
合　　計	0	45,000	280,000	88,747	2,154	102,913

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							2.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，提升教學品質，計編列13,661千元。 3.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換公務車輛1輛1,500千元)，提升教學品質，計編列1,654千元。 4.什項設備--購置全校系所圖書設備經費，提升教學及研究品質，計編列8,408千元。 5.什項設備--一般行政及教學用雜項設備，提升行政品質，計編列11,500千元。 6.土地改良物--校區水土保持總體檢第七期設施改善編列15,000千元。本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計300千元，本年度編列240千元。 7.在職專班用設備，包括機械設備2,000千元、什項設備4,000千元。 8.建教合作計畫設備，包括機械設備7,000千元、什項設備20,000千元。 9.推廣教育設備，包括機械設備400千元、什項設備400千元。 10.捐贈款計畫設備，包括機械設備1,750千元、什項設備 250千元。 11.場地場所設備，包括機械設備2,000千元、交通及運輸設備500千元、什項設備2,000千元。 12.其他--指南山莊校區學生宿舍新建工程規劃設計費編列10,000千元。
0	0	0	10,000	528,814	0	528,814	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國108年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	38,746
繼續計畫	0	0	0	38,746
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	38,746
一般建築及設備計畫	132,803	0	114,011	2,000
分年性項目	30,000	0	0	0
一次性項目	102,803	0	114,011	2,000
合計	132,803	0	114,011	40,746

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列40,746千元，係捐贈款。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
38,746	13.84	241,254	0	241,254	86.16	280,000	100.00
248,814	100.00	0	0	0	0.00	248,814	100.00
30,000	100.00	0	0	0	0.00	30,000	12.06
218,814	100.00	0	0	0	0.00	218,814	87.94
287,560	54.38	241,254	0	241,254	45.62	528,814	100.00

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					280,000	20.69	506,843	37.44
					280,000	20.69	506,843	37.44
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為27,325平方公尺，106年開工，預計110年1月完工。總工程經費為13億5,361萬7千元，其中6億元由營運資金支付，7億5,361萬7千元預計舉借長期債務支付。104年度編列1,000萬元、105年度編列500萬元，106年度編列5,000萬元(預算編列不足6,184萬3千元，提報校務基金管理委員會，同意併決算辦理)，	104.01 110.01	1.60	2.46	27	280,000	20.69	506,843	37.44

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	318,114	202,103	0	114,011	2,000	0
分年性項目	99,300	99,300	0	0	0	0
一次性項目	218,814	102,803	0	114,011	2,000	0
合計	1,671,731	202,103	0	114,011	602,000	753,617

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫投資總額為13億5,361萬7千元，包括完成規劃設計費1,500萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
107年度編列1億元，108年度2億8千萬元，109至110年度編列8億4,677萬4千元。								
					248,814	78.22	248,814	78.22
					30,000	30.21	30,000	30.21
	108.01 108.12				218,814	100.00	218,814	100.00
					528,814	31.63	755,657	45.20

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國108年度

項目	不動產、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
前年度決算資產原值	402,525	4,324,705	1,227,304	210,251	2,163,637
上年度預計增減資產原值	20,000	0	-8,698	-25,309	50,486
本年度預計增減資產原值	199	-860	-37,015	-18,334	31,575
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	422,724	4,323,845	1,181,591	166,608	2,245,698
本年度應提折舊額	10,930	90,240	109,430	15,740	77,176
教學成本	3,160	45,570	87,960	8,400	58,126
管理及總務費用	7,600	6,790	8,460	1,050	3,850
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	30,000	7,480	5,320	12,450

附註：本表數據為全部版。
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物。
代管土地總額為16,483,175千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	2,701,774	11,030,196
0	0	0	0	0	36,479
0	0	0	0	0	-24,435
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,701,774	11,042,240
0	0	0	0	51,830	355,346
0	0	0	0	28,720	231,936
0	0	0	0	4,930	32,680
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	73,600

國立政治大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨額			
不動產、廠房及設備	233,249	233,249	0	0	0	0
土地改良物	14,801	14,801	0	0	0	0
土地改良物	14,801	14,801	0	0	0	0
房屋及建築	860	860	0	0	0	0
房屋及建築	860	860	0	0	0	0
機械及設備	125,762	125,762	0	0	0	0
機械及設備	125,762	125,762	0	0	0	0
交通及運輸設備	20,488	20,488	0	0	0	0
交通及運輸設備	20,488	20,488	0	0	0	0
什項設備	71,338	71,338	0	0	0	0
什項設備	71,338	71,338	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表

中華民國108年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減(-)投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	51,961	0	51,961
xPredict Ltd	25,517	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	7,684	0	7,684
台灣嘉碩科技股份有限公司	964,208	96,420,810	5,816	0	5,816
富邦金融控股股份有限公司	108,336,040	10,233,603,995	21,276	0	21,276
艾姆勒車電股份有限公司	704,693	70,469,306	206	0	206
萬潤科技股份有限公司	842,389	84,238,902	12,860	0	12,860
Alibaba Group Holding Limited	40,457,000	2,565,834,426	5,123	0	5,123
Mazor Robotics Ltd	0	26,080,059	7,665	0	7,665
合計			113,812	0	113,812

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資收益			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
490,200	0.00	0.00	0	0	2,423
42,020	3.07	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	200
324,000	0.33	0.00	0	0	324
334,000	0.00	0.00	0	0	570
4,664	0.00	0.00	0	0	0
200,000	0.23	0.00	0	0	0
1,000	0.00	0.00	0	0	0
5,000	0.01	0.00	0	0	0
			0	0	3,517

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102-132	105.12	132.12	0	3,224	1.為自籌收入之自償性借款，還款來源為學生住宿費收入。 2.本計畫係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿費收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行有限公司	107-110	112.12	142.12	241,254	0	為自籌收入之自償性借款，還款來源為推廣教育收入。
合計					241,254	3,224	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				432,420	432,420	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102-132	105.12	132.12	91,166	91,166	0	0	本年度以學生住宿費收入償還借款3,224千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	107-110	112.12	142.12	341,254	341,254	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	7,410,250	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	114,011	國庫現金撥款增置固定資產114,011千元。
其他	1,000	固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	財產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	7,524,261	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
29,554,239	資產	30,726,932	30,400,988	325,944
1,528,351	流動資產	1,884,446	1,668,991	215,455
1,347,671	現金	1,703,766	1,488,311	215,455
11,289	應收款項	11,289	11,289	0
140,582	預付款項	140,582	140,582	0
28,809	短期貸墊款	28,809	28,809	0
3,352,940	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	3,376,980	3,364,960	12,020
1,769,102	非流動金融資產	1,769,102	1,769,102	0
1,583,838	準備金	1,607,878	1,595,858	12,020
5,989,368	不動產、廠房及設備	6,228,236	6,002,938	225,298
272,238	土地	272,238	272,238	0
172,083	土地改良物	187,793	183,723	4,070
3,347,584	房屋及建築	3,169,744	3,259,984	-90,240
334,733	機械及設備	284,003	304,686	-20,683
37,890	交通及運輸設備	7,923	21,509	-13,586
1,568,194	什項設備	1,629,889	1,604,152	25,737
256,646	購建中固定資產	676,646	356,646	320,000
29,708	無形資產	27,812	29,641	-1,829
29,708	無形資產	27,812	29,641	-1,829
18,653,872	其他資產	19,209,458	19,334,458	-125,000
304,075	遞延資產	284,571	357,741	-73,170
18,349,797	什項資產	18,924,887	18,976,717	-51,830
29,554,239	合　　計	30,726,932	30,400,988	325,944
21,230,642	負債	22,153,582	21,961,062	192,520
1,608,387	流動負債	1,608,831	1,608,792	39
2,819	短期債務	3,263	3,224	39
113,445	應付款項	113,445	113,445	0
1,492,123	預收款項	1,492,123	1,492,123	0
94,391	長期負債	429,157	191,166	237,991
94,391	長期債務	429,157	191,166	237,991
19,527,864	其他負債	20,115,594	20,161,104	-45,510
1,183,141	遞延負債	1,171,741	1,177,441	-5,700
18,344,723	什項負債	18,943,853	18,983,663	-39,810
8,323,597	淨值	8,573,350	8,439,926	133,424
7,287,037	基金	7,524,261	7,410,250	114,011
7,287,037	基金	7,524,261	7,410,250	114,011
1,017,224	公積	1,044,525	1,025,112	19,413
1,017,224	資本公積	1,044,525	1,025,112	19,413
14,772	累積餘絀	0	0	0
14,772	累積賸餘	0	0	0

