

中華民國 109 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位預算

(非營業部分)

1
2
1
0
2

中
華
民
國
109
年
度
國
立
政
治
大
學
校
務
基
金
附
屬
單
位
預
算

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金

預算目次

中華民國 109 年度

一、業務計畫及預算說明	1-22
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	23-25
2. 餘絀撥補預計表	26
3. 現金流量預計表及補充說明	27-29
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	31
2. 租金及權利金收入明細表	32
3. 其他業務收入明細表	33
4. 業務外收入明細表	34
5. 教學成本明細表及說明	36-49
6. 其他業務成本明細表及說明	50-51
7. 管理及總務費用明細表及說明	52-56
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明	57-61
9. 其他業務費用明細表及說明	62-63
10. 業務外費用明細表及說明	64-67
11. 固定資產建設改良擴充明細表	68-73
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	74-75
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	76-77
14. 資產折舊明細表	78-79
15. 資產報廢明細表	80
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	82-83
17. 長期債務舉借及償還明細表	84
18. 長期債務舉借餘額明細表	85
19. 基金數額增減明細表	86
(三)參考表	
1. 預計平衡表	87-89
2. 5年來主要營運項目分析表	90
3. 員工人數彙計表	91-92
4. 用人費用彙計表	94-95
5. 各項費用彙計表	96-99
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	100
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	101
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	102

(五)大學及分基金預算書表

1. 國立政治大學校務基金(大學).....1-1~1-94
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金.....2-1~2-52

總 說 明

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主考三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系（另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心）、16 獨立研究所、7 碩士在職專班、1 博士班、19 學位學程、1 學士班、1 教師研習中心及 1 實習廣播電台。行政及研究發展單位計有 13 個單位。另為教學、研究及推廣等需要設立 10 校級研究中心、

國立政治大學校務基金

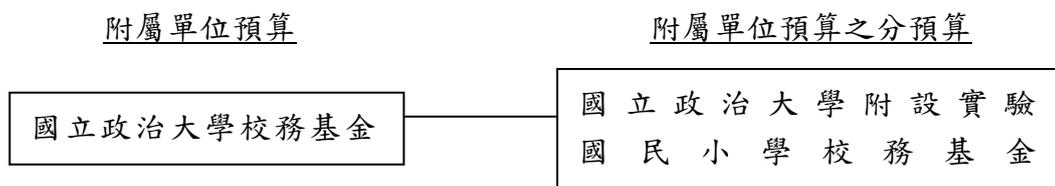
業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

5 中心及 1 附設實驗小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

基金結構體系如下圖：



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（107）年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 37 億 5,562 萬 2 千元，較預算數 34 億 7,846 萬 3 千元，增加 2 億 7,715 萬 9 千元，約 7.97%，主要係高教深耕計畫補助收入較預計增加所致。
- (二)業務成本與費用：決算數 39 億 0,925 萬 8 千元，較預算數 37 億 3,415 萬 3 千元，增加 1 億 7,510 萬 5 千元，約 4.69%，主要係高教深耕計畫補助收入較預計增加，相對應教訓輔成本隨之增加所致。
- (三)業務外收入：決算數 5 億 2,106 萬 2 千元，較預算數 4 億 3,580 萬元，增加 8,526 萬 2 千元，約 19.56%，主要係以前年度代管資產折舊溢提調整及專款專用收入較預計增加所致。
- (四)業務外費用：決算數 2 億 3,219 萬 3 千元，較預算數 2 億 4,377 萬 1 千元，減少 1,157 萬 8 千元，約 4.75%，主要係宿舍電費、辦公用品及折舊費用等雜項費用較預計減少所致。
- (五)收支餘絀：決算賸餘數 1 億 3,523 萬 3 千元，較預算短絀數 6,366 萬 1 千元，

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

反絀為餘，相差 1 億 9,889 萬 4 千元，主要原因如上述。

- (六)固定資產之建設改良與擴充:決算數 3 億 4,947 萬 5 千元(專案計畫 1 億 2,392 萬元，一般建築及設備計畫 2 億 2,555 萬 5 千元)，預算數 4 億 1,597 萬元(專案計畫 1 億 2,392 萬元，一般建築及設備計畫 2 億 9,205 萬元)，執行率為 84.01%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期、研究總中心新建工程與南苑新建工程後續尚有設計監造費及公共藝術設置等工項待執行，「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後，以及法學院館興建工程原興建基地登錄為聚落建築群，需再委託建築師重新進行基本設計作業所致。

二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：預計業務收入 17 億 3,014 萬 3 千元，實際業務收入 17 億 9,541 萬 2 千元，較預計數增加 6,526 萬 9 千元，增加 3.77%，主要係學雜費收入較預計增加所致。
- (二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 18 億 9,191 萬 7 千元，實際業務成本與費用 18 億 9,634 萬 6 千元，較預計數增加 442 萬 9 千元，增加 0.23%，主要係建教合作計畫依業務需要增加兼職人員酬金及計時計件人員酬金所致。
- (三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,713 萬 1 千元，實際業務外收入 2 億 2,814 萬元，較預計數增加 2,100 萬 9 千元，增加 10.14%，主要係受贈收入較預計增加所致。
- (四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 1,340 萬 4 千元，實際業務外費用 1 億 1,137 萬 8 千元，較預計數減少 202 萬 6 千元，減少 1.79%，主要係修理保養及保固等雜項費用較預計減少所致。
- (五)收支餘絀：預計短絀數 6,804 萬 7 千元，實際發生賸餘數 1,582 萬 8 千元，反絀為餘，相差 8,387 萬 5 千元，主要原因如上述。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 1 億 6,481 萬 3 千元(專案計畫 6,000 萬元，一般建築及設備計畫 1 億 0,481 萬 3 千元)，實際執行數 8,510 萬 7 千元(專案計畫 1,345 萬 2 千元，一般建築及設備計畫 7,165 萬 5 千元)，執行率 51.64%，落後原因主要係公共行政及企業管理教育中心新建工程估驗進度較預計落後、「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後，以及機械設備、什項設備依實際需求採購所致。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 109 學年度預估學生人數 16,729 人（碩博士班 4,963 人、學士班 9,630 人、在職進修班 1,741 人、附小 395 人），較 108 學年度 16,748 人，減少 19 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

- (1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。
- (2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。
- (3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。
- (4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。
- (5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來致力於推動通識教育改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫、規劃高教深耕計畫，推動核心能力強化，開設程式設計課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

全面提升通識課程的質與量，進而配合高教環境變化，執行高教深耕計畫，鼓勵跨域多元學習，提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。並與中文系共同經營「博雅書房」，結合「中文寫作中心」之經營，營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在閱讀，以豐富的館藏提供學生跨領域知識，結合「中文寫作中心」推動寫作輔導工作，強化校園文藝氛圍，有助於拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，營造本校文藝書卷氛圍。

4. 推動「書院教育」核心理念，創新人才培育模式

書院為培養博雅創新的政大人，開設「行動實踐專題」及「新生專題」兩個向度書院通識課程，落實高教深耕計畫課程創新的目標，培養學生自主學習、問題解決及跨領域實作等綜合能力。推動書院與通識整合工作，為「新生書院」導入多元體驗課程，奠定大一新生學習生涯發展基礎。強化以學生為中心之學習導向，已訂定「自主學習書院通識課程實施要點」，以期師生共振共學，促使學生跨域探索，培養終身自主學習能力。參與海內外書院聯盟及書院論壇，分享本校教育理念與經驗，與各校書院結盟進而發展書院教育人才培育模式。此外，配合高教深耕計畫執行，協助「主題書院」轉型，完成「博雅書院」計畫，推動自主學習募課制度。在國際、創新、博雅主題學程之後，推動前沿教學實驗，提供思想創發平臺，落實數位、自主學習形態，完善政大書院體制，培育文理兼備、眼界開闊的知識份子。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，本校修訂輔系及雙主修辦法，各學系調降學生申請資格並增加修習名額，同時調整學系輔系修習學分下限，及輔雙學分採認資格認定，並持續推動學分學程制度，進行院系所間的跨專業整合，以落實學生修習第二專長之機會。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，107 學年度共有 33 門課程，134 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平臺的建立，確實促進教師教學負擔的合理化，亦使教學資源分享及有效運用。

另配合教師員額申請，請各學院增加開設「基礎課程」與「專業領域入門課程」，課程定義說明如下：

- (1) 「基礎課程」：跨系共同課程（含部分專業基礎整合課程）、院核心課程、修習「專業領域入門課程」前之必需先修課程。前述 3 項課程可能重疊。
- (2) 「專業領域入門課程」：係指進入各專業領域的第一門課。

本校課程未來將由學院整合系所開課規劃，多開基礎課程，朝金字塔課程結構調整，讓開課更有效率，並要求學生紮實學習，訓練關鍵思考與整合能力，以達成學生多元、基礎、紮實的學習目標。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，推動系所調整方案，積極培育具國際學術競爭力之博士生

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班（含碩士在職專班）、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校大學部學生與研究生比例應逐年達到 6：4 之目標。經多年努力，107 學年度學士班及研究所（含碩士在職專班）之學生比例為 60.3%及 39.7%，已趨近目標值。其次，以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，亦可回應市場需求。

另本校自 108 學年度起推動「博士班精進計畫」，各系所博士班向學校提出「博士班學術研究能力培育計畫書」，經校內委員初審及校外委員複審程序，107 年 6 月公告審定結果，分為 A、B、C 三個等級，審定為 A 級者，為優質辦學之博士班，可獲得包括學生就學獎學金、免費修讀英文會話與寫作課程及增加系所（院）業務費、國際人才培育補助等辦學支持，並自 107 學年度第 1 學期起開始執行，培育具國際學術競爭力之人才。

為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校將研議訂定相關指標，除修正現行碩士班招生名額調整原則及博士班採精進

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

計畫審查結果進行名額調減取用外，亦將學士班一併納入調整範圍，預計自 110 學年度起適用。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

108 學年度各類招生考試報到率(統計至 108 年 6 月 26 日)分別為博士班甄試 95.45%、博士班入學 91.09%、碩士班甄試 88.87%、碩士班入學 94.70%、碩士在職專班 100%、大學個人申請入學 85.52%、大學繁星推薦入學 98.55%、大陸地區碩博士班招生 97.86%、海外碩、博僑生聯合分發 55.07%、海外學士班僑生單獨招生 95.92%。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，加強接待高中參訪活動每年約 20 場，以及赴高中學校做校系宣傳講座每年約 30 場。

海外宣傳部分，目前積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

9. 持續推動與改善新制課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。

105 至 107 學年度各院系所已依所提課程精實及教師授課鐘點調整計畫書完成開課作業，為了解實施新制課程精實方案對課程的影響，本校業依據 104 至 107 學年課程資訊，統計課程精實前後開課、選課結果變化狀況，並依新制課程精實方案所列管考項目，提案校課程委員會，專案檢核各學院 105、106、107 學年度課程精實執行結果，檢視各開課單位課程資訊，包括各學院開課量是否足夠、上下學期開課是否平衡、學碩博各學制之開課比例及各專任教師有無依規劃時段開課等，並統計相關資訊提供各學院參辦。

新制課程精實方案推動已屆滿三年，為讓各系所有更充分的時間進行課程結構調整，經 107 學年度第二學期校課程委員會及教務會議決議原方案續行一年，另為使制度更為周延，108 學年將就畢業學分、必修學分數比例、超鐘點等相關議題

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

進行通盤性檢討，並依檢討結論研擬新制課程精實方案修正條文，提送校務會議審議。

另為配合新制課程精實方案，本校已推動以下相關配套措施：

- (1) 推動彈性授課方案：本校彈性授課方案業經 105 年 12 月 7 日第 668 次行政會議通過，鼓勵各院將實習、社會實踐、國際移動、外語能力學分等納入畢業總學分數內，並經嚴謹課程設計，配合前述學習活動，得將課程學期週數降至每學期十五週，減少之學期時數應規劃相對等之活動學習時數，相關計畫應經校、院、系（所）課程委員會通過後始得執行。
- (2) 訂定教師補課規範：檢視教師請假出國期間補課狀況，以維學生受教權。
- (3) 編訂課程手冊：為提供學生更完整之課程規劃資訊，各院系所續編訂「課程手冊」供 108、109 學年度入學新生使用。
- (4) 推動課程教學大綱全面改版與審視作業：為呈現完整課程資訊，與教學發展中心、電算中心合作進行教學大綱格式改版作業，並規劃新版上傳維護系統，以符合教師填寫所需。另依據第 189 次校務會議決議修正之課程實施辦法第 3 條第 2 項規定，請各開課單位針對每學期所開設之課程大綱凝聚共識，並進行全面檢視及整體審酌，以完整學生學習地圖。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

- (1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。
- (2) 補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

- (1) 辦理新生訓練活動，整合本校教學與行政資源，引導新生探索自我、規劃未來，及早適應大學生活。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (2) 輔導學生社團，定期舉辦社團負責人研習營，提升社團領導所需知能。
- (3) 落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。
- (4) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。
3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生
 - (1) 保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。
 - (2) 針對家庭遭逢急難變故學生，除慰助金外，並增加生活助學金名額。
4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制
 - (1) 精緻化身障生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。
 - (2) 推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。
 - (3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。
5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣
 - (1) 結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。
 - (2) 規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。
 - (3) 承擔無圍牆校園社會責任功能，透過藝術分享，積極與在地社區互動連結。
6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育
 - (1) 擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源管理」、「產業行銷」、「財務報表」等實務精華系列課程，結合企業學術，最終開展面狀之企業實習，使學生以不同的深度與思維，從培養興趣、理論建構，最終達成學用合一，有效培育優秀人才。
 - (2) 擴大實習範圍，推行境外實習：積極向企業爭取海內外實習機會，除擴大徵才月系列活動，並增加境外實習，逐步推動東南亞、大洋洲、北美洲、中南美洲等地實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化學生職場工作能力與競爭力。
 - (3) 提供學生職涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，再造畢業生流向調查流程，改以線上問卷與電訪調查雙階段進行，預期提升完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查,107 學年度進行之 105 學年度受訪畢業生的就業率為 66.7%，完訪率為 65.3%，未來將持續改善提升畢業生流向完訪率之方式，有效掌握本校學生動向。

(4) 強化職涯發展與實習/志工平臺：打造本校職缺媒合單一窗口，並結合徵才月活動、畢業生流向調查之功能，增進企業與校友使用誘因；本平臺可針對職缺媒合結果即時通知學生，亦可記錄學生參與志工服務或實習之時數，學生與教職員透過登入政大帳號即可使用，校外企業及機構亦可向職涯中心申請帳號以登錄職缺，使學生求職、企業求才流程更為便利。

(5) 透過多元服務學習，讓學生在參與的過程中，發揮專業，培養服務的精神。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，109 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五) 研究業務：

本校以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1. 研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2. 強化學術倫理教育與機制發展；3. 建置研究倫理審查委員會及機制；4. 學術研究評鑑；5. 爭取建教合作計畫；6. 智慧財產權之維護與運用等研究；7. 協助推動本校特色研究領域。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

(六)研究目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤

- (1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。
- (2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。
- (3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。

2. 積極協助爭取建教合作計畫，提升學術能量

- (1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。
- (2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。
- (3) 持續擴大政大出版社學術出版能量，發揮出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版。
- (4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。
- (5) 健全智慧財產權相關法規，鼓勵多面向研發創新，增進產、官、學界之交流和創新。

3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍

- (1) 透過辦理各項學術研究獎勵，如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。
- (2) 延續獎項改革並持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。

4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標

- (1) 系所評鑑：辦理 109 年系所品質保證認定(系所評鑑)，協助各系所建立改善機

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

制，提升本校辦學品質。

- (2) 校務評鑑：依 107 年校務評鑑委員建議事項，持續辦理各項改善作業，期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升，持續邁向國際一流頂尖學府。
- (3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，從而激發研究能量，進一步帶動拓展具前瞻性之研究領域，不斷提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 結合政大特色領域及專業專長，擴大整體技術移轉能量

- (1) 深化特色領域及專業專長：強化本校研發特色，鼓勵多元學術產出，擴大學術影響力，建立產學銜接橋樑。
- (2) 跨校跨領域研發成果整合：推動多樣態產學合作，帶動跨界的前瞻性研發合作，藉由鏈結本校研究成果與產業合作，提升本校教研人員研究成果。並積極爭取標竿產業技轉合作，發展本校特色之技轉模式。
- (3) 推動校園智慧財產權業務：建立完整智慧財產權法規，宣導著作權及專利權核心概念，發展本校教研人員之著作、專利技術授權以及技術移轉之可能性。

6. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

- (1) 積極發展校內特色領域，厚實本校既有的傳統優勢人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。
- (2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作，以「華人文化之國際連結：國際漢學與華語文」及「全球與區域發展：臺灣與亞洲經驗」為主軸，推動特色領域研究中心及國際拔尖計畫，以提升本校學術國際影響力。

(七) 工程管理費：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 10 億 8,341 萬 2 千元核算，又本工程委託專案管理故以 70% 提列計 484 萬 2 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元，691 萬 7 千元*70%)，本年度編列 100 萬元。
2. 法學院館興建工程：總工程經費 5 億 5,000 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 4 億 9,477 萬 1 千元核算計 396 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+3 億 9,477 萬 1 千元*0.7%)，本年度編列 50 萬

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

元。

3. 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫：總工程經費 9,829 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 8,449 萬 2 千元核算計 104 萬 4 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+5,949 萬 2 千*1%)，本年度編列 40 萬元。

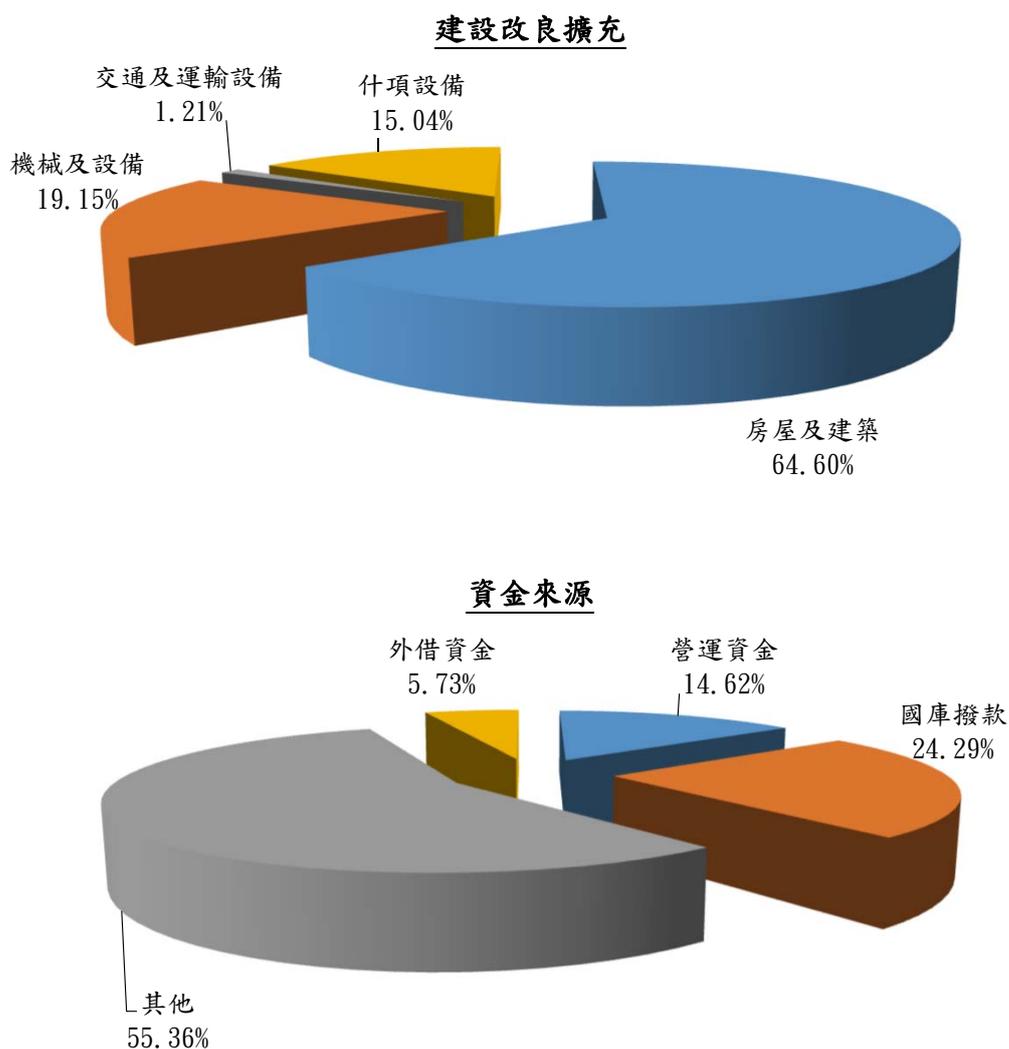
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	6 億 3,934 萬 7 千元。
1. 專案計畫部分	3 億 8,862 萬元。
(1)繼續計畫	3 億 8,862 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 5,072 萬 7 千元。
(1)分年性項目	2,441 萬 6 千元。
(2)一次性項目	2 億 2,631 萬 1 千元。
(二)資金來源	6 億 3,934 萬 7 千元。
1. 專案計畫部分	3 億 8,862 萬元。
(1)外借資金	3,665 萬 3 千元。
(2)其他	3 億 5,196 萬 7 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 5,072 萬 7 千元。
(1)營運資金	9,343 萬 8 千元。
(2)國庫撥款	1 億 5,528 萬 9 千元。
(3)其他	200 萬元。

(三)109 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1

圖1

109年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資金來源	109年度預算
不動產、廠房及設備	639,347	營運資金	93,438
房屋及建築	413,036	國庫撥款	155,289
機械及設備	122,409	其他	353,967
交通及運輸設備	7,759	外借資金	36,653
什項設備	96,143		
合計	639,347	合計	639,347

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A. 打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B. 開拓與承接香港、新加坡等地的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C. 策劃執行的創立方為政大之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以政大豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D. 設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 26,949.85 平方公尺。

(3) 計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 110 年 1 月止。

(4) 計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源			
		自 有 資 金		外 借 資 金	
		項 目	金 額	項 目	金 額
106	111,843	其 他	111,843		
107	123,920	其 他	23,920	國內借款	100,000
108	280,000	其 他	38,746	國內借款	241,254
109	388,620	其 他	351,967	國內借款	36,653
110	434,234	其 他	58,524	國內借款	375,710
小計	1,338,617	其 他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃 設計費	15,000	其 他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 20 億元。

註：本工程之投資總額 13 億 5,361 萬 7 千元，其中綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 2 億 5,072 萬 7 千元，包含分年性項目編列 2,441 萬 6 千元及一次性項目編列 2 億 2,631 萬 1 千元，均由自有資金(含營運資金 9,343 萬 8 千元、國庫撥款 1 億 5,528 萬 9 千元及其他 200 萬元)支應，編列項目如次：

1. 分年性項目：房屋及建築 2,441 萬 6 千元，係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫 1,541 萬 6 千元與法學院館興建工程 900 萬元。

2. 一次性項目：

(1) 機械及設備：1 億 2,240 萬 9 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。

(2) 交通及運輸設備：775 萬 9 千元，係汰舊換新及新購電動機車 3 輛，暨購置教學、研究、行政等單位所需之設備。

(3) 什項設備：9,614 萬 3 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3,665 萬 3 千元，係因應公共行政及企業管理教育中心新建工程之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 326 萬 3 千元。

四、資金之轉投資及其餘紬之估計：

本年度估計中華電信股份有限公司現金股利 250 萬元(每股 2.81 元)。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

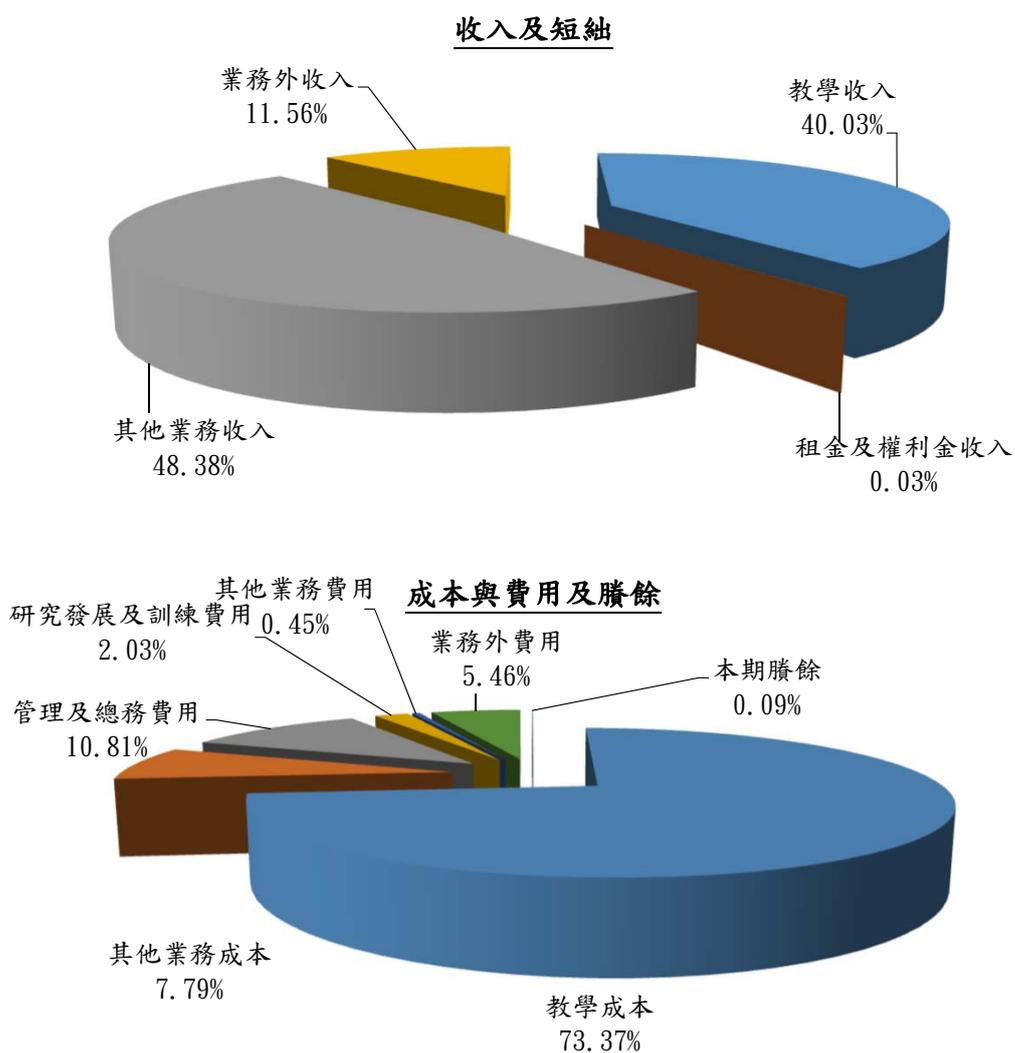
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 37 億 7,429 萬 8 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 2 億 3,015 萬元)，較上年度預算數 35 億 6,157 萬 4 千元，增加 2 億 1,272 萬 4 千元，約 5.97%，主要係預估高教深耕計畫補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 40 億 3,085 萬 6 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 38 億 1,475 萬 3 千元，增加 2 億 1,610 萬 3 千元，約 5.66%，主要係配合高教深耕計畫及實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本所致。
- (三)業務外收入 4 億 9,350 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 4,610 萬元，增加 4,740 萬元，約 10.63%，主要係受贈收入增加所致。
- (四)業務外費用 2 億 3,311 萬 3 千元，主要係財務費用、其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 2,858 萬 4 千元，增加 452 萬 9 千元，約 1.98%，主要係利息費用及雜項費用增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，獲有賸餘數 382 萬 9 千元，較上年度預算短絀數 3,566 萬 3 千元，反絀為餘，相差 3,949 萬 2 千元，差異原因如上述。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

