121102

中華民國110年度國立政治大學校務基金附屬單位預算

中華民國 110 年度

中央政府總預算

教育部主管

國立政治大學校務基金附屬單位預算

（非營業部分）

國立政治大學 編

國立政治大學校務基金

預 算 目 次

中華民國 110 年度

一、預算說明……1-24

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……25-27
2. 餘絀撥補預計表……28
3. 現金流量預計表及補充說明……29-31

(二)明細表

1. 教學收入明細表……33
2. 租金及權利金收入明細表……34
3. 其他業務收入明細表……35
4. 業務外收入明細表……36
5. 教學成本明細表及說明……38-51
6. 其他業務成本明細表及說明……52-53
7. 管理及總務費用明細表及說明……54-58
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……59-63
9. 其他業務費用明細表及說明……64-65
10. 業務外費用明細表及說明……66-70
11. 固定資產建設改良擴充明細表……72-77
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……78-79
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……80-83
14. 資產折舊明細表……84-85
15. 資產報廢明細表……86
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……88-89
17. 長期債務舉借及償還明細表……90
18. 長期債務舉借餘額明細表……91
19. 基金數額增減明細表……92

(三)參考表

1. 預計平衡表……93-95
2. 5年來主要營運項目分析表……96
3. 員工人數彙計表……97-98
4. 用人費用彙計表……100-101
5. 各項費用彙計表……102-105
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表……106
7. 補辦預算明細表……107

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫分年性項目明細表……109
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理

情形報告表……110-111
(五)大學及分基金預算書表
1. 國立政治大學校務基金(大學)……1-1~1-103
2. 國立政治大學附設實驗國民小學校務基金……2-1~2-52

總　說　明

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版（A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入）」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

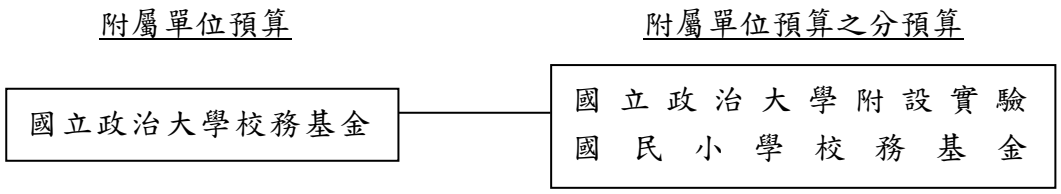
依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、6 碩士在職專班、1 博士班、1 碩士原住民專班、20 學位學程及 2 院屬單位(教師研習中心及實習廣播電台)。行政及研究發展單位計有 13 個單位。另為教學、研究及推廣等需要設

立 10 校級研究中心、4 中心及 1 附設實驗小學。

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

基金結構體系如下圖：



三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（108）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 38 億 3,297 萬 1 千元，較預算數 35 億 6,157 萬 4 千元，增加 2 億 7,139 萬 7 千元，約 7.62%。

(二)業務成本與費用：決算數 40 億 5,939 萬 6 千元，較預算數 38 億 1,475 萬 3 千元，增加 2 億 4,464 萬 3 千元，約 6.41%。

(三)業務外收入：決算數 5 億 3,807 萬 5 千元，較預算數 4 億 4,610 萬元，增加 9,197 萬 5 千元，約 20.62%，主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加所致。

(四)業務外費用：決算數 2 億 3,134 萬 6 千元，較預算數 2 億 2,858 萬 4 千元，增加 276 萬 2 千元，約 1.21%。

(五)收支餘絀：決算賸餘數 8,030 萬 4 千元，較預算短絀數 3,566 萬 3 千元，反絀為餘，相差 1 億 1,596 萬 7 千元，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充:決算數 6 億 0,264 萬 9 千元(專案計畫 2 億 8,380

萬 3 千元，一般建築及設備計畫 3 億 1,884 萬 6 千元)，預算數 7 億 0,898 萬元（專案計畫 2 億 8,380 萬 3 千元，一般建築及設備計畫 4 億 2,517 萬 7 千元)，執行率為 85.00%，落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後所致。

二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 18 億 7,516 萬 9 千元，實際業務收入 18 億 1,786 萬 4 千元，較預計數減少 5,730 萬 5 千元，減少 3.06%。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 20 億 2,030 萬 7 千元，實際業務成本與費用 19 億 9,730 萬 4 千元，較預計數減少 2,300 萬 3 千元，減少 1.14%。

(三)業務外收入：預計業務外收入 2 億 2,641 萬元，實際業務外收入 2 億 3,542 萬 6 千元，較預計數增加 901 萬 6 千元，增加 3.98%。

(四)業務外費用:預計業務外費用 1 億 1,459 萬 2 千元,實際業務外費用 1 億 1,073 萬 6 千元，較預計數減少 385 萬 6 千元，減少 3.37%。

(五)收支餘絀：預計短絀數 3,332 萬元，實際短絀數 5,475 萬元，較預計數增加 2,143 萬元，增加 64.32%，主要係受新冠肺炎疫情影響，在職專班暑期學雜費及中港澳學生學雜費繳費期限延長所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充:預計數 2 億 8,359 萬 5 千元(專案計畫 1 億 8,000 萬元，一般建築及設備計畫 1 億 0,359 萬 5 千元)，實際執行數 2 億 0,877 萬元（專案計畫 1 億 1,668 萬 6 千元，一般建築及設備計畫 9,208 萬 4 千元)，執行率 73.62%，落後原因主要係公共行政及企業管理教育中心新建工程，以及「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程估驗進度較預計落後所致。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 110 學年度預估學生人數 16,785 人（碩博士班 5,018 人、學士班 9,585 人、在職進修班 1,787 人、附小 395 人），較 109 學年度 16,729 人，增加 56 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為跨域學習奠基

108 學年度通過通識課程架構表，因應學分數調整，以及輔、雙認定制度，盤點通識新制課量，妥善分析核心通識修課變化，並以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫、規劃高教深耕計畫，推動強化核心能力，開設程式設計課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，進而因應高教環境變化，執行高教深耕計畫，鼓勵

跨域多元學習。並且配合語言教育政策，研議臺語、客語、原住民語課程，提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。

4. 強化資訊通識領域，落實人文數位教育藍圖

配合通識課程新制，新增資訊通識領域，成為全校必修之通識課程。本於全人人文社會科學框架，發展程式設計課程，透過與各學院合作，發展具人文特色之運算思維課程，全面提升學生數位邏輯、數位資訊，與程式設計能力，化解人文學科學生學用落差，儲備跨領域整合以及創新思維之能力，滿足社會對於數位人才的需求，109 學年度預定開設 25 班，預計學士班修課人數比例累計達 50%。

5. 推動「書院教育」轉型工作，創新人才培育模式

持續強化「行動實踐專題」及「新生專題」兩個向度之書院通識課程，協助服務課程轉為書院通識，發展行動實踐能力。並且為落實高教深耕計畫課程創新目標，因應 108 高中課綱學生之需求，培養學生自主學習、問題解決及跨領域實作等綜合能力，完成以學生為中心之課程規劃，推動自主學習募課制度，促使學生跨域探索，培養終身學習能力。進而推動書院轉型整合工作，為「新生書院」導入多元體驗課程，建立數位管理方式，延伸為全方位學習與生活輔導，推展海外實習交換，職涯輔導等工作，在國際、創新、博雅主題書院發展之後，持續推動前沿教學實驗，提供思想創發平臺，培育文理兼備、眼界開闊的學生。持續參與海內外書院聯盟及書院論壇活動，分享本校教育理念，並汲取其他結盟書院教育人才培育模式，豐富本校教學成效。

6. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造多元及跨領域學習的機會，幫助提升學生競爭力及促進學習發展。持續推動各學系開放雙主修及輔系名額，並鼓勵各教學單位整合或創新課程，發展學分學程。

近期更推動多項制度革新，學系課程精實，降低必修學分數，擴大採認外系專業課程，將學生修習之雙主修、輔系及學分學程科目學分，採計為學系畢業學分並辦理雙主修或輔系可認定為通識學分。透過制度上的調整，學生得以在原學系規定畢業學分數下，擴大學生取得雙主修或輔系之機會。冀望每一位從本校畢業的學生除了本系以外，都同時具有其他專業之知能。

7. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專

業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，108 學年度共有 33 門課程，141 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平臺的建立，確實促進教師教學負擔的合理化，亦使教學資源分享及有效運用。

8. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例；訂定招生名額自我調控機制，配合國家政策及校務發展方向

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校學士班學生與研究生比例應逐年達到 6：4 之目標。經多年努力，108 學年度學士班及研究所(含碩士在職專班)之學生比例為 59.96%及 40.04%，已趨近目標值。其次，以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，亦可回應市場需求。

另為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校爰擬訂各學制班別招生名額調控機制，經校發會 4 次會議討論後定案，本校 110 學年度招生名額即據此進行調整作業。學、碩(不含在職專班)、博士班招生名額依教育部公告之保留名額比率，調整各該班別總量之 10%、20%、30%，分兩階段作業，第一階段依量化指標調整各班別校保留名額之 70%，第二階段依質性指標調整各班別校保留名額之 30%，由審查小組審議各院系所依質性指標取用招生名額申請案。前揭量化指標包括新生註冊率(學、碩、博)、就學穩定率(學)、錄取率(碩、博)、報考熱門度(碩、博)及畢業效率(碩、博)等；質性指標包括：配合學校教研政策、辦學特色、配合國家政策及其他優勢或成效(具體說明)等，期能回應部訂政策，加強名額自我調控機制，依國家政策及校務發展方向調整招生策略。

9. 持續強化招生宣傳，提高報到率

109 學年度各類招生考試報到率(統計至 109 年 6 月 16 日)分別為博士班甄試 90.91%、博士班入學 73.43%、碩士班甄試 91.40%、碩士班入學 90.72%、碩士在職專班 100%、碩士原住民專班 100%、大學個人申請入學 78.80%、大學繁星推薦

入學 99.11%、特殊選才 100%、國防學士班 100%、海外碩、博僑生聯合分發 63.89%、海外學士班僑生單獨招生 94.95%。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，加強接待高中參訪活動每年約 22 場，以及赴高中學校做校系宣傳講座每年約 30 場。

海外宣傳部分，目前積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

10. 持續推動與改善課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。

新制課程精實方案實施以來，各方針對學士班畢業學分數、必修學分數比例、因應跨領域多元學習之開課需求與超支鐘點費等諸多議題迭有建言，因此，本校自 109 學年度起推動實施修正課程精實方案。

課程精實方案修正重點說明如下：

(1) 課程精實方案自 105 學年起實施已超過 3 學年，各院系所皆依本方案順利完成各學年學期開、排課作業，故方案名稱擬刪除「新制」二字。

(2) 本校專任教師每學年授課時數改以十二小時為下限，各院系所若有高於十二小時者，從其規定。

(3) 尊重院系所專業規劃，取消備課數相關規範。

(4) 確認本校學士班自 109 學年起之畢業學分數為一百二十八學分。

(5) 各學系專業必修學分數由各系基於專業考量自訂，以不超過畢業學分數之百分之四十為原則，如有特殊情形者，應敘明理由提院、校課程委員會及教務會議審議通過後始得調整。

(6) 減授授課時數除兼任行政職務外，增列新進教師於新進三學年內之減授機制，以提升各院系所招募新進教師之競爭力。

(7) 研議適度恢復專任教師超支鐘點費及其核算基準，以保障開課量並提升課程多元

性，並因應跨領域學習需求。

(8) 保留各院得於應開課總量下，訂定個別教師彈性調整授課時數機制，惟每位專任教師每學年授課時數不得低於十二小時之下限。

(9) 配合自 106 學年起實施之「國立政治大學彈性授課施行方案」與本校兼任教師員額自 107 年起改採預算管理制，調整相關條文內容。

(10)配合本校教師聘任、續聘、升等、長聘及評量制度法制研修小組決議廢止本校新進教師限期升等辦法，移除限期升等相關文字。

11. 提升學生學習成效，積極營造優質教學與學習環境

(1)辦理新進教師研習營，提供新進教師支持教學及增進教學知能的相關訊息。

(2)實施教師傳習制度，鼓勵資深傑出教師與新進教師共組團隊，傳承教學經驗。

(3)鼓勵教師參與教學精進實驗計畫及教學實踐研究計畫，以研究精進教學知能。

(4)設置博、碩士學位論文獎，獎勵教師指導教學之成果。

(5)研擬並提供教學意見調查興革建議，協助教師修正教材教法、改善師生互動。

(6)培訓及提供不同類型教學助理，支持教師進行教學活動，優化教學品質。

(7)鼓勵各院成立教學助理教學社群，建立教學助理教學增能與教學評量機制。

(8)落實勞僱化教學助理管理考核，遴選特優暨優良教學助理以為鼓勵與示範。

(9)協同相關處室，提供課業諮詢及相關學習獎勵以支持、改善弱勢學生之學習。

(10)支持學生自主成立外語學習及讀書學習活動小組，並遴選優良者以為鼓勵。

(11)建置數位學習入口網站饗學網，推廣 Moodle 數位教學平臺及其應用。

(12)製作磨課師課程、開放式課程、大師講座及遠距同步、非同步數位課程。

(13)新訂微學分課程實施辦法、修訂磨課師課程推動辦法、擬訂開放式課程評選機制，鼓勵教師開授數位課程。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