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
4,564	淨值其他項目	4,564	4,564	0
4,564	累積其他綜合餘絀	4,564	4,564	0
29,554,239	合　　計	30,726,932	30,400,988	325,944

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國108年度

※『106年12月31日實際數』、『108年12月31日預計數』及『107年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $6,705千元 、上年預算數: $8,885千元 及前年度決算數: $6,705千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $6,705千元 、上年預算數: $8,885千元 及前年度決算數: $6,705千元

註:信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
大專院校	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,338	134,423.37	2,196,209	
大專院校	人	16,338	134,423.37	2,196,209	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,247	136,948.98	2,225,010	
大專院校	人	16,247	136,948.98	2,225,010	
104年度決算數					
教學訓輔	人	16,053	142,282.44	2,284,060	
大專院校	人	16,053	142,282.44	2,284,060	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『105年度決算數』及『104年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國108年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		499	-4	495	
職員		418	0	418	
	簡任	20	0	20	
	薦任	359	0	359	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		14	-2	12	
	技工	14	-2	12	減列2名。
工友		53	-2	51	
	工友	53	-2	51	減列2名。
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		879	0	879	
教師		879	0	879	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		390	0	390	
兼任		390	0	390	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
總　　計		1,880	-4	1,876	

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授21人、博士後研究員30人、客座教授3人、專任(約用)助理627人、兼任助理376人及臨時工200人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列4億9,669萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。
2.因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等，本年度編列外包費6,852萬5千元，運用勞務承攬人數159人，無勞動派遣。
3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列1億4,250萬元。
4.考績獎金：本年度編列2,520萬元。

國立政治大學校務基金(大學)
用人費用彙計表

中華民國108年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	1,182,025	0	9,681	0	142,500	25,200	0	0	87,000
教學成本	997,825	0	630	0	118,500	0	0	0	70,600
正式人員	997,825	0	630	0	118,500	0	0	0	70,600
教員	932,976	0	0	0	111,145	0	0	0	66,218
助教	64,849	0	630	0	7,355	0	0	0	4,382
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	180,250	0	8,766	0	24,000	25,200	0	0	16,400
正式人員	180,250	0	8,766	0	24,000	25,200	0	0	16,400
職員	152,000	0	7,384	0	20,218	21,228	0	0	11,000
工員	28,250	0	1,382	0	3,782	3,972	0	0	5,400
研究發展及訓練費用	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
教員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	270	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	270	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	270	0	0	0	0	0	0
合計	1,182,025	0	9,681	0	142,500	25,200	0	0	87,000
總計	1,182,025	0	9,681	0	142,500	25,200	0	0	87,000

附註：『本年預算數』為全部版。

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育、及場地管理所需聘用之各類人員(約當全年僱用人數：講座教授21人、博士後研究員30人、客座教授3人、專任(約用)助理627人、兼任助理376人及臨時工200人)，用以協助行政業務及各類計畫之順利推展，係編列於一般服務費共計編列4億9,669萬元。 以上人員係依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用，含薪資、獎金、勞、健保費等編列於一般服務費。

2.因應委託管理維護服務、宿舍保全人力、全校委外清潔費等，本年度編列外包費6,852萬5千元，運用勞務承攬人數159人，無勞動派遣。

3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列1億4,250萬元。

4.考績獎金：本年度編列2,520萬元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	99,615	875	0	28,725	0	1,575,621	207,509	1,783,130
0	0	80,170	825	0	22,630	0	1,291,180	206,939	1,498,119
0	0	80,170	825	0	22,630	0	1,291,180	0	1,291,180
0	0	75,195	732	0	21,226	0	1,207,492	0	1,207,492
0	0	4,975	93	0	1,404	0	83,688	0	83,688
0	0	0	0	0	0	0	0	206,939	206,939
0	0	0	0	0	0	0	0	206,939	206,939
0	0	19,400	50	0	6,095	0	280,161	0	280,161
0	0	19,400	50	0	6,095	0	280,161	0	280,161
0	0	16,344	45	0	5,500	0	233,719	0	233,719
0	0	3,056	5	0	595	0	46,442	0	46,442
0	0	45	0	0	0	0	3,860	570	4,430
0	0	0	0	0	0	0	3,815	0	3,815
0	0	0	0	0	0	0	3,815	0	3,815
0	0	45	0	0	0	0	45	570	615
0	0	45	0	0	0	0	45	570	615
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	99,615	875	0	28,725	0	1,575,621	207,509	1,783,130
0	0	99,615	875	0	28,725	0	1,575,621	207,509	1,783,130

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
1,692,050	1,805,874	用人費用	1,558,844	224,286	1,783,130
1,118,565	1,195,548	正式員額薪資	1,138,004	44,021	1,182,025
197,450	191,840	聘僱及兼職人員薪資	34,979	172,530	207,509
9,019	11,711	超時工作報酬	8,766	915	9,681
158,847	172,035	獎金	167,200	500	167,700
82,735	96,408	退休及卹償金	87,000		87,000
125,435	138,332	福利費	122,895	6,320	129,215
1,060,137	1,017,433	服務費用	94,683	970,868	1,065,551
90,654	110,000	水電費		90,400	90,400
14,825	14,495	郵電費	355	14,445	14,800
80,034	76,575	旅運費	7,070	72,788	79,858
47,699	41,880	印刷裝訂與廣告費	7,265	40,406	47,671
86,505	74,203	修理保養及保固費	655	85,810	86,465
3,320	3,115	保險費	295	3,014	3,309
561,639	559,477	一般服務費	55,967	514,160	570,127
174,432	136,642	專業服務費	23,076	148,784	171,860
1,029	1,046	公共關係費		1,061	1,061
153,492	147,040	材料及用品費	21,430	131,990	153,420
9,815	10,410	使用材料費		9,805	9,805
143,676	136,630	用品消耗	21,430	122,185	143,615
78,136	81,109	租金與利息	19,234	60,070	79,304
	10	地租及水租			
21,569	28,346	房租	5,290	16,260	21,550
35,879	31,870	機器租金	10,525	25,345	35,870
11,413	12,053	交通及運輸設備租金	1,450	9,955	11,405
8,277	7,130	什項設備租金	1,400	6,855	8,255
1,000	1,700	利息	569	1,655	2,224
441,733	433,305	折舊、折耗及攤銷	319,340	122,686	442,026
302,196	297,485	不動產、廠房及設備折舊	217,730	85,786	303,516
52,881	53,080	其他折舊性資產折舊	51,830		51,830
86,656	82,740	攤銷	49,780	36,900	86,680
575	900	稅捐與規費（強制費）	90	490	580
21		土地稅		20	20
13		房屋稅		15	15
159	380	消費與行為稅		170	170
383	520	規 費	90	285	375
455,191	428,063	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	104,585	349,245	453,830
3,808	3,270	會費	1,205	2,605	3,810
413,835	397,500	捐助、補助與獎助	94,100	318,490	412,590
28		分擔			
13,956	7,258	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	270	13,595	13,865
23,567	20,035	競賽及交流活動費	9,010	14,555	23,565
8,617		短絀、賠償與保險給付			
8,617		各項短絀			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,498,119		280,161	4,430			420
997,825		180,250	3,800			150
206,939			570			
630		8,766	15			270
118,500		49,200				
70,600		16,400				
103,625		25,545	45			
785,339		124,346	30,675	19,066		106,125
54,350		9,930	2,250			23,870
7,210		2,610	515	420		4,045
75,923		175	1,845	1,190		725
38,710		2,720	3,796	640		1,805
53,740		7,755	1,465	20		23,485
2,705		235	19			350
414,683		91,879	14,935	675		47,955
138,018		7,981	5,850	16,121		3,890
		1,061				
124,645		7,270	3,140	770		17,595
525		460	70			8,750
124,120		6,810	3,070	770		8,845
71,305		1,830	1,395	230	2,224	2,320
19,405		360	850	130		805
35,305		380	150			35
10,155		120	145			985
6,440		970	250	100		495
					2,224	
275,486		48,230	18,660			99,650
203,216		27,750	17,130			55,420
28,720		4,930				18,180
43,550		15,550	1,530			26,050
330		195	15			40
20						
5						10
55		105	10			
250		90	5			30
159,415	291,800	145	2,260			210
3,640		40	105			25
120,790	291,800					
12,835		30	1,000			
22,150		75	1,155			185