109年度收入、成本與費用及餘絀

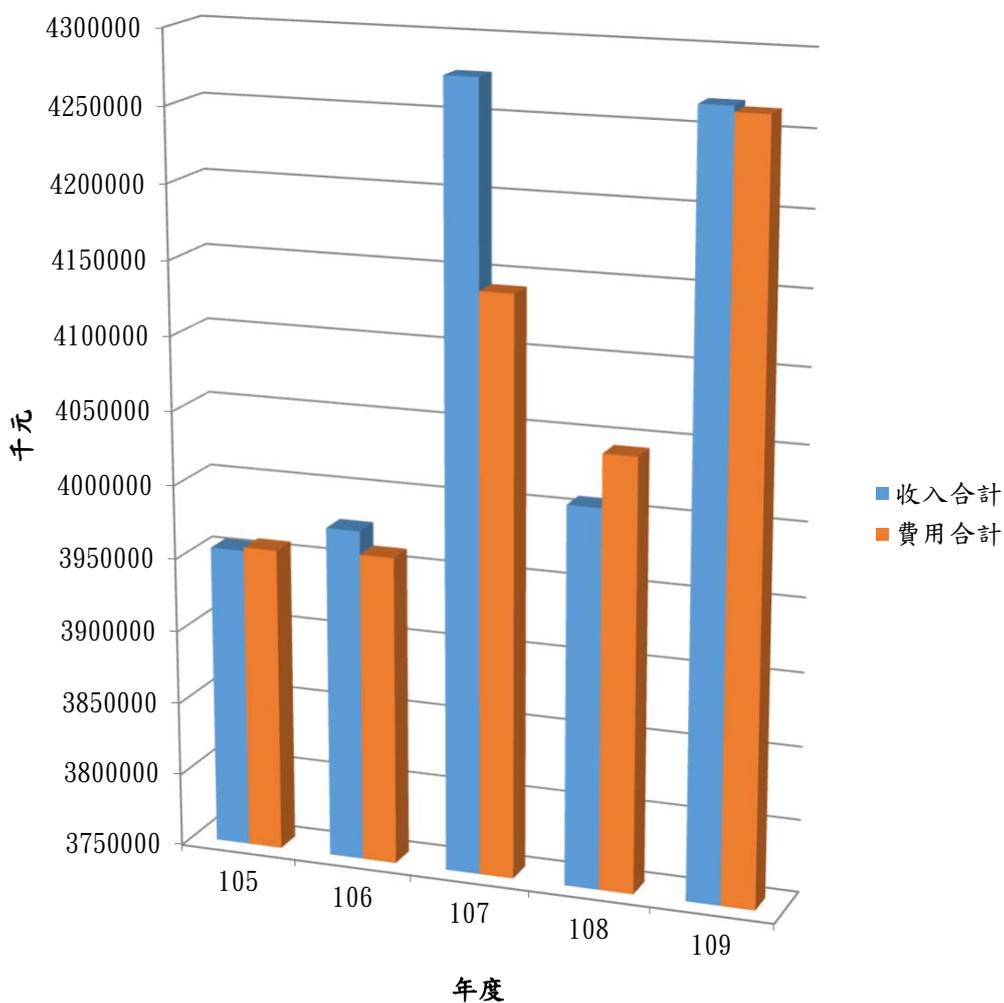


單位：新臺幣千元

收入及短絀	109年度預算	成本與費用及賸餘	109年度預算
業務收入	3,774,298	業務成本與費用	4,030,856
教學收入	1,708,222	教學成本	3,131,133
租金及權利金收入	1,100	其他業務成本	332,620
其他業務收入	2,064,976	管理及總務費用	461,490
業務外收入	493,500	研究發展及訓練費用	86,635
		其他業務費用	18,978
		業務外費用	233,113
		本期賸餘	3,829
收入總額	4,267,798	成本、費用及賸餘總額	4,267,798

圖3

最近五年收入與費用



單位：新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
收入						
業務收入		3,504,747	3,516,872	3,755,622	3,561,574	3,774,298
業務外收入		450,338	459,646	521,062	446,100	493,500
收入合計		3,955,085	3,976,518	4,276,684	4,007,674	4,267,798
費用						
業務成本與費用		3,712,546	3,717,024	3,909,258	3,814,753	4,030,856
業務外費用		244,978	243,683	232,193	228,584	233,113
費用合計		3,957,524	3,960,707	4,141,451	4,043,337	4,263,969
本期餘絀		-2,439	15,811	135,233	-35,663	3,829

註：104至107年度決算數為審定決算數；108年度為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

二、餘絀撥補之預計：

(一) 賸餘之部：本年度預計賸餘 635 萬 6 千元，前期未分配賸餘 1 億 1,770 萬 1 千元，累計未分配賸餘 1 億 2,405 萬 7 千元，本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

(二) 短絀之部：本年度預計短絀 252 萬 7 千元，預計公積 252 萬 7 千元填補本期短絀，經填補後，待填補短絀為 0。

三、現金流量之預計：

(一) 預計業務活動之現金流入 4 億 4,958 萬 7 千元，包括：

1. 本期賸餘 382 萬 9 千元。
2. 利息股利之調整 3,315 萬 2 千元，含利息收入 3,500 萬元、股利收入 250 萬元、利息費用 434 萬 8 千元。
3. 調整項目 4 億 7,891 萬元，含折舊 3 億 7,633 萬元、攤銷 1 億 0,308 萬元、提撥退休及離職準備金 720 萬元、受贈款計畫固定資產折舊提列數 770 萬元。

(二) 預計投資活動之現金流出 6 億 5,191 萬 2 千元，包括：

1. 減少準備金 200 萬元。
2. 收取利息 3,500 萬元。
3. 收取股利 250 萬元。
4. 將離職儲金轉入準備金 720 萬元。
5. 增加不動產、廠房及設備 6 億 3,934 萬 7 千元。
6. 增加無形資產及其他資產 4,486 萬 5 千元。

(三) 預計籌資活動之現金流入 2 億 1,791 萬元，係為舉借長期借款 3,665 萬 3 千元、增加國庫撥款增置固定資產 1 億 5,528 萬 9 千元、增加國庫撥款增置遞延資產 3,357 萬 9 千元、償還長期借款 326 萬 3 千元，以及支付利息 434 萬 8 千元。

(四) 預計本期現金及約當現金淨增 1,558 萬 5 千元。

(五) 期初現金及約當現金 12 億 6,658 萬 7 千元。

(六) 預計期末現金及約當現金 12 億 8,217 萬 2 千元。

圖4

109年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

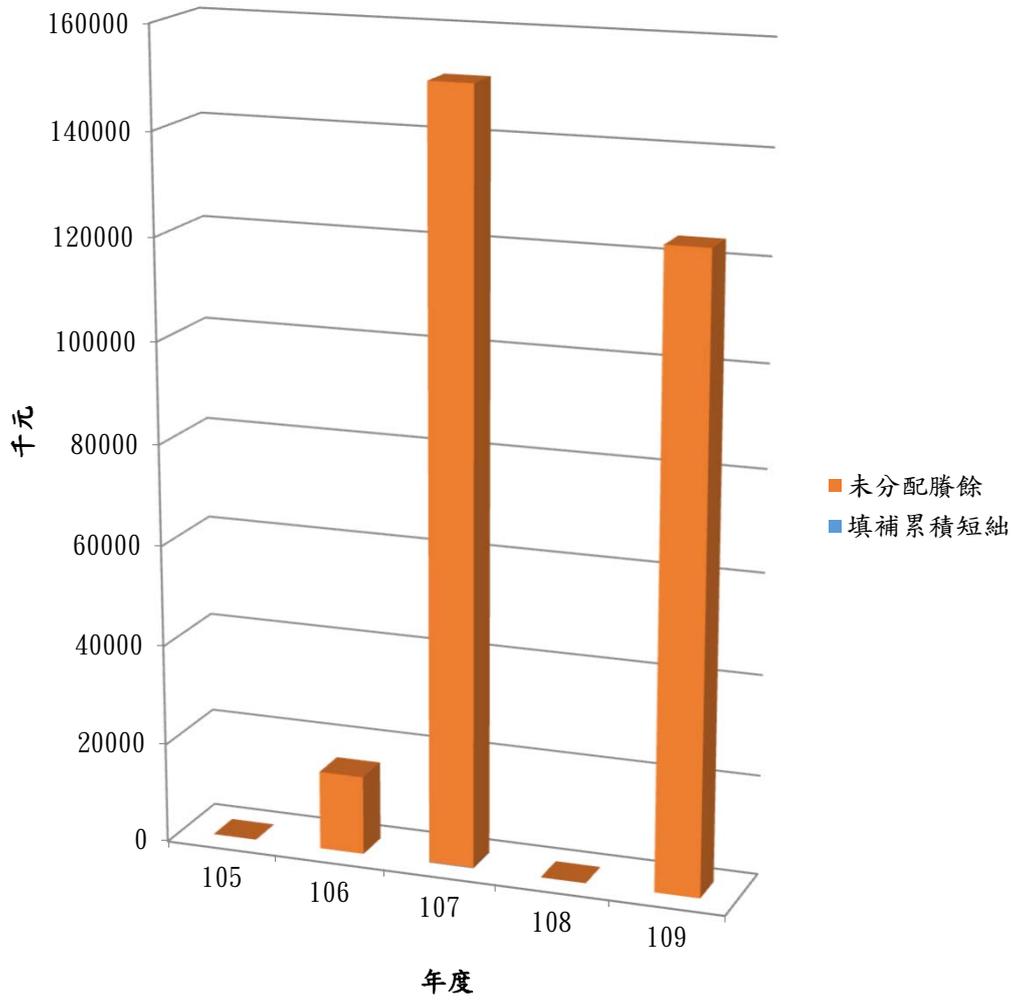


單位：新臺幣千元

按分配程序分	109年度預算	按所得對象分	109年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	124,057
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	124,057		
合 計	124,057	合 計	124,057

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
賸餘分配						
分配之部				113		
填補累積短絀				113		
未分配賸餘			15,811	151,043		124,057
合計			15,811	151,156		124,057

主 要 表

國立政治大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
3,755,622	業務收入	2,045,998	1,728,300	3,774,298	100.00	3,561,574	212,724	5.97
1,711,034	教學收入	0	1,708,222	1,708,222	45.26	1,675,879	32,343	1.93
1,066,514	學雜費收入	0	1,072,422	1,072,422	28.41	1,048,401	24,021	2.29
-29,078	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.77	-29,000	0	0.00
608,630	建教合作收入	0	600,000	600,000	15.90	590,000	10,000	1.69
64,968	推廣教育收入	0	64,800	64,800	1.72	66,478	-1,678	-2.52
1,349	租金及權利金收入	0	1,100	1,100	0.03	1,200	-100	-8.33
1,349	權利金收入	0	1,100	1,100	0.03	1,200	-100	-8.33
2,043,239	其他業務收入	2,045,998	18,978	2,064,976	54.71	1,884,495	180,481	9.58
1,603,412	學校教學研究補助收入	1,631,120	0	1,631,120	43.22	1,624,403	6,717	0.41
418,381	其他補助收入	414,878	0	414,878	10.99	239,898	174,980	72.94
21,447	雜項業務收入	0	18,978	18,978	0.50	20,194	-1,216	-6.02
3,909,258	業務成本與費用	2,331,528	1,699,328	4,030,856	106.80	3,814,753	216,103	5.66
3,030,101	教學成本	1,804,014	1,327,119	3,131,133	82.96	2,973,289	157,844	5.31
2,370,855	教學研究及訓輔成本	1,804,014	682,953	2,486,967	65.89	2,331,916	155,051	6.65
609,972	建教合作成本	0	589,928	589,928	15.63	589,555	373	0.06
49,275	推廣教育成本	0	54,238	54,238	1.44	51,818	2,420	4.67
312,163	其他業務成本	143,920	188,700	332,620	8.81	292,000	40,620	13.91
312,163	學生公費及獎勵金	143,920	188,700	332,620	8.81	292,000	40,620	13.91
448,414	管理及總務費用	325,924	135,566	461,490	12.23	468,823	-7,333	-1.56
448,414	管理費用及總務費用	325,924	135,566	461,490	12.23	468,823	-7,333	-1.56
99,720	研究發展及訓練費用	57,670	28,965	86,635	2.30	60,575	26,060	43.02
99,720	研究發展費用	57,670	28,965	86,635	2.30	60,575	26,060	43.02
18,858	其他業務費用	0	18,978	18,978	0.50	20,066	-1,088	-5.42
18,858	雜項業務費用	0	18,978	18,978	0.50	20,066	-1,088	-5.42
-153,636	業務賸餘（短絀）	-285,530	28,972	-256,558	-6.80	-253,179	-3,379	1.33
521,062	業務外收入	0	493,500	493,500	13.08	446,100	47,400	10.63
57,158	財務收入	0	37,500	37,500	0.99	35,000	2,500	7.14
40,947	利息收入	0	35,000	35,000	0.93	35,000	0	0.00
14,261	投資賸餘	0	2,500	2,500	0.07	0	2,500	
1,950	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
463,902	其他業務外收入	0	456,000	456,000	12.08	411,100	44,900	10.92
285,235	資產使用及權利金收入	0	285,000	285,000	7.55	280,000	5,000	1.79
814	違規罰款收入	0	800	800	0.02	800	0	0.00

國立政治大學校務基金 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
115,460	受贈收入	0	146,100	146,100	3.87	106,100	40,000	37.70
80	賠(補)償收入	0	100	100	0.00	200	-100	-50.00
62,314	雜項收入	0	24,000	24,000	0.64	24,000	0	0.00
232,193	業務外費用	31,619	201,494	233,113	6.18	228,584	4,529	1.98
3,116	財務費用	549	3,799	4,348	0.12	2,224	2,124	95.50
972	利息費用	549	3,799	4,348	0.12	2,224	2,124	95.50
2,144	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
229,077	其他業務外費用	31,070	197,695	228,765	6.06	226,360	2,405	1.06
229,077	雜項費用	31,070	197,695	228,765	6.06	226,360	2,405	1.06
288,869	業務外賸餘(短絀)	-31,619	292,006	260,387	6.90	217,516	42,871	19.71
135,233	本期賸餘(短絀)	-317,149	320,978	3,829	0.10	-35,663	39,492	-110.74

附註：1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金 收支餘絀預計表說明

中華民國109年度

大學：

一、本年度預計收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入37億0,957萬6千元，包括教學收入17億0,252萬7千元、租金及權利金收入110萬元、其他業務收入20億0,594萬9千元。

2.業務成本與費用39億6,310萬7千元，包括教學成本30億7,051萬4千元、其他業務成本3億3,240萬元、管理及總務費用4億5,458萬元、研究發展及訓練費用8,663萬5千元、其他業務費用1,897萬8千元。

3.收支相抵，業務短絀2億5,353萬1千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億9,300萬元，係財務收入3,750萬元及其他業務外收入4億5,550萬元。

2.業務外費用2億3,311萬3千元，係財務費用434萬8千元及其他業務外費用2億2,876萬5千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億5,988萬7千元。

(三)預計本期賸餘635萬6千元。

附小：

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

1.業務收入6,472萬2千元，包括教學收入569萬5千元、其他業務收入5,902萬7千元。

2.業務成本與費用6,774萬9千元，包括教學成本6,061萬9千元、其他業務成本22萬元、管理及總務費用691萬元。

3.收支相抵，業務短絀302萬7千元。

二、業務外收支：

1.業務外收入50萬元，係其他業務外收入50萬元。

2.業務外費用0元。

3.收支相抵，業務外賸餘50萬元。

三、預計本期短絀252萬7千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-12,049	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-12,049	其他綜合餘絀合計	0	0

國立政治大學校務基金 餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

上 年 度 預 算 數		項 目	本 年 度 預 算 數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部	124,057	100.00	
		本期賸餘	6,356	5.12	
		前期未分配賸餘	117,701	94.88	
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘	124,057	100.00	
35,663	100.00	短絀之部	2,527	100.00	
35,663	100.00	本期短絀	2,527	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
35,663	100.00	填補之部	2,527	100.00	
		撥用賸餘			
35,663	100.00	撥用公積	2,527	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金 現金流量預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	449,587	
本期賸餘(短絀)	3,829	
利息股利之調整	-33,152	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-29,323	
調整項目	478,910	大學: 1. 提列折舊374,110千元及攤銷101,080千元。 2. 提撥退休及離職準備金7,000千元。 3. 受贈款計畫不動產、廠房及設備折舊提列數7,700千元。 附小: 提列折舊2,220千元、攤銷2,000千元、退休金及離職準備金200千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	449,587	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	449,587	
▼投資活動之現金流量	-651,912	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000	大學: 受贈款計畫不動產、廠房及設備支用數2,000千元。
收取利息	35,000	
收取股利	2,500	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,200	大學: 將離職儲金轉入準備金7,000千元。 附小: 將離職儲金轉入準備金200千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-639,347	大學: 增加不動產、廠房及設備621,946千元。 附小: 增加不動產、廠房及設備17,401千元。
增加無形資產及其他資產	-44,865	大學: 1. 電腦軟體購置11,286千元。 2. 社資中心外牆整修工程33,579千元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-651,912	
▼籌資活動之現金流量	217,910	
增加長期負債	36,653	
增加基金、公積及填補短絀	188,868	大學: 1. 國庫撥款增置固定資產138,648千元。 2. 國庫撥款增加遞延資產33,579千元。 附小: 國庫撥款增置固定資產16,641千元。
減少長期負債	-3,263	大學: 償還長期借款3,263千元。
支付利息	-4,348	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	217,910	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	15,585	
▼期初現金及約當現金	1,266,587	

國立政治大學校務基金 現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼期末現金及約當現金	1,282,172	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-15,000	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	82,876	附小： 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫(活動中心重建)本年度完工，以前年度購建中固定資產82,876千元調整轉入房屋及建築。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	52,120	大學： 代管資產之折舊費用計51,820千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。 附小： 代管資產之折舊費用計300千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,292	
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,527	附小： 撥用公積2,527千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金 現金流量預計表補充說明

中華民國109年度

大學：

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有4項：

1. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少15,000千元。
2. 不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產29,764千元(其中撥出至附小房屋及建築28,764千元)。
3. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊51,820千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
4. 長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,292千元。

附小：

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有4項：

1. 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫(活動中心重建)本年度完工，以前年度購建中固定資產82,876千元調整轉入房屋及建築。
2. 不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額，係大學撥入房屋及建築28,764千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊300千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
4. 撥用公積2,527千元填補短絀。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學校務基金

教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				1,708,222	
學雜費收入	人	16,401	65,387.60	1,072,422	大學: 學雜費收入估計如列數: 1.研究所博、碩士班學雜費收入,以4,963人計,預計收入287,854千元。 2.大學部學生學雜費收入,以9,630人計,預計收入500,760千元。 3.辦理回流教育在職進修專班,以1,741人計,預計收入282,913千元。 附小: 幼兒園學雜費收入,估計如列數。
日間部	人	16,401	65,387.60	1,072,422	
研究所	人	4,963	58,000.00	287,854	
大學部	人	9,630	52,000.00	500,760	
四年制	人	9,630	52,000.00	500,760	
在職進修專班	人	1,741	162,500.00	282,913	
附小	人	67	13,358.21	895	附小: 實幼學生學雜費收入,附設幼兒園3班87人,扣除5歲幼童20人免學費,67人分上下學期繳納,預計全年度收入895千元。(國小為義務教育不收學雜費,學生人數包含實小及實幼共395人)
學雜費減免				-29,000	大學: 預估1,600人次學雜費減免,估計如列數。
建教合作收入				600,000	
產學合作收入				55,000	大學: 接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入,估計如列數。
政府科研補助收入				422,000	大學: 接受科技部等科研補助研究計畫收入,估計如列數。
政府委託辦理收入				123,000	大學: 接受政府機關委辦研究計畫收入,估計如列數。
推廣教育收入				64,800	大學: 各項訓練班、進修研習班收入,估計如列數。 附小: 學生課後照顧班及課後社團收入,估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

**國立政治大學校務基金
租金及權利金收入明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
租金及權利金收入	1,100	
權利金收入	1,100	大學： 權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金

其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	2,064,976	
學校教學研究補助收入	1,631,120	
教育部核給年度補助	1,631,120	大學: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。 附小: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	414,878	大學: 1.教育部補助高等教育深耕計畫230,150千元。 2.各機關補助款183,967千元。 附小: 各機關補助款761千元。
雜項業務收入	18,978	大學: 係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

**國立政治大學校務基金
業務外收入明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
業務外收入	493,500	
財務收入	37,500	
利息收入	35,000	大學: 利息收入, 估計如列數。
投資賸餘	2,500	大學: 投資賸餘, 估計如列數。
其他業務外收入	456,000	
資產使用及權利金收入	285,000	大學: 1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入, 估列216,000千元。 2.資訊設備使用收入, 估列29,000千元。 3.停車場收入, 估列13,000千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入, 估列27,000千元。
違規罰款收入	800	大學: 違規罰款收入, 估計如列數。
受贈收入	146,100	大學: 受贈收入, 估計如列數。 附小: 受贈收入, 估計如列數。
賠(補)償收入	100	大學: 賠(補)償收入, 估計如列數。
雜項收入	24,000	大學: 1.成績單、證明書等各項工本費收入, 估列2,150千元。 2.工程圖說、刊物出售收入, 估列660千元。 3.各項服務收入、印表收入等, 估列1,690千元。 4.校園紀念品收入, 估列4,850千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等), 估列14,650千元。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		1,804,014	1,327,119			3,131,133
教學研究及訓輔成本	人	1,804,014	682,953	16,729.00	148,662.02	2,486,967
用人費用		1,321,498	129,152			1,450,650
正式員額薪資		983,700	39,038			1,022,738
聘僱及兼職人員薪資		38,725	84,383			123,108
超時工作報酬		489	586			1,075
津貼						
獎金		124,388	1,685			126,073
退休及卹償金		73,655				73,655
福利費		100,541	3,460			104,001
服務費用		174,333	371,083			545,416
水電費		40,390	10,360			50,750
郵電費		370	4,660			5,030
旅運費		13,918	14,692			28,610
印刷裝訂與廣告費		6,050	17,545			23,595
修理保養及保固費		3,123	50,733			53,856
保險費		396	2,290			2,686
一般服務費		83,683	221,254			304,937
專業服務費		26,403	49,549			75,952
材料及用品費		26,452	59,949			86,401
使用材料費		11	665			676
用品消耗		26,441	59,284			85,725
租金與利息		20,192	49,870			70,062
房租		870	10,305			11,175
機器租金		12,660	26,145			38,805
交通及運輸設備租金		1,082	8,585			9,667
什項設備租金		5,580	4,835			10,415
折舊、折耗及攤銷		226,905	62,050			288,955
不動產、廠房及設備折舊		167,025	32,660			199,685
其他折舊性資產折舊		29,060				29,060
攤銷		30,820	29,390			60,210
稅捐與規費(強制費)		986	50			1,036
消費與行為稅			35			35
規 費		986	15			1,001
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		33,648	10,799			44,447
會費		13,021	230			13,251
捐助、補助與獎助						
分擔			20			20
補貼(償)、獎勵、慰問與救		1,080	9,089			10,169

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		2,973,289			3,030,101
16,748.00	139,235.49	2,331,916	16,748.00	141,560.48	2,370,855
		1,427,935			1,385,092
		1,001,817			974,265
		121,908			117,744
		1,075			806
					25
		125,127			116,744
		73,155			71,994
		104,853			103,512
		475,061			531,098
		43,845			43,963
		4,545			4,389
		19,936			37,850
		21,615			24,797
		48,553			60,538
		2,541			2,507
		259,119			273,768
		74,907			83,288
		89,321			98,285
		501			664
		88,820			97,621
		58,082			63,274
		10,490			10,050
		32,975			37,965
		9,117			9,491
		5,500			5,769
		252,618			254,310
		180,825			182,251
		28,720			26,822
		43,073			45,236
		276			193
		55			31
		221			162
		28,623			38,600
		2,816			2,194
		20			8,528
					21
		12,820			14,111

國立政治大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
助(濟)					
競賽及交流活動費		19,547	1,460		21,007
建教合作成本			589,928		589,928
用人費用			108,995		108,995
正式員額薪資			22,000		22,000
聘僱及兼職人員薪資			85,000		85,000
超時工作報酬			25		25
福利費			1,970		1,970
服務費用			296,478		296,478
水電費			12,630		12,630
郵電費			2,275		2,275
旅運費			44,498		44,498
印刷裝訂與廣告費			18,080		18,080
修理保養及保固費			5,900		5,900
保險費			195		195
一般服務費			153,515		153,515
專業服務費			59,385		59,385
材料及用品費			32,315		32,315
使用材料費			40		40
用品消耗			32,275		32,275
租金與利息			10,085		10,085
房租			7,450		7,450
機器租金			880		880
交通及運輸設備租金			905		905
什項設備租金			850		850
折舊、折耗及攤銷			26,030		26,030
不動產、廠房及設備折舊			23,990		23,990
攤銷			2,040		2,040
稅捐與規費(強制費)			45		45
土地稅			20		20
房屋稅			5		5
消費與行為稅					
規 費			20		20
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			115,980		115,980
會費			820		820
捐助、補助與獎助			108,110		108,110
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			110		110
競賽及交流活動費			6,940		6,940

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		12,967			13,745
		589,555			609,972
		100,755			117,559
		23,830			19,749
		75,000			95,598
		25			19
		1,900			2,193
		290,195			302,260
		10,625			14,265
		2,410			1,956
		55,600			49,155
		16,435			20,283
		6,085			6,637
		110			310
		141,800			150,887
		57,130			58,767
		34,285			30,894
		25			43
		34,260			30,851
		9,235			10,495
		6,595			7,591
		950			991
		750			900
		940			1,014
		25,230			26,648
		23,440			24,313
		1,790			2,335
		45			27
		20			
		5			1
					3
		20			22
		129,810			122,074
		815			855
		119,800			116,409
		5			26
		9,190			4,784

國立政治大學校務基金

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
短絀、賠償與保險給付					
賠償給付					
其他					
其他費用					
推廣教育成本			54,238		54,238
用人費用			15,560		15,560
正式員額薪資			500		500
聘僱及兼職人員薪資			14,500		14,500
超時工作報酬			260		260
福利費			300		300
服務費用			31,100		31,100
水電費			1,453		1,453
郵電費			355		355
旅運費			580		580
印刷裝訂與廣告費			605		605
修理保養及保固費			1,032		1,032
保險費			85		85
一般服務費			17,545		17,545
專業服務費			9,445		9,445
材料及用品費			2,193		2,193
用品消耗			2,193		2,193
租金與利息			3,010		3,010
房租			1,760		1,760
機器租金			650		650
交通及運輸設備租金			500		500
什項設備租金			100		100
折舊、折耗及攤銷			655		655
不動產、廠房及設備折舊			655		655
稅捐與規費（強制費）			15		15
規 費			15		15
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			1,705		1,705
會費			25		25
捐助、補助與獎助			1,545		1,545
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			135		135

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					12
					12
					2
					2
		51,818			49,275
		15,005			14,399
		550			441
		14,000			13,258
		185			439
		270			261
		28,309			27,837
		493			413
		355			341
		533			612
		760			442
		682			311
		60			98
		16,820			16,024
		8,606			9,598
		2,338			2,320
		2,338			2,320
		4,220			2,790
		2,320			1,790
		1,430			201
		370			622
		100			177
		926			632
		926			632
		10			13
		10			13
		1,010			1,285
		10			10
		990			1,167
		10			108

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科目	說明
510300 教學成本	大學： 凡教學研究、建教合作及推廣教育所發生之一切必要成本。
510301 教學研究及訓輔成本	大學： 為培育高等教育人才，本校設有10個學院，依大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班210,000千元，編列用人費用77,500千元、計時與計件人員酬金48,000千元及業務費84,500千元；教育部補助高等教育深耕計畫164,020千元，編列用人費用30,000千元、郵電費150千元、旅運費10,350千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費500千元、貨物運費50千元、其他旅運費800千元)、印刷裝訂與廣告費3,500千元、修理保養與保固費300千元、保險費190千元、一般服務費59,800千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金59,780千元)、專業服務費11,000千元、用品消耗10,550千元、機器租金1,450千元、交通及運輸設備租金220千元、什項設備租金4,860千元、規費985千元、會費12,815千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)1,000千元、競賽及交流活動費16,850千元。 附小： 配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員薪資，本年度預算員額991人(教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費2,100千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資28,000千元。 附小： 本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。 附小： 兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需員工加班費、值班費及不休假加班費等。 附小： 員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員及工員年終獎金。 附小： 教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需，依規定提撥或支給之教員及工員退休及離職金。 附小： 雇主應負擔提撥教師退休撫卹基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員及工員公保費、勞保費及健保費、員工體檢、傷病醫藥、員工休假補助費及生育婚喪等補助。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費2,000千元。 附小： 雇主應提撥員工之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需水電費。 附小： 教學及訓輔所需水電費。

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-2200 郵電費	<p>大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費150千元。</p> <p>附小： 教學及訓輔所需郵費、電話費及數據通信費等。</p>
510301-2300 旅運費	<p>大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費10,350千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費500千元、貨物運費50千元、其他旅運費800千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下： 政府補助收入： 1.出國考察、訪問100千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 2.參加國際會議400千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 3.進修、研究及實習1,250千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫7,900千元。以上共計10,050千元。 自籌收入： 為應教學研究所需，編列出席國際會議等國外旅費7,045千元。</p> <p>本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入： 1.出國考察、訪問30千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 2.參加國際會議60千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 3.進修、研究及實習50千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。 4.推動科技研究發展經費400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫200千元。以上共計740千元。 自籌收入： 為應教學研究所需，編列大陸地區旅費2,360千元。</p> <p>附小： 教師國內外差旅費。</p>
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	<p>大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費，以及配合學校招生廣告費。 自籌收入： 配合學校招生及各項業務計畫推展，編列廣告費4,760千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費3,500千元。</p> <p>附小： 教學及訓輔所需印刷品、影印等費用。</p>
510301-2500 修理保養及保固費	<p>大學： 學校教室及研究大樓、教學儀器設備養護、維修及保固費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費300千元。</p> <p>附小： 教室及教學儀器設備養護、維修費等。</p>
510301-2600 保險費	<p>大學： 教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費190千元。</p> <p>附小： 電子設備火災保險費與導護志工保險費。</p>
510301-2700 一般服務費	<p>大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括佣金、匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列講座教授24人16,500</p>

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-2800 專業服務費	千元、專任(約用)助理371人199,003千元、兼任助理391人49,215千元、臨時工15人4,707千元，共計編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)269,425千元。 教學研究及訓輔業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費29,070千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費59,800千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金59,780千元)。 附小： 外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。 大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費56,767千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費11,000千元，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,000千元。 附小： 委聘專業機構或人員提供服務之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列350千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。 附小： 教學及訓輔所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗10,550千元。 附小： 教學及訓輔所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。
510301-4300 機器租金	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需電腦硬、軟體、教學儀器設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列電腦軟、硬體租金及使用費1,450千元。 附小： 教學用之電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金220千元。 附小： 教學用之租車費用。
510301-4500 什項設備租金	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金4,860千元。 附小： 教學用之什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列折舊。 附小： 辦理教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。 附小： 依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	大學： 依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。 附小： 依直線法提列電腦軟體及遞延借項之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需繳納營業稅。
510301-6800 規 費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需繳納各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費985千元。 附小： 業務所需繳納之各項行政規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需參加國內外國際組織、學術團體或職業團體會費，其中國際組織會費5,100千元、學術團體會費8,100千元及職業團體會費50千元，共計13,250千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費12,815千元。 附小： 參加國內外團體會費1千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	附小： 獎助學員生給與費。
510301-7300 分擔	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝、技術楷模及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）編列1,000千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學： 辦理教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費16,850千元。 附小： 技能競賽費用。
510303 建教合作成本	大學： 配合國家經濟建設及發展需要，接受各級政府、公民營企業及學術研究機構委託，辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會等建教合作業務所支付之一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學： 辦理建教合作業務所需編制內教師薪俸。