(1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活

動之人次。

（2）補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

（1）辦理新生訓練活動，整合本校教學與行政資源，引導新生探索自我、規劃未來，及早適應大學生活。

（2）輔導學生社團，定期舉辦社團負責人研習營，提升社團領導所需知能。

（3）落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。

（4）培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。

3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生

（1）保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。

（2）針對家庭遭逢急難變故學生，除了急難慰助金並額外增加生活助學金名額。

4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

（1）精緻化特殊教育學生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。

（2）推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。

（3）強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。

5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣

（1）結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。

（2）規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。

（3）承擔無圍牆校園社會責任功能，透過藝術分享，積極與在地社區互動連結。

6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育

（1）擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源管理」、「產業行銷」、「財務報表」等實務精華系列課程瞭解產業需求，最終開展面狀之企業實習，使學生以不同的深度與思維，藉培養興趣、理論建構，最終達成學用合一，有效培育優秀人才。

(2) 開展實習範圍，推行境外實習：積極向企業爭取海內外實習機會，除擴大徵才月系列活動，並增加境外實習，逐步推動東南亞、大洋洲、北美洲、中南美洲等地實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化學生職場工作能力與競爭力。

(3) 提供學生職涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，再造畢業生流向調查流程，改以線上問卷與電訪調查雙階段進行，預期提升完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查,108 學年度進行之 106 學年度受訪畢業生的就業率為 68.2%，完訪率為 65.7%，未來將持續提升畢業生流向完訪率，有效掌握本校學生動向。

(4) 強化職涯發展與實習/志工平臺：持續普及本校職缺媒合單一窗口使用率，並結合徵才月線上活動、畢業生流向調查、業師諮詢月等功能，增進觸及率；使學生求職、企業求才流程更為便利。

(5) 建立職涯輔導學生團隊，增進學生專業職能：透過多元服務學習，讓學生在參與辦理校內各項職涯活動過程中，發揮自身專業並增進人際溝通與團隊合作能力，培養服務精神。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，110 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五)研究業務：

本校以人文社會科學為主軸，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，並推動跨領域教學與國際課程計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1.研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2.強化學術倫理教育與機制發展；3.建置研究倫理審查委員會及機制；4.學術研究評鑑；5.爭取科技部及非科技部研究計畫；6.協助推動本校特色研究領域；7.善盡社會責任接軌永續發展目標。

(六)研究目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤
   (1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。
   (2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。
   (3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。
2. 積極協助爭取科技部及非科技部研究計畫，提升學術能量
   (1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。
   (2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。
   (3) 落實專書審查制度，鼓勵校內外學者與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版，展現政大出版社學術出版能量。
   (4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。
3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍
   (1) 透過辦理各項學術研究獎勵，例如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。
   (2) 規劃本校學術研究獎勵變革（整合現行本校學術研究獎勵辦法、教師及研究人員申請科技部研究獎勵辦法）、持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員

申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。

4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標

(1) 系所評鑑：依 109 年校評鑑指導委員建議事項，持續推動系所評鑑後續改善計畫，協助各系所建立改善機制，提升本校辦學品質。

(2) 校務評鑑：持續辦理各項改善作業，期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升，邁向國際一流頂尖學府。

(3) 研究中心評鑑：辦理 110 年研究中心評鑑，協助中心建立自給自足與改善機制，激發研究能量，拓展具前瞻性之研究領域，提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 強化跨領域合作，發展一流研究中心

(1) 積極發展校內特色領域，厚實本校既有的傳統優勢人文社會科學領域，開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。

(2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作，以「華人文化之國際連結：國際漢學與華語文」及「全球與區域發展：臺灣與亞洲經驗」為主軸，推動特色領域研究中心及國際計畫，以提升本校學術國際影響力。

6. 善盡社會責任接軌永續發展目標

(1) 以 50+1 與社會企業模式推動 USR Hub 擬定之地方創生計畫，並辦理本校 110 年度 USR Hub 種子計畫之徵選，為本校申請 USR 計畫預作準備。

(2) 鏈結校外資源，建立「USR 溪畔聯盟」結合大文山區各校專業領域共議在地議題，並參與 USR 傑出方案評選，推廣本校大學社會責任辦理成果，增加師生及校友認同。

(3) 依聯合國永續發展目標(SDGs)及英國泰晤士報高等教育(THE)世界大學影響力排名之評比面向（研究 research、拓展 outreach 及管治方式 stewardship)，自主編製「政治大學社會責任年度報告」。

(七)工程管理費：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 10 億 8,341 萬 2 千元核算，又本工程委託專案管理，故以 70%提列計 484 萬 2 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元

*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元，691 萬 7 千元*70%)，本年度編列 34 萬 2 千元。

2. 指南山莊校區學生宿舍：總工程經費 15 億 3,824 萬 6 千元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 11 億 6,720 萬 4 千元核算，計 733 萬 6 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+6 億 6,720 萬 4 千元*0.5%)，本年度編列 50 萬元。
3. 法學院館興建工程：總工程經費 5 億 9,782 萬 6 千元(其中 4,782 萬 6 千元為受贈實體資產)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 4 億 9,477 萬 1 千元核算，計 396 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+3 億 9,477 萬 1 千元*0.7%)，本年度編列 50 萬元。
4. 指南山莊基盤建設：總工程經費 9,930 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 8,526 萬 2 千元核算，計 105 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+6,026 萬 2 千元*1%)，本年度編列 30 萬元。

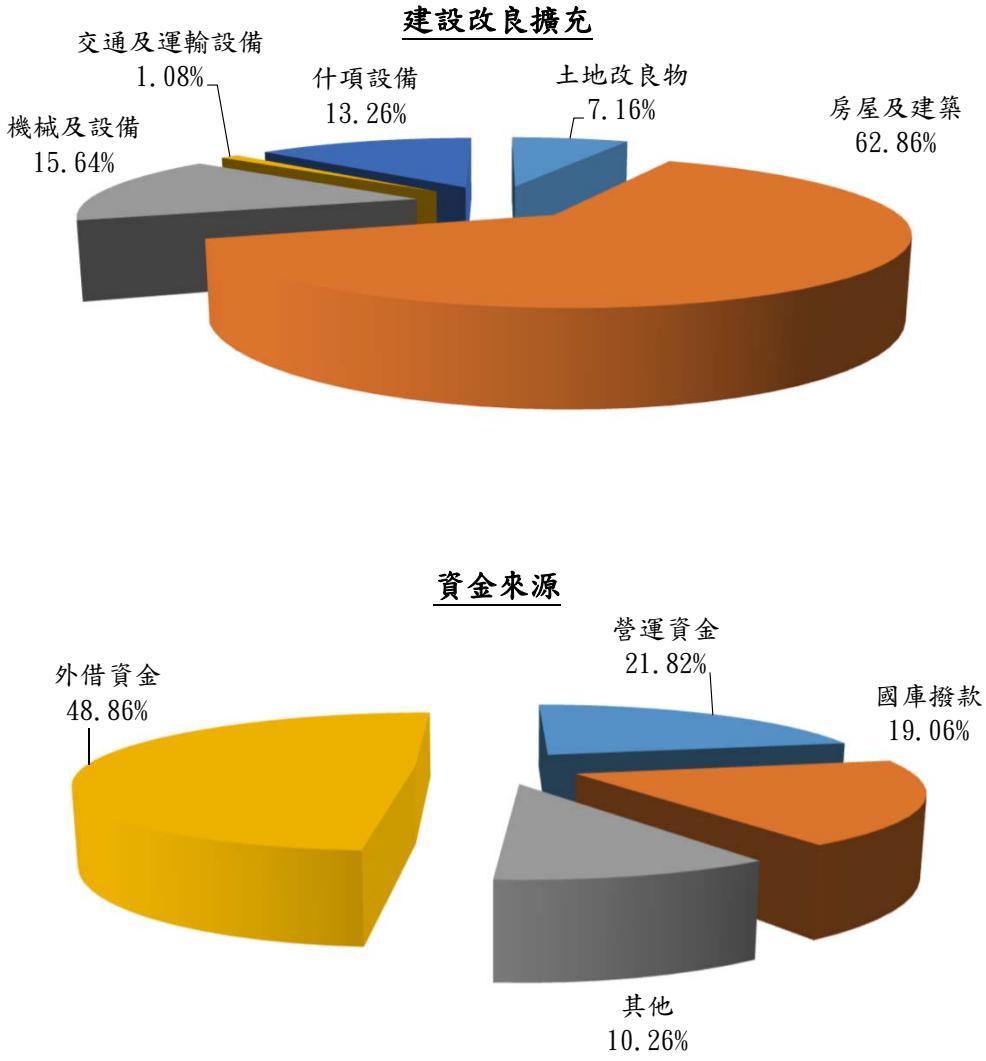
二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)本年度預算總數	7 億 4,768 萬 8 千元。
1. 專案計畫部分	4 億 2,000 萬元。
(1)繼續計畫	3 億 7,000 萬元。
(2)新興計畫	5,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 2,768 萬 8 千元。
(1)分年性項目	9,638 萬 8 千元。
(2)一次性項目	2 億 3,130 萬元。
(二)資金來源	7 億 4,768 萬 8 千元。
1. 專案計畫部分	4 億 2,000 萬元。
(1)外借資金	3 億 6,527 萬 9 千元。
(2)其他	5,472 萬 1 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 2,768 萬 8 千元。
(1)營運資金	1 億 6,317 萬 8 千元。
(2)國庫撥款	1 億 4,251 萬元。
(3)其他	2,200 萬元。

3. 110 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1。

圖1

110年度固定資產建設改良擴充及資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	110年度預算	資　金　來　源	110年度預算
不動產、廠房及設備	747,688	營運資金	163,178
土地改良物	53,500	國庫撥款	142,510
房屋及建築	470,000	其他	76,721
機械及設備	116,964	外借資金	365,279
交通及運輸設備	8,089		
什項設備	99,135		
合　　計	747,688	合　　計	747,688

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A.打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B.開拓與承接香港、新加坡等地的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C.策劃執行的創立方為政大之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以政大豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D.設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 26,949.85 平方公尺。

(3)計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 111 年 1 月(含後續設備擴充)止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
106	111,843	其他	111,843		
107	123,920	其他	23,920	國內借款	100,000
108	283,803	其他	42,549	國內借款	241,254
109	388,620	其他	351,967	國內借款	36,653
110	370,000	其他	54,721	國內借款	315,279
111	60,431			國內借款	60,431
小計	1,338,617	其他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃設計費	15,000	其他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 20 億元。

註：本工程之投資總額 13 億 5,361 萬 7 千元，其中綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

2. 指南山莊校區學生宿舍

(1) 計畫目的：A. 實踐大一新生住宿教育。B. 配合捷運建設計畫執行。C. 提供安全住宿環境。D. 滿足未來床位需求，並提供交誼、教育、活動及研討空間。

(2) 計畫內容：總工程經費 15 億 3,824 萬 6 千元，預計全數舉借長期債務支應。規劃興建地上 11 至 12 層共 5 棟之住宿空間，及地上 3 層之生活場館空間 1 棟，總樓地板面積概估 39,330 平方公尺。

(3)計畫期間：自 108 年 11 月(含規劃設計期間)起至 114 年 12 月止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源	
		外借資金	
		項目	金額
110	50,000	國內借款	50,000
111	350,000	國內借款	350,000
112	450,000	國內借款	450,000
113	350,000	國內借款	350,000
114	328,246	國內借款	328,246
小計	1,528,246	國內借款	1,528,246
綜合規劃設計費	10,000	國內借款	10,000
合計	1,538,246		1,538,246

(5)效益分析：現值報酬率 2.50%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 28 億元。

註：本工程之投資總額 15 億 3,824 萬 6 千元，其中綜合規劃設計費 1,000 萬元，係以 108 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 3 億 2,768 萬 8 千元，包含分年性項目編列 9,638 萬 8 千元及一次性項目編列 2 億 3,130 萬元，均由自有資金(含營運資金 1 億 6,317 萬 8 千元、國庫撥款 1 億 4,251 萬元及其他 2,200 萬元)支