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表

中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
7,827		其他			
7,827		其他費用			
3,897,758	3,913,724	**總計**	2,118,206	1,859,635	3,977,841

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
2,914,639	291,800	462,177	60,575	20,066	2,224	226,360

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部份		汰舊換新部份		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	
5人座電動汽車(含電池)，電池搭載30kwh容量以上	輛			1	1,500	1	1,500	原車輛已過使用年限，老舊耗油且故障率高，維修已不符成本，爰汰換管理用車1輛(88年購置)。(行政院107年8月21日院臺財字第1070184404號函核定)

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度汰換管理用電動汽車1輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：

管理用小型客車5輛

管理用電動汽車1輛

管理用大型客車1輛

業務用小型客貨車3輛

業務用一般公務用機車20輛

附　　錄

國立政治大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分　年　預　算　數			備　　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊校區基盤建設工程	108.01 109.12	99,300	0	30,000	69,300	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。教育部106年8月21日臺教高(三)1060114002號函核定總工程經費9,930萬元，均由營運資金支付，108年度編列3,000萬元，109年度編列6,930萬元。
合　　計			99,300	0	30,000	69,300	

附註：本表數據為全部版。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
1	國立政治大學為國內具領導地位之大學，聲譽卓著。然日前政治大學有兼任教授指稱泰國來台人士「賣淫」、「沒有購買力」等極為不友善之言論。 若純就個案觀之，教授所指稱之案件非不存在。但目前泰國來台之新住民女性共有8,683人，許多在台努力生活、培育後代之新住民女性亦遭波及。長期以來，新住民女性持續發出在台生活社會氛圍不友善之意見，學者實不應有雪上加霜之作為；且諸多新住民子女在台灣成長茁壯，具泰國血統之新住民子女亦有於政治大學就讀者，此類言論恐對學生情感造成傷害。 查政治大學設有國立政治大學東南亞研究中心，推廣對東南亞之認識，諸多師生亦積極參與東南亞與新住民議題之社會推廣；推廣教育部分亦有開設新住民語言課程。然由此事件可見，對東南亞與新住民之友善意識於校內之普及尚有不足。爰請國立政治大學應持續提升校內對多元文化之友善程度，包括舉辦友善多元文化、新住民、認識南向各國與跨國人口販運、性剝削議題之相關活動。	本校兼任教師其個人言論並不代表本校立場。國立政治大學作為我國人文社會科學研究與教學的標竿學校，對於政府推動之人文政策及社會多元文化之發展，責無旁貸的致力研究與推動。以下說明本校近年積極的努力及成果： **一、舉辦東南亞文化研究跨國工作坊及會議，增進校內師生及各校教研人員對東南亞多元文化的認識，並關懷及研究東南亞新住民重要議題：**本校持續舉辦各項「東南亞田野調查的理論與方法」工作坊，東南亞區域研究，以及參與各種以東南亞文化、政經脈絡為主題的研討會等，例如舉辦東南亞區域研究年度研討會，參與108年1月23-25日於柬埔寨舉辦的亞洲語言人類學會議，並邀請本校與國內、外各智庫、大學等教研人員參與講座，增加本校師生參與多元文化探討的機會與國際視野。 **二、參與教育部新住民二代培力計畫，培養新住民人才，以教育提升方式，改善經濟能力，減少人口販運及性剝削議題：**針對新住民二代在學生具有南向國家語言專長者，並修習重點領域，於寒暑假派赴越南、印尼、泰國、馬來西亞及菲律賓等5個國家當地臺商見習，累積實務經驗、學習實務所需具備之專業能力，以增加其技能，並促進與此些國家之合作交流。藉經濟能力之改善，減少人口販運及性剝削事件。 **三、開設課程及定期活動，建立東南亞新住民多元文化友善校園：**本校長期設有多元的東南亞相關通識課程如「東南亞民族

決議及附帶決議		辦　理　情　形
項次	內　　容	
		與現況」、「東南亞社會與人文」、「東南亞發展與治理」、「東南亞智慧生活導論」等，每年均有數百位學生選修。另設置「南風四重奏」辦公室並辦理「南風書院」(含30堂課程、以及各類線上推廣課程等)，與本校東南亞研究中心共同推動東南亞多元文化、新住民文化與在地培力等活動及課程，並與國內重要的非政府組織如One-Forty、南洋姊妹會、燦爛時光、越藝協會等合作，共同推動新住民文化認識的課程、講座與活動。長期以來所累積的社會實踐成果，深受新住民團體的肯定。本校陳凰鳳老師，在臺灣社會亦積極推動越南多元文化的認識、理解與交流工作。近年來，本校也透過社會實踐計畫及活動的推廣，深耕東南亞跨文化與新住民多元文化的社會理解，針對跨國人口販賣、性剝削議題也已著手辦理。
2	鑑於政治大學校務基金近年營運結果均為短絀，107 年度預計短絀 6,366 萬 1 千元，為期使該校校務基金得以永續經營，進而提昇教育品質及競爭力，爰要求應積極強化開源節流措施。	本校近幾年來，經採行相關開源節流措施結果，財務狀況已有改善，107年決算賸餘1.35億元，嗣後將賡續強化開源節流措施，以維教育品質。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預 算 目 次

中華民國 108 年度

一、預算說明……2-1~2-12

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……2-13~2-14
2. 餘絀撥補預計表……2-15
3. 現金流量預計表及補充說明……2-16~2-17

(二)明細表

1. 教學收入明細表……2-19
2. 其他業務收入明細表……2-20
3. 教學成本明細表及說明……2-22~2-27
4. 其他業務成本明細表及說明……2-28~2-29
5. 管理及總務費用明細表及說明……2-30~2-31
6. 固定資產建設改良擴充明細表……2-32~2-33
7. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……2-34~2-35
8. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……2-36~2-37
9. 資產折舊明細表……2-38~2-39
10. 基金數額增減明細表……2-40

(三)參考表

1. 預計平衡表……2-41~2-42
2. 5年來主要營運項目分析表……2-43
3. 員工人數彙計表……2-44
4. 用人費用彙計表……2-46~2-47
5. 各項費用彙計表……2-48~2-49

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表……2-51
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……2-52