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 辦理建教合作業務所需兼職人員薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	大學： 辦理建教合作業務所需人員超時加班費等。
510303-1800 福利費	大學： 辦理建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	大學： 辦理建教合作業務所需電費。
510303-2200 郵電費	大學： 辦理建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	大學： 辦理建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等。 自籌收入： 配合建教合作計畫編列國外旅費32,007千元、大陸地區旅費5,851千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 辦理建教合作業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入： 業務所需廣告費335千元。
510303-2500 修理保養及保固費	大學： 辦理建教合作業務所需儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	大學： 辦理建教合作業務所需投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	大學： 辦理建教合作業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費，其中依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之博士後研究 25人、客座教授2人、專任(約用)助理174人、兼任助理249人及臨時工20人，計編列計時與計件人員酬金153,180千元。 辦理建教合作業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費305千元。
510303-2800 專業服務費	大學： 辦理建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費36,500千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學： 辦理建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	大學： 辦理建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、實驗用化學藥劑及用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	大學： 辦理建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。
510303-4300 機器租金	大學： 辦理建教合作業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理建教合作業務所需租車費用。
510303-4500	大學：

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
什項設備租金	辦理建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 辦理建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	大學： 依直線法提列電腦軟體攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6200 土地稅	大學： 辦理建教合作業務所需繳納地價稅。
510303-6400 房屋稅	大學： 辦理建教合作業務所需繳納房屋稅。
510303-6800 規費	大學： 辦理建教合作業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學： 辦理建教合作業務所需參加學術團體會費820千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學： 辦理建教合作業務所需給予學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 辦理建教合作業務所需給付績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	大學： 辦理建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	大學： 自行辦理或接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業進修訓練班及國中、高中教師進修班等推廣教育班之各項成本。 附小： 辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	大學： 辦理推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 辦理推廣教育業務所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	大學： 辦理推廣教育業務所需員工超時工作加班費。 附小： 辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-1800 福利費	大學： 辦理推廣教育業務所需分攤員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學： 辦理推廣教育業務所需水電費。 附小：

國立政治大學校務基金

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育業務所需電費。 大學： 辦理推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	大學： 辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入： 業務所需國外旅費245千元、大陸地區旅費200千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入： 業務所需廣告費145千元。
510304-2500 修理保養及保固費	大學： 辦理推廣教育業務所需房屋、機械、交通運輸及什項等設備養護、維修費等。 附小： 辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	大學： 辦理推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	大學： 辦理推廣教育業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。 辦理推廣教育業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列專任助理28人、兼任助理8人、臨時工3人，共計編列計時與計件人員酬金15,630千元。 辦理推廣教育業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費1,380千元。 附小： 辦理推廣教育課後班及課後社團所需之計時與計件人員酬金120千元。
510304-2800 專業服務費	大學： 辦理推廣教育所需專業服務費，包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費6,375千元。 附小： 辦理推廣教育所需講課鐘點、稿費、出席審查及諮詢費2,630千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學： 辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境費用及會議餐費等。 附小： 辦理推廣教育所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	大學： 辦理推廣教育所需室內場地租金。
510304-4300 機器租金	大學： 辦理推廣教育業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理推廣教育業務所需租車費用。
510304-4500 什項設備租金	大學： 辦理推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 辦理推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國109年度

科 目	說 明
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	法提列折舊。
510304-6800 規 費	大學： 辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	大學： 辦理推廣教育業務所需參加學術團體會費25千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	大學： 辦理推廣教育業務所需給予學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 辦理推廣教育業務所需獎勵費用。

**國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
312,163	292,000	其他業務成本	143,920	188,700	332,620
312,163	292,000	學生公費及獎勵金	143,920	188,700	332,620
312,163	292,000	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	143,920	188,700	332,620
312,163	292,000	捐助、補助與獎助	143,920	188,700	332,620

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國109年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本	大學： 凡不屬於教學成本之業務成本。
513001 學生公費及獎勵金	大學： 支付學生之公費及獎助學金。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學： 1. 學生獎助學金136,700千元（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等）。 2. 教育部、外交部等單位補助學生獎學金109,220千元。 3. 在職專班等經費編列之學生獎學金20,000千元。 4. 教育部補助高等教育深耕計畫編列34,480千元。 5. 外界捐贈獎學金32,000千元。 附小： 補助學生獎學金220千元。

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
448,414	468,823	管理及總務費用	325,924	135,566	461,490
448,414	468,823	管理費用及總務費用	325,924	135,566	461,490
273,027	286,165	用人費用	283,262	2,062	285,324
180,022	183,988	正式員額薪資	182,522	1,996	184,518
7,640	9,037	超時工作報酬	9,021	16	9,037
46,680	50,128	獎金	49,062		49,062
16,392	16,740	退休及卹償金	18,840		18,840
22,291	26,272	福利費	23,817	50	23,867
123,158	124,968	服務費用	1,112	121,294	122,406
13,873	9,930	水電費		12,540	12,540
2,738	2,610	郵電費		2,480	2,480
676	175	旅運費		350	350
1,254	2,720	印刷裝訂與廣告費		1,250	1,250
5,267	7,755	修理保養及保固費		5,110	5,110
251	235	保險費		240	240
93,213	92,405	一般服務費	1,016	93,100	94,116
4,791	7,981	專業服務費		5,129	5,129
1,093	1,157	公共關係費	96	1,095	1,191
7,010	7,270	材料及用品費		6,680	6,680
556	460	使用材料費		525	525
6,454	6,810	用品消耗		6,155	6,155
1,392	1,850	租金與利息	20	1,045	1,065
75	360	房租		75	75
801	400	機器租金	20	420	440
37	120	交通及運輸設備租		70	70
479	970	金 什項設備租金		480	480
43,364	48,230	折舊、折耗及攤銷	41,530	4,130	45,660
24,871	27,750	不動產、廠房及設 備折舊	24,660	2,330	26,990
4,810	4,930	其他折舊性資產折 舊	4,880		4,880
13,683	15,550	攤銷	11,990	1,800	13,790
280	195	稅捐與規費（強制費 ）		230	230
41		土地稅		15	15
75	105	消費與行為稅		75	75
164	90	規 費		140	140
184	145	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		125	125

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40	40	會費		40	40
61		捐助、補助與獎助			
6		分擔		5	5
30	30	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		30	30
47	75	競賽及交流活動費		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	大學： 凡各項管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	大學： 凡管理部門所發生或攤計之各項費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學： 職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。 附小： 本年度預估員額計6人，包含職員4人、工友2人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	大學： 員工超時工作加班費及不休假加班費。 附小： 員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	大學： 員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。 附小： 員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學： 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。 附小： 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	大學： 依規定學校應負擔員工公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、強制休假旅遊補助、安全衛生等補助費。 附小： 依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	大學： 辦理管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	大學： 辦理管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	大學： 辦理管總業務所需員工出差旅費及貨物運雜費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 辦理管總業務所需印刷裝訂費，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入： 業務所需廣告費20千元。
515001-2500 修理保養及保固費	大學： 辦理管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	大學： 辦理管總業務所需房屋及各項儀器設備等所需保險費用。
515001-2700 一般服務費	大學： 辦理管總業務所需清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時計件人員酬金。依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理145人、兼任助理9人及臨時工3人等計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)，編列84,100千元。 辦理管總業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,000千元。

國立政治大學校務基金

管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515001-2800 專業服務費	<p>附小： 員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。</p> <p>大學： 辦理管總業務所需法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費804千元。</p>
515001-2900 公共關係費	<p>大學： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列109萬5千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數106萬1千元，前年度決算數99萬7千元。</p> <p>附小： 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。</p>
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	<p>大學： 辦理管總業務所需物料、燃料等費用。</p>
515001-3200 用品消耗	<p>大學： 辦理管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。</p>
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	<p>大學： 辦理管總業務所需房屋租金。</p>
515001-4300 機器租金	<p>大學： 辦理管總業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。</p>
515001-4400 交通及運輸設備租金	<p>大學： 辦理管總業務所需租車費用。</p>
515001-4500 什項設備租金	<p>大學： 辦理管總業務所需什項設備租金。</p>
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	<p>大學： 辦理管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。</p>
515001-5700 其他折舊性資產折舊	<p>大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。</p>
515001-5900 攤銷	<p>大學： 依直線法提列電腦軟體攤銷費用。</p>
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	<p>大學： 辦理管總業務所需土地地價稅。</p>
515001-6500 消費與行為稅	<p>大學： 辦理管總業務所需車輛牌照稅。</p>
515001-6800 規費	<p>大學： 繳交政府之各項規費。</p>
515001-7000	

**國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明**
中華民國109年度

科 目	說 明
會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費 515001-7100 會費 515001-7300 分擔 515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟） 515001-7500 競賽及交流活動費	大學： 辦理管總業務所需參加學術團體會費40千元。 大學： 辦理管總業務所需依法分擔污染防制費用。 大學： 辦理管總業務所需獎勵費用。 大學： 辦理管總業務所需競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金 研究發展及訓練費用明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
99,720	60,575	研究發展及訓練費用	57,670	28,965	86,635
99,720	60,575	研究發展費用	57,670	28,965	86,635
4,318	4,430	用人費用	260	4,170	4,430
3,556	3,800	正式員額薪資		3,800	3,800
713	570	聘僱及兼職人員薪 資	260	310	570
6	15	超時工作報酬		15	15
43	45	福利費		45	45
59,633	30,675	服務費用	27,240	23,870	51,110
2,283	2,250	水電費		2,550	2,550
927	515	郵電費	360	650	1,010
4,411	1,845	旅運費	3,200	4,145	7,345
4,955	3,796	印刷裝訂與廣告費	2,940	1,075	4,015
2,408	1,465	修理保養及保固費	90	1,465	1,555
23	19	保險費	10	110	120
27,302	14,935	一般服務費	12,520	13,200	25,720
17,324	5,850	專業服務費	8,120	675	8,795
8,223	3,140	材料及用品費	5,940	800	6,740
64	70	使用材料費		60	60
8,159	3,070	用品消耗	5,940	740	6,680
2,287	1,395	租金與利息	1,260		1,260
903	850	房租	160		160
584	150	機器租金	550		550
309	145	交通及運輸設備租 金	180		180
492	250	什項設備租金	370		370
19,243	18,660	折舊、折耗及攤銷	18,570	10	18,580
17,130	17,130	不動產、廠房及設 備折舊	17,120	10	17,130
2,113	1,530	攤銷	1,450		1,450
17	15	稅捐與規費（強制費 ）	15	5	20
	10	消費與行為稅		5	5
17	5	規 費	15		15
6,000	2,260	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	4,385	110	4,495
373	105	會費	195	70	265
1,057	1,000	補貼（償）、獎勵 、慰問與救助（濟）		40	40
4,571	1,155	競賽及交流活動費	4,190		4,190

**國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金 研究發展及訓練費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	大學： 辦理研究發展業務所需各項費用。
516001 研究發展費用	大學： 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費350千元、旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)、印刷裝訂與廣告費2,500千元、保險費10千元、一般服務費10,220千元，係計時與計件人員酬金、專業服務費6,350千元、用品消耗5,300千元、機器租金550千元、交通及運輸設備租金80千元、什項設備租金140千元、規費15千元、會費185千元、補貼(償)、競賽及交流活動費3,150千元，合共編列31,650千元。
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	大學： 辦理研究發展業務所需編制內教師薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學： 辦理研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	大學： 辦理研究發展業務所需員工超時工作加班費及不休假加班費等。
516001-1800 福利費	大學： 辦理研究發展業務所需分攤員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	大學： 辦理研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	大學： 辦理研究發展業務所需郵費、電話費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費350千元。
516001-2300 旅運費	大學： 辦理研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下： 政府補助收入： 1. 進修、研究及實習編列100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2. 教育部補助高等教育深耕計畫2,100千元。 自籌收入： 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費3,045千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入： 1. 進修、研究及實習編列100千元。 2. 教育部補助高等教育深耕計畫600千元。 自籌收入： 為應研究所需編列大陸地區旅費850千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 辦理研究發展業務所需印製、裝訂及廣告等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費2,500千元。 自籌收入： 配合業務需要編列廣告費15千元。
516001-2500 修理保養及保固費	大學： 辦理研究發展業務土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備之養護維修費等。
516001-2600	大學：

國立政治大學校務基金 研究發展及訓練費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
保險費	辦理研究發展業務所需一般活動等保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費10千元。
516001-2700 一般服務費	大學： 辦理研究發展業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費3,070千元，及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理13人、兼任助理16人、臨時工10人等計時與計件人員酬金22,650千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列計時與計件人員酬金10,220千元。
516001-2800 專業服務費	大學： 辦理研究發展業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,900千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費6,350千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	大學： 辦理研究發展業務所需物料。
516001-3200 用品消耗	大學： 辦理研究發展業務所需辦公、實驗等用品費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗5,300千元。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	大學： 辦理研究發展業務所需房屋租金。
516001-4300 機器租金	大學： 辦理研究發展業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列機器租金550千元。
516001-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理研究發展業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列車租80千元。
516001-4500 什項設備租金	大學： 辦理研究發展業務所需什項設備租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金140千元。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 辦理研究發展業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列之折舊費用。
516001-5900 攤銷	大學： 依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6500 消費與行為稅	大學： 辦理研究發展業務所需營業稅。
516001-6800 規費	大學： 辦理研究發展業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費15千元。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	大學： 辦理研究發展業務所需參加國際組織會費70千元及學術團體會費195千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費185千元。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明
中華民國109年度

科 目	說 明
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	大學： 辦理研究發展業務所需獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	大學： 辦理研究發展業務所需交流活動費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交流活動費3,150千元。

**國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
18,858	20,066	其他業務費用		18,978	18,978
18,858	20,066	雜項業務費用		18,978	18,978
3		用人費用			
3		超時工作報酬			
17,817	19,066	服務費用		18,068	18,068
481	420	郵電費		450	450
1,423	1,190	旅運費		1,185	1,185
507	640	印刷裝訂與廣告費		545	545
38	20	修理保養及保固費		25	25
649	675	一般服務費		580	580
14,719	16,121	專業服務費		15,283	15,283
833	770	材料及用品費		840	840
833	770	用品消耗		840	840
185	230	租金與利息		55	55
108	130	房租			
		機器租金		55	55
77	100	什項設備租金			
20		會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		15	15
20		捐助、補助與獎助		15	15

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國109年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	大學： 辦理招生考試工作所需之其他業務費用。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	大學： 辦理招生考試工作所需郵費。
519898-2300 旅運費	大學： 辦理招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入： 業務所需，編列國外旅費840千元、大陸地區旅費325千元。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 辦理招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	大學： 辦理招生考試工作所需機械及什項設備修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	大學： 辦理招生考試工作所需勞務編列外包費150千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金430千元。
519898-2800 專業服務費	大學： 辦理招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費118千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	大學： 辦理招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4300 機器租金	大學： 辦理招生考試工作所需電腦硬、軟體租金及使用費。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
519898-7200 捐助、補助與獎助	大學： 辦理招生考試工作所需學生獎助學金。

**國立政治大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
232,193	228,584	業務外費用	31,619	201,494	233,113
3,116	2,224	財務費用	549	3,799	4,348
972	2,224	利息費用	549	3,799	4,348
972	2,224	租金與利息	549	3,799	4,348
972	2,224	利息	549	3,799	4,348
2,144		投資短絀			
2,144		短絀、賠償與保險給 付			
2,144		各項短絀			
229,077	226,360	其他業務外費用	31,070	197,695	228,765
229,077	226,360	雜項費用	31,070	197,695	228,765
234	420	用人費用		420	420
67	150	正式員額薪資		150	150
167	270	超時工作報酬		270	270
1		福利費			
108,334	106,125	服務費用		105,940	105,940
23,607	23,870	水電費		23,670	23,670
3,564	4,045	郵電費		3,880	3,880
1,000	725	旅運費		750	750
1,503	1,805	印刷裝訂與廣告費		1,475	1,475
23,660	23,485	修理保養及保固費		22,910	22,910
294	350	保險費		330	330
50,611	47,955	一般服務費		47,335	47,335
4,097	3,890	專業服務費		5,590	5,590
19,617	17,595	材料及用品費		20,370	20,370
9,699	8,750	使用材料費		8,865	8,865
9,918	8,845	用品消耗		11,505	11,505
2,114	2,320	租金與利息		2,080	2,080
627	805	房租		630	630
46	35	機器租金		50	50
999	985	交通及運輸設備租 金		1,000	1,000
442	495	什項設備租金		400	400
95,882	99,650	折舊、折耗及攤銷	31,070	68,460	99,530
52,454	55,420	不動產、廠房及設 備折舊	10,520	45,240	55,760
18,175	18,180	其他折舊性資產折 舊	18,180		18,180
25,254	26,050	攤銷	2,370	23,220	25,590
99	40	稅捐與規費（強制費 ）		55	55

**國立政治大學校務基金
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
74	10	房屋稅		30	30
13		消費與行為稅		5	5
13	30	規 費		20	20
318	210	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費		370	370
15	25	會費		15	15
8		分擔		10	10
295	185	競賽及交流活動費		345	345
617		短絀、賠償與保險給 付			
617		各項短絀			
1,860		其他			
1,860		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金

業務外費用說明

中華民國109年度

科目	說明
520100 財務費用	大學： 借款利息費用。
520101 利息費用	大學： 辦理第二國際學生宿舍工程(自強十舍)、公共行政及企業管理教育中心新建工程之借款案所需利息費用。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學： 1. 第二國際學生宿舍工程(自強十舍)，總借款金額7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年(102-132年)，並自第一次撥款日起，前3年還息，106年起還本息，每年2次本息償還，借款年利率約1.23%，每3個月浮動調整一次。109年度編列應償付利息1,098千元。 2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程，總借款金額7億5,361萬7千元，本校依據工程進度預估。分4年借款(108-111年)，前5年還息，113年起還本息，前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；113年起，借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。109年預計借款3,665萬3千元，編列應償付利息3,250千元。 3. 109年度共編列應償付利息4,348千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	大學： 凡非正常業務之其他費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	大學： 員工薪俸。
520298-1300 超時工作報酬	大學： 員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學： 各場地出借及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用，其中宿舍電費15,205千元、宿舍水費2,550千元。
520298-2200 郵電費	大學： 場地管理所需郵費、電話費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	大學： 國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入： 業務所需，編列出席國際會議等國外旅費330千元、大陸地區旅費120千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	大學： 印製成績單、證明書等所需費用及廣告費，均由自籌收入支應，其中廣告費編列10千元。
520298-2500 修理保養及保固費	大學： 校舍及宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費編列8,120千元。
520298-2600 保險費	大學： 宿舍相關保險費。
520298-2700 一般服務費	大學： 場地管理所需，佣金、匯費、手續費等，及業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務外包費26,970千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專

國立政治大學校務基金

業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
520298-2800 專業服務費	任助理30人、兼任助理8人、臨時工9人等計時與計件人員酬金20,115千元。 大學： 場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,680千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學： 業務所需物料、燃料及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	大學： 業務所需辦公用品、報章雜誌、服裝、美化環境及便當餐費等。
520298-4000 租金與利息	大學： 一般房屋租金等。
520298-4200 房租	大學： 辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	大學： 辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學： 辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	大學： 辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學： 業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列19,450千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學： 依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	大學： 依直線法提列各項電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	大學： 場地管理所需繳納之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	大學： 場地管理所需繳納汽車使用牌照稅。
520298-6800 規 費	大學： 場地管理所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學： 業務所需參加學術團體會費15千元。
520298-7300 分擔	大學： 場地管理所需分擔污染防制費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	大學： 場地管理所需交流活動費。

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫	0	0	388,620	0	0	0
繼續計畫	0	0	388,620	0	0	0
1.公共行政及企業管 理教育中心新建工程	0	0	388,620	0	0	0
自籌收入支應	0	0	388,620	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	0	24,416	122,409	7,759	96,143
分年性項目	0	0	24,416	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	24,416	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	大學: 1. 本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號函及教育部102年10月24日臺教高(三)字第1020158191號函原則同意辦理,總工程經費1,353,617千元,全數自籌。104年度編列10,000千元、105年度5,000千元、106年度111,843千元、107年度123,920千元、108年度280,000千元、109年度388,620千元、110年度434,234千元。 2. 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定,估算工程管理費4,842千元,本年度編列1,000千元。
0	0	0	0	250,727	0	250,727	
0	0	0	0	24,416	0	24,416	
0	0	0	0	24,416	0	24,416	大學: 1. 本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建,總工程經費550,000千元,其中教育部補助150,000千元,餘400,000元由本校自籌。104年度編列規劃設計費10,000千元、105年度1,000千元,109年度9,000千元,以後年度編列工程經費530,000千元。 2. 本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定,估算工程管理費計3,963千元,本年度編列500千元。 附小: 1. 係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫,本計畫原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號函核定補助工程經費81,120千元。 2. 嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費8,856千元,補助經費修正為89,976千元。 3. 復依107年12月6日臺教國署國字第1070154180號

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
一次性項目	0	0	0	122,409	7,759	96,143
政府補助收入支應	0	0	0	80,847	15	50,011
自籌收入支應	0	0	0	41,562	7,744	46,132

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							函，再度追加補助8,316千元，補助經費總額修正為98,292千元。 4.107年度編列26,992千元、108年度55,884千元、109年度15,416千元。 5.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費1,044千元，本年度編列400千元。
0	0	0	0	226,311	0	226,311	
0	0	0	0	130,873	0	130,873	大學: 1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列46,107千元。 2.補助款計畫設備，包括機械設備545千元、什項設備1,750千元。 3.教育部補助高等教育深耕計畫用設備，包括機械設備33,000千元、什項設備24,000千元，共計57,000千元。 4.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列24,246千元。 附小: 1.教學行政用機械及設備，計1,195千元。 2.教學行政用交通運輸設備，計15千元。 3.教學行政用什項設備，計15千元。
0	0	0	0	95,438	0	95,438	大學: 1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列4,662千元。 2.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列19,100千元。 3.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換電動機車2輛140千元)，編列6,474千元。 4.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列20,754千元。 5.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列8,388千元。 6.在職專班用設備，包括機械設備2,000千元、什項設備4,000千元。 7.建教合作計畫設備，包括機械設備13,000千元、交通運輸設備1,000千元、什項設備11,000千元。 8.推廣教育設備，包括機械設備150千元、什項設備150千元。 9.受贈款計畫設備，包括機械設備1,750千元、什

國立政治大學校務基金
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
合 計	0	0	413,036	122,409	7,759	96,143

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							項設備 250千元。 10.場地場館設備，包括 機械設備900千元、交通 運輸設備200千元、什項 設備900千元。 附小： 1.教學行政用交通運輸設 備，計70千元。 2.教學行政用什項設備， 計690千元。
0	0	0	0	639,347	0	639,347	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國109年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
專案計畫	0	0	0	351,967
繼續計畫	0	0	0	351,967
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	351,967
一般建築及設備計畫	93,438	0	155,289	2,000
分年性項目	0	0	24,416	0
一次性項目	93,438	0	130,873	2,000
合 計	93,438	0	155,289	353,967

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
 自有資金「其他」欄內列3億5,396萬7千元，係受贈款。

單位：新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
				金 額	%		
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
250,727	100.00	0	0	0	0.00	250,727	100.00
24,416	100.00	0	0	0	0.00	24,416	9.74
226,311	100.00	0	0	0	0.00	226,311	90.26
602,694	94.27	36,653	0	36,653	5.73	639,347	100.00

**國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國109年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
專案計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育 中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
一般建築及設備計畫	973,903	432,738	0	379,165	162,000	0
分年性項目	747,592	339,300	0	248,292	160,000	0
一次性項目	226,311	93,438	0	130,873	2,000	0
合 計	2,327,520	432,738	0	379,165	762,000	753,617

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					388,620	28.71	919,383	67.92
					388,620	28.71	919,383	67.92
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85 平方公尺，106年開工，預計110年1月完工。總工程經費為13億5,361萬7千元。	104.01 110.01	1.60	2.46	27	388,620	28.71	919,383	67.92
					250,727	25.74	405,403	41.63
					24,416	3.27	179,092	23.96
	109.01 109.12				226,311	100.00	226,311	100.00
					639,347	27.47	1,324,786	56.92

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	418,309	4,328,117	1,272,972	209,421	2,193,605
上年度預計增減資產原值	199	-860	-34,805	-18,334	31,575
本年度預計增減資產原值	-118,781	-429,454	34,676	-16,116	30,963
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	299,727	3,897,803	1,272,843	174,971	2,256,143
本年度應提折舊額	10,440	110,755	117,730	11,360	73,925
教學成本	3,400	66,125	95,920	3,870	55,015
管理及總務費用	6,870	6,780	8,420	1,150	3,770
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	29,970	7,860	5,370	12,390

附註：本表數據為全部版。

大學：

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，代管土地總額為161億6,594萬6千元。

附小：

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地總額為2億6,767萬1千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	2,542,506	10,964,930
0	0	0	0	0	-22,225
0	0	0	0	0	-498,712
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,542,506	10,443,993
0	0	0	0	52,120	376,330
0	0	0	0	29,060	253,390
0	0	0	0	4,880	31,870
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	73,940

國立政治大學校務基金

資產報廢明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	823,315	823,315	0	0	0	0
土地改良物	118,781	118,781	0	0	0	0
土地改良物	118,781	118,781	0	0	0	0
房屋及建築	527,746	527,746	0	0	0	0
房屋及建築	527,746	527,746	0	0	0	0
機械及設備	87,733	87,733	0	0	0	0
機械及設備	87,733	87,733	0	0	0	0
交通及運輸設備	23,875	23,875	0	0	0	0
交通及運輸設備	23,875	23,875	0	0	0	0
什項設備	65,180	65,180	0	0	0	0
什項設備	65,180	65,180	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金 資金轉投資及其餘註明細表

中華民國109年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	100,706	0	100,706
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	6,367	0	6,367
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	10,233,603,995	21,677	0	21,677
萬潤科技股份有限公司	842,389	84,238,902	8,500	0	8,500
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	20,007	0	20,007
台灣大哥大股份有限公司	34,208,519	3,420,851,929	19,916	0	19,916
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906	13,862,990,609	7,023	0	7,023
合 計			185,417	0	185,417

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
891,200	0.01	2.81	2,500	0	3,823
42,020	3.07	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	234
334,000	0.00	0.00	0	0	822
200,000	0.23	0.00	0	0	620
771,000	0.00	0.00	0	0	1,156
187,000	0.00	0.00	0	0	1,047
99,200	0.00	0.00	0	0	0
			2,500	0	7,702

國立政治大學校務基金 長期債務舉借及償還明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102-132	106.04	132.12	0	3,263	1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿費收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-110	112.12	142.12	36,653	0	為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入及場館使用收入。
合 計					36,653	3,263	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金 長期債務舉借餘額明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				465,812	465,812	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102-132	106.04	132.12	87,905	87,905	0	0	本年度以學生住宿費收入償還借款3,263千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	108-110	112.12	142.12	377,907	377,907	0	0	

附註：本表數據為全部版。

**國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	7,638,486	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	188,868	大學： 國庫現金撥款增置固定資產及遞延資產172,227千元。 附小： 國庫現金撥款增置固定資產16,641千元。
其他	1,000	大學： 固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	大學： 固定資產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	7,827,354	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學校務基金

預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實際數	科目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增減
30,674,033	資產	31,399,791	31,187,204	212,587
1,135,035	流動資產	1,470,479	1,454,894	15,585
946,728	現金	1,282,172	1,266,587	15,585
16,487	應收款項	16,487	16,487	0
147,041	預付款項	147,041	147,041	0
24,779	短期貸墊款	24,779	24,779	0
4,421,164	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	4,427,818	4,435,618	-7,800
2,693,992	非流動金融資產	2,693,992	2,693,992	0
1,727,172	準備金	1,733,826	1,741,626	-7,800
6,677,990	不動產、廠房及設備	7,300,127	6,984,990	315,137
272,238	土地	272,238	272,238	0
180,165	土地改良物	173,725	184,165	-10,440
3,265,349	房屋及建築	3,162,551	3,175,014	-12,463
336,311	機械及設備	321,603	316,924	4,679
30,728	交通及運輸設備	13,302	16,903	-3,601
1,583,478	什項設備	1,630,777	1,608,559	22,218
1,009,721	購建中固定資產	1,725,931	1,411,187	314,744
36,560	無形資產	31,797	34,731	-2,934
36,560	無形資產	31,797	34,731	-2,934
18,403,283	其他資產	18,169,570	18,276,971	-107,401
436,508	遞延資產	306,744	362,025	-55,281
17,966,775	什項資產	17,862,826	17,914,946	-52,120
30,674,033	合計	31,399,791	31,187,204	212,587
22,273,450	負債	22,561,757	22,593,987	-32,230
1,815,200	流動負債	1,841,269	1,841,240	29
2,808	短期債務	3,292	3,263	29
115,550	應付款項	141,133	141,133	0
1,696,844	預收款項	1,696,844	1,696,844	0
91,584	長期負債	462,520	429,159	33,361
91,584	長期債務	462,520	429,159	33,361
20,366,664	其他負債	20,257,968	20,323,588	-65,620
2,220,413	遞延負債	2,209,013	2,214,713	-5,700
18,146,251	什項負債	18,048,955	18,108,875	-59,920
8,400,583	淨值	8,838,034	8,593,217	244,817
7,462,019	基金	7,827,354	7,638,486	188,868
7,462,019	基金	7,827,354	7,638,486	188,868
795,006	公積	894,108	844,515	49,593
795,006	資本公積	894,108	844,515	49,593
151,043	累積餘絀	124,057	117,701	6,356
151,043	累積賸餘	124,057	117,701	6,356