應，編列項目如次：

1. 分年性項目：

(1) 土地改良物：3,850 萬元，係指南山莊基盤建設。

(2) 房屋及建築：5,000 萬元，係法學院館興建工程。

(3) 什項設備：788 萬 8 千元，係蓄水池拆除改建。

2. 一次性項目：

(1) 土地改良物：1,500 萬元，係校區水土保持總體檢第八期設施改善。

(2) 機械及設備：1 億 1,696 萬 4 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。

(3) 交通及運輸設備：808 萬 9 千元，係汰舊換新電動機車 2 輛，以及購置教學、研究、行政等單位所需之設備。

(4) 什項設備：9,124 萬 7 千元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3 億 7,527 萬 9 千元，係因應公共行政及企業管理教育中心新建工程與指南山莊校區學生宿舍之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 329 萬 2 千元。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 39 億 2,981 萬 8 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 2 億 7,626 萬元)，較上年度預算數 37 億 7,429 萬 8 千元，增加 1 億 5,552 萬元，約 4.12%，主要係預估高教深耕計畫補助收入及建教合作收入增加所致。

(二)業務成本與費用 42 億 2,167 萬 7 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 40 億 3,085 萬 6 千元，增加 1 億 9,082 萬 1 千元，約 4.73%，主要係配合高教深耕計畫、建教合作計畫及實際業務需要,增加教學研究及訓輔成本與建教合作成本所致。

(三)業務外收入 5 億 4,681 萬 2 千元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 9,350 萬元，增加 5,331 萬 2 千元，約 10.80%，主要係預估資產使用及權利金收入與受贈收入增加所致。

(四)業務外費用 2 億 5,329 萬元，主要係財務費用、其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 3,311 萬 3 千元，增加 2,017 萬 7 千元，約 8.66%，主要係雜項費用增加所致。

(五)業務總收支相抵後，獲有賸餘數 166 萬 3 千元，較上年度預算賸餘數 382 萬 9 千元，減少 216 萬 6 千元，約 56.57%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

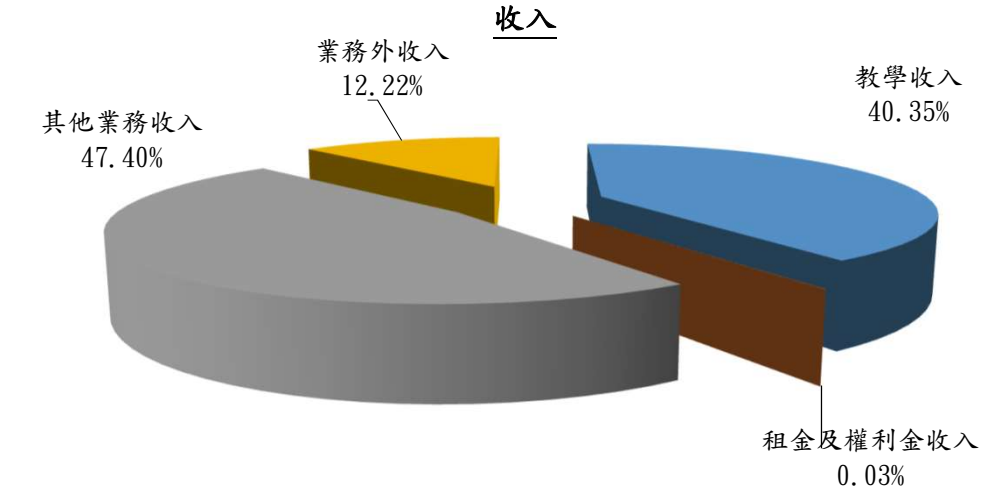
二、餘絀撥補之預計：

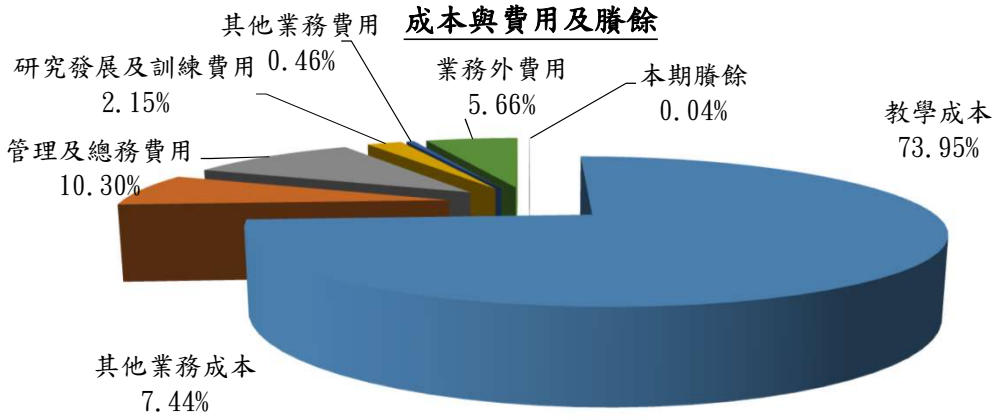
(一)賸餘之部：本年度預計賸餘 549 萬 4 千元，前期未分配賸餘 2 億 3,380 萬 6 千元，累計未分配賸餘為 2 億 3,930 萬元，本年度及最近五年度賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

(二)短絀之部：本年度預計短絀 383 萬 1 千元，前期未分配賸餘 137 萬 1 千元。本年度預計撥用賸餘 137 萬 1 千元、公積 246 萬元填補短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0。

圖2

110年度收入、成本與費用及餘絀



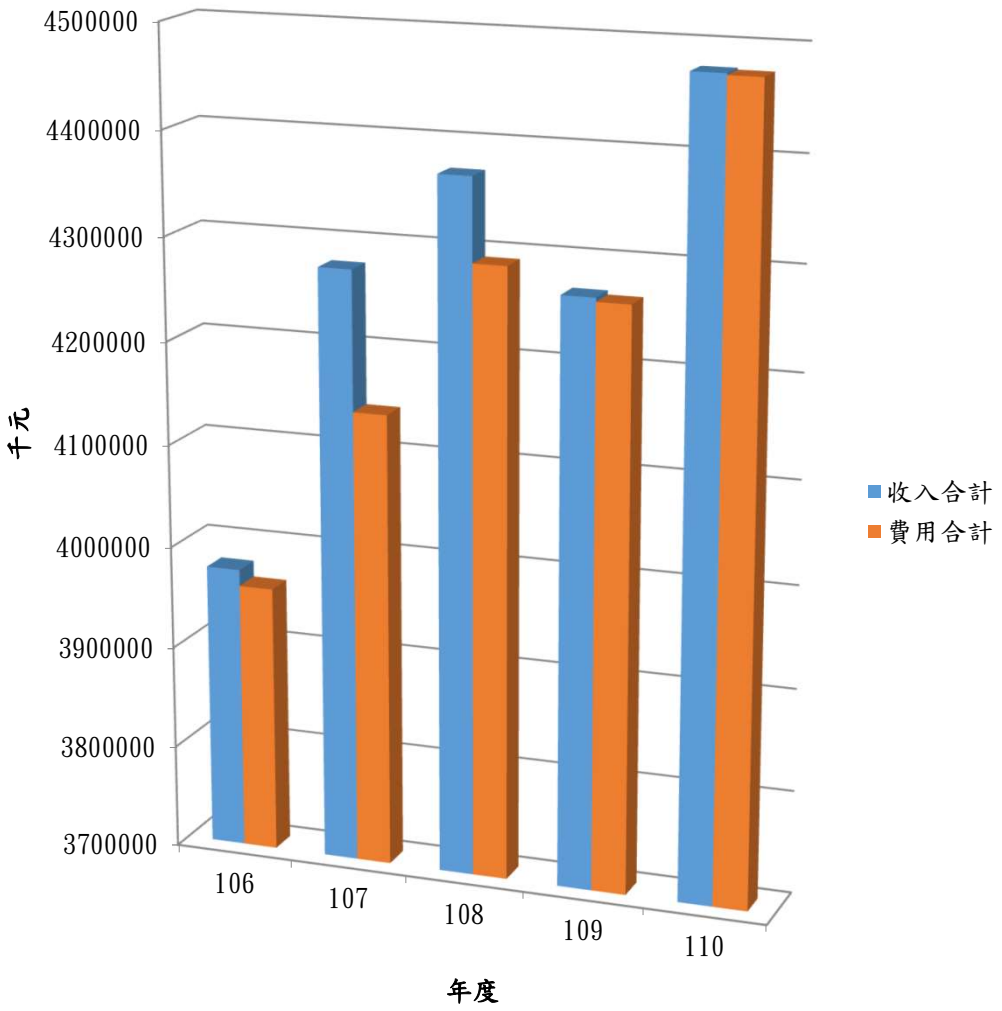


單位:新臺幣千元

收入	110年度預算	成本與費用及賸餘	110年度預算
業務收入	3,929,818	業務成本與費用	4,221,677
教學收入	1,806,444	教學成本	3,310,673
租金及權利金收入	1,275	其他業務成本	332,911
其他業務收入	2,122,099	管理及總務費用	461,136
業務外收入	546,812	研究發展及訓練費用	96,320
		其他業務費用	20,637
		業務外費用	253,290
		本期賸餘	1,663
收入總額	4,476,630	成本與費用及賸餘總額	4,476,630

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
收入					
業務收入	3,516,872	3,755,622	3,832,971	3,774,298	3,929,818
業務外收入	459,646	521,062	538,075	493,500	546,812
收入合計	3,976,518	4,276,684	4,371,046	4,267,798	4,476,630
費用					
業務成本與費用	3,717,024	3,909,258	4,059,396	4,030,856	4,221,677
業務外費用	243,683	232,193	231,346	233,113	253,290
費用合計	3,960,707	4,141,451	4,290,742	4,263,969	4,474,967
本期餘絀	15,811	135,233	80,304	3,829	1,663

註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學校務基金
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 4 億 0,074 萬 4 千元，包括：

1.本期賸餘 166 萬 3 千元。

2.利息股利之調整 3,844 萬 4 千元，含利息收入 4,210 萬 2 千元、股利收入 457 萬 8 千元、利息費用 823 萬 6 千元。

3.調整項目 4 億 3,752 萬 5 千元，含折舊 3 億 8,222 萬 5 千元、攤銷 1 億 0,900 萬元、提撥退休及離職準備金 720 萬元、受贈款計畫固定資產折舊提列數 6,090 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 6 億 4,475 萬 7 千元，包括：

1.減少準備金 7,672 萬 1 千元。

2.收取利息 4,210 萬 2 千元。

3.收取股利 457 萬 8 千元。

4.將退休及離職金轉入準備金 720 萬元。

5.增加不動產、廠房及設備 7 億 4,768 萬 8 千元。

6.增加無形資產及其他資產 1,327 萬元。

(三)預計籌資活動之現金流入 5 億 0,876 萬 1 千元,係為舉借長期借款 3 億 7,527 萬 9 千元、增加國庫撥款增置固定資產 1 億 4,251 萬元、增加國庫撥款增置遞延資產 250 萬元、償還長期借款 329 萬 2 千元，以及支付利息 823 萬 6 千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增 2 億 6,474 萬 8 千元。

(五)期初現金及約當現金 9 億 8,124 萬 2 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 12 億 4,599 萬元。

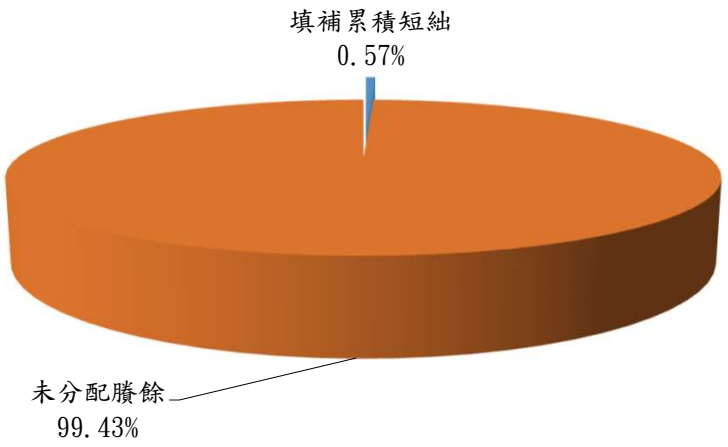
四、補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：本校為辦理教育部專項補助計畫所需，經行政院 108 年 12 月 30 日院授教字第 1080190959 號函核定 2,880 萬元，同意於 108 年度先行辦理，並補辦 110 年度預算。