總　　說　　明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校為實驗國民小學，創辦於民國 49 年，係國立政治大學為供教育實習、實驗及研究，特依國立政治大學組織規程第 7 條之規定，設立「國立政治大學附設實驗國民小學」，故實小體系係為大學之一部分，非一獨立編制機關，小學教師名額 33 位及 4 位行政人員由國立政治大學之編制勻撥，歷年來本校的運作與政大息息相關，總務、人事、主計皆由大學部統籌辦理，校務的規劃及推動，亦由大學部組成的輔導委員會提供諮詢與指導。

惟依立法院審查 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起教育部所屬各國立大學附設實驗國民小學改編列附屬單位預算分預算，並已奉行政院 99 年 7 月 26 日以院授主孝三字第 0990004591 號函同意在案。

本校預算係納入國立政治大學校務基金編列，與其他 8 所國立附小預算型態運作，預算編製方式並不一致，為使國立大學附小 9 所於 100 年以相同預算方式編列，於 99 年中決定 100 年之預算編列亦將本校列入附屬單位預算分預算，但本校目前仍屬非獨立組織編制的附屬國立小學，是本校重大的改變。

另因應「國立大學校院校務基金設置條例」於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務。其任期四年，得連任一次。校長之產生，由國立政治大學遴選委員會就本大學或本校教師中遴選合格人員，送請本大學校長聘兼(任)之，並報請教育部備查。遴選委

員會之組織及運作辦法由本大學另訂之。

本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室及幼兒園，無人事室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)，並設有各項委員會，說明如下：

(一)教務處：下設教學、註冊二組。掌理學生課務、成績、學籍、圖書、資訊管理、學藝活動等事項。

(二)學務處：下設訓育、體衛二組。掌理學生生活、課外活動、集會、衛生及醫療保健、體育等事項。

(三)總務處：掌理採購、庶務及警衛安全、營繕、物品保管、財產管理、出納、文書、檔案等事項。

(四)研究處：負責學校研究發展推動工作、國際交流、教育實習、資訊教學、教學研究，透過促進研究活動與各校間之教學、研究與其他延伸計畫，進而提升本校研究品質。

(五)輔導室：設特殊教育組。負責學生輔導、特殊教育、親職教育及學習輔導等。

(六)幼兒園：園主任一人，主持園務，由實小校長組成遴選委員會遴薦適當人選，報請大學校長核定後聘兼之。負責幼兒園教學、保育等事項。

(七)各項委員會：依各該委員會之性質，推行業務有關之計畫、改進、檢討決議事項。本校計設有：教師評審委員會、課程發展委員會、考核委員會、稽核委員會等。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第4條第1項第2款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至107年6月30日止執行情形）：

一、前（106）年度決算結果：

(一) 業務收入：決算數6,355萬6千元，較預算數5,939萬5千元，增加416萬1

千元，增加 7.01%，主要係其他補助收入增加。

（二）業務成本與費用：決算數 6,294 萬 6 千元，較預算數 6,520 萬 6 千元，減少 226 萬元，減少 3.46%，主要係管理費用及總務費用減少。

（三）業務外收入：決算數 42 萬 8 千元，原無預算數，主要係受贈收入及雜項收入等未編列預算。

（四）業務外費用：決算數 0 元，原無預算數。

（五）收支餘絀：決算賸餘 103 萬 8 千元，較預算短絀數 581 萬 1 千元，反絀為餘，相差 684 萬 9 千元，主要原因如上述。

（六）固定資產之建設改良與擴充：決算數 322 萬 4 千元，預算數 644 萬 3 千元，執行率為 50.04%，落後原因主要係「電腦教室資訊設備更新案」計畫核定較晚，未及辦理完竣及設備採購較預計減少所致。

二、上（107）年度截至 6 月底止預算執行情形：

（一）業務收入：預計業務收入 3,025 萬 1 千元，實際業務收入 3,277 萬 5 千元，較預計數增加 252 萬 4 千元，增加 8.34%，主要係其他補助收入增加。

（二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 3,282 萬 3 千元，實際業務成本與費用 3,515 萬 4 千元，較預計數增加 233 萬 1 千元，增加 7.10%，主要係教學研究及訓輔成本較預計數增加。

（三）業務外收入：未編列預算，實際業務外收入 144 萬 7 千元，較預計數增加 144 萬 7 千元，主要係受贈收入及雜項收入等未編列預算。

（四）收支餘絀：預計短絀數 257 萬 2 千元，實際發生短絀數 93 萬 2 千元，較預計數減少短絀 164 萬元，主要原因如上述。

（五）固定資產之建設改良與擴充：預計數 1,091 萬 6 千元，實際執行數 244 萬 3 千元，執行率約 22.38%。落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後，正積極辦理中。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

參、業務計畫：

本校依據教育部年度施政方針，配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識【本年度預計學生人數 395 人(小學每年級 2 班共計 12 班及附設幼兒園)】。

一、營運計畫：

（一）依課程標準實施國民教育，加強自然科學、語文（書法教學）等教學研究計畫，並參加教育學院計畫研究案，結合大學部資源，協助教師專業成長，落實於教學，以增進學生學習興趣與效能，進而提昇學生藝術與人文素養。

（二）辦理校務行政，協助教學工作之推動，定期更新行政用電腦設備，提供完善行政資訊設備，提升行政效能。

（三）幼兒園更新遊樂器材、設備，校園校舍及教室定期整修，提供幼兒舒適安全合宜的學習環境。

（四）推動教學資訊化，更新教學電子設備，利用生動活潑的數位化教學方式，將資訊科技融入各領域教學，使教材教法多樣化，生動有趣，提昇教學成果、引發學生的學習興趣，並配合學生需要，發展學生自主學習能力。

（五）鼓勵閱讀，編列新書，推行班級書箱、行動書車、小博士信箱、新書選介、耕讀學院、悅讀黃金國學習護照等活動，營造良好的閱讀氛圍，培養學生閱讀的正向態度，提高學生閱讀能力及增進批判思考、探索與解決問題的能力。

（六）推動「自然與生活科技領域」教學，更新教學及實驗設備，使學生可以透過更先進的設備，探索環境的變化，更加直覺觀測自然界各種改變及樣貌。

（七）充實完善資訊設備：安裝無線網路基地台，使校園網路無界，落實教學資訊化與提升行政效能。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

一般建築及設備計畫：本年度預算編列5,798萬3千元，包含分年性項目5,588萬4千元及一次性項目209萬9千元，並由自有資金(國庫撥款)支應，編列項目如次：

(一) 機械及設備 209 萬 9 千元，主要為行政、教學及研究自動化之資訊設備等。

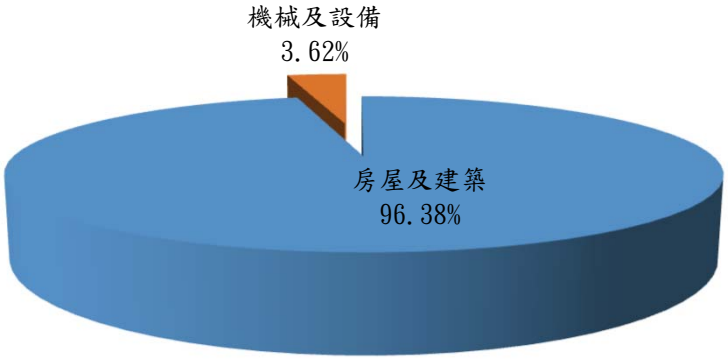
(二) 房屋及建築 5,588 萬 4 千元,係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫。