國立政治大學校務基金
預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實 際 數	科 目	109年12月31日 預 計 數	108年12月31日 預 計 數	比較增減
-7,485	淨值其他項目	-7,485	-7,485	0
-7,485	累積其他綜合餘絀	-7,485	-7,485	0
30,674,033	合 計	31,399,791	31,187,204	212,587

國立政治大學校務基金 預計平衡表說明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數： \$7,642千元 、上年預算數： \$6,705千元 及前年度決算數： \$7,642千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數： \$7,642千元 、上年預算數： \$6,705千元 及前年度決算數： \$7,642千元

註：信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金 5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,729	148,662.02	2,486,967	
大專院校	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	143,192.41	56,561	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,748	139,235.49	2,331,916	
大專院校	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	139,675.95	55,172	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,748	141,560.48	2,370,855	
大專院校	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	145,296.20	57,392	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,763	134,647.08	2,257,089	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,639	136,742.29	2,275,255	
大專院校	人	16,247	136,948.98	2,225,010	
其他(國中、國小、高中職)	人	392	128,176.02	50,245	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

**國立政治大學校務基金
員工人數彙計表**

中華民國109年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		495	0	495	
職員		422	0	422	
	簡任	20	0	20	
	薦任	363	0	363	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		10	0	10	
	技工	10	0	10	
工友		49	0	49	
	工友	49	0	49	
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		912	0	912	
教師		912	0	912	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	33	0	33	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		397	0	397	
兼任		397	0	397	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
	國立中等學校教師	7	0	7	
總 計		1,916	0	1,916	

大學：
1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授24人、博士後研究員25人、客座教授2人、專任(約用)助理782人、兼任助理696人及臨時工55人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)5億6,553萬元。

國立政治大學校務基金 員工人數彙計表

中華民國109年度

單位：人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
-----	-----	-----------------	---------------	-----------------	-----

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6,994萬5千元，運用勞務承攬人數139人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,500萬元(293人)、年終獎金1億4,268萬5千元(1,100人，其中包含年終慰問金18萬元計7人)。

附小：

1. 為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金365萬元、年終獎金380萬元。

本 頁 空 白

**國立政治大學校務基金
用人費用彙計表**
中華民國109年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 效 金	
業務總支出部分	1,233,706	0	10,682	0	146,485	28,650	0	0	0	92,495
教學成本	1,045,238	0	1,360	0	123,015	3,058	0	0	0	73,655
正式人員	1,045,238	0	1,360	0	123,015	3,058	0	0	0	73,655
教員	979,021	0	730	0	115,223	3,058	0	0	0	69,026
助教	66,217	0	630	0	7,792	0	0	0	0	4,629
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	184,518	0	9,037	0	23,470	25,592	0	0	0	18,840
正式人員	184,518	0	9,037	0	23,470	25,592	0	0	0	18,840
職員	161,993	0	7,852	0	20,589	22,437	0	0	0	12,792
工員	22,525	0	1,185	0	2,881	3,155	0	0	0	6,048
研究發展及訓練費用	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
教員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,233,706	0	10,682	0	146,485	28,650	0	0	0	92,495
總 計	1,233,706	0	10,682	0	146,485	28,650	0	0	0	92,495

附註：『本年預算數』為全部版。

大學：

- 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授24人、博士後研究員25人、客座教授2人、專任(約用)助理782人、兼任助理696人及臨時工55人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)5億6,553萬元。
- 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6,994萬5千元，運用勞務承攬人數139人，無勞動派遣。
- 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,500萬元(293人)、年終獎金1億4,268萬5千元(1,100人，其中包含年終慰問金18萬元計7人)。

附小：

- 為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
- 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
- 依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金365萬元、年終獎金380萬元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	105,348	515	0	24,320	0	1,642,201	223,178	1,865,379
0	0	86,420	438	0	19,413	0	1,352,597	222,608	1,575,205
0	0	86,420	438	0	19,413	0	1,352,597	0	1,352,597
0	0	80,976	410	0	18,189	0	1,266,633	0	1,266,633
0	0	5,444	28	0	1,224	0	85,964	0	85,964
0	0	0	0	0	0	0	0	222,608	222,608
0	0	0	0	0	0	0	0	222,608	222,608
0	0	18,883	77	0	4,907	0	285,324	0	285,324
0	0	18,883	77	0	4,907	0	285,324	0	285,324
0	0	16,572	69	0	4,287	0	246,591	0	246,591
0	0	2,311	8	0	620	0	38,733	0	38,733
0	0	45	0	0	0	0	3,860	570	4,430
0	0	45	0	0	0	0	3,860	0	3,860
0	0	45	0	0	0	0	3,860	0	3,860
0	0	0	0	0	0	0	0	570	570
0	0	0	0	0	0	0	0	570	570
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	105,348	515	0	24,320	0	1,642,201	223,178	1,865,379
0	0	105,348	515	0	24,320	0	1,642,201	223,178	1,865,379

國立政治大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,794,632	1,834,710	用人費用	1,605,020	260,359	1,865,379
1,178,100	1,214,135	正式員額薪資	1,166,222	67,484	1,233,706
227,313	211,478	聘僱及兼職人員薪資	38,985	184,193	223,178
9,080	10,607	超時工作報酬	9,510	1,172	10,682
25		津貼			
163,425	175,255	獎金	173,450	1,685	175,135
88,386	89,895	退休及卹償金	92,495		92,495
128,302	133,340	福利費	124,358	5,825	130,183
1,170,136	1,074,399	服務費用	202,685	967,833	1,170,518
98,403	91,013	水電費	40,390	63,203	103,593
14,396	14,900	郵電費	730	14,750	15,480
95,128	80,004	旅運費	17,118	66,200	83,318
53,740	47,771	印刷裝訂與廣告費	8,990	40,575	49,565
98,858	88,045	修理保養及保固費	3,213	87,175	90,388
3,483	3,315	保險費	406	3,250	3,656
612,453	573,709	一般服務費	97,219	546,529	643,748
192,583	174,485	專業服務費	34,523	145,056	179,579
1,093	1,157	公共關係費	96	1,095	1,191
167,183	154,719	材料及用品費	32,392	123,147	155,539
11,026	9,806	使用材料費	11	10,155	10,166
156,157	144,913	用品消耗	32,381	112,992	145,373
83,509	79,556	租金與利息	22,021	69,944	91,965
21,144	21,550	房租	1,030	20,220	21,250
40,588	35,940	機器租金	13,230	28,200	41,430
12,358	11,487	交通及運輸設備租金	1,262	11,060	12,322
8,450	8,355	什項設備租金	5,950	6,665	12,615
972	2,224	利息	549	3,799	4,348
440,079	445,314	折舊、折耗及攤銷	318,075	161,335	479,410
301,652	305,491	不動產、廠房及設備折舊	219,325	104,885	324,210
49,808	51,830	其他折舊性資產折舊	52,120		52,120
88,621	87,993	攤銷	46,630	56,450	103,080
629	581	稅捐與規費（強制費）	1,001	400	1,401
41	20	土地稅		35	35
75	15	房屋稅		35	35
122	170	消費與行為稅		120	120
391	376	規費	1,001	210	1,211
480,644	454,058	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟） 與交流活動費	181,953	317,804	499,757
3,487	3,811	會費	13,216	1,200	14,416
438,348	412,810	捐助、補助與獎助	143,920	298,370	442,290
35		分擔		35	35
15,332	13,865	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,080	9,404	10,484
23,442	23,572	競賽及交流活動費	23,737	8,795	32,532
2,773		短絀、賠償與保險給付			
2,761		各項短絀			

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,575,205		285,324	4,430			420
1,045,238		184,518	3,800			150
222,608			570			
1,360		9,037	15			270
126,073		49,062				
73,655		18,840				
106,271		23,867	45			
872,994		122,406	51,110	18,068		105,940
64,833		12,540	2,550			23,670
7,660		2,480	1,010	450		3,880
73,688		350	7,345	1,185		750
42,280		1,250	4,015	545		1,475
60,788		5,110	1,555	25		22,910
2,966		240	120			330
475,997		94,116	25,720	580		47,335
144,782		5,129	8,795	15,283		5,590
		1,191				
120,909		6,680	6,740	840		20,370
716		525	60			8,865
120,193		6,155	6,680	840		11,505
83,157		1,065	1,260	55	4,348	2,080
20,385		75	160			630
40,335		440	550	55		50
11,072		70	180			1,000
11,365		480	370			400
					4,348	
315,640		45,660	18,580			99,530
224,330		26,990	17,130			55,760
29,060		4,880				18,180
62,250		13,790	1,450			25,590
1,096		230	20			55
20		15				
5						30
35		75	5			5
1,036		140	15			20
162,132	332,620	125	4,495	15		370
14,096		40	265			15
109,655	332,620			15		
20		5				10
10,414		30	40			
27,947		50	4,190			345

國立政治大學校務基金

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
12		賠償給付			
1,862		其他			
1,862		其他費用			
4,141,447	4,043,337	總 計	2,363,147	1,900,822	4,263,969

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
3,131,133	332,620	461,490	86,635	18,978	4,348	228,765

**國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰 舊 換 新 部 份		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學：

本年度汰換電動機車2輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小客貨兩用車2輛、業務用大型客車1輛、業務用小型貨車2輛、特種用警勤車1輛、業務用公務機車20輛。

附小：

本年度新購業務用公務機車1輛，本校車輛經本年度新購後，計有業務用公務機車1輛。

附 錄

國立政治大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊校區基盤 建設工程	107.01 110.12	99,300	60,800	0	38,500	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函，核定總工程經費9,930萬元，全數由營運資金支付，107年度3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 112.06	550,000	11,000	9,000	530,000	為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，總工程經費5億5,000萬元，其中教育部補助1億5,000萬元，餘4億元由本校自籌。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、以後年度5億3,000萬元。
	2.公立國中小校舍耐 震能力及設施設備改 善計畫	106.01 109.12	98,292	82,876	15,416	0	1.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第10600091811號函核定補助工程經費8,112萬元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元。 3.復依107年12月6日臺教國署國字第1070154180號函，再度追加補助831萬6千元，補助經費總額修正為9,829萬2千元。 4.107年度編列2,699萬2千元、108年度5,588萬4千元、109年度1,541萬6千元。
合 計			747,592	154,676	24,416	568,500	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費5億5,000萬元，其中規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國立政治大學校務基金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1	近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。	<p>1. 教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。</p> <p>2. 本校附設實驗國民小學附設幼兒園(以下簡稱附設實幼)，提供本校教職員工子女或學區內適齡幼兒托兒服務(3 至 6 歲)，並有課後留園服務(每日下午 4 點至 6 點)，讓員工接送孩子有較多的緩衝時間。綜上，本校附設實幼已積極規劃辦理本校教職員工子女托育服務事宜，以落實行政院所訂托育服務實施方案及打造安心的職場。</p>
2	近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。	本校學雜費減免措施及弱勢助學計畫，係依教育部政策執行，倘新住民學生家庭屬經濟弱勢，均可申請學雜費減免、弱勢助學金，以及本校各項清寒獎助學金；另本校自 107 學年度開始辦理特殊選才招生，提供新住民及其子女入學機會，提供 9 個招生名額，逐年增加中。

大學及分基金預算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)

預算目次

中華民國 109 年度

一、業務計畫及預算說明	1-1~1-22
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	1-23~1-25
2. 餘絀撥補預計表	1-26
3. 現金流量預計表及補充說明	1-27~1-29
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	1-31
2. 租金及權利金收入明細表	1-32
3. 其他業務收入明細表	1-33
4. 業務外收入明細表	1-34
5. 教學成本明細表	1-36~1-47
6. 其他業務成本明細表及說明	1-48~1-49
7. 管理及總務費用明細表及說明	1-50~1-53
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明	1-54~1-57
9. 其他業務費用明細表及說明	1-58~1-59
10. 業務外費用明細表及說明	1-60~1-63
11. 固定資產建設改良擴充明細表	1-64~1-67
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	1-68~1-69
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	1-70~1-71
14. 資產折舊明細表	1-72~1-73
15. 資產報廢明細表	1-74
16. 資金轉投資及其餘絀明細表	1-76~1-77
17. 長期債務舉借及償還明細表	1-78
18. 長期債務舉借餘額明細表	1-79
19. 基金數額增減明細表	1-80
(三)參考表	
1. 預計平衡表	1-81~1-83
2. 5年來主要營運項目分析表	1-84
3. 員工人數彙計表	1-85
4. 用人費用彙計表	1-86~1-87
5. 各項費用彙計表	1-88~1-91
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	1-92
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	1-93
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	1-94

總 說 明

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系（另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心）、16 獨立研究所、7 碩士在職專班、1 博士班、19 學位學程、1 學士班、1 教師研習中心及 1 實習廣播電台。行政及研究發展單位計有 13 個單位。另為教學、研究及推廣等需要設立 10 校級研究中心、5 中心及 1 附設實驗小學。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（107）年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 36 億 8,840 萬 2 千元，較預算數 34 億 1,796 萬元，增加 2 億 7,044 萬 2 千元，約 7.91%，主要係高教深耕計畫補助收入較預計增加所致。
- (二)業務成本與費用：決算數 38 億 4,021 萬元，較預算數 36 億 6,995 萬 3 千元，增加 1 億 7,025 萬 7 千元，約 4.64%，主要係高教深耕計畫補助收入較預計增加，相對應教訓輔成本隨之增加所致。
- (三)業務外收入：決算數 5 億 1,934 萬 7 千元，較預算數 4 億 3,580 萬元，增加 8,354 萬 7 千元，約 19.17%，主要係以前年度代管資產折舊溢提調整及專款專用收入較預計增加所致。
- (四)業務外費用：決算數 2 億 3,219 萬 3 千元，較預算數 2 億 4,377 萬 1 千元，減少 1,157 萬 8 千元，約 4.75%，主要係宿舍電費、辦公用品及折舊費用等雜項費用較預計減少所致。
- (五)收支餘絀：決算賸餘數 1 億 3,534 萬 6 千元，較預算短絀數 5,996 萬 4 千元，反絀為餘，相差 1 億 9,531 萬元，主要原因如上述。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 3 億 4,573 萬 9 千元（專案計畫 1 億 2,392 萬元，一般建築及設備計畫 2 億 2,181 萬 9 千元），預算數 3 億 8,565 萬 9 千元（專案計畫 1 億 2,392 萬元，一般建築及設備計畫 2 億 6,173 萬 9 千元），執行率約 89.65%，落後原因主要係校區水土保持總體檢第五期、研究總中心新建工

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

程與南苑新建工程後續尚有設計監造費及公共藝術設置等工項待執行，以及法學院館興建工程原興建基地登錄為聚落建築群，經變更基地位置後，需再委託建築師重新進行基本設計作業所致。

二、上（108）年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一)業務收入：預計業務收入 16 億 9,901 萬 9 千元，實際業務收入 17 億 6,131 萬 1 千元，較預計數增加 6,229 萬 2 千元，增加 3.67%，主要係學雜費收入較預計增加所致。
- (二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 18 億 5,879 萬 3 千元，實際業務成本與費用 18 億 6,383 萬 1 千元，較預計數增加 503 萬 8 千元，增加 0.27%，主要係建教合作計畫依業務需要增加兼職人員酬金及計時計件人員酬金所致。
- (三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 0,713 萬 1 千元，實際業務外收入 2 億 2,803 萬 4 千元，較預計數增加 2,090 萬 3 千元，增加 10.09%，主要係受贈收入較預計增加所致。
- (四)業務外費用：預計業務外費用 1 億 1,340 萬 4 千元，實際業務外費用 1 億 1,137 萬 8 千元，較預計數減少 202 萬 6 千元，減少 1.79%，主要係修理保養及保固等雜項費用較預計減少所致。
- (五)收支餘絀：預計短絀數 6,604 萬 7 千元，實際發生賸餘數 1,413 萬 6 千元，反絀為餘，相差 8,018 萬 3 千元，主要原因如上述。
- (六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 1 億 4,785 萬 8 千元（專案計畫 6,000 萬元，一般建築及設備計畫 8,785 萬 8 千元），實際執行數 8,400 萬 8 千元（專案計畫 1,345 萬 2 千元，一般建築及設備計畫 7,055 萬 6 千元），執行率 56.82%，落後原因主要係公共行政及企業管理教育中心新建工程估驗進度較預計落後，以及機械設備、什項設備依實際需求採購所致。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 109 學年度預估學生人數 16,334 人（含碩博士班 4,963 人、學士班 9,630 人、在職進修班 1,741 人），較 108 學年度 16,353 人，減少 19 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為全人教育奠基

本校通識教育以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。近年來致力於推動通識教育改革，透過核心課程之實施、課程地圖之建置，從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫、規劃高教深耕計畫，推動核心能力強化，開設程式設計課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，全面提升通識課程的質與量，進而配合高教環境變化，執行高教深耕計畫，鼓勵跨域

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

多元學習，提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。並與中文系共同經營「博雅書房」，結合「中文寫作中心」之經營，營造溫馨氣氛之閱讀環境，讓學生自在閱讀，以豐富的館藏提供學生跨領域知識，結合「中文寫作中心」推動寫作輔導工作，強化校園文藝氛圍，有助於拓展學生知識廣度並豐富其閱歷，營造本校文藝書卷氛圍。

4. 推動「書院教育」核心理念，創新人才培育模式

書院為培養博雅創新的政大人，開設「行動實踐專題」及「新生專題」兩個向度書院通識課程，落實高教深耕計畫課程創新的目標，培養學生自主學習、問題解決及跨領域實作等綜合能力。推動書院與通識整合工作，為「新生書院」導入多元體驗課程，奠定大一新生學習生涯發展基礎。強化以學生為中心之學習導向，已訂定「自主學習書院通識課程實施要點」，以期師生共振共學，促使學生跨域探索，培養終身自主學習能力。參與海內外書院聯盟及書院論壇，分享本校教育理念與經驗，與各校書院結盟進而發展書院教育人才培育模式。此外，配合高教深耕計畫執行，協助「主題書院」轉型，完成「博雅書院」計畫，推動自主學習募課制度。在國際、創新、博雅主題學程之後，推動前沿教學實驗，提供思想創發平臺，落實數位、自主學習形態，完善政大書院體制，培育文理兼備、眼界開闊的知識份子。

5. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造修習第二專長及跨領域學習的機會，例如：鼓勵輔系、雙主修、開設跨領域學分學程，以及學系選課開放等措施，幫助提升學生競爭力及促進多元學習發展。近年來為鼓勵學生跨領域發展與學習，更進一步調整選課規定，協調校內各學系，開放選修課程供全校學士班學生修習。此外，本校修訂輔系及雙主修辦法，各學系調降學生申請資格並增加修習名額，同時調整學系輔系修習學分下限，及輔雙學分採認資格認定，並持續推動學分學程制度，進行院系所間的跨專業整合，以落實學生修習第二專長之機會。

6. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，107 學年度共有 33 門課程，134 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

學平臺的建立，確實促進教師教學負擔的合理化，亦使教學資源分享及有效運用。

另配合教師員額申請，請各學院增加開設「基礎課程」與「專業領域入門課程」，課程定義說明如下：

(1) 「基礎課程」：跨系共同課程（含部分專業基礎整合課程）、院核心課程、修習「專業領域入門課程」前之必需先修課程。前述 3 項課程可能重疊。

(2) 「專業領域入門課程」：係指進入各專業領域的第一門課。

本校課程未來將由學院整合系所開課規劃，多開基礎課程，朝金字塔課程結構調整，讓開課更有效率，並要求學生紮實學習，訓練關鍵思考與整合能力，以達成學生多元、基礎、紮實的學習目標。

7. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例，推動系所調整方案，積極培育具國際學術競爭力之博士生

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校大學部學生與研究生比例應逐年達到 6:4 之目標。經多年努力，107 學年度學士班及研究所(含碩士在職專班)之學生比例為 60.3%及 39.7%，已趨近目標值。其次，以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，亦可回應市場需求。

另本校自 108 學年度起推動「博士班精進計畫」，各系所博士班向學校提出「博士班學術研究能力培育計畫書」，經校內委員初審及校外委員複審程序，107 年 6 月公告審定結果，分為 A、B、C 三個等級，審定為 A 級者，為優質辦學之博士班，可獲得包括學生就學獎學金、免費修讀英文會話與寫作課程及增加系所(院)業務費、國際人才培育補助等辦學支持，並自 107 學年度第 1 學期起開始執行，培育具國際學術競爭力之人才。

為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校將研議訂定相關指標，除修正現行碩士班招生名額調整原則及博士班採精進計畫審查結果進行名額調減取用外，亦將學士班一併納入調整範圍，預計自 110 學

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

年度起適用。

8. 持續強化招生宣傳，提高報到率

108 學年度各類招生考試報到率(統計至 108 年 6 月 26 日)分別為博士班甄試 95.45%、博士班入學 91.09%、碩士班甄試 88.87%、碩士班入學 94.70%、碩士在職專班 100%、大學個人申請入學 85.52%、大學繁星推薦入學 98.55%、大陸地區碩博士班招生 97.86%、海外碩、博僑生聯合分發 55.07%、海外學士班僑生單獨招生 95.92%。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，加強接待高中參訪活動每年約 20 場，以及赴高中學校做校系宣傳講座每年約 30 場。

海外宣傳部分，目前積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

9. 持續推動與改善新制課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。

105 至 107 學年度各院系所已依所提課程精實及教師授課鐘點調整計畫書完成開課作業，為了解實施新制課程精實方案對課程的影響，本校業依據 104 至 107 學年課程資訊，統計課程精實前後開課、選課結果變化狀況，並依新制課程精實方案所列管考項目，提案校課程委員會，專案檢核各學院 105、106、107 學年度課程精實執行結果，檢視各開課單位課程資訊，包括各學院開課量是否足夠、上下學期開課是否平衡、學碩博各學制之開課比例及各專任教師有無依規劃時段開課等，並統計相關資訊提供各學院參辦。

新制課程精實方案推動已屆滿三年，為讓各系所有更充分的時間進行課程結構調整，經 107 學年度第二學期校課程委員會及教務會議決議原方案續行一年，另為使制度更為周延，108 學年將就畢業學分、必修學分數比例、超鐘點等相關議題進行通盤性檢討，並依檢討結論研擬新制課程精實方案修正條文，提送校

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

務會議審議。

另為配合新制課程精實方案，本校已推動以下相關配套措施：

- (1) 推動彈性授課方案：本校彈性授課方案業經 105 年 12 月 7 日第 668 次行政會議通過，鼓勵各院將實習、社會實踐、國際移動、外語能力學分等納入畢業總學分數內，並經嚴謹課程設計，配合前述學習活動，得將課程學期週數降至每學期十五週，減少之學期時數應規劃相對等之活動學習時數，相關計畫應經校、院、系（所）課程委員會通過後始得執行。
- (2) 訂定教師補課規範：檢視教師請假出國期間補課狀況，以維學生受教權。
- (3) 編訂課程手冊：為提供學生更完整之課程規劃資訊，各院系所續編訂「課程手冊」供 108、109 學年度入學新生使用。
- (4) 推動課程教學大綱全面改版與審視作業：為呈現完整課程資訊，與教學發展中心、電算中心合作進行教學大綱格式改版作業，並規劃新版上傳維護系統，以符合教師填寫所需。另依據第 189 次校務會議決議修正之課程實施辦法第 3 條第 2 項規定，請各開課單位針對每學期所開設之課程大綱凝聚共識，並進行全面檢視及整體審酌，以完整學生學習地圖。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

- (1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。
- (2) 補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

- (1) 辦理新生訓練活動，整合本校教學與行政資源，引導新生探索自我、規劃未來，及早適應大學生活。
- (2) 輔導學生社團，定期舉辦社團負責人研習營，提升社團領導所需知能。
- (3) 落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (4) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。
3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生
 - (1) 保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。
 - (2) 針對家庭遭逢急難變故學生，除慰助金外，並增加生活助學金名額。
4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制
 - (1) 精緻化身障生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。
 - (2) 推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。
 - (3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。
5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣
 - (1) 結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。
 - (2) 規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。
 - (3) 承擔無圍牆校園社會責任功能，透過藝術分享，積極與在地社區互動連結。
6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育
 - (1) 擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源管理」、「產業行銷」、「財務報表」等實務精華系列課程，結合企業學術，最終開展面狀之企業實習，使學生以不同的深度與思維，從培養興趣、理論建構，最終達成學用合一，有效培育優秀人才。
 - (2) 擴大實習範圍，推行境外實習：積極向企業爭取海內外實習機會，除擴大徵才月系列活動，並增加境外實習，逐步推動東南亞、大洋洲、北美洲、中南美洲等地實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化學生職場工作能力與競爭力。
 - (3) 提供學生生涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，再造畢業生流向調查流程，改以線上問卷與電訪調查雙階段進行，預期提升完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，107 學年度進行之 105 學年度受訪畢業生的就業率為 66.7%，完訪率為 65.3%，未來將持

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

續改善提升畢業生流向完訪率之方式，有效掌握本校學生動向。

(4) 強化職涯發展與實習/志工平臺：打造本校職缺媒合單一窗口，並結合徵才月活動、畢業生流向調查之功能，增進企業與校友使用誘因；本平臺可針對職缺媒合結果即時通知學生，亦可記錄學生參與志工服務或實習之時數，學生與教職員透過登入政大帳號即可使用，校外企業及機構亦可向職涯中心申請帳號以登錄職缺，使學生求職、企業求才流程更為便利。

(5) 透過多元服務學習，讓學生在參與的過程中，發揮專業，培養服務的精神。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，109 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五)研發業務：

本校以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1. 研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2. 強化學術倫理教育與機制發展；3. 建置研究倫理審查委員會及機制；4. 學術研究評鑑；5. 爭取建教合作計畫；6. 智慧財產權之維護與運用等研究；7. 協助推動本校特色研究領域。

(六)研發目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤

(1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。
 - (3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。
2. 積極協助爭取建教合作計畫，提升學術能量
- (1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。
 - (2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。
 - (3) 持續擴大政大出版社學術出版能量，發揮出版潛能，落實專書審查制度，鼓勵教研人員與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版。
 - (4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。
 - (5) 健全智慧財產權相關法規，鼓勵多面向研發創新，增進產、官、學界之交流和創新。
3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍
- (1) 透過辦理各項學術研究獎勵，如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。
 - (2) 延續獎項改革並持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。
4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標
- (1) 系所評鑑：辦理 109 年系所品質保證認定(系所評鑑)，協助各系所建立改善機制，提升本校辦學品質。
 - (2) 校務評鑑：依 107 年校務評鑑委員建議事項，持續辦理各項改善作業，期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升，持續邁向國際一流頂尖學府。
 - (3) 研究中心評鑑：協助中心建立自給自足與改善機制，從而激發研究能量，進一步帶動拓展具前瞻性之研究領域，不斷提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

5. 結合政大特色領域及專業專長，擴大整體技術移轉能量

- (1) 深化特色領域及專業專長：強化本校研發特色，鼓勵多元學術產出，擴大學術影響力，建立產學銜接橋樑。
- (2) 跨校跨領域研發成果整合：推動多樣態產學合作，帶動跨界的前瞻性研發合作，藉由鏈結本校研究成果與產業合作，提升本校教研人員研究成果。並積極爭取標竿產業技轉合作，發展本校特色之技轉模式。
- (3) 推動校園智慧財產權業務：建立完整智慧財產權法規，宣導著作權及專利權核心概念，發展本校教研人員之著作、專利技術授權以及技術移轉之可能性。

6. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

- (1) 積極發展校內特色領域，厚實本校既有的傳統優勢人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。
- (2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作，以「華人文化之國際連結：國際漢學與華語文」及「全球與區域發展：臺灣與亞洲經驗」為主軸，推動特色領域研究中心及國際拔尖計畫，以提升本校學術國際影響力。

(七) 工程管理費：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 10 億 8,341 萬 2 千元核算，又本工程委託專案管理故以 70% 提列計 484 萬 2 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元，691 萬 7 千元*70%)，本年度編列 100 萬元。
2. 法學院館興建工程：總工程經費 5 億 5,000 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 4 億 9,477 萬 1 千元核算計 396 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+3 億 9,477 萬 1 千元*0.7%)，本年度編列 50 萬元。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