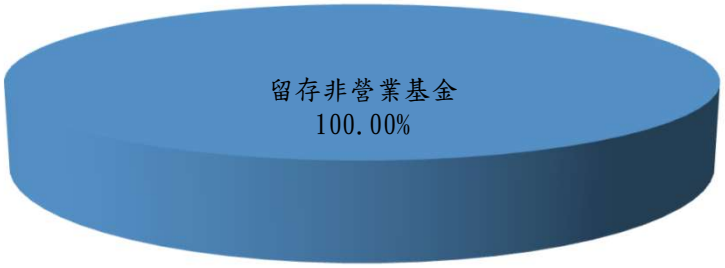
圖4

110年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

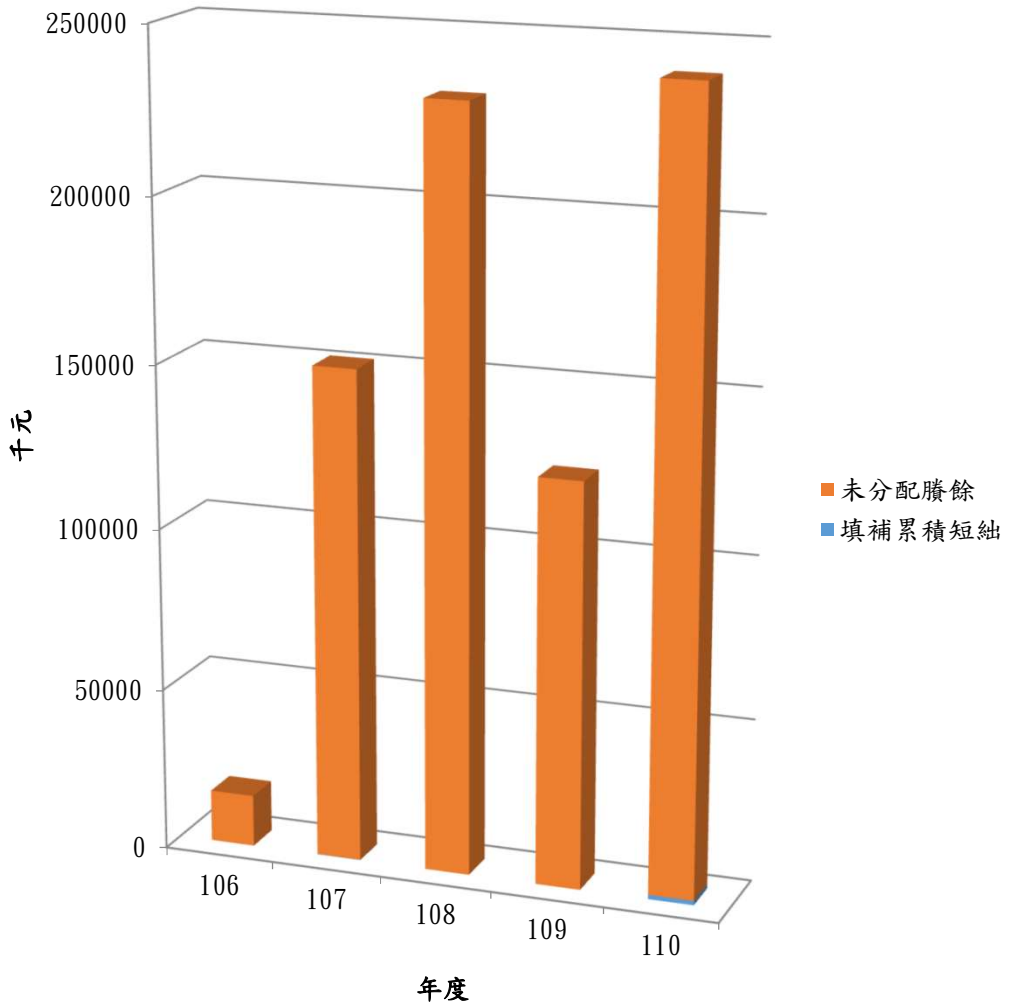


單位:新臺幣千元

按分配程序分	110年度預算	按所得對象分	110年度預算
填補累積短絀	1,371	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	240,671
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	239,300		
合　　計	240,671	合　　計	240,671

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
賸餘分配					
分配之部		113			1,371
填補累積短絀		113			1,371
未分配賸餘	15,811	151,043	231,347	124,057	239,300
合　　計	15,811	151,156	231,347	124,057	240,671

主　　要　　表

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
3,832,971	業務收入	2,101,462	1,828,356	3,929,818	100.00	3,774,298	155,520	4.12
1,762,312	教學收入	0	1,806,444	1,806,444	45.97	1,708,222	98,222	5.75
1,069,022	學雜費收入	0	1,071,665	1,071,665	27.27	1,072,422	-757	-0.07
-30,213	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.74	-29,000	0	0.00
660,154	建教合作收入	0	686,560	686,560	17.47	600,000	86,560	14.43
63,350	推廣教育收入	0	77,219	77,219	1.96	64,800	12,419	19.17
1,894	租金及權利金收入	0	1,275	1,275	0.03	1,100	175	15.91
1,894	權利金收入	0	1,275	1,275	0.03	1,100	175	15.91
2,068,764	其他業務收入	2,101,462	20,637	2,122,099	54.00	2,064,976	57,123	2.77
1,624,403	學校教學研究補助收入	1,648,185	0	1,648,185	41.94	1,631,120	17,065	1.05
421,048	其他補助收入	453,277	0	453,277	11.53	414,878	38,399	9.26
23,313	雜項業務收入	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
4,059,396	業務成本與費用	2,383,015	1,838,662	4,221,677	107.43	4,030,856	190,821	4.73
3,188,115	教學成本	1,861,498	1,449,175	3,310,673	84.24	3,131,133	179,540	5.73
2,481,255	教學研究及訓輔成本	1,861,498	714,862	2,576,360	65.56	2,486,967	89,393	3.59
659,627	建教合作成本	0	673,649	673,649	17.14	589,928	83,721	14.19
47,233	推廣教育成本	0	60,664	60,664	1.54	54,238	6,426	11.85
296,205	其他業務成本	137,589	195,322	332,911	8.47	332,620	291	0.09
296,205	學生公費及獎勵金	137,589	195,322	332,911	8.47	332,620	291	0.09
451,569	管理及總務費用	322,138	138,998	461,136	11.73	461,490	-354	-0.08
451,569	管理費用及總務費用	322,138	138,998	461,136	11.73	461,490	-354	-0.08
105,070	研究發展及訓練費用	61,790	34,530	96,320	2.45	86,635	9,685	11.18
105,070	研究發展費用	61,790	34,530	96,320	2.45	86,635	9,685	11.18
18,437	其他業務費用	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
18,437	雜項業務費用	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
-226,425	業務賸餘（短絀）	-281,553	-10,306	-291,859	-7.43	-256,558	-35,301	13.76
538,075	業務外收入	0	546,812	546,812	13.91	493,500	53,312	10.80
52,646	財務收入	0	46,680	46,680	1.19	37,500	9,180	24.48
42,101	利息收入	0	42,102	42,102	1.07	35,000	7,102	20.29
10,545	投資賸餘	0	4,578	4,578	0.12	2,500	2,078	83.12
485,429	其他業務外收入	0	500,132	500,132	12.73	456,000	44,132	9.68
282,752	資產使用及權利金收入	0	300,555	300,555	7.65	285,000	15,555	5.46
704	違規罰款收入	0	1,120	1,120	0.03	800	320	40.00
160,667	受贈收入	0	160,670	160,670	4.09	146,100	14,570	9.97

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
77	賠（補）償收入	0	129	129	0.00	100	29	29.00
41,229	雜項收入	0	37,658	37,658	0.96	24,000	13,658	56.91
231,346	業務外費用	31,389	221,901	253,290	6.45	233,113	20,177	8.66
3,141	財務費用	719	7,517	8,236	0.21	4,348	3,888	89.42
994	利息費用	719	7,517	8,236	0.21	4,348	3,888	89.42
882	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
1,265	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
228,205	其他業務外費用	30,670	214,384	245,054	6.24	228,765	16,289	7.12
228,205	雜項費用	30,670	214,384	245,054	6.24	228,765	16,289	7.12
306,729	業務外賸餘（短絀）	-31,389	324,911	293,522	7.47	260,387	33,135	12.73
80,304	本期賸餘（短絀）	-312,942	314,605	1,663	0.04	3,829	-2,166	-56.57

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明
中華民國110年度

大學:
一、本年度預計收支情形如下：
(一)業務收支：
1.業務收入38億6,252萬4千元，包括教學收入18億0,074萬9千元、租金及權利金收入127萬5千元、其他業務收入20億6,050萬元。
2.業務成本與費用41億5,025萬2千元，包括教學成本32億4,751萬5千元、其他業務成本3億3,187萬9千元、管理及總務費用4億5,390萬1千元、研究發展及訓練費用9,632萬元、其他業務費用2,063萬7千元。
3.收支相抵，業務短絀2億8,772萬8千元。
(二)業務外收支：
1.業務外收入5億4,651萬2千元，係財務收入4,668萬元及其他業務外收入4億9,983萬2千元。
2.業務外費用2億5,329萬元，係財務費用823萬6千元及其他業務外費用2億4,505萬4千元。
3.收支相抵，業務外賸餘2億9,322萬2千元。
(三)預計本期賸餘549萬4千元。
附小:
本年度預計收支情形如下：
一、業務收支：
1.業務收入6,729萬4千元，包括教學收入569萬5千元、其他業務收入6,159萬9千元。
2.業務成本與費用7,142萬5千元，包括教學成本6,315萬8千元、其他業務成本103萬2千元、管理及總務費用723萬5千元。
3.收支相抵，業務短絀413萬1千元。
二、業務外收支：
1.業務外收入30萬元，係其他業務外收入30萬元。
2.業務外費用0元。
3.收支相抵，業務外賸餘30萬元。
三、預計本期短絀383萬1千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
7,659	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
7,659	其他綜合餘絀合計	0	0

國立政治大學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
124,057	100.00	賸餘之部	240,671	100.00	
6,356	5.12	本期賸餘	5,494	2.28	
117,701	94.88	前期未分配賸餘	235,177	97.72	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	1,371	0.57	
		填補累積短絀	1,371	0.57	
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
124,057	100.00	未分配賸餘	239,300	99.43	
2,527	100.00	短絀之部	3,831	100.00	
2,527	100.00	本期短絀	3,831	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
2,527	100.00	填補之部	3,831	100.00	
		撥用賸餘	1,371	35.79	
2,527	100.00	撥用公積	2,460	64.21	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	400,744	
本期賸餘（短絀）	1,663	
利息股利之調整	-38,444	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-36,781	
調整項目	437,525	大學: 1.提列折舊379,443千元及攤銷107,550千元。 2.提撥退休及離職準備金7,000千元。 3.受贈款計畫不動產、廠房及設備折舊提列數60,900千元。 附小: 提列折舊2,782千元、攤銷1,450千元、退休金及離職準備金200千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	400,744	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	400,744	
▼投資活動之現金流量	-644,757	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	76,721	大學: 1.受贈款計畫不動產、廠房及設備支應數2,000千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程由受贈款支應54,721千元。 3.法學院館興建工程由受贈款支應20,000千元。
收取利息	42,102	
收取股利	4,578	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,200	大學: 將退休及離職金轉入準備金7,000千元。 附小: 將退休及離職金轉入準備金200千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-747,688	大學: 增加不動產、廠房及設備745,065千元。 附小: 增加不動產、廠房及設備2,623千元。
增加無形資產及其他資產	-13,270	大學: 電腦軟體購置10,770千元。 附小: 增加遞延費用2,500千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-644,757	
▼籌資活動之現金流量	508,761	
增加長期負債	375,279	
增加基金、公積及填補短絀	145,010	大學: 國庫撥款增置固定資產140,603千元。 附小: 國庫撥款增置固定資產1,907千元及遞延資產2,500千元。
減少長期負債	-3,292	大學: 償還到期長期債務3,292千元。
支付利息	-8,236	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	508,761	

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	264,748	
▼期初現金及約當現金	981,242	
▼期末現金及約當現金	1,245,990	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	60,800	大學: 指南山莊基盤建設本年度完工，以前年度購建中固定資產60,800千元調整轉入土地改良物。
不動產、廠房及設備與基金同額增加(+)或減少(-)之金額	0	
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,670	大學: 代管資產之折舊費用計51,120千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。 附小: 代管資產之折舊費用計550千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,333	
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,460	附小: 撥用公積2,460千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明
中華民國110年度

大學:
本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有5項：
1.退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少10,000千元。
2.指南山莊基盤建設本年度完工，以前年度購建中固定資產60,800千元調整轉入土地改良物。
3.不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。
4.應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊51,120千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
5.長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,333千元。

附小:
本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：
1.應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊550千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
2.撥用公積2,460千元填補短絀。