(三) 108 年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，詳見圖 1。

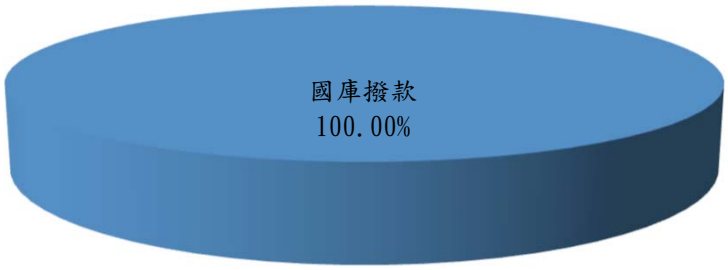
圖1

108年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	108年度預算	資　金　來　源	108年度預算
不動產、廠房及設備	57,983	國庫撥款	57,983
房屋及建築	55,884		
機械及設備	2,099		
合　　計	57,983	合　　計	57,983

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

（一）業務收入 6,225 萬元，主要係學雜費收入及政府補助收入，較上年度預算數 6,050 萬 3 千元，計增加 174 萬 7 千元，增加 2.89%，主要係學校教學研究補助收入增加。

（二）業務成本與費用 6,549 萬 6 千元，主要係教學成本、管理費用及總務費用，較上年度預算數 6,420 萬元，增加 129 萬 6 千元，增加 2.02%。

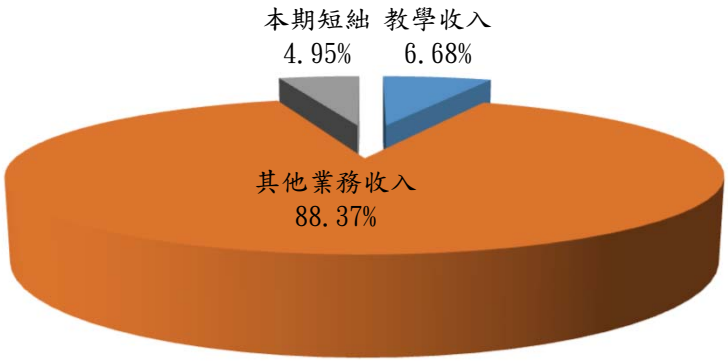
（三）業務總收支相抵後，短絀 324 萬 6 千元，較上年度預算短絀數 369 萬 7 千元，減少短絀 45 萬 1 千元，減少 12.20%，差異原因如上述。

（四）本年度及最近五年收入與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

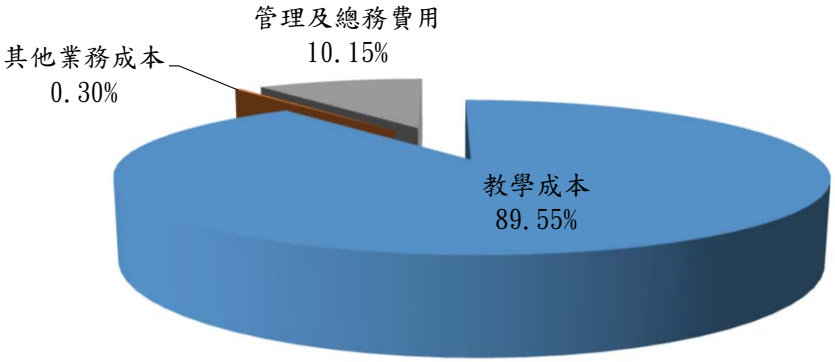
圖2

108年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用及賸餘

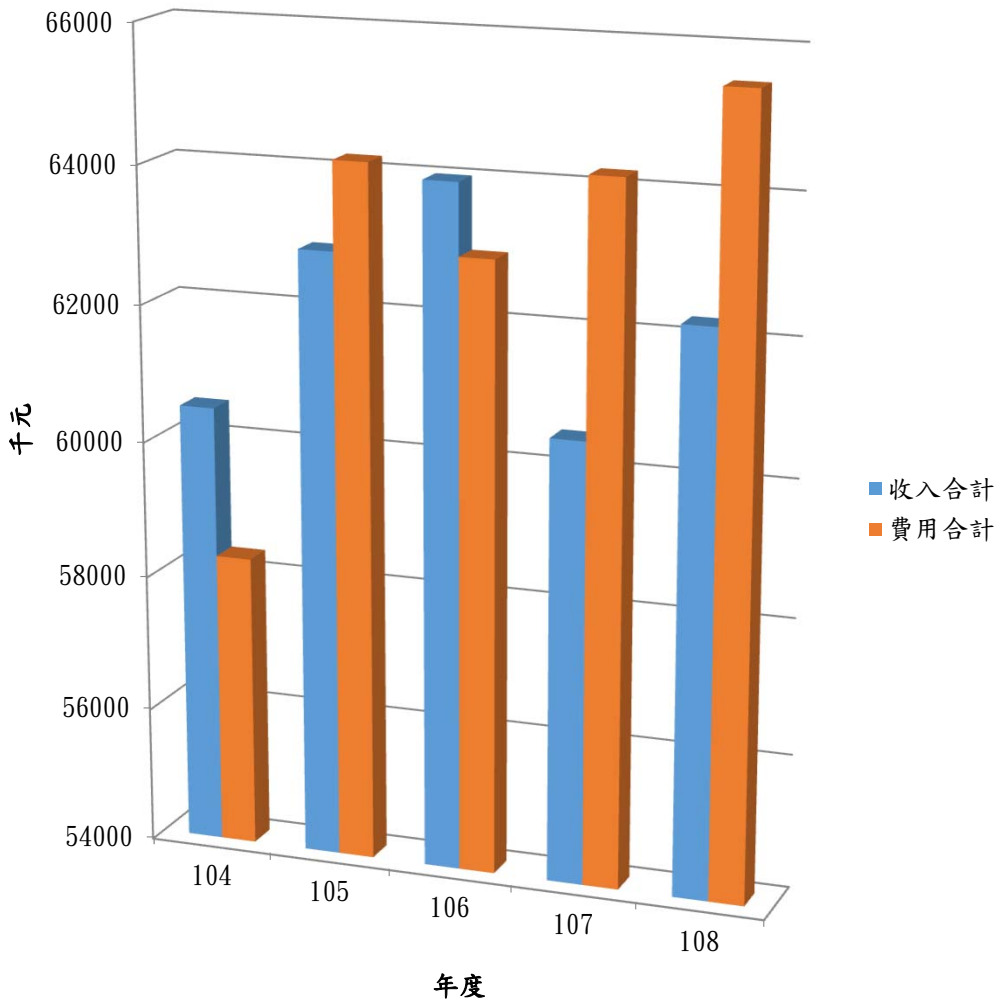


單位:新臺幣千元

收入及短絀	108年度預算	成本與費用及賸餘	108年度預算
業務收入	62,250	業務成本與費用	65,496
教學收入	4,373	教學成本	58,650
其他業務收入	57,877	其他業務成本	200
本期短絀	3,246	管理及總務費用	6,646
總額	65,496	總額	65,496

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
收入					
業務收入	60,128	62,679	63,556	60,503	62,250
業務外收入	364	210	428		
收入合計	60,492	62,889	63,984	60,503	62,250
費用					
業務成本與費用	58,308	64,177	62,946	64,200	65,496
費用合計	58,308	64,177	62,946	64,200	65,496
本期餘絀	2,184	-1,288	1,038	-3,697	-3,246