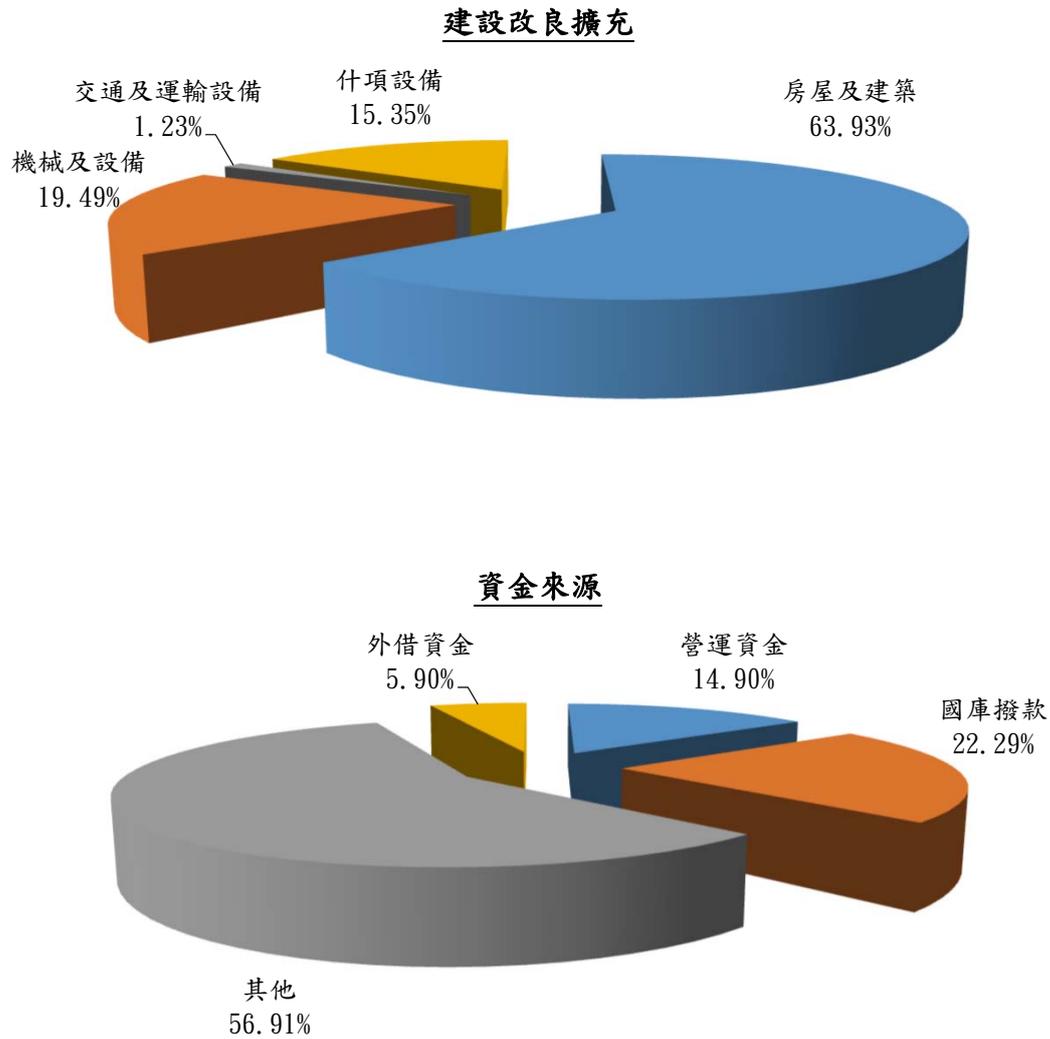
中華民國 109 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	6 億 2,194 萬 6 千元。
1. 專案計畫部分	3 億 8,862 萬元。
(1)繼續計畫	3 億 8,862 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 3,332 萬 6 千元。
(1) 分年性項目	900 萬元。
(2) 一次性項目	2 億 2,432 萬 6 千元。
(二)資金來源	6 億 2,194 萬 6 千元。
1. 專案計畫部分	3 億 8,862 萬元。
(1)外借資金	3,665 萬 3 千元。
(2)其他	3 億 5,196 萬 7 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	2 億 3,332 萬 6 千元。
(1)營運資金	9,267 萬 8 千元。
(2)國庫撥款	1 億 3,864 萬 8 千元。
(3)其他	200 萬元。
(三)109 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1	

圖1

109年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位：新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資金來源	109年度預算
不動產、廠房及設備	621,946	營運資金	92,678
房屋及建築	397,620	國庫撥款	138,648
機械及設備	121,214	其他	353,967
交通及運輸設備	7,674	外借資金	36,653
什項設備	95,438		
合計	621,946	合計	621,946

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A. 打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B. 開拓與承接香港、新加坡等地的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C. 策劃執行的創立方為本校之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以本校豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D. 設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 26,949.85 平方公尺。

(3) 計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 110 年 1 月止。

(4) 計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年 度	預 算 數	資 金 來 源			
		自 有 資 金		外 借 資 金	
		項 目	金 額	項 目	金 額
106	111,843	其 他	111,843		
107	123,920	其 他	23,920	國內借款	100,000
108	280,000	其 他	38,746	國內借款	241,254
109	388,620	其 他	351,967	國內借款	36,653
110	434,234	其 他	58,524	國內借款	375,710
小計	1,338,617	其 他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃 設計費	15,000	其 他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 20 億元。

註：本工程之投資總額 13 億 5,361 萬 7 千元，其中綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：

本年度預算編列 2 億 3,332 萬 6 千元，包含分年性項目 900 萬元及一次性項目 2 億 2,432 萬 6 千元，均由自有資金支應(含營運資金 9,267 萬 8 千元、國庫撥款 1 億 3,864 萬 8 千元及其他 200 萬元)，編列項目如次：

1. 分年性項目：房屋及建築 900 萬元，係法學院館興建工程。
2. 一次性項目：
 - (1) 機械及設備：1 億 2,121 萬 4 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。
 - (2) 交通及運輸設備：767 萬 4 千元，係汰舊換新電動機車 2 輛，以及購置教學、研究、行政等單位所需之設備。
 - (3) 什項設備：9,543 萬 8 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3,665 萬 3 千元，係因應公共行政及企業管理教育中心新建工程之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 326 萬 3 千元。

四、資金之轉投資及其餘絀之估計：

本年度估計中華電信股份有限公司現金股利 250 萬元(每股 2.81 元)。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

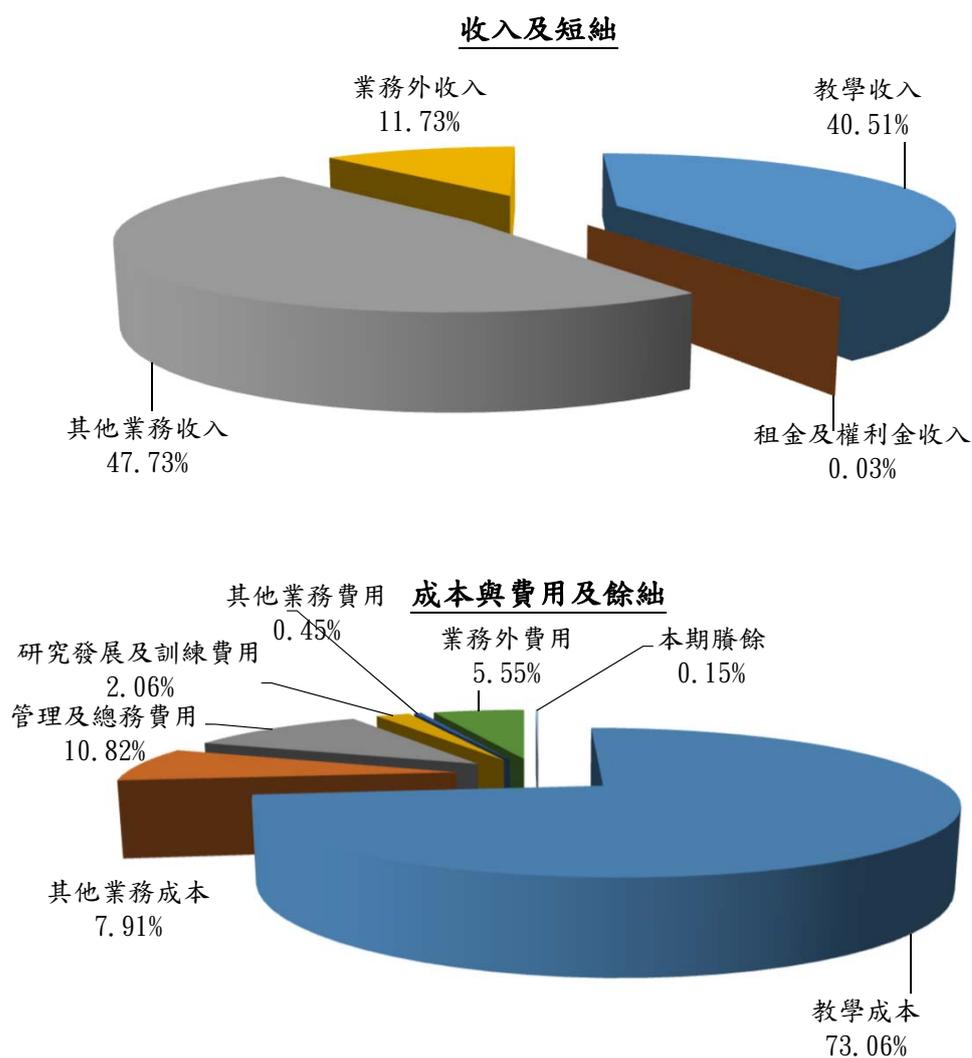
肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 37 億 0,957 萬 6 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 2 億 3,015 萬元)，較上年度預算數 34 億 9,932 萬 4 千元，增加 2 億 1,025 萬 2 千元，約 6.01%，主要係預估高教深耕計畫補助收入增加所致。
- (二)業務成本與費用 39 億 6,310 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 37 億 4,925 萬 7 千元，增加 2 億 1,385 萬元，約 5.70%，主要係配合高教深耕計畫及實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本所致。
- (三)業務外收入 4 億 9,300 萬元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 4,610 萬元，增加 4,690 萬元，約 10.51%，主要係受贈收入增加所致。
- (四)業務外費用 2 億 3,311 萬 3 千元，主要係財務費用及其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 2,858 萬 4 千元，增加 452 萬 9 千元，約 1.98%，主要係利息費用及雜項費用增加所致。
- (五)業務總收支相抵後，獲有賸餘數 635 萬 6 千元，較上年度預算短絀數 3,241 萬 7 千元，反絀為餘，相差 3,877 萬 3 千元，差異原因如上述。
- (六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

109年度收入、成本與費用及餘絀

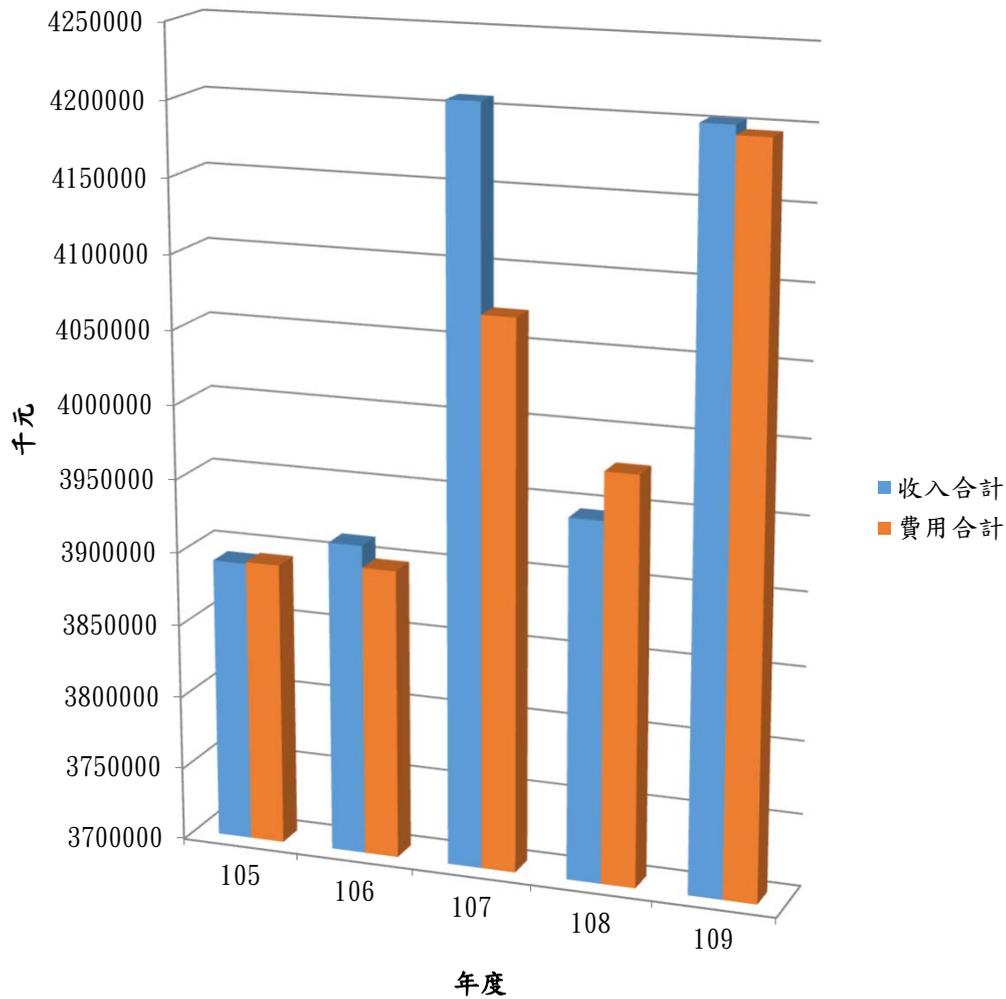


單位：新臺幣千元

收入及短絀	109年度預算	成本與費用及賸餘	109年度預算
業務收入	3,709,576	業務成本與費用	3,963,107
教學收入	1,702,527	教學成本	3,070,514
租金及權利金收入	1,100	其他業務成本	332,400
其他業務收入	2,005,949	管理及總務費用	454,580
業務外收入	493,000	研究發展及訓練費用	86,635
		其他業務費用	18,978
		業務外費用	233,113
		本期賸餘	6,356
收入總額	4,202,576	成本、費用及賸餘總額	4,202,576

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
收入						
業務收入		3,442,068	3,453,316	3,688,402	3,499,324	3,709,576
業務外收入		450,128	459,218	519,347	446,100	493,000
收入合計		3,892,196	3,912,534	4,207,749	3,945,424	4,202,576
費用						
業務成本與費用		3,648,369	3,654,078	3,840,210	3,749,257	3,963,107
業務外費用		244,978	243,683	232,193	228,584	233,113
費用合計		3,893,347	3,897,761	4,072,403	3,977,841	4,196,220
本期餘絀		-1,151	14,773	135,346	-32,417	6,356

註：105至107年度決算數為審定決算數；108年度為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計賸餘 635 萬 6 千元，前期未分配賸餘 1 億 1,770 萬 1 千元，累計未分配賸餘 1 億 2,405 萬 7 千元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 4 億 4,769 萬 4 千元，包括：

1. 本期賸餘 635 萬 6 千元。
2. 利息股利之調整 3,315 萬 2 千元，含利息收入 3,500 萬元、股利收入 250 萬元、利息費用 434 萬 8 千元。
3. 調整項目 4 億 7,449 萬元，含折舊 3 億 7,411 萬元、攤銷 1 億 0,108 萬元、提撥退休及離職準備金 700 萬元、受贈款計畫固定資產折舊提列數 770 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 6 億 3,431 萬 1 千元，包括：

1. 減少準備金 200 萬元。
2. 收取利息 3,500 萬元。
3. 收取股利 250 萬元。
4. 將離職儲金轉入準備金 700 萬元。
5. 增加不動產、廠房及設備 6 億 2,194 萬 6 千元。
6. 增加無形資產及其他資產 4,486 萬 5 千元。

(三)預計籌資活動之現金流入 2 億 0,126 萬 9 千元，係為舉借長期借款 3,665 萬 3 千元、增加國庫撥款增置固定資產 1 億 3,864 萬 8 千元、增加國庫撥款增置遞延資產 3,357 萬 9 千元、償還長期借款 326 萬 3 千元，以及支付利息 434 萬 8 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 1,465 萬 2 千元。

(五)期初現金及約當現金 12 億 4,407 萬 9 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 12 億 5,873 萬 1 千元。

圖4

109年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

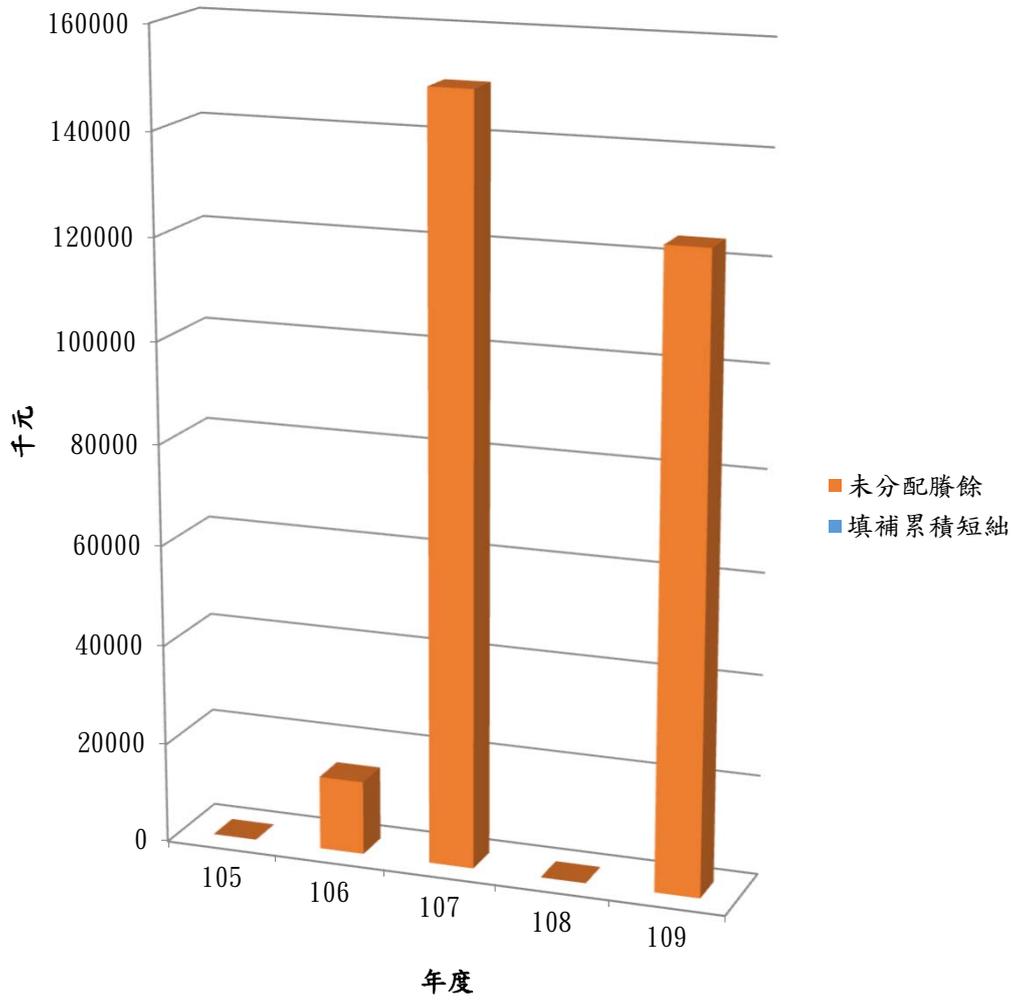


單位：新臺幣千元

按分配程序分	109年度預算	按所得對象分	109年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	124,057
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	124,057		
合 計	124,057	合 計	124,057

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
賸餘分配						
分配之部						
填補累積短絀						
未分配賸餘			14,773	150,118		124,057
合 計			14,773	150,118		124,057

主 要 表

國立政治大學校務基金(大學) 收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
		金 額	金 額	金 額	%			
3,688,402	業務收入	1,986,971	1,722,605	3,709,576	100.00	3,499,324	210,252	6.01
1,705,338	教學收入	0	1,702,527	1,702,527	45.90	1,671,506	31,021	1.86
1,065,705	學雜費收入	0	1,071,527	1,071,527	28.89	1,047,506	24,021	2.29
-29,078	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.78	-29,000	0	0.00
608,630	建教合作收入	0	600,000	600,000	16.17	590,000	10,000	1.69
60,081	推廣教育收入	0	60,000	60,000	1.62	63,000	-3,000	-4.76
1,349	租金及權利金收入	0	1,100	1,100	0.03	1,200	-100	-8.33
1,349	權利金收入	0	1,100	1,100	0.03	1,200	-100	-8.33
1,981,715	其他業務收入	1,986,971	18,978	2,005,949	54.07	1,826,618	179,331	9.82
1,547,282	學校教學研究補助收入	1,572,854	0	1,572,854	42.40	1,566,876	5,978	0.38
412,987	其他補助收入	414,117	0	414,117	11.16	239,548	174,569	72.87
21,447	雜項業務收入	0	18,978	18,978	0.51	20,194	-1,216	-6.02
3,840,210	業務成本與費用	2,269,232	1,693,875	3,963,107	106.83	3,749,257	213,850	5.70
2,967,822	教學成本	1,748,848	1,321,666	3,070,514	82.77	2,914,639	155,875	5.35
2,313,463	教學研究及訓輔成本	1,748,848	681,558	2,430,406	65.52	2,276,744	153,662	6.75
609,972	建教合作成本	0	589,928	589,928	15.90	589,555	373	0.06
44,388	推廣教育成本	0	50,180	50,180	1.35	48,340	1,840	3.81
312,034	其他業務成本	143,700	188,700	332,400	8.96	291,800	40,600	13.91
312,034	學生公費及獎勵金	143,700	188,700	332,400	8.96	291,800	40,600	13.91
441,775	管理及總務費用	319,014	135,566	454,580	12.25	462,177	-7,597	-1.64
441,775	管理費用及總務費用	319,014	135,566	454,580	12.25	462,177	-7,597	-1.64
99,720	研究發展及訓練費用	57,670	28,965	86,635	2.34	60,575	26,060	43.02
99,720	研究發展費用	57,670	28,965	86,635	2.34	60,575	26,060	43.02
18,858	其他業務費用	0	18,978	18,978	0.51	20,066	-1,088	-5.42
18,858	雜項業務費用	0	18,978	18,978	0.51	20,066	-1,088	-5.42
-151,808	業務賸餘(短絀)	-282,261	28,730	-253,531	-6.83	-249,933	-3,598	1.44
519,347	業務外收入	0	493,000	493,000	13.29	446,100	46,900	10.51
57,110	財務收入	0	37,500	37,500	1.01	35,000	2,500	7.14
40,899	利息收入	0	35,000	35,000	0.94	35,000	0	0.00
14,261	投資賸餘	0	2,500	2,500	0.07	0	2,500	
1,950	兌換賸餘	0	0	0	0.00	0	0	
462,236	其他業務外收入	0	455,500	455,500	12.28	411,100	44,400	10.80
285,234	資產使用及權利金收入	0	285,000	285,000	7.68	280,000	5,000	1.79
785	違規罰款收入	0	800	800	0.02	800	0	0.00

國立政治大學校務基金(大學)

收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
113,848	受贈收入	0	145,600	145,600	3.92	106,100	39,500	37.23
80	賠(補)償收入	0	100	100	0.00	200	-100	-50.00
62,289	雜項收入	0	24,000	24,000	0.65	24,000	0	0.00
232,193	業務外費用	31,619	201,494	233,113	6.28	228,584	4,529	1.98
3,116	財務費用	549	3,799	4,348	0.12	2,224	2,124	95.50
972	利息費用	549	3,799	4,348	0.12	2,224	2,124	95.50
2,144	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
229,077	其他業務外費用	31,070	197,695	228,765	6.17	226,360	2,405	1.06
229,077	雜項費用	31,070	197,695	228,765	6.17	226,360	2,405	1.06
287,154	業務外賸餘(短絀)	-31,619	291,506	259,887	7.01	217,516	42,371	19.48
135,346	本期賸餘(短絀)	-313,880	320,236	6,356	0.17	-32,417	38,773	-119.61

附註：1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)
收支餘絀預計表說明
中華民國109年度

一、本年度預計收支情形如下：

(一)業務收支：

1.業務收入37億0,957萬6千元，包括教學收入17億0,252萬7千元、租金及權利金收入110萬元、其他業務收入20億0,594萬9千元。

2.業務成本與費用39億6,310萬7千元，包括教學成本30億7,051萬4千元、其他業務成本3億3,240萬元、管理及總務費用4億5,458萬元、研究發展及訓練費用8,663萬5千元、其他業務費用1,897萬8千元。

3.收支相抵，業務短絀2億5,353萬1千元。

(二)業務外收支：

1.業務外收入4億9,300萬元，係財務收入3,750萬元及其他業務外收入4億5,550萬元。

2.業務外費用2億3,311萬3千元，係財務費用434萬8千元及其他業務外費用2億2,876萬5千元。

3.收支相抵，業務外賸餘2億5,988萬7千元。

(三)預計本期賸餘635萬6千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明：

前年度決算數	項 目	本年度預算數	上年度預算數
-12,049	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
-12,049	其他綜合餘絀合計	0	0

國立政治大學校務基金(大學)

餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部	124,057	100.00	
		本期賸餘	6,356	5.12	
		前期未分配賸餘	117,701	94.88	
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘	124,057	100.00	
32,417	100.00	短絀之部			
32,417	100.00	本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
32,417	100.00	填補之部			
		撥用賸餘			
32,417	100.00	撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

現金流量預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	447,694	
本期賸餘(短絀)	6,356	
利息股利之調整	-33,152	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-26,796	
調整項目	474,490	1.提列折舊374,110千元及攤銷101,080千元。 2.提撥退休及離職準備金7,000千元。 3.受贈款計畫不動產、廠房及設備折舊提列數7,700千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	447,694	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	447,694	
▼投資活動之現金流量	-634,311	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	2,000	受贈款計畫不動產、廠房及設備支用數2,000千元。
收取利息	35,000	
收取股利	2,500	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000	將離職儲金轉入準備金7,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-621,946	增加不動產、廠房及設備621,946千元。
增加無形資產及其他資產	-44,865	1.電腦軟體購置11,286千元。 2.社資中心外牆整修工程33,579千元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-634,311	
▼籌資活動之現金流量	201,269	
增加長期負債	36,653	
增加基金、公積及填補短絀	172,227	1.國庫撥款增置固定資產138,648千元。 2.國庫撥款增加遞延資產33,579千元。
減少長期負債	-3,263	償還長期借款3,263千元。
支付利息	-4,348	
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	201,269	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	14,652	
▼期初現金及約當現金	1,244,079	
▼期末現金及約當現金	1,258,731	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少之金額(-)	-15,000	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	-28,764	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,820	代管資產之折舊費用計51,820千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。

國立政治大學校務基金(大學)
現金流量預計表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
長期債務1年內到期部分轉列應付 到期長期負債之金額	3,292	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學) 現金流量預計表補充說明

中華民國109年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有4項：

1. 退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少15,000千元。
2. 不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產29,764千元(其中撥出至附小房屋及建築28,764千元)。
3. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊51,820千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
4. 長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,292千元。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學校務基金(大學)

教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				1,702,527	
學雜費收入	人	16,334	65,601.02	1,071,527	學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以4,963人計，預計收入287,854千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,630人計，預計收入500,760千元。 3.辦理回流教育在職進修專班，以1,741人計，預計收入282,913千元。
日間部	人	16,334	65,601.02	1,071,527	
研究所	人	4,963	58,000.00	287,854	
大學部	人	9,630	52,000.00	500,760	
四年制	人	9,630	52,000.00	500,760	
在職進修專班	人	1,741	162,500.00	282,913	
學雜費減免				-29,000	預估1,600人次學雜費減免，估計如列數。
建教合作收入				600,000	
產學合作收入				55,000	接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入，估計如列數。
政府科研補助收入				422,000	接受科技部等科研補助研究計畫收入，估計如列數。
政府委託辦理收入				123,000	接受政府機關委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				60,000	各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

租金及權利金收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
租金及權利金收入	1,100	
權利金收入	1,100	權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說 明
其他業務收入	2,005,949	
學校教學研究補助收入	1,572,854	
教育部核給年度補助	1,572,854	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	414,117	1.教育部補助高等教育深耕計畫230,150千元。 2.各機關補助款183,967千元。
雜項業務收入	18,978	係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	493,000	
財務收入	37,500	
利息收入	35,000	利息收入，估計如列數。
投資賸餘	2,500	投資賸餘，估計如列數。
其他業務外收入	455,500	
資產使用及權利金收入	285,000	1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入，估列216,000千元。 2.資訊設備使用收入，估列29,000千元。 3.停車場收入，估列13,000千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入，估列27,000千元。
違規罰款收入	800	違規罰款收入，估計如列數。
受贈收入	145,600	受贈收入，估計如列數。
賠(補)償收入	100	賠(補)償收入，估計如列數。
雜項收入	24,000	1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列2,150千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列660千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列1,690千元。 4.校園紀念品收入，估列4,850千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列14,650千元。

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	金 額
教學成本		1,748,848	1,321,666			3,070,514
教學研究及訓輔成本	人	1,748,848	681,558	16,334.00	148,794.29	2,430,406
用人費用		1,276,878	128,746			1,405,624
正式員額薪資		955,700	38,822			994,522
聘僱及兼職人員薪資		34,925	84,204			119,129
超時工作報酬		10	575			585
獎金		118,000	1,685			119,685
退休及卹償金		71,100				71,100
福利費		97,143	3,460			100,603
服務費用		169,045	370,138			539,183
水電費		40,000	10,320			50,320
郵電費		270	4,660			4,930
旅運費		13,770	14,670			28,440
印刷裝訂與廣告費		5,950	17,545			23,495
修理保養及保固費		1,720	50,120			51,840
保險費		390	2,290			2,680
一般服務費		80,967	221,034			302,001
專業服務費		25,978	49,499			75,477
材料及用品費		25,630	59,905			85,535
使用材料費		10	665			675
用品消耗		25,620	59,240			84,860
租金與利息		19,960	49,870			69,830
房租		870	10,305			11,175
機器租金		12,610	26,145			38,755
交通及運輸設備租金		1,000	8,585			9,585
什項設備租金		5,480	4,835			10,315
折舊、折耗及攤銷		222,710	62,050			284,760
不動產、廠房及設備折舊		165,130	32,660			197,790
其他折舊性資產折舊		28,760				28,760
攤銷		28,820	29,390			58,210
稅捐與規費(強制費)		985	50			1,035
消費與行為稅			35			35
規 費		985	15			1,000
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		33,640	10,799			44,439
會費		13,020	230			13,250
捐助、補助與獎助						
分擔			20			20
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)		1,080	9,089			10,169