本　頁　空　白

明　細　表

國立政治大學校務基金
教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				1,806,444	
學雜費收入	人	16,457	65,119.10	1,071,665	大學: 學雜費收入估計如列數: 1.研究所博、碩士班學雜費收入,以5,018人計,預計收入283,932千元。 2.大學部學生學雜費收入,以9,585人計,預計收入484,835千元。 3.辦理回流教育在職進修專班,以1,787人計,預計收入302,003千元。 附小: 幼兒園學雜費收入,以67人計,預計收入895千元。
日間部	人	16,457	65,119.10	1,071,665	
研究所	人	5,018	56,582.70	283,932	
大學部	人	9,585	50,582.68	484,835	
四年制	人	9,585	50,582.68	484,835	
在職進修專班	人	1,787	169,000.00	302,003	
附小	人	67	13,358.21	895	附小: 實幼學生學雜費收入,附設幼兒園3班87人,扣除5歲幼童20人免學費,67人分上下學期繳納,預計全年度收入895千元。(國小為義務教育不收學雜費,學生人數包含實小及實幼共395人)
學雜費減免				-29,000	大學: 預估1,600人次學雜費減免,估計如列數。
建教合作收入				686,560	
產學合作收入				75,045	大學: 接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入,估計如列數。
政府科研補助收入				466,920	大學: 接受科技部等科研補助研究計畫收入,估計如列數。
政府委託辦理收入				144,595	大學: 接受政府機關委辦研究計畫收入,估計如列數。
推廣教育收入				77,219	大學: 各項訓練班、進修研習班收入,估計如列數。 附小: 學生課後照顧班及課後社團收入,估計如列數。

附註:本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	1,275	
權利金收入	1,275	大學: 權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	2,122,099	
學校教學研究補助收入	1,648,185	
教育部核給年度補助	1,648,185	大學: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。 附小: 教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	453,277	大學: 1.教育部補助高等教育深耕計畫276,260千元。 2.各機關補助款173,749千元。 附小: 各機關補助款3,268千元。
雜項業務收入	20,637	大學: 係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	546,812	
財務收入	46,680	
利息收入	42,102	大學: 利息收入，估計如列數。
投資賸餘	4,578	大學: 投資賸餘，估計如列數。
其他業務外收入	500,132	
資產使用及權利金收入	300,555	大學: 1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入，估列215,516千元。 2.資訊設備使用收入，估列28,932千元。 3.停車場收入，估列23,480千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入，估列32,627千元。
違規罰款收入	1,120	大學: 違規罰款收入，估計如列數。
受贈收入	160,670	大學: 受贈收入，估列160,370千元。 附小: 受贈收入，估列300千元。
賠（補）償收入	129	大學: 賠(補)償收入，估計如列數。
雜項收入	37,658	大學: 1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列2,037千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列604千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列3,067千元。 4.校園紀念品收入，估列4,910千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列27,040千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		1,861,498	1,449,175			3,310,673
教學研究及訓輔成本	人	1,861,498	714,862	16,785.00	153,491.81	2,576,360
用人費用		1,345,838	122,948			1,468,786
正式員額薪資		1,003,972	30,084			1,034,056
聘僱及兼職人員薪資		42,223	84,124			126,347
超時工作報酬		497	400			897
津貼						
獎金		123,009	4,500			127,509
退休及卹償金		72,433				72,433
福利費		103,704	3,840			107,544
服務費用		199,995	394,649			594,644
水電費		34,460	25,903			60,363
郵電費		391	3,975			4,366
旅運費		14,643	19,353			33,996
印刷裝訂與廣告費		7,080	17,224			24,304
修理保養及保固費		3,158	54,515			57,673
保險費		462	2,240			2,702
一般服務費		104,190	218,575			322,765
專業服務費		35,611	52,864			88,475
材料及用品費		28,725	66,467			95,192
使用材料費			565			565
用品消耗		28,725	65,902			94,627
租金與利息		24,213	32,175			56,388
地租及水租						
房租		1,770	8,195			9,965
機器租金		14,190	11,570			25,760
交通及運輸設備租金		1,798	8,370			10,168
什項設備租金		6,455	4,040			10,495
折舊、折耗及攤銷		222,985	70,713			293,698
不動產、廠房及設備折舊		164,635	39,563			204,198
其他折舊性資產折舊		28,650				28,650
攤銷		29,700	31,150			60,850
稅捐與規費（強制費）		1,160	830			1,990
消費與行為稅			15			15
規 費		1,160	815			1,975
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		38,582	27,080			65,662
會費		15,130	1,125			16,255
分擔			15			15
補貼（償）、獎勵、慰問與救		1,180	17,050			18,230

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,131,133			3,188,115
16,729.00	148,662.02	2,486,967	16,748.00	148,152.32	2,481,255
		1,450,650			1,408,261
		1,022,738			993,915
		123,108			115,519
		1,075			715
					32
		126,073			120,361
		73,655			73,071
		104,001			104,648
		545,416			574,745
		50,750			46,318
		5,030			3,886
		28,610			37,545
		23,595			25,078
		53,856			50,516
		2,686			2,526
		304,937			311,368
		75,952			97,510
		86,401			119,303
		676			488
		85,725			118,815
		70,062			72,385
					20
		11,175			12,968
		38,805			43,410
		9,667			11,287
		10,415			4,699
		288,955			263,974
		199,685			180,218
		29,060			26,620
		60,210			57,137
		1,036			890
		35			14
		1,001			876
		44,447			41,698
		13,251			1,931
		20			1
		10,169			18,495

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
助（濟）						
競賽及交流活動費		22,272	8,890			31,162
建教合作成本			673,649			673,649
用人費用			133,570			133,570
正式員額薪資			16,000			16,000
聘僱及兼職人員薪資			115,000			115,000
超時工作報酬			70			70
福利費			2,500			2,500
服務費用			331,431			331,431
水電費			14,349			14,349
郵電費			3,045			3,045
旅運費			46,997			46,997
印刷裝訂與廣告費			20,825			20,825
修理保養及保固費			6,430			6,430
保險費			320			320
一般服務費			174,320			174,320
專業服務費			65,145			65,145
材料及用品費			30,853			30,853
使用材料費			45			45
用品消耗			30,808			30,808
租金與利息			14,095			14,095
房租			9,495			9,495
機器租金			1,635			1,635
交通及運輸設備租金			1,265			1,265
什項設備租金			1,700			1,700
折舊、折耗及攤銷			24,240			24,240
不動產、廠房及設備折舊			22,120			22,120
攤銷			2,120			2,120
稅捐與規費（強制費）			50			50
土地稅						
房屋稅						
消費與行為稅			25			25
規 費			25			25
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			139,410			139,410
會費			1,010			1,010
捐助、補助與獎助			133,600			133,600
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）						
競賽及交流活動費			4,800			4,800

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		21,007			21,270
		589,928			659,627
		108,995			123,400
		22,000			14,958
		85,000			106,069
		25			62
		1,970			2,312
		296,478			331,755
		12,630			14,080
		2,275			2,844
		44,498			51,765
		18,080			19,831
		5,900			5,909
		195			233
		153,515			168,230
		59,385			68,863
		32,315			30,690
		40			43
		32,275			30,647
		10,085			14,083
		7,450			9,491
		880			1,634
		905			1,259
		850			1,699
		26,030			20,248
		23,990			17,896
		2,040			2,351
		45			48
		20			
		5			
					23
		20			25
		115,980			139,402
		820			1,008
		108,110			133,597
		110			
		6,940			4,798

國立政治大學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
推廣教育成本			60,664			60,664
用人費用			16,270			16,270
正式員額薪資			155			155
聘僱及兼職人員薪資			15,330			15,330
超時工作報酬			460			460
福利費			325			325
服務費用			30,346			30,346
水電費			545			545
郵電費			550			550
旅運費			629			629
印刷裝訂與廣告費			918			918
修理保養及保固費			977			977
保險費			123			123
一般服務費			15,900			15,900
專業服務費			10,704			10,704
材料及用品費			2,495			2,495
用品消耗			2,495			2,495
租金與利息			2,708			2,708
房租			2,122			2,122
機器租金			176			176
交通及運輸設備租金			321			321
什項設備租金			89			89
折舊、折耗及攤銷			2,667			2,667
不動產、廠房及設備折舊			2,667			2,667
稅捐與規費（強制費）			15			15
規 費			15			15
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			6,163			6,163
會費			42			42
捐助、補助與獎助			6,026			6,026
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			23			23
競賽及交流活動費			72			72
其他						
其他費用						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		54,238			47,233
		15,560			14,450
		500			152
		14,500			13,651
		260			387
		300			260
		31,100			26,032
		1,453			429
		355			340
		580			495
		605			420
		1,032			402
		85			102
		17,545			14,283
		9,445			9,562
		2,193			2,075
		2,193			2,075
		3,010			2,749
		1,760			2,172
		650			177
		500			321
		100			79
		655			367
		655			367
		15			14
		15			14
		1,705			1,543
		25			42
		1,545			1,406
		135			23
					72
					2
					2

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	大學: 凡教學研究、建教合作及推廣教育所發生之一切必要成本。
510301 教學研究及訓輔成本	大學: 為培育高等教育人才，本校設有10個學院，依大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班226,000千元，編列用人費用78,000千元、計時與計件人員酬金52,500千元及業務費95,500千元；教育部補助高等教育深耕計畫190,470千元，編列用人費用35,400千元、郵電費175千元、旅運費10,595千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費590千元、貨物運費60千元、其他旅運費945千元)、印刷裝訂與廣告費4,130千元、修理保養與保固費355千元、保險費220千元、一般服務費70,560千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金70,540千元)、專業服務費11,540千元、用品消耗12,450千元、機器租金1,710千元、交通及運輸設備租金260千元、什項設備租金5,735千元、規費1,160千元、會費15,120千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)1,180千元、競賽及交流活動費19,880千元。 附小: 配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員薪資，本年度預算員額991人(教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費2,100千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資33,040千元。 附小: 本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。 附小: 兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需員工加班費、值班費及不休假加班費等。 附小: 員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員年終獎金。 附小: 教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需，依規定提撥或支給之教員退休及離職金。 附小: 雇主應負擔提撥教師退休撫卹基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員公保費、健保費、員工體檢、傷病醫藥、員工休假補助費及生育婚喪等補助。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費2,360千元。 附小: 雇主應提撥員工之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需水電費。 附小: 教學及訓輔所需水電費。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510301-2200 郵電費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費175千元。 附小: 教學及訓輔所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費10,595千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費590千元、貨物運費60千元、其他旅運費945千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下: 政府補助收入: 1.出國考察、訪問100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.參加國際會議400千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 3.進修、研究及實習1,250千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費500千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫7,900千元。以上共計10,150千元。 自籌收入: 為應教學研究所需，編列出席國際會議等國外旅費12,000千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入: 1.出國考察、訪問30千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.參加國際會議60千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 3.進修、研究及實習90千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫200千元。以上共計780千元。 自籌收入: 為應教學研究所需，編列大陸地區旅費1,586千元。 附小: 教學研究及訓輔業務所需國內差旅費、貨物運費及其他旅運費。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費，以及配合學校招生廣告費。 配合學校招生及各項業務計畫推展，編列廣告費6,404千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費4,130千元。 附小: 教學及訓輔所需印刷品、影印等費用。
510301-2500 修理保養及保固費	大學: 學校教室及研究大樓、教學儀器設備養護、維修及保固費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費355千元。 附小: 教室及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	大學: 教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費220千元。 附小: 電子設備火災保險費與導護志工保險費。
510301-2700 一般服務費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括佣金、匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列講座教授23人15,100千元、專任(約用)助理360人212,843千元、兼任助理350人44,450千元、臨時工4