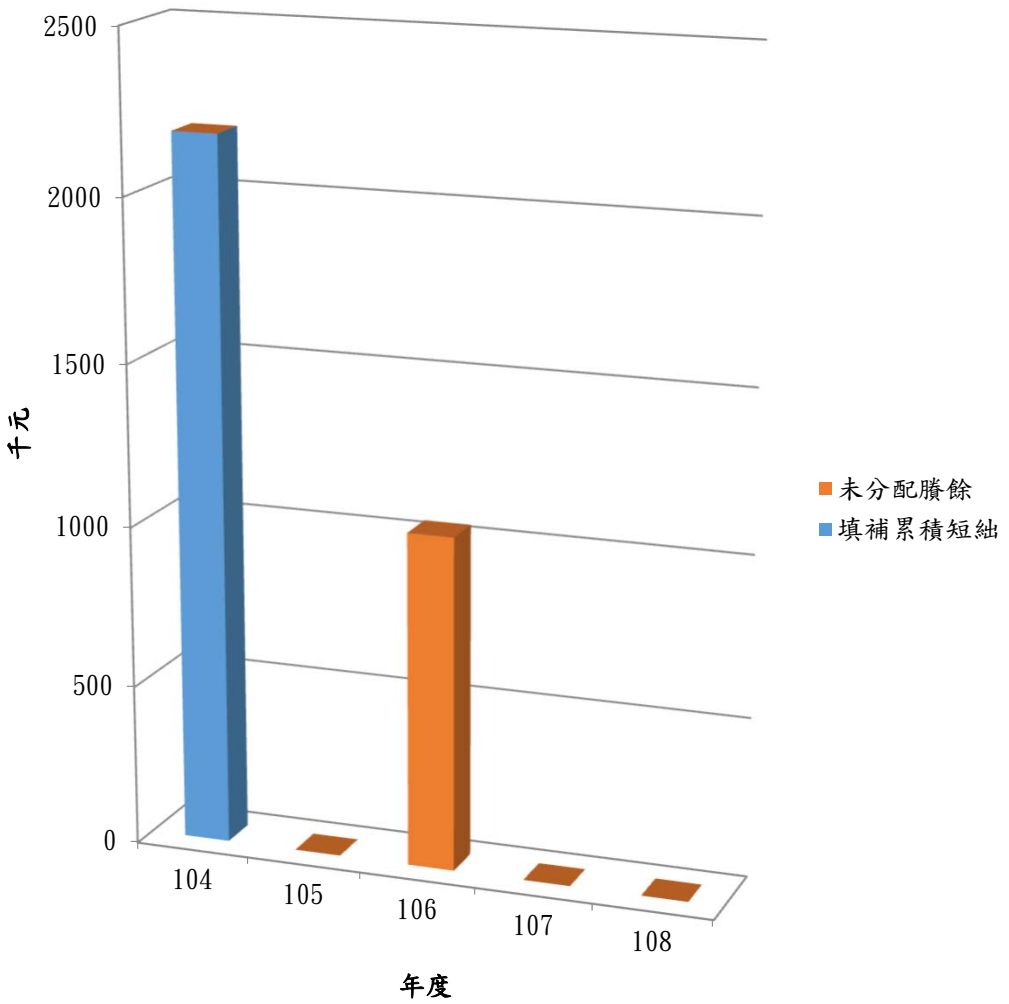
註：104至106年度決算數為審定決算數；107年度為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 324 萬 6 千元，本年度待填補短絀為 324 萬 6 千元。本年度預計撥用公積 324 萬 6 千元填補累積短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0 元，最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4。

圖4

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	104年度決算	105年度決算	106年度決算	107年度預算	108年度預算
賸餘分配					
分配之部	2,184				
填補累積短絀	2,184				
未分配賸餘			1,038		
合　　計	2,184		1,038		

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 108 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 4 萬 2 千元，包括：

1. 本期短絀 324 萬 6 千元。

2. 調整非現金項目 328 萬 8 千元，含折舊 197 萬 5 千元及攤銷 131 萬 3 千元。

(二)預計投資活動之現金流出 5,798 萬 3 千元，係增加不動產、廠房及設備 5,798 萬 3 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 5,798 萬 3 千元,係為增加國庫撥款增置固定資產 5,798 萬 3 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 4 萬 2 千元。

(五)期初現金及約當現金 2,033 萬 8 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 2,038 萬元。

主　　要　　表

國立政治大學校務基金(附小)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
63,556	**業務收入**	57,877	4,373	62,250	100.00	60,503	1,747	2.89
4,101	教學收入	0	4,373	4,373	7.02	4,373	0	0.00
921	學雜費收入	0	895	895	1.44	895	0	0.00
3,180	推廣教育收入	0	3,478	3,478	5.59	3,478	0	0.00
59,455	其他業務收入	57,877	0	57,877	92.98	56,130	1,747	3.11
55,205	學校教學研究補助收入	57,527	0	57,527	92.41	56,130	1,397	2.49
4,250	其他補助收入	350	0	350	0.56	0	350	
62,946	**業務成本與費用**	61,123	4,373	65,496	105.21	64,200	1,296	2.02
55,604	教學成本	54,277	4,373	58,650	94.22	56,760	1,890	3.33
52,424	教學研究及訓輔成本	54,277	895	55,172	88.63	53,282	1,890	3.55
3,180	推廣教育成本	0	3,478	3,478	5.59	3,478	0	0.00
195	其他業務成本	200	0	200	0.32	0	200	
195	學生公費及獎勵金	200	0	200	0.32	0	200	
7,147	管理及總務費用	6,646	0	6,646	10.68	7,440	-794	-10.67
7,147	管理費用及總務費用	6,646	0	6,646	10.68	7,440	-794	-10.67
610	**業務賸餘（短絀）**	-3,246	0	-3,246	-5.21	-3,697	451	-12.20
428	**業務外收入**	0	0	0	0.00	0	0	
34	財務收入	0	0	0	0.00	0	0	
34	利息收入	0	0	0	0.00	0	0	
395	其他業務外收入	0	0	0	0.00	0	0	
5	違規罰款收入	0	0	0	0.00	0	0	
271	受贈收入	0	0	0	0.00	0	0	
118	雜項收入	0	0	0	0.00	0	0	
428	**業務外賸餘（短絀）**	0	0	0	0.00	0	0	
1,038	**本期賸餘（短絀）**	-3,246	0	-3,246	-5.21	-3,697	451	-12.20

附註：1.『前年度決算數』、『本年度預算數』及『上年度預算數』為全部版。
2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。
3.本年度預算數係依行政院主計總處核定作業基金採用企業會計準則適用科（項）目編製之數；前年度決算數為配合導入企業會計準則科目重分類之數。
4.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(附小)
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國108年度

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

1.業務收入6,225萬元，包括教學收入437萬3千元、其他業務收入5,787萬7千元。

2.業務成本與費用6,549萬6千元，包括教學成本5,865萬元、其他業務成本20萬元、管理及總務費用664萬6千元。

3.二者比較，業務短絀324萬6千元。

二、預計本期短絀324萬6千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
餘 絀 撥 補 預 計 表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
3,697	100.00	短絀之部	3,246	100.00	
3,697	100.00	本期短絀	3,246	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
3,697	100.00	填補之部	3,246	100.00	
		撥用賸餘			
3,697	100.00	撥用公積	3,246	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　　算　　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	42	
本期賸餘（短絀）	-3,246	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-3,246	
調整項目	3,288	提列折舊1,975千元及攤銷1,313千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	42	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	42	
▼投資活動之現金流量	-57,983	
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-57,983	增加固定資產57,983千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-57,983	
▼籌資活動之現金流量	57,983	
增加基金、公積及填補短絀	57,983	國庫現金撥款增置固定資產57,983千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	57,983	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	42	
▼期初現金及約當現金	20,338	
▼期末現金及約當現金	20,380	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	2,434	
盈餘分配與虧損填補之金額	-3,246	撥用公積3,246千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國108年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：
1.撥用公積3,246千元填補短絀。
2.提列離職準備金2,434千元使退休離職準備金及應付退休及離職金同額增加。