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		2,914,639			2,967,822
16,353.00	139,224.85	2,276,744	16,353.00	141,470.25	2,313,463
		1,382,524			1,341,812
		973,445			948,563
		117,939			113,267
		585			361
		118,500			110,340
		70,600			69,582
		101,455			99,698
		469,715			524,416
		43,415			43,467
		4,445			4,312
		19,790			37,704
		21,515			24,642
		47,400			58,146
		2,535			2,502
		256,183			270,963
		74,432			82,680
		88,455			96,390
		500			649
		87,955			95,741
		57,850			62,967
		10,490			10,021
		32,925			37,965
		9,035			9,407
		5,400			5,574
		249,330			249,094
		178,850			180,092
		28,720			26,524
		41,760			42,478
		275			193
		55			31
		220			162
		28,595			38,590
		2,815			2,188
					8,528
					21
		12,820			14,111

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
競賽及交流活動費		19,540	1,460		21,000
建教合作成本			589,928		589,928
用人費用			108,995		108,995
正式員額薪資			22,000		22,000
聘僱及兼職人員薪資			85,000		85,000
超時工作報酬			25		25
福利費			1,970		1,970
服務費用			296,478		296,478
水電費			12,630		12,630
郵電費			2,275		2,275
旅運費			44,498		44,498
印刷裝訂與廣告費			18,080		18,080
修理保養及保固費			5,900		5,900
保險費			195		195
一般服務費			153,515		153,515
專業服務費			59,385		59,385
材料及用品費			32,315		32,315
使用材料費			40		40
用品消耗			32,275		32,275
租金與利息			10,085		10,085
房租			7,450		7,450
機器租金			880		880
交通及運輸設備租金			905		905
什項設備租金			850		850
折舊、折耗及攤銷			26,030		26,030
不動產、廠房及設備折舊			23,990		23,990
攤銷			2,040		2,040
稅捐與規費(強制費)			45		45
土地稅			20		20
房屋稅			5		5
消費與行為稅					
規 費			20		20
會費、捐助、補助、分攤、救助 (濟)與交流活動費			115,980		115,980
會費			820		820
捐助、補助與獎助			108,110		108,110
補貼(償)、獎勵、慰問與救 助(濟)			110		110
競賽及交流活動費			6,940		6,940
短絀、賠償與保險給付					

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
		12,960			13,741
		589,555			609,972
		100,755			117,559
		23,830			19,749
		75,000			95,598
		25			19
		1,900			2,193
		290,195			302,260
		10,625			14,265
		2,410			1,956
		55,600			49,155
		16,435			20,283
		6,085			6,637
		110			310
		141,800			150,887
		57,130			58,767
		34,285			30,894
		25			43
		34,260			30,851
		9,235			10,495
		6,595			7,591
		950			991
		750			900
		940			1,014
		25,230			26,648
		23,440			24,313
		1,790			2,335
		45			27
		20			
		5			1
					3
		20			22
		129,810			122,074
		815			855
		119,800			116,409
		5			26
		9,190			4,784
					12

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
賠償給付					
其他					
其他費用					
推廣教育成本			50,180		50,180
用人費用			15,320		15,320
正式員額薪資			500		500
聘僱及兼職人員薪資			14,500		14,500
超時工作報酬			20		20
福利費			300		300
服務費用			27,740		27,740
水電費			1,270		1,270
郵電費			355		355
旅運費			580		580
印刷裝訂與廣告費			605		605
修理保養及保固費			605		605
保險費			85		85
一般服務費			17,425		17,425
專業服務費			6,815		6,815
材料及用品費			1,760		1,760
用品消耗			1,760		1,760
租金與利息			3,010		3,010
房租			1,760		1,760
機器租金			650		650
交通及運輸設備租金			500		500
什項設備租金			100		100
折舊、折耗及攤銷			630		630
不動產、廠房及設備折舊			630		630
稅捐與規費(強制費)			15		15
規 費			15		15
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費			1,705		1,705
會費			25		25
捐助、補助與獎助			1,545		1,545
補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)			135		135

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	金 額	數 量	平均單位 成本(元)	金 額
					12
					2
					2
		48,340			44,388
		14,840			13,962
		550			441
		14,000			13,258
		20			2
		270			261
		25,429			24,034
		310			120
		355			341
		533			610
		760			419
		255			301
		60			98
		16,700			15,996
		6,456			6,150
		1,905			1,709
		1,905			1,709
		4,220			2,754
		2,320			1,790
		1,430			201
		370			622
		100			141
		926			632
		926			632
		10			13
		10			13
		1,010			1,285
		10			10
		990			1,167
		10			108

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作及推廣教育所發生之一切必要成本。
510301 教學研究及訓輔成本	為培育高等教育人才，本校設有10個學院，依大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班210,000千元，編列用人費用77,500千元、計時與計件人員酬金48,000千元及業務費84,500千元；教育部補助高等教育深耕計畫164,020千元，編列用人費用30,000千元、郵電費150千元、旅運費10,350千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費500千元、貨物運費50千元、其他旅運費800千元)、印刷裝訂與廣告費3,500千元、修理保養與保固費300千元、保險費190千元、一般服務費59,800千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金59,780千元)、專業服務費11,000千元、用品消耗10,550千元、機器租金1,450千元、交通及運輸設備租金220千元、什項設備租金4,860千元、規費985千元、會費12,815千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)1,000千元、競賽及交流活動費16,850千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員薪資，本年度預算員額991人(教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費2,100千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資28,000千元。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。
510301-1300 超時工作報酬	辦理教學研究及訓輔業務所需員工加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員及工員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	辦理教學研究及訓輔業務所需，依規定提撥或支給之教員及工員退休及離職金。
510301-1800 福利費	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員及工員公保費、勞保費及健保費、員工體檢、傷病醫藥、員工休假補助費及生育婚喪等補助。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費2,000千元。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	辦理教學研究及訓輔業務所需水電費。
510301-2200 郵電費	辦理教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費150千元。
510301-2300 旅運費	辦理教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費10,350千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費500千元、貨物運費50千元、其他旅運費800千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下： 政府補助收入： 1.出國考察、訪問100千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 2.參加國際會議400千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 3.進修、研究及實習1,250千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫7,900千元。以上共計10,050千元。 自籌收入： 為應教學研究所需，編列出席國際會議等國外旅費7,045千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入： 1.出國考察、訪問30千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
	<p>2.參加國際會議60千元(教育部以外之其他政府補助計畫)。</p> <p>3.進修、研究及實習50千元(教育部以外之其他政府補助款計畫)。</p> <p>4.推動科技研究發展經費400千元。</p> <p>5.教育部補助高等教育深耕計畫200千元。以上共計740千元。</p> <p>自籌收入： 為應教學研究所需，編列大陸地區旅費2,360千元。</p>
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費，以及配合學校招生廣告費。</p> <p>自籌收入： 配合學校招生及各項業務計畫推展，編列廣告費4,760千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費3,500千元。</p>
510301-2500 修理保養及保固費	<p>學校教室及研究大樓、教學儀器設備養護、維修及保固費等。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費300千元。</p>
510301-2600 保險費	<p>教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費190千元。</p>
510301-2700 一般服務費	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括佣金、匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。</p> <p>為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列講座教授24人16,500千元、專任(約用)助理371人199,003千元、兼任助理391人49,215千元、臨時工15人4,707千元，共計編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)269,425千元。</p> <p>教學研究及訓輔業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費29,070千元。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費59,800千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金59,780千元)。</p>
510301-2800 專業服務費	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費56,767千元。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費11,000千元，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,000千元。</p>
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。</p>
510301-3200 用品消耗	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗10,550千元。</p>
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。</p>
510301-4300 機器租金	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需電腦硬、軟體、教學儀器設備租金及使用費。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列電腦軟、硬體租金及使用費1,450千元。</p>
510301-4400 交通及運輸設備租金	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需租車費用。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金220千元。</p>
510301-4500 什項設備租金	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。</p> <p>教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金4,860千元。</p>
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	<p>辦理教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。</p>

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費(強制費)	
510301-6500 消費與行為稅	辦理教學研究及訓輔業務所需繳納營業稅。
510301-6800 規費	辦理教學研究及訓輔業務所需繳納各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費985千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510301-7100 會費	辦理教學研究及訓輔業務所需參加國內外國際組織、學術團體或職業團體會費， 其中國際組織會費5,100千元、學術團體會費8,100千元及職業團體會費50千元， 共計13,250千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費12,815千元。
510301-7300 分擔	辦理教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	辦理教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝、技術楷模及對國家科技 研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)編列1,000千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	辦理教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費16,850千元。
510303 建教合作成本	配合國家經濟建設及發展需要，接受各級政府、公民營企業及學術研究機構委託 ，辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會等建教合作業務所支 付之一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	辦理建教合作業務所需編制內教師薪俸。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作業務所需兼職人員薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作業務所需人員超時加班費等。
510303-1800 福利費	辦理建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作業務所需電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等。 自籌收入： 配合建教合作計畫編列國外旅費32,007千元、大陸地區旅費5,851千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入： 業務所需廣告費335千元。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510303-2500 修理保養及保固費	辦理建教合作業務所需儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	辦理建教合作業務所需投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費，其中依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之博士後研究 25人、客座教授2人、專任(約用)助理174人、兼任助理249人及臨時工20人，計編列計時與計件人員酬金153,180千元。 辦理建教合作業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費305千元。
510303-2800 專業服務費	辦理建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費36,500千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、實驗用化學藥劑及用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	辦理建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作業務所需租車費用。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費(強制費)	
510303-6200 土地稅	辦理建教合作業務所需繳納地價稅。
510303-6400 房屋稅	辦理建教合作業務所需繳納房屋稅。
510303-6800 規 費	辦理建教合作業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
510303-7100 會費	辦理建教合作業務所需參加學術團體會費820千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	辦理建教合作業務所需給予學生獎助學金。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510303-7400 補貼(償)、獎勵、慰問 與救助(濟)	辦理建教合作業務所需給付績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	辦理建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	自行辦理或接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業進修訓練班及國中、高中教師進修班等推廣教育班之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	辦理推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育業務所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務所需員工超時工作加班費。
510304-1800 福利費	辦理推廣教育業務所需分攤員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務所需水電費。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入： 業務所需國外旅費245千元、大陸地區旅費200千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入： 業務所需廣告費145千元。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需房屋、機械、交通運輸及什項等設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。 辦理推廣教育業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列專任助理28人、兼任助理8人、臨時工3人，共計編列計時與計件人員酬金15,630千元。 辦理推廣教育業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費1,380千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需專業服務費，包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費6,375千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境費用及會議餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	辦理推廣教育所需室內場地租金。

國立政治大學校務基金(大學)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510304-4300 機器租金	辦理推廣教育業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育業務所需租車費用。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6800 規 費	辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	辦理推廣教育業務所需參加學術團體會費25千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育業務所需給予學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	辦理推廣教育業務所需獎勵費用。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
312,034	291,800	其他業務成本	143,700	188,700	332,400
312,034	291,800	學生公費及獎勵金	143,700	188,700	332,400
312,034	291,800	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	143,700	188,700	332,400
312,034	291,800	捐助、補助與獎助	143,700	188,700	332,400

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	<p>凡不屬於教學成本之業務成本。</p> <p>支付學生之公費及獎助學金。</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 學生獎助學金136,700千元(內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、菁英獎學金、弱勢學生助學金等)。 2. 教育部、外交部等單位補助學生獎學金109,220千元。 3. 在職專班等經費編列之學生獎學金20,000千元。 4. 教育部補助高等教育深耕計畫編列34,480千元。 5. 外界捐贈獎學金32,000千元。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
441,775	462,177	管理及總務費用	319,014	135,566	454,580
441,775	462,177	管理費用及總務費用	319,014	135,566	454,580
268,016	280,161	用人費用	276,994	2,062	279,056
176,625	180,250	正式員額薪資	178,654	1,996	180,650
7,484	8,766	超時工作報酬	8,750	16	8,766
45,819	49,200	獎金	48,000		48,000
16,023	16,400	退休及卹償金	18,500		18,500
22,064	25,545	福利費	23,090	50	23,140
121,633	124,346	服務費用	490	121,294	121,784
13,873	9,930	水電費		12,540	12,540
2,738	2,610	郵電費		2,480	2,480
676	175	旅運費		350	350
1,254	2,720	印刷裝訂與廣告費		1,250	1,250
5,267	7,755	修理保養及保固費		5,110	5,110
251	235	保險費		240	240
91,784	91,879	一般服務費	490	93,100	93,590
4,791	7,981	專業服務費		5,129	5,129
997	1,061	公共關係費		1,095	1,095
7,010	7,270	材料及用品費		6,680	6,680
556	460	使用材料費		525	525
6,454	6,810	用品消耗		6,155	6,155
1,314	1,830	租金與利息		1,045	1,045
75	360	房租		75	75
723	380	機器租金		420	420
37	120	交通及運輸設備租		70	70
479	970	金 什項設備租金		480	480
43,338	48,230	折舊、折耗及攤銷	41,530	4,130	45,660
24,871	27,750	不動產、廠房及設	24,660	2,330	26,990
4,784	4,930	備折舊 其他折舊性資產折	4,880		4,880
13,683	15,550	舊 攤銷	11,990	1,800	13,790
280	195	稅捐與規費(強制費		230	230
41) 土地稅		15	15
75	105	消費與行為稅		75	75
164	90	規 費		140	140
184	145	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		125	125

**國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
40	40	會費		40	40
61		捐助、補助與獎助			
6		分擔		5	5
30	30	補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)		30	30
47	75	競賽及交流活動費		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	依規定學校應負擔員工公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、強制休假旅遊補助、安全衛生等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	辦理管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	辦理管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	辦理管總業務所需員工出差旅費及貨物運雜費等。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理管總業務所需印刷裝訂費，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入： 業務所需廣告費20千元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦理管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	辦理管總業務所需房屋及各項儀器設備等所需保險費用。
515001-2700 一般服務費	辦理管總業務所需清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時計件人員酬金。依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理145人、兼任助理9人及臨時工3人等計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)，編列84,100千元。 辦理管總業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費9,000千元。
515001-2800 專業服務費	辦理管總業務所需法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費804千元。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列109萬5千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數106萬1千元，前年度決算數99萬7千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	辦理管總業務所需物料、燃料等費用。
515001-3200	辦理管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。

國立政治大學校務基金(大學)

管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
用品消耗	
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	辦理管總業務所需房屋租金。
515001-4300 機器租金	辦理管總業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。
515001-4400 交通及運輸設備租金	辦理管總業務所需租車費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6200 土地稅	辦理管總業務所需土地地價稅。
515001-6500 消費與行為稅	辦理管總業務所需車輛牌照稅。
515001-6800 規 費	繳交政府之各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	辦理管總業務所需參加學術團體會費40千元。
515001-7300 分擔	辦理管總業務所需依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	辦理管總業務所需獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	辦理管總業務所需競賽及交流活動費。

**國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
99,720	60,575	研究發展及訓練費用	57,670	28,965	86,635
99,720	60,575	研究發展費用	57,670	28,965	86,635
4,318	4,430	用人費用	260	4,170	4,430
3,556	3,800	正式員額薪資		3,800	3,800
713	570	聘僱及兼職人員薪 資	260	310	570
6	15	超時工作報酬		15	15
43	45	福利費		45	45
59,633	30,675	服務費用	27,240	23,870	51,110
2,283	2,250	水電費		2,550	2,550
927	515	郵電費	360	650	1,010
4,411	1,845	旅運費	3,200	4,145	7,345
4,955	3,796	印刷裝訂與廣告費	2,940	1,075	4,015
2,408	1,465	修理保養及保固費	90	1,465	1,555
23	19	保險費	10	110	120
27,302	14,935	一般服務費	12,520	13,200	25,720
17,324	5,850	專業服務費	8,120	675	8,795
8,223	3,140	材料及用品費	5,940	800	6,740
64	70	使用材料費		60	60
8,159	3,070	用品消耗	5,940	740	6,680
2,287	1,395	租金與利息	1,260		1,260
903	850	房租	160		160
584	150	機器租金	550		550
309	145	交通及運輸設備租 金	180		180
492	250	什項設備租金	370		370
19,243	18,660	折舊、折耗及攤銷	18,570	10	18,580
17,130	17,130	不動產、廠房及設 備折舊	17,120	10	17,130
2,113	1,530	攤銷	1,450		1,450
17	15	稅捐與規費(強制費)	15	5	20
	10	消費與行為稅		5	5
17	5	規 費	15		15
6,000	2,260	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費	4,385	110	4,495
373	105	會費	195	70	265
1,057	1,000	補貼(償)、獎勵 、慰問與救助(濟)		40	40
4,571	1,155	競賽及交流活動費	4,190		4,190

**國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
516000 研究發展及訓練費用	辦理研究發展業務所需各項費用。
516001 研究發展費用	教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費350千元、旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)、印刷裝訂與廣告費2,500千元、保險費10千元、一般服務費10,220千元，係計時與計件人員酬金、專業服務費6,350千元、用品消耗5,300千元、機器租金550千元、交通及運輸設備租金80千元、什項設備租金140千元、規費15千元、會費185千元、補貼(償)、競賽及交流活動費3,150千元，合共編列31,650千元。
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	辦理研究發展業務所需編制內教師薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	辦理研究發展業務所需員工超時工作加班費及不休假加班費等。
516001-1800 福利費	辦理研究發展業務所需分攤員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	辦理研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	辦理研究發展業務所需郵費、電話費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費350千元。
516001-2300 旅運費	辦理研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下： 政府補助收入： 1.進修、研究及實習編列100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.教育部補助高等教育深耕計畫2,100千元。 自籌收入： 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費3,045千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入： 1.進修、研究及實習編列100千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫600千元。 自籌收入： 為應研究所需編列大陸地區旅費850千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理研究發展業務所需印製、裝訂及廣告等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費2,500千元。 自籌收入： 配合業務需要編列廣告費15千元。
516001-2500 修理保養及保固費	辦理研究發展業務土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備之養護維修費等。
516001-2600 保險費	辦理研究發展業務所需一般活動等保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費10千元。
516001-2700 一般服務費	辦理研究發展業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費3,070千元，及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理13人、兼任助理16人、臨時工10人等計時與計件人員酬金22,650千元。

國立政治大學校務基金(大學)

研究發展及訓練費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
516001-2800 專業服務費	教育部補助高等教育深耕計畫編列計時與計件人員酬金10,220千元。 辦理研究發展業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費4,900千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費6,350千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	辦理研究發展業務所需物料。
516001-3200 用品消耗	辦理研究發展業務所需辦公、實驗等用品費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗5,300千元。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	辦理研究發展業務所需房屋租金。
516001-4300 機器租金	辦理研究發展業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列機器租金550千元。
516001-4400 交通及運輸設備租金	辦理研究發展業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列車租80千元。
516001-4500 什項設備租金	辦理研究發展業務所需什項設備租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金140千元。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理研究發展業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列之折舊費用。
516001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6500 消費與行為稅	辦理研究發展業務所需營業稅。
516001-6800 規 費	辦理研究發展業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費15千元。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	辦理研究發展業務所需參加國際組織會費70千元及學術團體會費195千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費185千元。
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問 與救助（濟）	辦理研究發展業務所需獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	辦理研究發展業務所需交流活動費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交流活動費3,150千元。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
18,858	20,066	其他業務費用		18,978	18,978
18,858	20,066	雜項業務費用		18,978	18,978
3		用人費用			
3		超時工作報酬			
17,817	19,066	服務費用		18,068	18,068
481	420	郵電費		450	450
1,423	1,190	旅運費		1,185	1,185
507	640	印刷裝訂與廣告費		545	545
38	20	修理保養及保固費		25	25
649	675	一般服務費		580	580
14,719	16,121	專業服務費		15,283	15,283
833	770	材料及用品費		840	840
833	770	用品消耗		840	840
185	230	租金與利息		55	55
108	130	房租			
		機器租金		55	55
77	100	什項設備租金			
20		會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		15	15
20		捐助、補助與獎助		15	15

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

其他業務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	辦理招生考試工作所需之其他業務費用。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理招生考試工作所需郵費。
519898-2300 旅運費	辦理招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入： 業務所需，編列國外旅費840千元、大陸地區旅費325千元。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	辦理招生考試工作所需機械及什項設備修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	辦理招生考試工作所需勞務編列外包費150千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金430千元。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費118千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	辦理招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4300 機器租金	辦理招生考試工作所需電腦硬、軟體租金及使用費。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費	
519898-7200 捐助、補助與獎助	辦理招生考試工作所需學生獎助學金。

**國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
232,193	228,584	業務外費用	31,619	201,494	233,113
3,116	2,224	財務費用	549	3,799	4,348
972	2,224	利息費用	549	3,799	4,348
972	2,224	租金與利息	549	3,799	4,348
972	2,224	利息	549	3,799	4,348
2,144		投資短絀			
2,144		短絀、賠償與保險給 付			
2,144		各項短絀			
229,077	226,360	其他業務外費用	31,070	197,695	228,765
229,077	226,360	雜項費用	31,070	197,695	228,765
234	420	用人費用		420	420
67	150	正式員額薪資		150	150
167	270	超時工作報酬		270	270
1		福利費			
108,334	106,125	服務費用		105,940	105,940
23,607	23,870	水電費		23,670	23,670
3,564	4,045	郵電費		3,880	3,880
1,000	725	旅運費		750	750
1,503	1,805	印刷裝訂與廣告費		1,475	1,475
23,660	23,485	修理保養及保固費		22,910	22,910
294	350	保險費		330	330
50,611	47,955	一般服務費		47,335	47,335
4,097	3,890	專業服務費		5,590	5,590
19,617	17,595	材料及用品費		20,370	20,370
9,699	8,750	使用材料費		8,865	8,865
9,918	8,845	用品消耗		11,505	11,505
2,114	2,320	租金與利息		2,080	2,080
627	805	房租		630	630
46	35	機器租金		50	50
999	985	交通及運輸設備租 金		1,000	1,000
442	495	什項設備租金		400	400
95,882	99,650	折舊、折耗及攤銷	31,070	68,460	99,530
52,454	55,420	不動產、廠房及設 備折舊	10,520	45,240	55,760
18,175	18,180	其他折舊性資產折 舊	18,180		18,180
25,254	26,050	攤銷	2,370	23,220	25,590
99	40	稅捐與規費(強制費)		55	55

**國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
74	10	房屋稅		30	30
13		消費與行為稅		5	5
13	30	規 費		20	20
318	210	會費、捐助、補助、 分攤、救助(濟)與交流活 動費		370	370
15	25	會費		15	15
8		分擔		10	10
295	185	競賽及交流活動費		345	345
617		短絀、賠償與保險給 付			
617		各項短絀			
1,860		其他			
1,860		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
520100 財務費用	借款利息費用。
520101 利息費用	辦理第二國際學生宿舍工程(自強十舍)、公共行政及企業管理教育中心新建工程之借款案所需利息費用。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	1. 第二國際學生宿舍工程(自強十舍)，總借款金額7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年(102-132年)，並自第一次撥款日起，前3年還息，106年起還本息，每年2次本息償還，借款年利率約1.23%，每3個月浮動調整一次。109年度編列應償付利息1,098千元。 2. 公共行政及企業管理教育中心新建工程，總借款金額7億5,361萬7千元，本校依據工程進度預估。分4年借款(108-111年)，前5年還息，113年起還本息，前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；113年起，借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。109年預計借款3,665萬3千元，編列應償付利息3,250千元。 3. 109年度共編列應償付利息4,348千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	員工薪俸。
520298-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各場地出借及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用，其中宿舍電費15,205千元、宿舍水費2,550千元。
520298-2200 郵電費	場地管理所需郵費、電話費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入： 業務所需，編列出席國際會議等國外旅費330千元、大陸地區旅費120千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等所需費用及廣告費，均由自籌收入支應，其中廣告費編列10千元。
520298-2500 修理保養及保固費	校舍及宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費編列8,120千元。
520298-2600 保險費	宿舍相關保險費。
520298-2700 一般服務費	場地管理所需，佣金、匯費、手續費等，及業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務外包費26,970千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理30人、兼任助理8人、臨時工9人等計時與計件人員酬金20,115千元。
520298-2800 專業服務費	場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費1,680千元。
520298-3000 材料及用品費	

國立政治大學校務基金(大學)

業務外費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
520298-3100 使用材料費	業務所需物料、燃料及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	業務所需辦公用品、報章什誌、服裝、美化環境及便當餐費等。
520298-4000 租金與利息	一般房屋租金等。
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	業務所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列19,450千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法提列各項電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	場地管理所需繳納之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	場地管理所需繳納汽車使用牌照稅。
520298-6800 規 費	場地管理所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	業務所需參加學術團體會費15千元。
520298-7300 分擔	場地管理所需分擔污染防制費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	場地管理所需交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
專案計畫	0	0	388,620	0	0	0
繼續計畫	0	0	388,620	0	0	0
1.公共行政及企業管 理教育中心新建工程	0	0	388,620	0	0	0
自籌收入支應	0	0	388,620	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	0	9,000	121,214	7,674	95,438
分年性項目	0	0	9,000	0	0	0
政府補助收入支應	0	0	9,000	0	0	0
一次性項目	0	0	0	121,214	7,674	95,438
政府補助收入支應	0	0	0	79,652	0	49,996
自籌收入支應	0	0	0	41,562	7,674	45,442

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	
0	0	0	0	388,620	0	388,620	1.本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號函及教育部102年10月24日臺教高(三)字第1020158191號函原則同意辦理，總工程經費1,353,617千元，全數自籌。104年度編列10,000千元、105年度5,000千元、106年度111,843千元、107年度123,920千元、108年度280,000千元、109年度388,620千元、110年度434,234千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費4,842千元，本年度編列1,000千元。
0	0	0	0	233,326	0	233,326	
0	0	0	0	9,000	0	9,000	
0	0	0	0	9,000	0	9,000	1.本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，總工程經費550,000千元，其中教育部補助150,000千元，餘400,000元由本校自籌。104年度編列規劃設計費10,000千元、105年度1,000千元，109年度9,000千元，以後年度編列工程經費530,000千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計3,963千元，本年度編列500千元。
0	0	0	0	224,326	0	224,326	
0	0	0	0	129,648	0	129,648	1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列46,107千元。 2.補助款計畫設備，包括機械設備545千元、什項設備1,750千元。 3.教育部補助高等教育深耕計畫用設備，包括機械設備33,000千元、什項設備24,000千元，共計57,000千元。 4.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列24,246千元。
0	0	0	0	94,678	0	94,678	1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編

國立政治大學校務基金(大學)
 固定資產建設改良擴充明細表
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、					
	土 地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
合 計	0	0	397,620	121,214	7,674	95,438

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
							列4,662千元。 2.機械及設備--購置教學 視訊設備及一般設備，編 列19,100千元。 3.交通運輸設備--購置教 學行政用交通運輸設備(含汰換電動機車2輛140千 元)，編列6,474千元。 4.什項設備--購置全校系 所圖書經費，編列20,754 千元。 5.什項設備--一般行政及 教學用什項設備，編列 8,388千元。 6.在職專班用設備，包括 機械設備2,000千元、什 項設備4,000千元。 7.建教合作計畫設備，包 括機械設備13,000千元、 交通運輸設備1,000千元 、什項設備11,000千元。 8.推廣教育設備，包括機 械設備150千元、什項設 備150千元。 9.受贈款計畫設備，包括 機械設備1,750千元、什 項設備 250千元。 10.場地場館設備，包括 機械設備900千元、交通 運輸設備200千元、什項 設備900千元。
0	0	0	0	621,946	0	621,946	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國109年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
專案計畫	0	0	0	351,967
繼續計畫	0	0	0	351,967
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	351,967
一般建築及設備計畫	92,678	0	138,648	2,000
分年性項目	0	0	9,000	0
一次性項目	92,678	0	129,648	2,000
合 計	92,678	0	138,648	353,967

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列3億5,396萬7千元，係受贈款。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 金 額	計 %	國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
				金 額	%		
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
351,967	90.57	36,653	0	36,653	9.43	388,620	100.00
233,326	100.00	0	0	0	0.00	233,326	100.00
9,000	100.00	0	0	0	0.00	9,000	3.86
224,326	100.00	0	0	0	0.00	224,326	96.14
585,293	94.11	36,653	0	36,653	5.89	621,946	100.00

**國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表**

中華民國109年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 資 總 額	自 有 資 金			外 借 資 金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他		
專案計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育 中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
一般建築及設備計畫	873,626	431,978	0	279,648	162,000	0
分年性項目	649,300	339,300	0	150,000	160,000	0
一次性項目	224,326	92,678	0	129,648	2,000	0
合 計	2,227,243	431,978	0	279,648	762,000	753,617

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫總額13億5,361萬7千元，其中規劃設計費1,500萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.法學院館興建工程總額5億5,000萬元，其中規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

單位:新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					388,620	28.71	919,383	67.92
					388,620	28.71	919,383	67.92
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85 平方公尺，106年開工，預計110年1月完工。總工程經費為13億5,361萬7千元。	104.01 110.01	1.60	2.46	27	388,620	28.71	919,383	67.92
					233,326	26.71	305,126	34.93
					9,000	1.39	80,800	12.44
	109.01 109.12				224,326	100.00	224,326	100.00
					621,946	27.92	1,224,509	54.98