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	5人15,323千元，共計編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)287,716千元。 教學研究及訓輔業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費29,040千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費70,560千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金70,540千元)。 附小: 外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。
510301-2800 專業服務費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費67,026千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費11,540千元，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,000千元。 附小: 委聘專業機構或人員提供服務之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列909千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗12,450千元。 附小: 教學及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。
510301-4300 機器租金	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需電腦硬、軟體、教學儀器設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列電腦軟、硬體租金及使用費1,710千元。 附小: 教學及訓輔業務所需電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金260千元。 附小: 教學及訓輔業務所需租車費用。
510301-4500 什項設備租金	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金5,735千元。 附小: 教學及訓輔業務所需什項設備租金費用。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。 附小: 教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊費用。 附小: 依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。 附小: 依直線法提列遞延借項之攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需繳納營業稅。
510301-6800 規　費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需繳納各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費1,160千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需參加國內外國際組織、學術團體或職業團體會費，其中國際組織會費6,140千元、學術團體會費10,060千元及職業團體會費55千元，共計16,255千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費15,120千元。
510301-7300 分擔	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝、技術楷模及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)編列1,180千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	大學: 辦理教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費19,880千元。 附小: 技能競賽費用。
510303 建教合作成本	大學: 配合國家經濟建設及發展需要，接受各級政府、公民營企業及學術研究機構委託，辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會等建教合作業務所支付之一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	大學: 辦理建教合作業務所需編制內教師薪俸。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理建教合作業務所需兼職人員薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	大學: 辦理建教合作業務所需人員超時加班費等。
510303-1800 福利費	大學: 辦理建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510303-2100 水電費	大學: 辦理建教合作業務所需電費。
510303-2200 郵電費	大學: 辦理建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	大學: 辦理建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等。 自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費36,683千元、大陸地區旅費3,064千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理建教合作業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入: 業務所需廣告費375千元。
510303-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理建教合作業務所需儀器設備養護、維修費等。
510303-2600 保險費	大學: 辦理建教合作業務所需投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	大學: 辦理建教合作業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費，其中依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之博士後研究23人、客座教授5人、專任(約用)助理202人、兼任助理147人及臨時工39人，計編列計時與計件人員酬金173,655千元。 辦理建教合作業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費600千元。
510303-2800 專業服務費	大學: 辦理建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費42,250千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	大學: 辦理建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	大學: 辦理建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、實驗用化學藥劑及用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	大學: 辦理建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。
510303-4300 機器租金	大學: 辦理建教合作業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理建教合作業務所需交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	大學: 辦理建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 辦理建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體攤銷費用。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	大學: 辦理建教合作業務所需繳納營業稅。
510303-6800 規　費	大學: 辦理建教合作業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	大學: 辦理建教合作業務所需參加學術團體會費1,010千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	大學: 辦理建教合作業務所需給予學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理建教合作業務所需給付績優、競賽優秀人員獎勵金。
510303-7500 競賽及交流活動費	大學: 辦理建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	大學: 自行辦理或接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業進修訓練班等推廣教育班之各項成本。 附小: 辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	大學: 辦理推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理推廣教育業務所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	大學: 辦理推廣教育業務所需員工超時工作加班費。 附小: 辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-1800 福利費	大學: 辦理推廣教育業務所需分攤員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	大學: 辦理推廣教育業務所需水電費。 附小: 辦理推廣教育業務所需電費。
510304-2200 郵電費	大學: 辦理推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	大學: 辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入: 業務所需國外旅費392千元、大陸地區旅費9千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入: 業務所需廣告費515千元。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理推廣教育業務所需房屋、機械、交通運輸及什項等設備養護、維修費等。 附小: 辦理推廣教育業務所需教室、儀器設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	大學: 辦理推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	大學: 辦理推廣教育業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。 辦理推廣教育業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列專任助理24人、兼任助理4人、臨時工1人，共計編列計時與計件人員酬金14,665千元。 辦理推廣教育業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費375千元。 附小: 辦理推廣教育課後班及課後社團所需之計時與計件人員酬金340千元。
510304-2800 專業服務費	大學: 辦理推廣教育所需專業服務費，包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,902千元。 附小: 辦理推廣教育所需講課鐘點、稿費、出席審查及諮詢費2,438千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	大學: 辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境費用及會議餐費等。 附小: 辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	大學: 辦理推廣教育所需室內場地及宿舍租金。
510304-4300 機器租金	大學: 辦理推廣教育業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。
510304-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理推廣教育業務所需租車費用。
510304-4500 什項設備租金	大學: 辦理推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 辦理推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6800 規　費	大學: 辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	大學: 辦理推廣教育業務所需參加學術團體會費42千元。

國立政治大學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-7200 捐助、補助與獎助	大學: 辦理推廣教育業務所需給予學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	大學: 辦理推廣教育業務所需國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。

國立政治大學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
296,205	332,620	其他業務成本	137,589	195,322	332,911
296,205	332,620	學生公費及獎勵金	137,589	195,322	332,911
296,205	332,620	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	137,589	195,322	332,911
296,180	332,620	捐助、補助與獎助	137,589	195,322	332,911
24		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	大學: 凡不屬於教學成本之業務成本。
513001 學生公費及獎勵金	大學: 支付學生之公費及獎助學金。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	大學: 1.學生獎助學金138,200千元（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、弱勢學生助學金等）。 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金89,169千元。 3.在職專班等經費編列之學生獎學金17,559千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫編列47,388千元。 5.外界捐贈獎學金39,563千元。 附小: 補助學生獎學金1,032千元。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
451,569	461,490	管理及總務費用	322,138	138,998	461,136
451,569	461,490	管理費用及總務費用	322,138	138,998	461,136
261,566	285,324	用人費用	272,911	546	273,457
171,080	184,518	正式員額薪資	175,910	500	176,410
7,084	9,037	超時工作報酬	8,939	26	8,965
46,667	49,062	獎金	49,180		49,180
15,631	18,840	退休及卹償金	17,709		17,709
21,102	23,867	福利費	21,173	20	21,193
133,943	122,406	服務費用	8,337	117,087	125,424
13,563	12,540	水電費	6,000	502	6,502
2,992	2,480	郵電費		3,005	3,005
902	350	旅運費		680	680
676	1,250	印刷裝訂與廣告費		1,475	1,475
12,581	5,110	修理保養及保固費		8,135	8,135
243	240	保險費		245	245
95,179	94,116	一般服務費	506	95,884	96,390
6,738	5,129	專業服務費	1,735	6,065	7,800
1,069	1,191	公共關係費	96	1,096	1,192
8,726	6,680	材料及用品費		9,040	9,040
643	525	使用材料費		660	660
8,082	6,155	用品消耗		8,380	8,380
1,129	1,065	租金與利息		1,260	1,260
29	75	房租		180	180
404	440	機器租金		355	355
30	70	交通及運輸設備租金		60	60
666	480	什項設備租金		665	665
45,727	45,660	折舊、折耗及攤銷	40,890	10,700	51,590
26,934	26,990	不動產、廠房及設備折舊	24,220	2,760	26,980
4,750	4,880	其他折舊性資產折舊	4,840		4,840
14,043	13,790	攤銷	11,830	7,940	19,770
221	230	稅捐與規費（強制費）		230	230
	15	土地稅			
88	75	消費與行為稅		90	90
134	140	規　費		140	140
257	125	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		135	135

國立政治大學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
25	40	會費		40	40
186		捐助、補助與獎助			
12	5	分擔		15	15
24	30	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30	30
9	50	競賽及交流活動費		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	大學: 凡各項管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	大學: 凡管理部門所發生或攤計之各項費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	大學: 職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。 附小: 本年度預估員額計6人，包含職員4人、工友2人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費及不休假加班費。 附小: 員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	大學: 員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。 附小: 員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	大學: 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。 附小: 職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	大學: 依規定學校應負擔員工公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、強制休假旅遊補助、安全衛生等補助費。 附小: 依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	大學: 辦理管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	大學: 辦理管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	大學: 辦理管總業務所需員工出差旅費及貨物運雜費等。 自籌收入: 業務所需國外出差旅費90千元、大陸地區出差旅費95千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理管總業務所需印刷裝訂費，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入: 業務所需廣告費25千元。
515001-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	大學: 辦理管總業務所需房屋及各項儀器設備等所需保險費用。
515001-2700 一般服務費	大學: 辦理管總業務所需清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時與計件人員酬金。 依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理140人、兼任助理6人及臨時工1人等計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)，編列84,984千

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	元。 辦理管總業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費10,850千元。 附小: 員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
515001-2800 專業服務費	大學: 辦理管總業務所需法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,000千元。
515001-2900 公共關係費	大學: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列1,096千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數1,095千元，前年度決算數973千元。 附小: 凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100 使用材料費	大學: 辦理管總業務所需物料、燃料等費用。
515001-3200 用品消耗	大學: 辦理管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	大學: 辦理管總業務所需房屋租金。
515001-4300 機器租金	大學: 辦理管總業務所需機器租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理管總業務所需租車費用。
515001-4500 什項設備租金	大學: 辦理管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 辦理管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊費用。
515001-5900 攤銷	大學: 依直線法提列電腦軟體及遞延借項攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	大學: 辦理管總業務所需車輛牌照稅。
515001-6800 規　費	大學: 繳交政府之各項規費。
515001-7000	

國立政治大學校務基金
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	大學: 辦理管總業務所需參加學術團體會費40千元。
515001-7300 分擔	大學: 辦理管總業務所需依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理管總業務所需獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	大學: 辦理管總業務所需競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
105,070	86,635	研究發展及訓練費用	61,790	34,530	96,320
105,070	86,635	研究發展費用	61,790	34,530	96,320
2,117	4,430	用人費用	220	3,655	3,875
1,820	3,800	正式員額薪資		3,275	3,275
254	570	聘僱及兼職人員薪資	210	330	540
3	15	超時工作報酬	10	10	20
40	45	福利費		40	40
64,545	51,110	服務費用	29,477	25,655	55,132
1,813	2,550	水電費		2,365	2,365
776	1,010	郵電費	410	515	925
6,476	7,345	旅運費	2,990	1,075	4,065
4,037	4,015	印刷裝訂與廣告費	3,240	2,180	5,420
3,367	1,555	修理保養及保固費		1,955	1,955
80	120	保險費	12	20	32
35,889	25,720	一般服務費	12,870	13,450	26,320
12,108	8,795	專業服務費	9,955	4,095	14,050
8,846	6,740	材料及用品費	7,205	2,970	10,175
34	60	使用材料費		55	55
8,812	6,680	用品消耗	7,205	2,915	10,120
3,540	1,260	租金與利息	1,325	750	2,075
1,713	160	房租	310	400	710
931	550	機器租金	645	105	750
502	180	交通及運輸設備租金	205	130	335
394	370	什項設備租金	165	115	280
19,090	18,580	折舊、折耗及攤銷	18,700	10	18,710
17,130	17,130	不動產、廠房及設備折舊	17,120	10	17,130
1,960	1,450	攤銷	1,580		1,580
32	20	稅捐與規費（強制費）	15	15	30
	5	消費與行為稅		5	5
32	15	規　費	15	10	25
6,901	4,495	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4,848	1,475	6,323
108	265	會費	225	100	325
1,009	40	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,020	1,020
5,783	4,190	競賽及交流活動費	4,623	355	4,978

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
516000 研究發展及訓練費用	大學: 辦理研究發展業務所需各項費用。
516001 研究發展費用	大學: 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費410千元、旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)、印刷裝訂與廣告費2,950千元、保險費12千元、一般服務費12,060千元(係計時與計件人員酬金)、專業服務費9,065千元、用品消耗6,255千元、機器租金645千元、交通及運輸設備租金95千元、什項設備租金165千元、規費15千元、會費215千元、補貼(償)、競賽及交流活動費3,715千元，合共編列38,402千元。
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	大學: 辦理研究發展業務所需編制內教師薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 辦理研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	大學: 辦理研究發展業務所需員工超時工作加班費。
516001-1800 福利費	大學: 辦理研究發展業務所需分攤員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	大學: 辦理研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	大學: 辦理研究發展業務所需郵費、電話費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費410千元。
516001-2300 旅運費	大學: 辦理研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下: 政府補助收入: 1.進修、研究及實習編列100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.教育部補助高等教育深耕計畫2,100千元。 自籌收入: 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費760千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入: 1.進修、研究及實習編列60千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫600千元。 自籌收入: 為應研究所需編列大陸地區旅費200千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理研究發展業務所需印製、裝訂及廣告等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費2,950千元。 自籌收入: 配合業務需要編列廣告費10千元。
516001-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理研究發展業務土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備之養護維修費等。
516001-2600	大學:

國立政治大學校務基金
研究發展及訓練費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	大學: 辦理研究發展業務所需獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	大學: 辦理研究發展業務所需交流活動費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交流活動費3,715千元。

國立政治大學校務基金
其他業務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
18,437	18,978	其他業務費用		20,637	20,637
18,437	18,978	雜項業務費用		20,637	20,637
9		用人費用		10	10
9		超時工作報酬		10	10
17,551	18,068	服務費用		19,405	19,405
501	450	郵電費		515	515
743	1,185	旅運費		800	800
419	545	印刷裝訂與廣告費		500	500
4	25	修理保養及保固費		20	20
590	580	一般服務費		620	620
15,293	15,283	專業服務費		16,950	16,950
685	840	材料及用品費		832	832
685	840	用品消耗		832	832
173	55	租金與利息		370	370
69		房租		70	70
	55	機器租金		195	195
104		什項設備租金		105	105
20	15	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20	20
20	15	捐助、補助與獎助		20	20

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
其他業務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	大學: 辦理招生考試工作所需之其他業務費用。
519898-1000 用人費用	
519898-1300 超時工作報酬	大學: 辦理招生考試工作所需員工加班費。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	大學: 辦理招生考試工作所需郵費及數據通信費。
519898-2300 旅運費	大學: 辦理招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入: 業務所需，編列國外旅費465千元、大陸地區旅費310千元。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 辦理招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	大學: 辦理招生考試工作所需機械及什項設備修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	大學: 辦理招生考試工作所需勞務編列外包費220千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金400千元。
519898-2800 專業服務費	大學: 辦理招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費700千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	大學: 辦理招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	大學: 辦理招生考試工作所需房屋租金。
519898-4300 機器租金	大學: 辦理招生考試工作所需電腦硬、軟體租金及使用費。
519898-4500 什項設備租金	大學: 辦理招生考試工作所需什項設備租金。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
519898-7200 捐助、補助與獎助	大學: 辦理招生考試工作所需學生獎助學金。