本　頁　空　白

明　　細　　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				4,373	
學雜費收入	人	395	2,265.82	895	主係實幼學生學雜費收入，預計收入895千元，學生人數包含實小及實幼共395人。
日間部	人	395	2,265.82	895	
附小	人	395	2,265.82	895	
推廣教育收入				3,478	學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	57,877	
學校教學研究補助收入	57,527	
教育部核給年度補助	57,527	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	350	各機關補助款350千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		54,277	4,373			58,650
教學研究及訓輔成本	人	54,277	895	395.00	139,675.95	55,172
用人費用		45,005	406			45,411
正式員額薪資		28,156	216			28,372
聘僱及兼職人員薪資		3,790	179			3,969
超時工作報酬		479	11			490
津貼						
獎金		6,627				6,627
退休及卹償金		2,555				2,555
福利費		3,398				3,398
服務費用		4,921	425			5,346
水電費		390	40			430
郵電費		100				100
旅運費		126	20			146
印刷裝訂與廣告費		100				100
修理保養及保固費		1,058	95			1,153
保險費		6				6
一般服務費		2,716	220			2,936
專業服務費		425	50			475
材料及用品費		822	44			866
使用材料費		1				1
用品消耗		821	44			865
租金與利息		232				232
房租						
機器租金		50				50
交通及運輸設備租金		82				82
什項設備租金		100				100
折舊、折耗及攤銷		3,268	20			3,288
不動產、廠房及設備折舊		1,955	20			1,975
攤銷		1,313				1,313
稅捐與規費（強制費）		1				1
規 費		1				1
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		28				28
會費		1				1
捐助、補助與獎助		20				20
分擔						
競賽及交流活動費		7				7
推廣教育成本			3,478			3,478
用人費用			165			165

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		56,760			55,604
395.00	134,891.14	53,282	391.00	134,076.73	52,424
		43,920			41,686
		28,868			25,612
		3,969			3,809
		490			533
					28
		6,130			5,752
		1,485			2,351
		2,978			3,602
		5,196			5,230
		430			436
		83			87
		46			222
		170			91
		1,215			1,360
		6			4
		2,936			2,727
		310			303
		594			1,814
		26			19
		568			1,795
		252			320
					40
		70			
		82			91
		100			190
		3,298			3,363
		2,262			2,041
		1,036			1,321
		1			
		1			
		21			11
		1			4
		20			
					1
					6
		3,478			3,180
		165			328

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表

中華民國108年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
超時工作報酬			165			165
服務費用			2,880			2,880
水電費			183			183
郵電費						
修理保養及保固費			427			427
一般服務費			120			120
專業服務費			2,150			2,150
材料及用品費			433			433
用品消耗			433			433

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		165			328
		2,733			2,467
		183			277
					10
		130			80
		120			32
		2,300			2,067
		580			385
		580			385

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	教師退休撫卹雇主應負擔提撥之基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	依規定雇主應提撥教師之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育輔助費等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學研究及行政單位，所耗用水電費。
510301-2200 郵電費	教學研究及行政所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	教師國內外差旅費。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	教學研究及行政所需印刷品、影印等費用。
510301-2500 修理保養及保固費	教室及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	電子設備火災保險費與導護志工保險費。
510301-2700 一般服務費	外聘警衛2人、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用(講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列350千元)。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學研究及行政所需物料、燃料及設備零件等。
510301-3200 用品消耗	教學研究及行政所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4300 機器租金	教學研究用之電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學研究用之車租費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
510301-4500 什項設備租金	教學研究用之什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	除圖書設備採報廢法提折舊，餘依直線法提列之折舊。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體及遞延借項之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規　費	業務所需繳納之各項行政規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國內外團體會費1千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	獎助學員生給與費。
510301-7500 競賽及交流活動費	技能競賽費用。
510304 推廣教育成本	辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用支出。
510304-1000 用人費用	
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務所需電費。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務，所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育所需之課後班課後社團人員計時與計件人員酬金120千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需之講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,150千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
195		其他業務成本	200		200
195		學生公費及獎勵金	200		200
195		會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	200		200
195		捐助、補助與獎助	200		200

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本說明
中華民國108年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	台北市政府等機關補助學生獎學金200千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
7,147	7,440	管理及總務費用	6,646		6,646
7,147	7,440	管理費用及總務費用	6,646		6,646
5,455	7,308	用人費用	6,004		6,004
2,922	4,168	正式員額薪資	3,738		3,738
166	271	超時工作報酬	271		271
873	1,065	獎金	928		928
1,214	1,035	退休及卹償金	340		340
280	769	福利費	727		727
1,633	132	服務費用	622		622
	20	旅運費			
1,537	16	一般服務費	526		526
96	96	公共關係費	96		96
60		租金與利息	20		20
60		機器租金	20		20

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國108年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	本年度預估員額職員4人、工友2人，計6人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育補助費等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2300 旅運費	員工國內差旅費。
515001-2700 一般服務費	員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。

國立政治大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國108年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	55,884	2,099	0	0
分年性項目	0	0	55,884	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	55,884	0	0	0
一次性項目	0	0	0	2,099	0	0
政府補助收入支應	0	0	0	2,099	0	0
合計	0	0	55,884	2,099	0	0

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	57,983	0	57,983	
0	0	0	0	55,884	0	55,884	
0	0	0	0	55,884	0	55,884	公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫 1.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號核定補助工程經費8,112萬元；106年度補助400萬元、107年度補助2,699萬2千元、108年度補助5,012萬8千元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元；106年度補助400萬元、107年度補助3,009萬2千元、108年度補助5,588萬4千元。
0	0	0	0	2,099	0	2,099	
0	0	0	0	2,099	0	2,099	教學行政用機械及設備，計2,099千元。
0	0	0	0	57,983	0	57,983	

國立政治大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國108年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
一般建築及設備計畫	0	0	57,983	0
分年性項目	0	0	55,884	0
一次性項目	0	0	2,099	0
合計	0	0	57,983	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外借資金				合計	
小計		國內借款	國外借款	小計		金額	%
金額	%			金額	%		
57,983	100.00	0	0	0	0.00	57,983	100.00
55,884	100.00	0	0	0	0.00	55,884	96.38
2,099	100.00	0	0	0	0.00	2,099	3.62
57,983	100.00	0	0	0	0.00	57,983	100.00

國立政治大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國108年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	92,075	0	0	92,075	0	0
分年性項目	89,976	0	0	89,976	0	0
一次性項目	2,099	0	0	2,099	0	0
合計	92,075	0	0	92,075	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預算數			
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					57,983	62.97	92,075	100.00
					55,884	62.11	89,976	100.00
	108.01 108.12				2,099	100.00	2,099	100.00
					57,983	62.97	92,075	100.00

國立政治大學校務基金(附小)
資產折舊明細表
中華民國108年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	1,206	3,252	7,643	1,765	5,067
上年度預計增減資產原值	0	-1	2,781	0	-1
本年度預計增減資產原值	0	0	2,099	0	0
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	1,206	3,251	12,523	1,765	5,066
本年度應提折舊額	70	95	914	240	656
教學成本	70	95	914	240	656

附註：本表數據為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	0	18,933
0	0	0	0	0	2,779
0	0	0	0	0	2,099
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	23,811
0	0	0	0	0	1,975
0	0	0	0	0	1,975

國立政治大學校務基金(附小)
基金數額增減明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	54,714	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	57,983	國庫現金撥款增置固定資產57,983千元。
其他		
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他		
期末基金數額	112,697	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學校務基金(附小)
預 計 平 衡 表