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	417,103	4,324,865	1,263,967	207,773	2,187,968
上年度預計增減資產原值	199	-860	-37,015	-18,334	31,575
本年度預計增減資產原值	-118,781	-568,971	33,481	-16,201	30,258
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	298,521	3,755,034	1,260,433	173,238	2,249,801
本年度應提折舊額	10,320	110,670	116,670	11,300	73,330
教學成本	3,280	66,040	94,860	3,810	54,420
管理及總務費用	6,870	6,780	8,420	1,150	3,770
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	29,970	7,860	5,370	12,390

附註：本表數據為全部版。

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，代管土地總額為161億6,594萬6千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	2,512,026	10,913,702
0	0	0	0	0	-24,435
0	0	0	0	0	-640,214
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,512,026	10,249,053
0	0	0	0	51,820	374,110
0	0	0	0	28,760	251,170
0	0	0	0	4,880	31,870
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	73,940

國立政治大學校務基金(大學)

資產報廢明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	帳 面 價 值			殘餘價值	未實現重估 增值減少數	報廢損失
	成 本 或 重估價值	已 提 折舊額	淨 額			
不動產、廠房及設備	823,315	823,315	0	0	0	0
土地改良物	118,781	118,781	0	0	0	0
土地改良物	118,781	118,781	0	0	0	0
房屋及建築	527,746	527,746	0	0	0	0
房屋及建築	527,746	527,746	0	0	0	0
機械及設備	87,733	87,733	0	0	0	0
機械及設備	87,733	87,733	0	0	0	0
交通及運輸設備	23,875	23,875	0	0	0	0
交通及運輸設備	23,875	23,875	0	0	0	0
什項設備	65,180	65,180	0	0	0	0
什項設備	65,180	65,180	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(大學)

資金轉投資及其餘註明細表

中華民國109年度

轉 投 資 事 業			投 資 金 額		
名 稱	年終實收 資本總額	發行股數	以前年度 已 投 資	本年度增減 投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	100,706	0	100,706
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	6,367	0	6,367
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	10,233,603,995	21,677	0	21,677
萬潤科技股份有限公司	842,389	84,238,902	8,500	0	8,500
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	20,007	0	20,007
台灣大哥大股份有限公司	34,208,519	3,420,851,929	19,916	0	19,916
鴻海精密工業股份有限公司	138,629,906	13,862,990,609	7,023	0	7,023
合 計			185,417	0	185,417

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位：新臺幣千元

持 股 比 例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計 持有股數	占發行 股數%	本年度預算		上 年 度 預算總額	前 年 度 決算總額
		每股(元)	總 額		
891,200	0.01	2.81	2,500	0	3,823
42,020	3.07	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	234
334,000	0.00	0.00	0	0	822
200,000	0.23	0.00	0	0	620
771,000	0.00	0.00	0	0	1,156
187,000	0.00	0.00	0	0	1,047
99,200	0.00	0.00	0	0	0
			2,500	0	7,702

國立政治大學校務基金(大學) 長期債務舉借及償還明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102-132	106.04	132.12	0	3,263	1. 為具自償性之借款，還款來源為學生住宿費收入。 2. 本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿費收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	108-110	112.12	142.12	36,653	0	為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入及場館使用收入。
合 計					36,653	3,263	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				465,812	465,812	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102-132	106.04	132.12	87,905	87,905	0	0	本年度以學生住宿費收入償還借款3,263千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	108-110	112.12	142.12	377,907	377,907	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	7,550,400	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	172,227	國庫現金撥款增置固定資產及遞延資產172,227千元。
其他	1,000	固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	29,764	財產移撥至實小28,764千元、固定資產撥出折減基金1,000千元，合計財產撥出折減基金29,764千元。
期末基金數額	7,693,863	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位:新臺幣千元

107年12月31日 實際數	科目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增減
30,342,624	資產	30,942,440	30,772,931	169,509
1,110,085	流動資產	1,444,554	1,429,902	14,652
924,262	現金	1,258,731	1,244,079	14,652
16,487	應收款項	16,487	16,487	0
144,557	預付款項	144,557	144,557	0
24,779	短期貸墊款	24,779	24,779	0
4,418,598	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	4,422,618	4,430,618	-8,000
2,693,992	非流動金融資產	2,693,992	2,693,992	0
1,724,606	準備金	1,728,626	1,736,626	-8,000
6,665,714	不動產、廠房及設備	7,161,905	6,891,013	270,892
272,238	土地	272,238	272,238	0
179,150	土地改良物	172,900	183,220	-10,320
3,262,325	房屋及建築	3,032,651	3,172,085	-139,434
332,576	機械及設備	316,437	311,893	4,544
30,380	交通及運輸設備	13,169	16,795	-3,626
1,580,734	什項設備	1,628,579	1,606,471	22,108
1,008,311	購建中固定資產	1,725,931	1,328,311	397,620
36,560	無形資產	31,797	34,731	-2,934
36,560	無形資產	31,797	34,731	-2,934
18,111,667	其他資產	17,881,566	17,986,667	-105,101
428,731	遞延資產	302,280	355,561	-53,281
17,682,936	什項資產	17,579,286	17,631,106	-51,820
30,342,624	合計	30,942,440	30,772,931	169,509
21,980,219	負債	22,240,610	22,272,740	-32,130
1,809,220	流動負債	1,809,706	1,809,677	29
2,808	短期債務	3,292	3,263	29
112,859	應付款項	112,860	112,860	0
1,693,554	預收款項	1,693,554	1,693,554	0
91,584	長期負債	462,520	429,159	33,361
91,584	長期債務	462,520	429,159	33,361
20,079,414	其他負債	19,968,384	20,033,904	-65,520
2,219,854	遞延負債	2,208,454	2,214,154	-5,700
17,859,560	什項負債	17,759,930	17,819,750	-59,820
8,362,405	淨值	8,701,830	8,500,191	201,639
7,432,027	基金	7,693,863	7,550,400	143,463
7,432,027	基金	7,693,863	7,550,400	143,463
787,745	公積	891,395	839,575	51,820
787,745	資本公積	891,395	839,575	51,820
150,118	累積餘絀	124,057	117,701	6,356
150,118	累積賸餘	124,057	117,701	6,356

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實 際 數	科 目	109年12月31日 預 計 數	108年12月31日 預 計 數	比較增減
-7,485	淨值其他項目	-7,485	-7,485	0
-7,485	累積其他綜合餘絀	-7,485	-7,485	0
30,342,624	合 計	30,942,440	30,772,931	169,509

國立政治大學校務基金(大學)

預計平衡表說明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: \$7,642千元、上年預算數: \$6,705千元 及前年度決算數: \$7,642千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: \$7,642千元、上年預算數: \$6,705千元 及前年度決算數: \$7,642千元

註:信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證,由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
大專院校	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
大專院校	人	16,353	139,224.85	2,276,744	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
大專院校	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
105年度決算數					
教學訓輔	人	16,247	136,948.98	2,225,010	
大專院校	人	16,247	136,948.98	2,225,010	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		489	0	489	
職員		418	0	418	
	簡任	20	0	20	
	薦任	359	0	359	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		10	0	10	
	技工	10	0	10	
工友		47	0	47	
	工友	47	0	47	
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		879	0	879	
教師		879	0	879	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		390	0	390	
兼任		390	0	390	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
總 計		1,870	0	1,870	

1. 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授24人、博士後研究員25人、客座教授2人、專任(約用)助理782人、兼任助理696人及臨時工55人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)5億6,553萬元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6,994萬5千元，運用勞務承攬人數139人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,500萬元(293人)、年終獎金1億4,268萬5千元(1,100人，其中包含年終慰問金18萬元計7人)。

國立政治大學校務基金(大學)

用人費用彙計表

中華民國109年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務總支出部分	1,201,622	0	9,681	0	142,685	25,000	0	0	0	89,600
教學成本	1,017,022	0	630	0	119,685	0	0	0	0	71,100
正式人員	1,017,022	0	630	0	119,685	0	0	0	0	71,100
教員	950,805	0	0	0	111,893	0	0	0	0	66,471
助教	66,217	0	630	0	7,792	0	0	0	0	4,629
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	180,650	0	8,766	0	23,000	25,000	0	0	0	18,500
正式人員	180,650	0	8,766	0	23,000	25,000	0	0	0	18,500
職員	159,020	0	7,691	0	20,215	21,973	0	0	0	12,500
工員	21,630	0	1,075	0	2,785	3,027	0	0	0	6,000
研究發展及訓練費用	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
教員	3,800	0	15	0	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	270	0	0	0	0	0	0	0
合 計	1,201,622	0	9,681	0	142,685	25,000	0	0	0	89,600
總 計	1,201,622	0	9,681	0	142,685	25,000	0	0	0	89,600

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授24人、博士後研究員25人、客座教授2人、專任(約用)助理782人、兼任助理696人及臨時工55人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)5億6,553萬元。

2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費6,994萬5千元，運用勞務承攬人數139人，無勞動派遣。

3. 依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,500萬元(293人)、年終獎金1億4,268萬5千元(1,100人，其中包含年終慰問金18萬元計7人)。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	102,175	501	0	23,382	0	1,594,646	219,199	1,813,845
0	0	83,630	431	0	18,812	0	1,311,310	218,629	1,529,939
0	0	83,630	431	0	18,812	0	1,311,310	0	1,311,310
0	0	78,186	403	0	17,588	0	1,225,346	0	1,225,346
0	0	5,444	28	0	1,224	0	85,964	0	85,964
0	0	0	0	0	0	0	0	218,629	218,629
0	0	0	0	0	0	0	0	218,629	218,629
0	0	18,500	70	0	4,570	0	279,056	0	279,056
0	0	18,500	70	0	4,570	0	279,056	0	279,056
0	0	16,266	62	0	4,017	0	241,744	0	241,744
0	0	2,234	8	0	553	0	37,312	0	37,312
0	0	45	0	0	0	0	3,860	570	4,430
0	0	45	0	0	0	0	3,860	0	3,860
0	0	45	0	0	0	0	3,860	0	3,860
0	0	0	0	0	0	0	0	570	570
0	0	0	0	0	0	0	0	570	570
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	0	0	0	0	0	420	0	420
0	0	102,175	501	0	23,382	0	1,594,646	219,199	1,813,845
0	0	102,175	501	0	23,382	0	1,594,646	219,199	1,813,845

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,745,904	1,783,130	用人費用	1,554,132	259,713	1,813,845
1,149,001	1,182,025	正式員額薪資	1,134,354	67,268	1,201,622
222,836	207,509	聘僱及兼職人員薪資	35,185	184,014	219,199
8,042	9,681	超時工作報酬	8,760	921	9,681
156,159	167,700	獎金	166,000	1,685	167,685
85,605	87,000	退休及卹償金	89,600		89,600
124,260	129,215	福利費	120,233	5,825	126,058
1,158,127	1,065,551	服務費用	196,775	963,528	1,160,303
97,615	90,400	水電費	40,000	62,980	102,980
14,319	14,800	郵電費	630	14,750	15,380
94,979	79,858	旅運費	16,970	66,178	83,148
53,563	47,671	印刷裝訂與廣告費	8,890	40,575	49,465
96,457	86,465	修理保養及保固費	1,810	86,135	87,945
3,478	3,309	保險費	400	3,250	3,650
608,192	570,127	一般服務費	93,977	546,189	640,166
188,528	171,860	專業服務費	34,098	142,376	176,474
997	1,061	公共關係費		1,095	1,095
164,676	153,420	材料及用品費	31,570	122,670	154,240
11,011	9,805	使用材料費	10	10,155	10,165
153,665	143,615	用品消耗	31,560	112,515	144,075
83,088	79,304	租金與利息	21,769	69,944	91,713
21,115	21,550	房租	1,030	20,220	21,250
40,510	35,870	機器租金	13,160	28,200	41,360
12,274	11,405	交通及運輸設備租金	1,180	11,060	12,240
8,219	8,255	什項設備租金	5,850	6,665	12,515
972	2,224	利息	549	3,799	4,348
434,837	442,026	折舊、折耗及攤銷	313,880	161,310	475,190
299,492	303,516	不動產、廠房及設備折舊	217,430	104,860	322,290
49,483	51,830	其他折舊性資產折舊	51,820		51,820
85,863	86,680	攤銷	44,630	56,450	101,080
629	580	稅捐與規費(強制費)	1,000	400	1,400
41	20	土地稅		35	35
75	15	房屋稅		35	35
122	170	消費與行為稅		120	120
391	375	規費	1,000	210	1,210
480,505	453,830	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	181,725	317,804	499,529
3,481	3,810	會費	13,215	1,200	14,415
438,219	412,590	捐助、補助與獎助	143,700	298,370	442,070
35		分擔		35	35
15,332	13,865	補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)	1,080	9,404	10,484
23,438	23,565	競賽及交流活動費	23,730	8,795	32,525
2,773		短絀、賠償與保險給付			
2,761		各項短絀			
12		賠償給付			

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
1,529,939		279,056	4,430			420
1,017,022		180,650	3,800			150
218,629			570			
630		8,766	15			270
119,685		48,000				
71,100		18,500				
102,873		23,140	45			
863,401		121,784	51,110	18,068		105,940
64,220		12,540	2,550			23,670
7,560		2,480	1,010	450		3,880
73,518		350	7,345	1,185		750
42,180		1,250	4,015	545		1,475
58,345		5,110	1,555	25		22,910
2,960		240	120			330
472,941		93,590	25,720	580		47,335
141,677		5,129	8,795	15,283		5,590
		1,095				
119,610		6,680	6,740	840		20,370
715		525	60			8,865
118,895		6,155	6,680	840		11,505
82,925		1,045	1,260	55	4,348	2,080
20,385		75	160			630
40,285		420	550	55		50
10,990		70	180			1,000
11,265		480	370			400
					4,348	
311,420		45,660	18,580			99,530
222,410		26,990	17,130			55,760
28,760		4,880				18,180
60,250		13,790	1,450			25,590
1,095		230	20			55
20		15				
5						30
35		75	5			5
1,035		140	15			20
162,124	332,400	125	4,495	15		370
14,095		40	265			15
109,655	332,400			15		
20		5				10
10,414		30	40			
27,940		50	4,190			345

國立政治大學校務基金(大學)

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
1,862		其他			
1,862		其他費用			
4,072,401	3,977,841	總 計	2,300,851	1,895,369	4,196,220

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位：新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成 本	管理及總務 費用	研究發展及 訓練費用	其他業務費 用	財務費用	其他業務外 費用
3,070,514	332,400	454,580	86,635	18,978	4,348	228,765

**國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰 舊 換 新 部 份		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度汰換電動機車2輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小客貨兩用車2輛、業務用大型客車1輛、業務用小型貨車2輛、特種用警勤車1輛、業務用公務機車20輛。

附 錄

**國立政治大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表**

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊校區基盤 建設工程	107.01 110.12	99,300	60,800	0	38,500	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函，核定總工程經費9,930萬元，全數由營運資金支付，107年度3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 112.06	550,000	11,000	9,000	530,000	為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，總工程經費5億5,000萬元，其中教育部補助1億5,000萬元，餘4億元由本校自籌。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、以後年度5億3,000萬元。
合 計			649,300	71,800	9,000	568,500	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費5億5,000萬元，其中規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國立政治大學校務基金（大學）
立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
一、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1	<p>近年因我國逾 10 年未突破少子女化之狀況，賴清德院長於 107 年提出「我國少子女化對策計畫」，希冀透過計畫推動，解決我國少子女化之情況。因此為協助年輕家長育兒，請教育部所屬國立大學，研議推動 0 至 6 歲托育設施，並請於 108 年 6 月 30 日前向立法院教育及文化委員會提出目前研議報告。</p>	<p>1. 教育部業於 109 年 2 月 14 日以臺教高(三)字第 1090016577 號函提報「推動國立大學 0-6 歲托育設施之策略」書面報告。</p> <p>2. 本校附設實驗國民小學附設幼兒園(以下簡稱附設實幼)，提供本校教職員工子女或學區內適齡幼兒托兒服務(3 至 6 歲)，並有課後留園服務(每日下午 4 點至 6 點)，讓員工接送孩子有較多的緩衝時間。綜上，本校附設實幼已積極規劃辦理本校教職員工子女托育服務事宜，以落實行政院所訂托育服務實施方案及打造安心的職場。</p>
2	<p>近年來新住民自我提升需求日益增多，對就讀大學及研究所亟具興趣。然新住民屬社會人士，求學之經濟負擔沉重。各大學應設立專屬新住民之學費減免措施或獎助學金，並善用特殊選才機制招收新住民及新住民二代，以利新住民就讀高教。</p>	<p>本校學雜費減免措施及弱勢助學計畫，係依教育部政策執行，倘新住民學生家庭屬經濟弱勢，均可申請學雜費減免、弱勢助學金，以及本校各項清寒獎助學金；另本校自 107 學年度開始辦理特殊選才招生，提供新住民及其子女入學機會，提供 9 個招生名額，逐年增加中。</p>

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預算目次

中華民國 109 年度

一、業務計畫及預算說明	2-1~2-12
二、預算表	
(一)主要表	
1. 收支餘絀預計表及說明	2-13~2-14
2. 餘絀撥補預計表	2-15
3. 現金流量預計表及補充說明	2-16~2-17
(二)明細表	
1. 教學收入明細表	2-19
2. 其他業務收入明細表	2-20
3. 業務外收入明細表	2-21
4. 教學成本明細表及說明	2-22~2-27
5. 其他業務成本明細表及說明	2-28~2-29
6. 管理及總務費用明細表及說明	2-30~2-31
7. 固定資產建設改良擴充明細表	2-32~2-33
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表	2-34~2-35
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表	2-36~2-37
10. 資產折舊明細表	2-38~2-39
11. 基金數額增減明細表	2-40
(三)參考表	
1. 預計平衡表	2-41~2-42
2. 5年來主要營運項目分析表	2-43
3. 員工人數彙計表	2-44
4. 用人費用彙計表	2-46~2-47
5. 各項費用彙計表	2-48~2-49
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表	2-50
(四)附錄	
1. 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表	2-51
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表	2-52

總 說 明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校為實驗國民小學，創辦於民國 49 年，係國立政治大學為供教育實習、實驗及研究，特依國立政治大學組織規程第 7 條之規定，設立「國立政治大學附設實驗國民小學」，故實小體系係為大學之一部分，非一獨立編制機關，小學教師名額 33 位及 4 位行政人員由國立政治大學之編制勻撥，歷年來本校的運作與政大息息相關，總務、人事、主計皆由大學部統籌辦理，校務的規劃及推動，亦由大學部組成的輔導委員會提供諮詢與指導。

惟依立法院審查 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起教育部所屬各國立大學附設實驗國民小學改編列附屬單位預算分預算，並已奉行政院 99 年 7 月 26 日以院授主孝三字第 0990004591 號函同意在案。

本校預算係納入國立政治大學校務基金編列，與其他 8 所國立附小預算型態運作，預算編製方式並不一致，為使國立大學 9 所附小於 100 年以相同預算方式編列，於 99 年中決定 100 年之預算編列亦將本校列入附屬單位預算分預算，但本校目前仍屬非獨立組織編制的附屬國立小學，是本校重大的改變。

另因應「國立大學校院校務基金設置條例」於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務。其任期四年，得連任一次。校長之產生，由國立政治大學遴選委員會就本大學或本校教師中遴選合格人員，送請本大學校長聘兼(任)之，並報請教育部備查。遴選委

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

員會之組織及運作辦法由本大學另訂之。

本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室及幼兒園，無人室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)，並設有各項委員會，說明如下：

- (一)教務處：下設教學、註冊二組。掌理學生課務、成績、學籍、圖書、資訊管理、學藝活動等事項。
- (二)學務處：下設訓育、體衛二組。掌理學生生活、課外活動、集會、衛生及醫療保健、體育等事項。
- (三)總務處：掌理採購、庶務及警衛安全、營繕、物品保管、財產管理、出納、文書、檔案等事項。
- (四)研究處：負責學校研究發展推動工作、國際交流、教育實習、資訊教學、教學研究，透過促進研究活動與各校間之教學、研究與其他延伸計畫，進而提升本校研究品質。
- (五)輔導室：設特殊教育組。負責學生輔導、特殊教育、親職教育及學習輔導等。
- (六)幼兒園：園主任一人，主持園務，由本校校長組成遴選委員會遴薦適當人選，報請大學校長核定後聘兼之。負責幼兒園教學、保育等事項。
- (七)各項委員會：本校計設有教師評審委員會、課程發展委員會、考核委員會等，依各該委員會之性質，推行業務有關之計畫、改進與檢討決議事項。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 108 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（107）年度決算結果：

- (一)業務收入：決算數 6,722 萬元，較預算數 6,050 萬 3 千元，增加 671 萬 7 千元，增加 11.10%，主要係其他補助收入增加。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

- (二) 業務成本與費用：決算數 6,904 萬 8 千元，較預算數 6,420 萬元，增加 484 萬 8 千元，增加 7.55%，主要係教學成本增加。
- (三) 業務外收入：決算數 171 萬 5 千元，原未編列預算，主要係受贈收入及雜項收入等。
- (四) 收支餘絀：決算短絀 11 萬 3 千元，較預算短絀數 369 萬 7 千元，減少短絀 358 萬 4 千元，主要原因如上述。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：決算數 373 萬 6 千元，預算數 3,031 萬 1 千元，執行率為 12.33%。落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後，正積極辦理中。

二、上(108)年度截至 6 月底止預算執行情形：

- (一) 業務收入：預計業務收入 3,112 萬 4 千元，實際業務收入 3,410 萬 1 千元，較預計數增加 297 萬 7 千元，增加 9.56%，主要係其他補助收入增加。
- (二) 業務成本與費用：預計業務成本與費用 3,312 萬 4 千元，實際業務成本與費用 3,251 萬 5 千元，較預計數減少 60 萬 9 千元，減少 1.84%，主要係教學研究及訓輔成本、管理費用及總務費用較預計減少。
- (三) 業務外收入：未編列預算，實際業務外收入 10 萬 6 千元，較預計數增加 10 萬 6 千元，主要係受贈收入及雜項收入等。
- (四) 收支餘絀：預計短絀數 200 萬元，實際發生賸餘數 169 萬 2 千元，反絀為餘，相差 369 萬 2 千元，主要原因如上述。
- (五) 固定資產之建設改良與擴充：預計數 1,695 萬 5 千元，實際執行數 109 萬 9 千元，執行率 6.48%。落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後，正積極辦理中。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本校依據教育部年度施政方針，配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識，本年度預計學生人數 395 人(小學 308 人及附設幼兒園 87 人)。

- (一) 依課程標準實施國民教育，加強自然科學、語文(書法教學)等教學研究計畫，並參加教育學院計畫研究案，結合大學部資源，協助教師專業成長，落實於教學，以增進學生學習興趣與效能，進而提升學生藝術與人文素養。
- (二) 辦理校務行政，協助教學工作之推動，定期更新行政用電腦設備，提供完善行政資訊設備，提升行政效能。
- (三) 幼兒園更新遊樂器材、設備，校園校舍及教室定期整修，提供幼兒舒適安全合宜的學習環境。
- (四) 推動教學資訊化，更新教學電子設備，利用生動活潑的數位化教學方式，將資訊科技融入各領域教學，使教材教法多樣化，生動有趣，提升教學成果、引發學生的學習興趣，並配合學生需要，發展學生自主學習能力。
- (五) 鼓勵閱讀，編列新書，推行班級書箱、行動書車、小博士信箱、新書選介、耕讀學院、悅讀黃金國學習護照等活動，營造良好的閱讀氛圍，培養學生閱讀的正向態度，提高學生閱讀能力及增進批判思考、探索與解決問題的能力。
- (六) 推動「自然與生活科技領域」教學，更新教學及實驗設備，使學生可以透過更先進的設備，探索環境的變化，更加直覺觀測自然界各種改變及樣貌。
- (七) 充實完善資訊設備：安裝無線網路基地臺，使校園網路無界，落實教學資訊化與提升行政效能。
- (八) 工程管理費：公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫(係本校原活動中心拆除重建工程)，總經費 9,829 萬 2 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 8,449 萬 2 千元核計 104 萬 4 千元(500 萬

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

元*3%+2,000萬元*1.5%+5,949萬2千*1%)，本年度編列40萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列1,740萬1千元，包含分年性項目1,541萬6千元及一次性項目198萬5千元，均由自有資金(含營運資金76萬元及國庫撥款1,664萬1千元)支應，編列項目如次：

1. 分年性項目：房屋及建築1,541萬6千元，係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫。

2. 一次性項目：

(1)機械及設備：119萬5千元，係購置教學行政用設備。

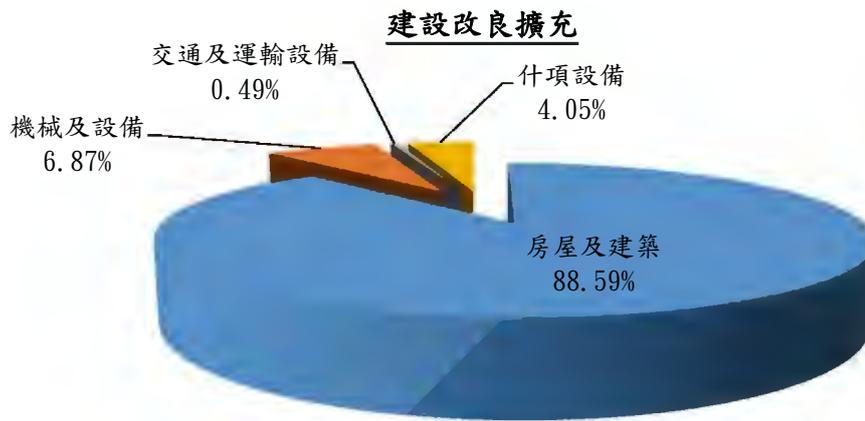
(2)交通及運輸設備：8萬5千元，係購置教學行政用設備。

(3)什項設備：70萬5千元，係購置教學行政用設備。

(二)109年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，詳見圖1。

圖1

109年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	109年度預算	資金來源	109年度預算
不動產、廠房及設備	17,401	營運資金	760
房屋及建築	15,416	國庫撥款	16,641
機械及設備	1,195		
交通及運輸設備	85		
什項設備	705		
合計	17,401	合計	17,401

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

- (一)業務收入 6,472 萬 2 千元，主要係學雜費收入及政府補助收入，較上年度預算數 6,225 萬元，增加 247 萬 2 千元，約增加 3.97%，主要係推廣教育收入增加。
- (二)業務成本與費用 6,774 萬 9 千元，主要係教學成本，較上年度預算數 6,549 萬 6 千元，增加 225 萬 3 千元，約增加 3.44%。
- (三)業務外收入 50 萬元，係受贈收入，較上年度預算數 0 元，增加 50 萬元，係本年度編列受贈收入。
- (四)業務總收支相抵後，發生短絀數 252 萬 7 千元，較上年度預算短絀數 324 萬 6 千元，減少短絀 71 萬 9 千元，約減少 22.15%，差異原因如上述。
- (五)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

圖2

109年度收入、成本與費用及餘絀

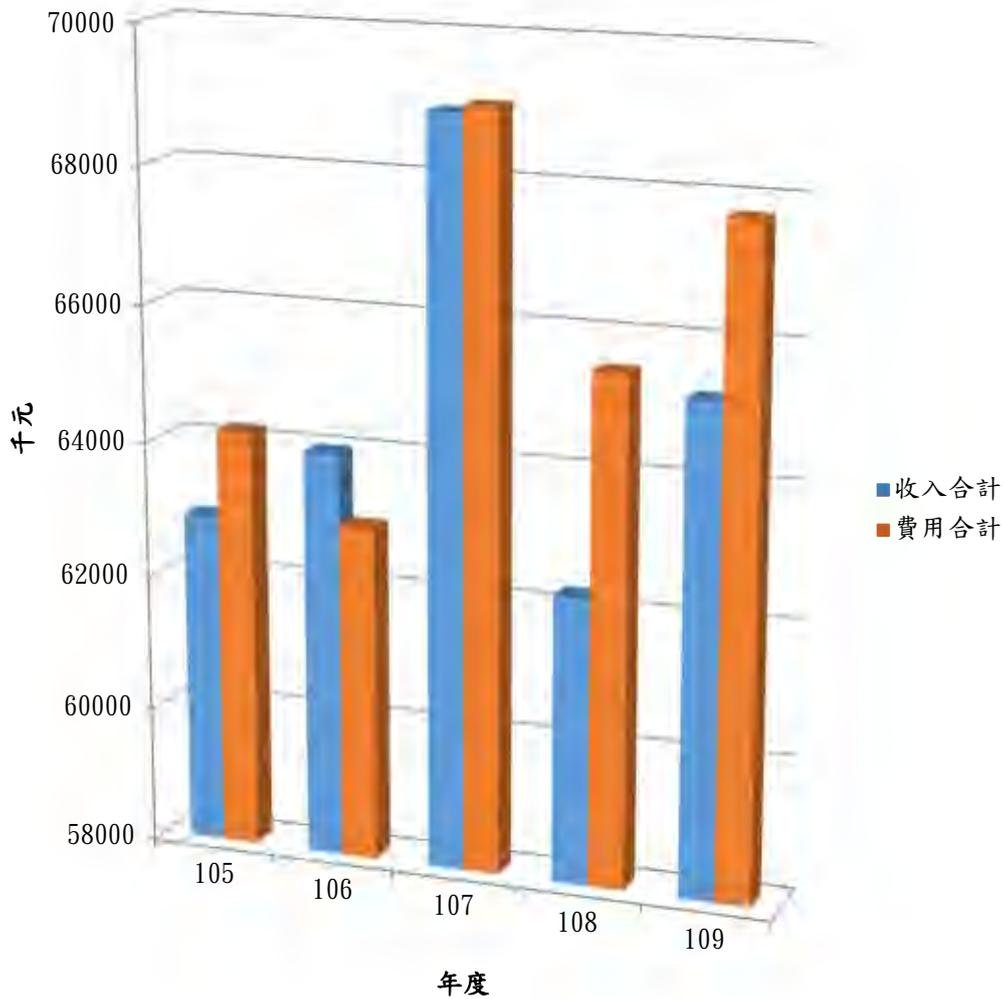


單位：新臺幣千元

收入及短絀	109年度預算	成本與費用及賸餘	109年度預算
業務收入	64,722	業務成本與費用	67,749
教學收入	5,695	教學成本	60,619
其他業務收入	59,027	其他業務成本	220
業務外收入	500	管理及總務費用	6,910
本期短絀	2,527		
總額	67,749	總額	67,749