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
231,346	233,113	業務外費用	31,389	221,901	253,290
3,141	4,348	財務費用	719	7,517	8,236
994	4,348	利息費用	719	7,517	8,236
994	4,348	租金與利息	719	7,517	8,236
994	4,348	利息	719	7,517	8,236
882		投資短絀			
882		短絀、賠償與保險給付			
882		各項短絀			
1,265		兌換短絀			
1,265		短絀、賠償與保險給付			
1,265		各項短絀			
228,205	228,765	其他業務外費用	30,670	214,384	245,054
228,205	228,765	雜項費用	30,670	214,384	245,054
344	420	用人費用		480	480
132	150	正式員額薪資		150	150
72		聘僱及兼職人員薪資		70	70
138	270	超時工作報酬		260	260
3		福利費			
113,024	105,940	服務費用		120,286	120,286
25,352	23,670	水電費		25,300	25,300
3,554	3,880	郵電費		3,835	3,835
1,015	750	旅運費		810	810
1,182	1,475	印刷裝訂與廣告費		1,480	1,480
21,067	22,910	修理保養及保固費		25,318	25,318
307	330	保險費		335	335
56,124	47,335	一般服務費		56,145	56,145
4,423	5,590	專業服務費		7,063	7,063
19,656	20,370	材料及用品費		20,655	20,655
9,456	8,865	使用材料費		9,490	9,490
10,200	11,505	用品消耗		11,165	11,165
2,748	2,080	租金與利息		2,620	2,620
1,197	630	房租		1,030	1,030
38	50	機器租金		40	40
893	1,000	交通及運輸設備租金		930	930
620	400	什項設備租金		620	620
91,300	99,530	折舊、折耗及攤銷	30,670	69,650	100,320

國立政治大學校務基金
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
51,134	55,760	不動產、廠房及設備折舊	10,520	46,940	57,460
18,174	18,180	其他折舊性資產折舊	18,180		18,180
21,991	25,590	攤銷	1,970	22,710	24,680
223	55	稅捐與規費（強制費）		278	278
107		土地稅		108	108
99	30	房屋稅		100	100
	5	消費與行為稅		50	50
17	20	規　費		20	20
500	370	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		415	415
100	15	會費		50	50
14	10	分擔		15	15
386	345	競賽及交流活動費		350	350
318		短絀、賠償與保險給付			
318		各項短絀			
92		其他			
92		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	大學: 借款利息費用。
520101 利息費用	大學: 辦理第二國際學生宿舍工程(自強十舍)、公共行政及企業管理教育中心新建工程、指南山莊校區學生宿舍之借款案所需利息費用。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	大學: 1.第二國際學生宿舍工程（自強十舍），總借款金額7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年（102-132年），並自第一次撥款日起，前3年還息，106年起還本息，每年2次本息償還，借款年利率約1.23%，每3個月浮動調整一次。110年度編列應償付利息108萬4千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程，總借款金額7億5,361萬7千元，本校業於108年4月11日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，本校依據工程進度預估，分3年借款(109-111年)，前5年還息，114年起還本息，前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；114年起，借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。110年預計借款3億1,527萬9千元，編列應償付利息649萬5千元。 3.指南山莊校區學生宿舍，總借款金額15億3,824萬6千元，貸款銀行尚待洽談，本校依據工程進度預估，分5年借款(110-114年)，前5年還息，115年起還本息，預估借款利率1.095%，110年預計借款6,000萬元，編列應償付利息65萬7千元。 4.110年度共編列應償付利息823萬6千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	大學: 凡非正常業務之其他費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	大學: 員工薪俸。
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	大學: 兼職人員酬金。
520298-1300 超時工作報酬	大學: 員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	大學: 各場地出借及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用，其中宿舍電費16,050千元、宿舍水費3,025千元。
520298-2200 郵電費	大學: 場地管理所需郵費、電話費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	大學: 國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入: 場地管理所需，編列國外旅費290千元、大陸地區旅費165千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	大學: 印製成績單、證明書等所需費用及廣告費，均由自籌收入支應，其中廣告費編列30千元。
520298-2500 修理保養及保固費	大學: 校舍及宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費編列8,440千元。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520298-2600 保險費	大學: 場地管理相關保險費。
520298-2700 一般服務費	大學: 場地管理所需，佣金、匯費、手續費等，辦理校舍清潔、管理維護及保全等勞務外包費30,605千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理41人、兼任助理5人、臨時工2人等計時與計件人員酬金25,270千元。
520298-2800 專業服務費	大學: 場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,306千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	大學: 場地管理所需物料、燃料及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	大學: 場地管理所需辦公用品、報章什誌、服裝、美化環境及便當餐費等。
520298-4000 租金與利息	大學: 一般房屋租金等。
520298-4200 房租	大學: 辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	大學: 辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	大學: 辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	大學: 辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	大學: 場地管理所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列19,460千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	大學: 依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	大學: 依直線法提列各項電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	大學: 場地管理所需繳納之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	大學: 場地管理所需繳納汽車使用牌照稅。
520298-6800 規　費	大學: 場地管理所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	大學: 場地管理所需參加學術團體會費50千元。
520298-7300 分擔	大學: 場地管理所需分擔污染防制費用。

國立政治大學校務基金
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520298-7500 競賽及交流活動費	大學: 場地管理所需交流活動費。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	420,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	370,000	0	0	0
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	370,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	370,000	0	0	0
新興計畫	0	0	50,000	0	0	0
1.指南山莊校區學生宿舍	0	0	50,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	50,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	53,500	50,000	116,964	8,089	99,135
分年性項目	0	38,500	50,000	0	0	7,888
政府補助收入支應	0	0	30,000	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	420,000	0	420,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	大學: 1.本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號函及教育部102年10月24日臺教高(三)字第1020158191號函原則同意辦理，總工程經費13億5,361萬7千元，全數自籌。104年度編列1,000萬元、105年度500萬元、106年度1億1,184萬3千元、107年度1億2,392萬元、108年度2億8,380萬3千元、109年度3億8,862萬元、110年度3億7,000萬元、111年度6,043萬1千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費484萬2千元，本年度編列34萬2千元。
0	0	0	0	50,000	0	50,000	
0	0	0	0	50,000	0	50,000	
0	0	0	0	50,000	0	50,000	大學: 1.本案經教育部107年3月29日臺教高(三)字第1070017938號函原則同意辦理，總工程經費15億3,824萬5,580元，預計舉借長期債務支應。108年度編列1,000萬元、110年度5,000萬元、111年度3億5,000萬元、112年度4億5,000萬元、113年度3億5,000萬元、114年度3億2,824萬6千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費733萬6千元，本年度編列50萬元。
0	0	0	0	327,688	0	327,688	
0	0	0	0	96,388	0	96,388	
0	0	0	0	30,000	0	30,000	大學: 房屋及建築--法學院館興建工程3,000萬元 1.本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意總工程經費調整為5億9,782萬5,600元，其中教育部補

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
自籌收入支應	0	38,500	20,000	0	0	7,888
一次性項目	0	15,000	0	116,964	8,089	91,247
政府補助收入支應	0	0	0	88,045	500	23,965

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計396萬3千元，本年度編列50萬元。
0	0	0	0	66,388	0	66,388	大學: 1.土地改良物--指南山莊基盤建設 (1)經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函核定總工程經費9,930萬元，全數自籌。107年度編列3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計105萬3千元，本年度編列30萬元。 2.房屋及建築--法學院館興建工程2,000萬元 (1)本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意總工程經費調整為5億9,782萬5,600元，其中教育部補助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計396萬3千元，本年度編列50萬元。 3.什項設備--蓄水池拆除改建:總經費1,700萬元，全數自籌。109年度編列122萬5千元、110年度788萬8千元、111年度788萬7千元。
0	0	0	0	231,300	0	231,300	
0	0	0	0	112,510	0	112,510	大學: 1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列4,572萬9千元。 2.教育部補助高等教育深

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表
中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
自籌收入支應	0	15,000	0	28,919	7,589	67,282
合計	0	53,500	470,000	116,964	8,089	99,135

附註：『項目合計』為全部版。
大學：
法學院館興建工程計畫總額5億9,782萬6千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							耕計畫用設備，包括機械設備4,000萬元、什項設備1,700萬元，共計5,700萬元。 3.補助款計畫設備，包括機械設備200萬元、交通運輸設備50萬元、什項設備50萬元。 4.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列487萬4千元。 附小: 1.教學行政用機械及設備，計31萬6千元。 2.教學行政用什項設備，計159萬1千元。
0	0	0	0	118,790	0	118,790	大學: 1.土地改良物--校區水土保持總體檢第八期設施改善編列1,500萬元。 2.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列444萬9千元。 3.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列1,000萬元。 4.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換電動機車2輛24萬元)，編列657萬4千元。 5.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列4,012萬6千元。 6.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列1,427萬5千元。 7.在職專班用設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備15萬元、什項設備135萬元。 8.建教合作計畫設備，包括機械設備1,000萬元、交通運輸設備50萬元、什項設備950萬元。 9.推廣教育設備，包括機械設備7萬元、交通運輸設備1萬5千元、什項設備6萬5千元。 10.場地場館設備，包括機械設備140萬元、交通運輸設備10萬元、什項設備100萬元。 11.受贈款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備25萬元、什項設備25萬元。 附小: 教學行政用什項設備，計71萬6千元。
0	0	0	0	747,688	0	747,688	

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國110年度

項目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	54,721
繼續計畫	0	0	0	54,721
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	54,721
新興計畫	0	0	0	0
1.指南山莊校區學生宿舍	0	0	0	0
一般建築及設備計畫	163,178	0	142,510	22,000
分年性項目	46,388	0	30,000	20,000
一次性項目	116,790	0	112,510	2,000
合計	163,178	0	142,510	76,721

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列7,672萬1千元，係受贈款。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
54,721	13.03	365,279	0	365,279	86.97	420,000	100.00
54,721	14.79	315,279	0	315,279	85.21	370,000	88.10
54,721	14.79	315,279	0	315,279	85.21	370,000	88.10
0	0.00	50,000	0	50,000	100.00	50,000	11.90
0	0.00	50,000	0	50,000	100.00	50,000	11.90
327,688	100.00	0	0	0	0.00	327,688	100.00
96,388	100.00	0	0	0	0.00	96,388	29.41
231,300	100.00	0	0	0	0.00	231,300	70.59
382,409	51.15	365,279	0	365,279	48.85	747,688	100.00

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
中華民國110年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	2,891,863	0	0	0	600,000	2,291,863
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
新興計畫	1,538,246	0	0	0	0	1,538,246
1.指南山莊校區學生宿舍	1,538,246	0	0	0	0	1,538,246
一般建築及設備計畫	897,600	473,090	0	262,510	162,000	0
分年性項目	666,300	356,300	0	150,000	160,000	0
一次性項目	231,300	116,790	0	112,510	2,000	0
合計	3,789,463	473,090	0	262,510	762,000	2,291,863

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫總額13億5,361萬7千元，其中規劃設計費1,500萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.指南山莊校區學生宿舍計畫總額15億3,824萬6千元，其中規劃設計費1,000萬元，係以108年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					420,000	14.52	1,353,186	46.79
					370,000	27.33	1,293,186	95.54
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	1.60	2.46	27	370,000	27.33	1,293,186	95.54
					50,000	3.25	60,000	3.90
為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上11至12層共5棟之住宿空間，及地上3層之生活場館空間1棟，總樓地板面積概估39,330平方公尺。	108.11 114.12	1.60	2.50	27	50,000	3.25	60,000	3.90
					327,688	36.51	409,713	45.65
					96,388	14.47	178,413	26.78
	110.01 110.12				231,300	100.00	231,300	100.00
					747,688	19.73	1,762,899	46.52

國立政治大學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	

3.法學院館興建工程計畫總額5億9,782萬6千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
					本 年 度		截至本年度累計數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%

國立政治大學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	444,203	4,330,244	1,383,631	210,650	2,243,949
上年度預計增減資產原值	-118,781	-429,454	34,676	-16,116	30,963
本年度預計增減資產原值	91,273	0	69,499	296	36,526
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	416,695	3,900,790	1,487,806	194,830	2,311,438
本年度應提折舊額	10,780	118,178	112,450	15,782	73,365
教學成本	3,590	70,798	91,130	8,562	54,905
管理及總務費用	7,020	6,670	8,600	1,010	3,680
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	32,830	7,190	5,240	12,030

附註：本表數據為全部版。
大學:
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，代管土地總額為161億6,594萬6千元。
附小:
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地總額為2億6,767萬1千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	2,546,873	11,159,550
0	0	0	0	0	-498,712
0	0	0	0	0	197,594
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,546,873	10,858,432
0	0	0	0	51,670	382,225
0	0	0	0	28,650	257,635
0	0	0	0	4,840	31,820
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	75,640