中華民國108年12月31日　　單位:新臺幣千元

106年12月31日 實　際　數	科　　目	108年12月31日 預　計　數	107年12月31日 預　計　數	比較增減
47,374	資產	133,054	75,883	57,171
23,229	流動資產	22,859	22,817	42
20,750	現金	20,380	20,338	42
2,479	預付款項	2,479	2,479	0
3,558	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	8,426	5,992	2,434
3,558	準備金	8,426	5,992	2,434
10,618	不動產、廠房及設備	94,137	38,129	56,008
1,136	土地改良物	1,066	1,136	-70
3,106	房屋及建築	2,993	3,088	-95
3,411	機械及設備	6,297	5,112	1,185
526	交通及運輸設備	36	276	-240
2,439	什項設備	869	1,525	-656
0	購建中固定資產	82,876	26,992	55,884
9,968	其他資產	7,632	8,945	-1,313
9,740	遞延資產	7,404	8,717	-1,313
228	什項資產	228	228	0
47,374	合　　計	133,054	75,883	57,171
14,458	負債	19,325	16,891	2,434
6,785	流動負債	6,785	6,785	0
2,137	應付款項	2,136	2,136	0
4,650	預收款項	4,649	4,649	0
7,671	其他負債	12,540	10,106	2,434
594	遞延負債	594	594	0
7,078	什項負債	11,946	9,512	2,434
32,916	淨值	113,729	58,992	54,737
24,941	基金	112,697	54,714	57,983
24,941	基金	112,697	54,714	57,983
6,937	公積	1,032	4,278	-3,246
6,937	資本公積	1,032	4,278	-3,246
1,038	累積餘絀	0	0	0
1,038	累積賸餘	0	0	0
47,374	合　　計	133,054	75,883	57,171

國立政治大學校務基金(附小)
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國108年度

※『106年12月31日實際數』、『108年12月31日預計數』及『107年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $0千元 、上年預算數: $0千元 及前年度決算數: $0千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $0千元 、上年預算數: $0千元 及前年度決算數: $0千元

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國108年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	395	139,675.95	55,172	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	139,675.95	55,172	
上年度預算數					
教學訓輔	人	395	134,891.14	53,282	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	134,891.14	53,282	
前年度決算數					
教學訓輔	人	391	134,076.73	52,424	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	
105年度決算數					
教學訓輔	人	392	128,176.02	50,245	
其他(國中、國小、高中職)	人	392	128,176.02	50,245	
104年度決算數					
教學訓輔	人	385	123,431.17	47,521	
其他(國中、國小、高中職)	人	385	123,431.17	47,521	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『105年度決算數』及『104年度決算數』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表

中華民國108年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部份：					
專任人員		7	-1	6	
職員		4	0	4	
	薦任	4	0	4	
工友		3	-1	2	
	工友	3	-1	2	減列1名。
教師人員		33	0	33	
教師		33	0	33	
	國立中等學校教師	33	0	33	
兼任人員		7	0	7	
兼任		7	0	7	
	國立中等學校教師	7	0	7	
總　　計		47	-1	46	

1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金5人計170萬2千元。
2.因應管理維護、保全人力、委外清潔費等，本年度編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列412萬元。
4.考績獎金：依公務人員考績法發放，本年度編列343萬5千元。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表

中華民國108年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務總支出部分	32,110	0	926	0	4,120	3,435	0	0	2,895
教學成本	28,372	0	655	0	3,680	2,947	0	0	2,555
正式人員	28,372	0	655	0	3,680	2,947	0	0	2,555
教員	28,372	0	655	0	3,680	2,947	0	0	2,555
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	3,738	0	271	0	440	488	0	0	340
正式人員	3,738	0	271	0	440	488	0	0	340
職員	2,961	0	161	0	390	360	0	0	292
工員	777	0	110	0	50	128	0	0	48
合計	32,110	0	926	0	4,120	3,435	0	0	2,895
總計	32,110	0	926	0	4,120	3,435	0	0	2,895

附註：『本年預算數』為全部版。

1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金5人計170萬2千元。

2.因應管理維護、保全人力、委外清潔費等，本年度編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。

3.年終獎金：依行政院人事行政總處公佈當年度「軍公教人員年終工作獎金發給注意事項」辦理，本年度編列412萬元。

4.考績獎金：依公務人員考績法發放，本年度編列343萬5千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	3,173	14	0	938	0	47,611	3,969	51,580
0	0	2,790	7	0	601	0	41,607	3,969	45,576
0	0	2,790	7	0	601	0	41,607	0	41,607
0	0	2,790	7	0	601	0	41,607	0	41,607
0	0	0	0	0	0	0	0	3,969	3,969
0	0	0	0	0	0	0	0	3,969	3,969
0	0	383	7	0	337	0	6,004	0	6,004
0	0	383	7	0	337	0	6,004	0	6,004
0	0	306	7	0	270	0	4,747	0	4,747
0	0	77	0	0	67	0	1,257	0	1,257
0	0	3,173	14	0	938	0	47,611	3,969	51,580
0	0	3,173	14	0	938	0	47,611	3,969	51,580

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表

中華民國108年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年 政府補助收入支應	本年 自籌收入支應	本年 合計
47,469	51,393	用人費用	51,009	571	51,580
28,534	33,036	正式員額薪資	31,894	216	32,110
3,809	3,969	聘僱及兼職人員薪資	3,790	179	3,969
1,027	926	超時工作報酬	750	176	926
28		津貼			
6,625	7,195	獎金	7,555		7,555
3,565	2,520	退休及卹償金	2,895		2,895
3,882	3,747	福利費	4,125		4,125
9,330	8,061	服務費用	5,543	3,305	8,848
713	613	水電費	390	223	613
97	83	郵電費	100		100
222	66	旅運費	126	20	146
91	170	印刷裝訂與廣告費	100		100
1,440	1,345	修理保養及保固費	1,058	522	1,580
4	6	保險費	6		6
4,296	3,072	一般服務費	3,242	340	3,582
2,370	2,610	專業服務費	425	2,200	2,625
96	96	公共關係費	96		96
2,199	1,174	材料及用品費	822	477	1,299
19	26	使用材料費	1		1
2,180	1,148	用品消耗	821	477	1,298
380	252	租金與利息	252		252
40		房租			
60	70	機器租金	70		70
91	82	交通及運輸設備租金	82		82
190	100	什項設備租金	100		100
3,363	3,298	折舊、折耗及攤銷	3,268	20	3,288
2,041	2,262	不動產、廠房及設備折舊	1,955	20	1,975
1,321	1,036	攤銷	1,313		1,313
	1	稅捐與規費（強制費）	1		1
	1	規 費	1		1
206	21	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	228		228
4	1	會費	1		1
195	20	捐助、補助與獎助	220		220
1		分擔			
6		競賽及交流活動費	7		7
62,947	64,200	總計	61,123	4,373	65,496

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
45,576		6,004				
28,372		3,738				
3,969						
655		271				
6,627		928				
2,555		340				
3,398		727				
8,226		622				
613						
100						
146						
100						
1,580						
6						
3,056		526				
2,625						
		96				
1,299						
1						
1,298						
232		20				
50		20				
82						
100						
3,288						
1,975						
1,313						
1						
1						
28	200					
1						
20	200					
7						
58,650	200	6,646				

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國108年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分　年　預　算　數			備　　註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫	106.01 108.12	89,976	34,092	55,884	0	1.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號核定補助工程經費8,112萬元；106年度補助400萬元、107年度補助2,699萬2千元、108年度補助5,012萬8千元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元；106年度補助400萬元、107年度補助3,009萬2千元、108年度補助5,588萬4千元。
合　　計			89,976	34,092	55,884	0	

附註：本表數據為全部版。

國 立 政 治 大 學 附 設 實 驗 國 民 小 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 107 年度

決議及附帶決議		辦理情形
項次	內容	
	無。	