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
收入						
業務收入		62,679	63,556	67,220	62,250	64,722
業務外收入		210	428	1,715		500
收入合計		62,889	63,984	68,935	62,250	65,222
費用						
業務成本與費用		64,177	62,946	69,048	65,496	67,749
費用合計		64,177	62,946	69,048	65,496	67,749
本期餘絀		-1,288	1,038	-113	-3,246	-2,527

註：105至107年度決算數為審定決算數；108年度為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

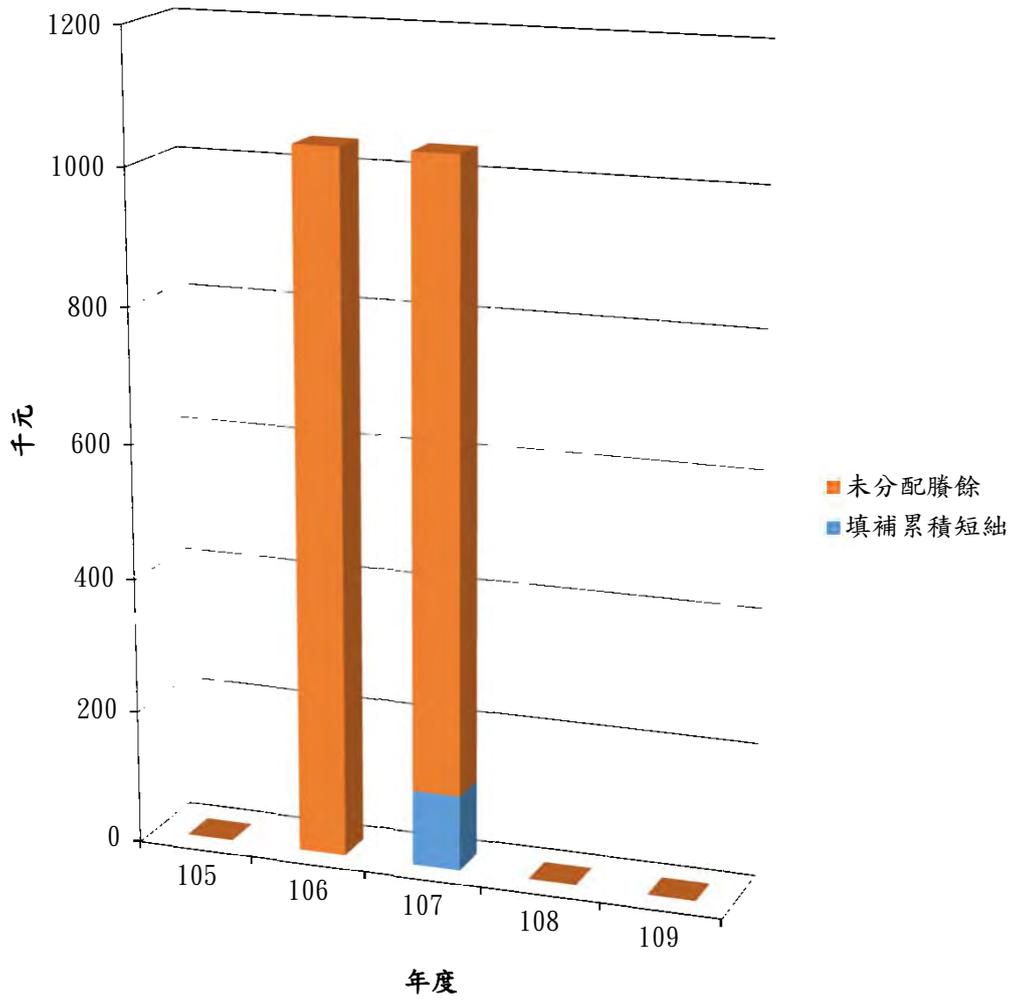
中華民國 109 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 252 萬 7 千元，本年度待填補短絀 252 萬 7 千元。本年度預計撥用公積 252 萬 7 千元填補累積短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0 元，最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4。

圖4

最近五年騰餘分配



單位:新臺幣千元

項目	年度	105年度決算	106年度決算	107年度決算	108年度預算	109年度預算
騰餘分配						
分配之部				113		
填補累積短絀				113		
未分配騰餘			1,038	925		
合 計			1,038	1,038		

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 109 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 189 萬 3 千元，包括：

1. 本期短絀 252 萬 7 千元。
2. 調整項目 442 萬元，係折舊 222 萬元、攤銷 200 萬元，以及提撥退休及離職準備金 20 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 1,760 萬 1 千元，係增加不動產、廠房及設備 1,740 萬 1 千元及將離職儲金轉入準備金 20 萬元。

(三)預計籌資活動之現金流入 1,664 萬 1 千元，係增加國庫撥款增置固定資產 1,664 萬 1 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 93 萬 3 千元。

(五)期初現金及約當現金 2,250 萬 8 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 2,344 萬 1 千元。

主 要 表

國立政治大學校務基金(附小)

收支餘絀預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	科 目	本年度預算數				上年度 預算數	比較增減(-)	
		政府補助 收 入	自籌收入	合 計				
金 額		金 額	金 額	金 額	%	金 額	金 額	%
67,220	業務收入	59,027	5,695	64,722	100.00	62,250	2,472	3.97
5,696	教學收入	0	5,695	5,695	8.80	4,373	1,322	30.23
809	學雜費收入	0	895	895	1.38	895	0	0.00
4,887	推廣教育收入	0	4,800	4,800	7.42	3,478	1,322	38.01
61,524	其他業務收入	59,027	0	59,027	91.20	57,877	1,150	1.99
56,130	學校教學研究補助收入	58,266	0	58,266	90.03	57,527	739	1.28
5,394	其他補助收入	761	0	761	1.18	350	411	117.43
69,048	業務成本與費用	62,296	5,453	67,749	104.68	65,496	2,253	3.44
62,279	教學成本	55,166	5,453	60,619	93.66	58,650	1,969	3.36
57,392	教學研究及訓輔成本	55,166	1,395	56,561	87.39	55,172	1,389	2.52
4,887	推廣教育成本	0	4,058	4,058	6.27	3,478	580	16.68
129	其他業務成本	220	0	220	0.34	200	20	10.00
129	學生公費及獎勵金	220	0	220	0.34	200	20	10.00
6,639	管理及總務費用	6,910	0	6,910	10.68	6,646	264	3.97
6,639	管理費用及總務費用	6,910	0	6,910	10.68	6,646	264	3.97
-1,828	業務賸餘(短絀)	-3,269	242	-3,027	-4.68	-3,246	219	-6.75
1,715	業務外收入	0	500	500	0.77	0	500	
48	財務收入	0	0	0	0.00	0	0	
48	利息收入	0	0	0	0.00	0	0	
1,666	其他業務外收入	0	500	500	0.77	0	500	
1	資產使用及權利金收入	0	0	0	0.00	0	0	
29	違規罰款收入	0	0	0	0.00	0	0	
1,612	受贈收入	0	500	500	0.77	0	500	
25	雜項收入	0	0	0	0.00	0	0	
1,715	業務外賸餘(短絀)	0	500	500	0.77	0	500	
-113	本期賸餘(短絀)	-3,269	742	-2,527	-3.90	-3,246	719	-22.15

附註：1. 「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2. 前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3. 百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(附小)
收支餘絀預計表說明
中華民國109年度

本年度預計收支情形如下：

一、業務收支：

- 1.業務收入6,472萬2千元，包括教學收入569萬5千元、其他業務收入5,902萬7千元。
- 2.業務成本與費用6,774萬9千元，包括教學成本6,061萬9千元、其他業務成本22萬元、管理及總務費用691萬元。
- 3.收支相抵，業務短絀302萬7千元。

二、業務外收支：

- 1.業務外收入50萬元，係其他業務外收入50萬元。
- 2.業務外費用0元。
- 3.收支相抵，業務外賸餘50萬元。

三、預計本期短絀252萬7千元。

國立政治大學校務基金(附小)

餘絀撥補預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項 目	本年度預算數		說 明
金 額	%		金 額	%	
		賸餘之部			
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
3,246	100.00	短絀之部	2,527	100.00	
3,246	100.00	本期短絀	2,527	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編 之影響數			
		其他轉入數			
3,246	100.00	填補之部	2,527	100.00	
		撥用賸餘			
3,246	100.00	撥用公積	2,527	100.00	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(附小) 現金流量預計表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
▼業務活動之現金流量	1,893	
本期賸餘(短絀)	-2,527	
未計利息股利之本期賸餘(短絀)	-2,527	
調整項目	4,420	提列折舊2,220千元、攤銷2,000千元、退休金及離職準備金200千元。
未計利息股利之現金流入(流出)	1,893	
▼業務活動之淨現金流入(流出)	1,893	
▼投資活動之現金流量	-17,601	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-200	將離職儲金轉入準備金200千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-17,401	增加不動產、廠房及設備17,401千元。
▼投資活動之淨現金流入(流出)	-17,601	
▼籌資活動之現金流量	16,641	
增加基金、公積及填補短絀	16,641	國庫撥款增置固定資產16,641千元。
▼籌資活動之淨現金流入(流出)	16,641	
▼現金及約當現金之淨增(淨減)	933	
▼期初現金及約當現金	22,508	
▼期末現金及約當現金	23,441	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	82,876	公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫(活動中心重建)本年度完工，以前年度購建中固定資產82,876千元調整轉入房屋及建築。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	28,764	大學移撥房屋及建築予實小管理，增撥基金28,764千元。
應付代管資產轉列受贈公積之金額	300	代管資產之折舊費用計300千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,527	撥用公積2,527千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(附小) 現金流量預計表補充說明

中華民國109年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有4項：

1. 公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫(活動中心重建)本年度完工，以前年度購建中固定資產82,876千元調整轉入房屋及建築。
2. 不動產、廠房及設備與基金同額增加之金額，係大學撥入房屋及建築28,764千元。
3. 應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊300千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
4. 撥用公積2,527千元填補短絀。

本 頁 空 白

明 細 表

國立政治大學校務基金(附小)

教學收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預 算 數			說 明
		數 量	單 價(元)	金 額	
教學收入				5,695	
學雜費收入	人	67	13,358.21	895	幼兒園學雜費收入，估計如列數。
日間部	人	67	13,358.21	895	
附小	人	67	13,358.21	895	實幼學生學雜費收入，附設幼兒園3班87人，扣除5歲幼童20人免學費，67人分上下學期繳納，預計全年度收入895千元。(國小為義務教育不收學雜費，學生人數包含實小及實幼共395人)
推廣教育收入				4,800	學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

其他業務收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
其他業務收入	59,027	
學校教學研究補助收入	58,266	
教育部核給年度補助	58,266	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	761	各機關補助款761千元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

業務外收入明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預算數	說明
業務外收入	500	
其他業務外收入	500	
受贈收入	500	受贈收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數				
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計		
				數 量	平均單位 成本(元)	人 金 額
教學成本		55,166	5,453			60,619
教學研究及訓輔成本	人	55,166	1,395	395.00	143,192.41	56,561
用人費用		44,620	406			45,026
正式員額薪資		28,000	216			28,216
聘僱及兼職人員薪資		3,800	179			3,979
超時工作報酬		479	11			490
津貼						
獎金		6,388				6,388
退休及卹償金		2,555				2,555
福利費		3,398				3,398
服務費用		5,288	945			6,233
水電費		390	40			430
郵電費		100				100
旅運費		148	22			170
印刷裝訂與廣告費		100				100
修理保養及保固費		1,403	613			2,016
保險費		6				6
一般服務費		2,716	220			2,936
專業服務費		425	50			475
材料及用品費		822	44			866
使用材料費		1				1
用品消耗		821	44			865
租金與利息		232				232
房租						
機器租金		50				50
交通及運輸設備租金		82				82
什項設備租金		100				100
折舊、折耗及攤銷		4,195				4,195
不動產、廠房及設備折舊		1,895				1,895
其他折舊性資產折舊		300				300
攤銷		2,000				2,000
稅捐與規費(強制費)		1				1
規 費		1				1
會費、捐助、補助、分攤、救助(濟)與交流活動費		8				8
會費		1				1
捐助、補助與獎助						
競賽及交流活動費		7				7
推廣教育成本			4,058			4,058
用人費用			240			240

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	人 工 額	數 量	平均單位 成本(元)	人 工 額
		58,650			62,279
395.00	139,675.95	55,172	395.00	145,296.20	57,392
		45,411			43,280
		28,372			25,702
		3,969			4,477
		490			445
					25
		6,627			6,404
		2,555			2,412
		3,398			3,814
		5,346			6,682
		430			496
		100			77
		146			146
		100			155
		1,153			2,392
		6			5
		2,936			2,805
		475			608
		866			1,895
		1			15
		865			1,880
		232			307
					29
		50			
		82			84
		100			195
		3,288			5,216
		1,975			2,159
					298
		1,313			2,758
		1			
		1			
		28			10
		1			6
		20			
		7			4
		3,478			4,887
		165			437

國立政治大學校務基金(附小)

教學成本明細表

中華民國109年度

科目及營運項目	單位	本 年 度 預 算 數			
		政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計	
				數 量	平均單位 成本(元)
超時工作報酬			240		240
服務費用			3,360		3,360
水電費			183		183
旅運費					
印刷裝訂與廣告費					
修理保養及保固費			427		427
一般服務費			120		120
專業服務費			2,630		2,630
材料及用品費			433		433
用品消耗			433		433
租金與利息					
什項設備租金					
折舊、折耗及攤銷			25		25
不動產、廠房及設備折舊			25		25

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上 年 度 預 算 數			前 年 度 決 算 數		
合 計			合 計		
數 量	平均單位 成本(元)	人 工 額	數 量	平均單位 成本(元)	人 工 額
		165			437
		2,880			3,803
		183			293
					2
					23
		427			10
		120			28
		2,150			3,448
		433			611
		433			611
					36
					36

國立政治大學校務基金(附小)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	雇主應負擔提撥教師退休撫卹基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	雇主應提撥員工之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學及訓輔所需水電費。
510301-2200 郵電費	教學及訓輔所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	教師國內外差旅費。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	教學及訓輔所需印刷品、影印等費用。
510301-2500 修理保養及保固費	教室及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	電子設備火災保險費與導護志工保險費。
510301-2700 一般服務費	外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列350千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	教學及訓輔所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	教學及訓輔所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4300 機器租金	教學用之電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學用之租車費用。

國立政治大學校務基金(附小)

教學成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
510301-4500 什項設備租金	教學用之什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體及遞延借項之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6800 規 費	業務所需繳納之各項行政規費。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	參加國內外團體會費1千元。
510301-7200 捐助、補助與獎助	獎助學員生給與費。
510301-7500 競賽及交流活動費	技能競賽費用。
510304 推廣教育成本	辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用。
510304-1000 用人費用	
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務所需電費。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育課後班及課後社團所需之計時與計件人員酬金120千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需講課鐘點、稿費、出席審查及諮詢費2,630千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。

國立政治大學校務基金(附小)
其他業務成本明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
129	200	其他業務成本	220		220
129	200	學生公費及獎勵金	220		220
129	200	會費、捐助、補助、 分攤、救助（濟）與交流活 動費	220		220
129	200	捐助、補助與獎助	220		220

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

其他業務成本說明

中華民國109年度

科 目	說 明
513000 其他業務成本 513001 學生公費及獎勵金 513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、 救助(濟)與交流活動費 513001-7200 捐助、補助與獎助	補助學生獎學金220千元。

國立政治大學校務基金(附小)
管理及總務費用明細表

中華民國109年度

單位:新臺幣千元

前年度 決算數	上年度 預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助 收入支應	自籌收入 支 應	合 計
6,639	6,646	管理及總務費用	6,910		6,910
6,639	6,646	管理費用及總務費用	6,910		6,910
5,011	6,004	用人費用	6,268		6,268
3,397	3,738	正式員額薪資	3,868		3,868
156	271	超時工作報酬	271		271
861	928	獎金	1,062		1,062
369	340	退休及卹償金	340		340
227	727	福利費	727		727
1,525	622	服務費用	622		622
1,429	526	一般服務費	526		526
96	96	公共關係費	96		96
78	20	租金與利息	20		20
78	20	機器租金	20		20
26		折舊、折耗及攤銷			
26		其他折舊性資產折 舊			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

管理及總務費用說明

中華民國109年度

科 目	說 明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	本年度預估員額計6人，包含職員4人、工友2人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2700 一般服務費	員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性 不動產	合 計	說 明
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物	其 他	小 計			
0	0	0	0	17,401	0	17,401	
0	0	0	0	15,416	0	15,416	
0	0	0	0	15,416	0	15,416	1.係公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫，本計畫原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號函核定補助工程經費81,120千元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費8,856千元，補助經費修正為89,976千元。 3.復依107年12月6日臺教國署國字第1070154180號函，再度追加補助8,316千元，補助經費總額修正為98,292千元。 4.107年度編列26,992千元、108年度55,884千元、109年度15,416千元。 5.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費1,044千元，本年度編列400千元。
0	0	0	0	1,985	0	1,985	
0	0	0	0	1,225	0	1,225	1.教學行政用機械及設備，計1,195千元。 2.教學行政用交通運輸設備，計15千元。 3.教學行政用什項設備，計15千元。
0	0	0	0	760	0	760	1.教學行政用交通運輸設備，計70千元。 2.教學行政用什項設備，計690千元。
0	0	0	0	17,401	0	17,401	

國立政治大學校務基金(附小)
 固定資產建設改良擴充資金來源明細表
 中華民國109年度

項 目	自 有 資 金			
	營運資金	出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他
一般建築及設備計畫	760	0	16,641	0
分年性項目	0	0	15,416	0
一次性項目	760	0	1,225	0
合 計	760	0	16,641	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小	計	國內借款	國外借款	小	計	金 額	%
金 額	%			金 額	%		
17,401	100.00	0	0	0	0.00	17,401	100.00
15,416	100.00	0	0	0	0.00	15,416	88.59
1,985	100.00	0	0	0	0.00	1,985	11.41
17,401	100.00	0	0	0	0.00	17,401	100.00

國立政治大學校務基金(附小)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國109年度

項 目	全 部 計					
	資 金 來 源					
	投 總 資 額	自 有 資 金			外借資金	
營運資金		出售不適用 資 產	國庫撥款	其 他	外借資金	
一般建築及設備計畫	100,277	760	0	99,517	0	0
分年性項目	98,292	0	0	98,292	0	0
一次性項目	1,985	760	0	1,225	0	0
合 計	100,277	760	0	99,517	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位：新臺幣千元

畫					預 算 數			
目標 能量	進度 起訖 年月	資金 成本 率%	現值 報酬 率%	收回 年限 (年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部 計畫%	金 額	佔全部 計畫%
					17,401	17.35	100,277	100.00
					15,416	15.68	98,292	100.00
	109.01 109.12				1,985	100.00	1,985	100.00
					17,401	17.35	100,277	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
 中華民國109年度

項 目	不 動 產 、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸 設 備	什項設備
前年度決算資產原值	1,206	3,252	9,005	1,648	5,637
上年度預計增減資產原值	0	0	2,210	0	0
本年度預計增減資產原值	0	139,517	1,195	85	705
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	1,206	142,769	12,410	1,733	6,342
本年度應提折舊額	120	85	1,060	60	595
教學成本	120	85	1,060	60	595

附註：本表數據為全部版。

其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地總額為2億6,767萬1千元。

單位：新臺幣千元

廠房及設備			投資性 不動產	其 他	合 計
租賃資產	租賃權益 改良	生產性 植 物			
0	0	0	0	30,480	51,228
0	0	0	0	0	2,210
0	0	0	0	0	141,502
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	30,480	194,940
0	0	0	0	300	2,220
0	0	0	0	300	2,220

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	金 額	說 明
期初基金數額	88,086	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	16,641	國庫現金撥款增置固定資產16,641千元。
其他	28,764	大學移撥房屋及建築予實小管理，增加基金28,764千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他		
期末基金數額	133,491	

附註：本表數據為全部版。

參 考 表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預計平衡表

中華民國109年12月31日

單位：新臺幣千元

107年12月31日 實際數	科目	109年12月31日 預計數	108年12月31日 預計數	比較增減
331,409	資產	457,351	414,273	43,078
24,950	流動資產	25,925	24,992	933
22,466	現金	23,441	22,508	933
2,484	預付款項	2,484	2,484	0
2,566	投資、長期應收款、貸墊款 及準備金	5,200	5,000	200
2,566	準備金	5,200	5,000	200
12,276	不動產、廠房及設備	138,222	93,977	44,245
1,015	土地改良物	825	945	-120
3,024	房屋及建築	129,900	2,929	126,971
3,735	機械及設備	5,166	5,031	135
348	交通及運輸設備	133	108	25
2,744	什項設備	2,198	2,088	110
1,410	購建中固定資產	0	82,876	-82,876
291,616	其他資產	288,004	290,304	-2,300
7,777	遞延資產	4,464	6,464	-2,000
283,839	什項資產	283,540	283,840	-300
331,409	合計	457,351	414,273	43,078
293,231	負債	321,147	321,247	-100
5,980	流動負債	31,563	31,563	0
2,691	應付款項	28,273	28,273	0
3,290	預收款項	3,290	3,290	0
287,250	其他負債	289,584	289,684	-100
559	遞延負債	559	559	0
286,691	什項負債	289,025	289,125	-100
38,178	淨值	136,204	93,026	43,178
29,992	基金	133,491	88,086	45,405
29,992	基金	133,491	88,086	45,405
7,261	公積	2,713	4,940	-2,227
7,261	資本公積	2,713	4,940	-2,227
925	累積餘絀	0	0	0
925	累積賸餘	0	0	0
331,409	合計	457,351	414,273	43,078

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預計平衡表說明

中華民國109年度

※『107年12月31日實際數』、『109年12月31日預計數』及『108年12月31日預計數』為全部版。

1. 信託代理與保證資產科目：

本年預算數：\$0千元、上年預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

2. 信託代理與保證負債科目：

本年預算數：\$0千元、上年預算數：\$0千元 及前年度決算數：\$0千元

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	395	143,192.41	56,561	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	143,192.41	56,561	
上年度預算數					
教學訓輔	人	395	139,675.95	55,172	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	139,675.95	55,172	
前年度決算數					
教學訓輔	人	395	145,296.20	57,392	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	145,296.20	57,392	
106年度決算數					
教學訓輔	人	391	134,076.73	52,424	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	
105年度決算數					
教學訓輔	人	392	128,176.02	50,245	
其他(國中、國小、高中職)	人	392	128,176.02	50,245	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『106年度決算數』及『105年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(附小)

員工人數彙計表

中華民國109年度

單位:人

科 目	職 別	上年度最高 可進用員額數	本年度 增減(-)數	本年度最高 可進用員額數	說 明
業務支出部份：					
專任人員		6	0	6	
職員		4	0	4	
	薦任	4	0	4	
工友		2	0	2	
	工友	2	0	2	
教師人員		33	0	33	
教師		33	0	33	
	國立中 等學校 教師	33	0	33	
兼任人員		7	0	7	
兼任		7	0	7	
	國立中 等學校 教師	7	0	7	
總 計		46	0	46	

1. 為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金365萬元、年終獎金380萬元。

本 頁 空 白

國立政治大學校務基金(附小)

用人費用彙計表

中華民國109年度

科 目	正式員 額薪資	聘僱人 員薪資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金					退 休 退休金
					年 獎	終 金	考 獎	績 金	績 獎	
業務總支出部分	32,084	0	1,001	0	3,800	3,650	0	0	0	2,895
教學成本	28,216	0	730	0	3,330	3,058	0	0	0	2,555
正式人員	28,216	0	730	0	3,330	3,058	0	0	0	2,555
教員	28,216	0	730	0	3,330	3,058	0	0	0	2,555
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	3,868	0	271	0	470	592	0	0	0	340
正式人員	3,868	0	271	0	470	592	0	0	0	340
職員	2,973	0	161	0	374	464	0	0	0	292
工員	895	0	110	0	96	128	0	0	0	48
合 計	32,084	0	1,001	0	3,800	3,650	0	0	0	2,895
總 計	32,084	0	1,001	0	3,800	3,650	0	0	0	2,895

附註：『本年預算數』為全部版。

1. 為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2. 委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費180萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3. 依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金365萬元、年終獎金380萬元。

單位：新臺幣千元

及卹償 卹償金	資遣費	福 利 費				提繳費	合 計	兼任人員 用人費用	總 計
		分擔保 險 費	傷病醫 藥 費	提撥福 利 金	其 他				
0	0	3,173	14	0	938	0	47,555	3,979	51,534
0	0	2,790	7	0	601	0	41,287	3,979	45,266
0	0	2,790	7	0	601	0	41,287	0	41,287
0	0	2,790	7	0	601	0	41,287	0	41,287
0	0	0	0	0	0	0	0	3,979	3,979
0	0	0	0	0	0	0	0	3,979	3,979
0	0	383	7	0	337	0	6,268	0	6,268
0	0	383	7	0	337	0	6,268	0	6,268
0	0	306	7	0	270	0	4,847	0	4,847
0	0	77	0	0	67	0	1,421	0	1,421
0	0	3,173	14	0	938	0	47,555	3,979	51,534
0	0	3,173	14	0	938	0	47,555	3,979	51,534

國立政治大學校務基金(附小)

各項費用彙計表

中華民國109年度

前年度 決算數	上年度 預算數	科 目	本 年		合計
			政府補助 收入支應	自籌收入 支應	
48,728	51,580	用人費用	50,888	646	51,534
29,099	32,110	正式員額薪資	31,868	216	32,084
4,477	3,969	聘僱及兼職人員薪資	3,800	179	3,979
1,038	926	超時工作報酬	750	251	1,001
25		津貼			
7,266	7,555	獎金	7,450		7,450
2,781	2,895	退休及卹償金	2,895		2,895
4,042	4,125	福利費	4,125		4,125
12,009	8,848	服務費用	5,910	4,305	10,215
788	613	水電費	390	223	613
77	100	郵電費	100		100
149	146	旅運費	148	22	170
177	100	印刷裝訂與廣告費	100		100
2,401	1,580	修理保養及保固費	1,403	1,040	2,443
5	6	保險費	6		6
4,261	3,582	一般服務費	3,242	340	3,582
4,055	2,625	專業服務費	425	2,680	3,105
96	96	公共關係費	96		96
2,507	1,299	材料及用品費	822	477	1,299
15	1	使用材料費	1		1
2,492	1,298	用品消耗	821	477	1,298
421	252	租金與利息	252		252
29		房租			
78	70	機器租金	70		70
84	82	交通及運輸設備租金	82		82
231	100	什項設備租金	100		100
5,242	3,288	折舊、折耗及攤銷	4,195	25	4,220
2,160	1,975	不動產、廠房及設備折舊	1,895	25	1,920
325		其他折舊性資產折舊	300		300
2,758	1,313	攤銷	2,000		2,000
	1	稅捐與規費(強制費)	1		1
	1	規費	1		1
139	228	會費、捐助、補助、分攤、救助(濟) 與交流活動費	228		228
6	1	會費	1		1
129	220	捐助、補助與獎助	220		220
4	7	競賽及交流活動費	7		7
69,046	65,496	總計	62,296	5,453	67,749

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度 預 算 數						
按 支 出 科 目 分 列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
45,266		6,268				
28,216		3,868				
3,979						
730		271				
6,388		1,062				
2,555		340				
3,398		727				
9,593		622				
613						
100						
170						
100						
2,443						
6						
3,056		526				
3,105						
		96				
1,299						
1						
1,298						
232		20				
50		20				
82						
100						
4,220						
1,920						
300						
2,000						
1						
1						
8	220					
1						
	220					
7						
60,619	220	6,910				

**國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表**

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

項 目	單 位	增 購 部 份		汰 舊 換 新 部 份		合 計		說 明
		數 量	金 額	數 量	金 額	數 量	金 額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度新購業務用公務機車1輛，本校車輛經本年度新購後，計有業務用公務機車1輛。

附 錄

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金 一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國109年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期 間	投資總額	分 年 預 算 數			備 註
				以前年度	本年度	以後年度	
房屋及建築	1.公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫	106.01 109.12	98,292	82,876	15,416	0	01.原依行政院105年9月8日院臺教字第1050175885號函及教育部106年1月26日臺教授國字第1060009181J號函核定補助工程經費8,112萬元。 2.嗣依107年2月7日臺教國署國字第1070009967號函追加工程經費885萬6千元，補助經費修正為8,997萬6千元。 3.復依107年12月6日臺教國署國字第1070154180號函，再度追加補助831萬6千元，補助經費總額修正為9,829萬2千元。 4.107年度編列2,699萬2千元、108年度5,588萬4千元、109年度1,541萬6千元。
合 計			98,292	82,876	15,416	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表
 中華民國 108 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項次	內 容	
	無。	