國立政治大學校務基金
資產報廢明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	140,894	140,894	0	0	0	0
土地改良物	23,027	23,027	0	0	0	0
土地改良物	23,027	23,027	0	0	0	0
機械及設備	47,465	47,465	0	0	0	0
機械及設備	47,465	47,465	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,793	7,793	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,793	7,793	0	0	0	0
什項設備	62,609	62,609	0	0	0	0
什項設備	62,609	62,609	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
資金轉投資及其餘絀明細表
中華民國110年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	112,442	0	112,442
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	7,446	0	7,446
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	10,233,603,995	21,844	0	21,844
萬潤科技股份有限公司	833,239	83,323,902	8,280	0	8,280
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	23,593	0	23,593
台灣大哥大股份有限公司	34,959,441	3,495,944,073	20,944	0	20,944
南亞塑膠工業股份有限公司	79,308,216	7,930,821,589	9,755	0	9,755
龍巖股份有限公司	4,200,842	420,084,199	10,383	0	10,383
聯詠科技股份有限公司	6,085,115	608,511,469	9,198	0	9,198
聯華電子股份有限公司	117,243,187	11,724,318,715	25,859	0	25,859
Sociedad Quimica Y Minera	0	263,196,524	8,787	0	8,787
合計			259,752	0	259,752

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,022,200	0.01	4.48	4,578	0	4,578
42,020	3.08	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	278
334,000	0.00	0.00	0	0	822
200,000	0.24	0.00	0	0	620
771,000	0.01	0.00	0	0	1,311
187,000	0.01	0.00	0	0	1,038
134,000	0.00	0.00	0	0	670
163,000	0.04	0.00	0	0	0
42,000	0.01	0.00	0	0	0
1,572,000	0.01	0.00	0	0	0
11,000	0.00	0.00	0	0	0
			4,578	0	9,317

國立政治大學校務基金
長期債務舉借及償還明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	0	3,292	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入。 2.本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	109-111	114.01	143.12	315,279	0	為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	110-114	115.01	144.12	60,000	0	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入及宿舍場館收入。 2.本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿及宿舍場館收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
合計					375,279	3,292	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金
長期債務舉借餘額明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				838,227	838,227	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102	106.04	132.12	85,041	85,041	0	0	本年度以學生住宿收入償還借款3,292千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	109-111	114.01	143.12	693,186	693,186	0	0	
指南山莊校區學生宿舍	110-114	115.01	144.12	60,000	60,000	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	7,901,773	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	145,010	大學: 國庫現金撥款增置固定資產140,603千元。 附小: 國庫現金撥款增置固定資產1,907千元、遞延資產2,500千元。
其他	1,000	大學: 固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	大學: 固定資產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	8,046,783	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表
中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
31,662,944	資產	32,673,745	32,216,785	456,960
1,293,110	流動資產	1,777,980	1,513,232	264,748
761,120	現金	1,245,990	981,242	264,748
161,400	流動金融資產	161,400	161,400	0
13,275	應收款項	13,275	13,275	0
173,908	預付款項	173,908	173,908	0
183,407	短期貸墊款	183,407	183,407	0
4,473,111	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,387,790	4,465,311	-77,521
3,085,926	非流動金融資產	3,085,926	3,085,926	0
1,387,185	準備金	1,301,864	1,379,385	-77,521
7,493,979	不動產、廠房及設備	8,362,966	7,945,833	417,133
277,767	土地	277,767	277,767	0
217,369	土地改良物	310,448	206,928	103,520
3,181,933	房屋及建築	3,051,292	3,169,470	-118,178
379,317	機械及設備	388,509	383,995	4,514
25,698	交通及運輸設備	14,405	22,098	-7,693
1,624,596	什項設備	1,672,585	1,646,815	25,770
1,787,299	購建中固定資產	2,647,960	2,238,760	409,200
49,566	無形資產	42,372	46,632	-4,260
49,566	無形資產	42,372	46,632	-4,260
18,353,178	其他資產	18,102,637	18,245,777	-143,140
393,612	遞延資產	246,861	338,331	-91,470
17,959,566	什項資產	17,855,776	17,907,446	-51,670
31,662,944	合　　計	32,673,745	32,216,785	456,960
22,873,967	負債	23,441,608	23,182,991	258,617
1,962,231	流動負債	1,962,763	1,962,722	41
2,801	短期債務	3,333	3,292	41
162,734	應付款項	162,734	162,734	0
1,796,696	預收款項	1,796,696	1,796,696	0
88,795	長期負債	834,894	462,948	371,946
88,795	長期債務	834,894	462,948	371,946
20,822,941	其他負債	20,643,951	20,757,321	-113,370
2,726,602	遞延負債	2,662,002	2,720,902	-58,900
18,096,339	什項負債	17,981,949	18,036,419	-54,470
8,788,977	淨值	9,232,137	9,033,794	198,343
7,712,905	基金	8,046,783	7,901,773	145,010
7,712,905	基金	8,046,783	7,901,773	145,010
844,550	公積	945,880	896,670	49,210
844,550	資本公積	945,880	896,670	49,210
231,348	累積餘絀	239,300	235,177	4,123

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
231,348	累積賸餘	239,300	235,177	4,123
174	淨值其他項目	174	174	0
174	累積其他綜合餘絀	174	174	0
31,662,944	合　　計	32,673,745	32,216,785	456,960

國立政治大學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $6,639千元 、上年預算數: $7,642千元 及前年度決算數: $6,639千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $6,639千元 、上年預算數: $7,642千元 及前年度決算數: $6,639千元

註:信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,785	153,491.81	2,576,360	
大專院校	人	16,390	153,608.18	2,517,638	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	148,663.29	58,722	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,729	148,662.02	2,486,967	
大專院校	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	143,192.41	56,561	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,748	148,152.32	2,481,255	
大專院校	人	16,343	148,421.16	2,425,647	
其他(國中、國小、高中職)	人	405	137,303.70	55,608	
107年度決算數					
教學訓輔	人	16,748	141,560.48	2,370,855	
大專院校	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	145,296.20	57,392	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,763	134,647.08	2,257,089	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		488	0	488	
職員		422	0	422	
	簡任	20	0	20	
	薦任	363	0	363	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		10	0	10	
	技工	10	0	10	
工友		42	0	42	
	工友	42	0	42	
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		912	0	912	
教師		912	0	912	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
	國立中等學校教師	33	0	33	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		397	0	397	
兼任		397	0	397	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
	國立中等學校教師	7	0	7	
總　　計		1,909	0	1,909	

大學:

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士後研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理797人、兼任助理542人及臨時工95人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)6億0,976萬元。

國立政治大學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明

2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費7,494萬元，運用勞務承攬人數140人，無勞動派遣。
3.依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,450萬元(293人)、年終獎金1億4,500萬元(1,100人，其中包含年終慰問金20萬6千元計7人)。

附小:
1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費200萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3.依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金312萬8千元、年終獎金406萬1千元。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金
用人費用彙計表
中華民國110年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,230,046	0	10,682	0	149,061	27,628	0	0	90,142
教學成本	1,050,211	0	1,427	0	124,954	2,555	0	0	72,433
正式人員	1,050,211	0	1,427	0	124,954	2,555	0	0	72,433
教員	983,637	0	867	0	117,043	2,555	0	0	67,876
助教	66,574	0	560	0	7,911	0	0	0	4,557
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	176,410	0	8,965	0	24,107	25,073	0	0	17,709
正式人員	176,410	0	8,965	0	24,107	25,073	0	0	17,709
職員	154,148	0	7,841	0	21,116	21,995	0	0	12,817
工員	22,262	0	1,124	0	2,991	3,078	0	0	4,892
研究發展及訓練費用	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
教員	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	10	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	10	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	10	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	260	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	260	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	260	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,230,046	0	10,682	0	149,061	27,628	0	0	90,142
總計	1,230,046	0	10,682	0	149,061	27,628	0	0	90,142

附註：『本年預算數』為全部版。

大學:

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士後研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理797人、兼任助理542人及臨時工95人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)6億0,976萬元。

2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費7,494萬元，運用勞務承攬人數140人，無勞動派遣。

3.依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,450萬元(293人)、年終獎金1億4,500萬元(1,100人，其中包含年終慰問金20萬6千元計7人)。

附小:

1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。

2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費200萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。

3.依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金312萬8千元、年終獎金406萬1千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	104,358	812	0	26,432	0	1,639,161	257,287	1,896,448
0	0	87,815	763	0	21,791	0	1,361,949	256,677	1,618,626
0	0	87,815	763	0	21,791	0	1,361,949	0	1,361,949
0	0	82,280	715	0	20,428	0	1,275,401	0	1,275,401
0	0	5,535	48	0	1,363	0	86,548	0	86,548
0	0	0	0	0	0	0	0	256,677	256,677
0	0	0	0	0	0	0	0	256,677	256,677
0	0	16,503	49	0	4,641	0	273,457	0	273,457
0	0	16,503	49	0	4,641	0	273,457	0	273,457
0	0	14,476	44	0	4,068	0	236,505	0	236,505
0	0	2,027	5	0	573	0	36,952	0	36,952
0	0	40	0	0	0	0	3,335	540	3,875
0	0	40	0	0	0	0	3,335	0	3,335
0	0	40	0	0	0	0	3,335	0	3,335
0	0	0	0	0	0	0	0	540	540
0	0	0	0	0	0	0	0	540	540
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	410	70	480
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
0	0	104,358	812	0	26,432	0	1,639,161	257,287	1,896,448
0	0	104,358	812	0	26,432	0	1,639,161	257,287	1,896,448

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
1,810,147	1,865,379	用人費用	1,618,969	277,479	1,896,448
1,182,057	1,233,706	正式員額薪資	1,179,882	50,164	1,230,046
235,565	223,178	聘僱及兼職人員薪資	42,433	214,854	257,287
8,398	10,682	超時工作報酬	9,446	1,236	10,682
32		津貼			
167,028	175,135	獎金	172,189	4,500	176,689
88,702	92,495	退休及卹償金	90,142		90,142
128,365	130,183	福利費	124,877	6,725	131,602
1,261,595	1,170,518	服務費用	237,809	1,038,859	1,276,668
101,555	103,593	水電費	40,460	68,964	109,424
14,893	15,480	郵電費	801	15,440	16,241
98,941	83,318	旅運費	17,633	70,344	87,977
51,643	49,565	印刷裝訂與廣告費	10,320	44,602	54,922
93,846	90,388	修理保養及保固費	3,158	97,350	100,508
3,491	3,656	保險費	474	3,283	3,757
681,663	643,748	一般服務費	117,566	574,894	692,460
214,497	179,579	專業服務費	47,301	162,886	210,187
1,069	1,191	公共關係費	96	1,096	1,192
189,981	155,539	材料及用品費	35,930	133,312	169,242
10,664	10,166	使用材料費		10,815	10,815
179,316	145,373	用品消耗	35,930	122,497	158,427
97,801	91,965	租金與利息	26,257	61,495	87,752
20		地租及水租			
27,639	21,250	房租	2,080	21,492	23,572
46,594	41,430	機器租金	14,835	14,076	28,911
14,292	12,322	交通及運輸設備租金	2,003	11,076	13,079
8,261	12,615	什項設備租金	6,620	7,334	13,954
994	4,348	利息	719	7,517	8,236
440,706	479,410	折舊、折耗及攤銷	313,245	177,980	491,225
293,679	324,210	不動產、廠房及設備折舊	216,495	114,060	330,555
49,544	52,120	其他折舊性資產折舊	51,670		51,670
97,482	103,080	攤銷	45,080	63,920	109,000
1,428	1,401	稅捐與規費（強制費）	1,175	1,418	2,593
107	35	土地稅		108	108
99	35	房屋稅		100	100
125	120	消費與行為稅		185	185
1,098	1,211	規　費	1,175	1,025	2,200
486,526	499,757	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	181,019	370,020	551,039
3,214	14,416	會費	15,355	2,367	17,722
431,389	442,290	捐助、補助與獎助	137,589	334,968	472,557
27	35	分擔		45	45
19,575	10,484	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180	18,123	19,303
32,318	32,532	競賽及交流活動費	26,895	14,517	41,412
2,465		短絀、賠償與保險給付			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,618,626		273,457	3,875	10		480
1,050,211		176,410	3,275			150
256,677			540			70
1,427		8,965	20	10		260
127,509		49,180				
72,433		17,709				
110,369		21,193	40			
956,421		125,424	55,132	19,405		120,286
75,257		6,502	2,365			25,300
7,961		3,005	925	515		3,835
81,622		680	4,065	800		810
46,047		1,475	5,420	500		1,480
65,080		8,135	1,955	20		25,318
3,145		245	32			335
512,985		96,390	26,320	620		56,145
164,324		7,800	14,050	16,950		7,063
		1,192				
128,540		9,040	10,175	832		20,655
610		660	55			9,490
127,930		8,380	10,120	832		11,165
73,191		1,260	2,075	370	8,236	2,620
21,582		180	710	70		1,030
27,571		355	750	195		40
11,754		60	335			930
12,284		665	280	105		620
					8,236	
320,605		51,590	18,710			100,320
228,985		26,980	17,130			57,460
28,650		4,840				18,180
62,970		19,770	1,580			24,680
2,055		230	30			278
						108
						100
40		90	5			50
2,015		140	25			20
211,235	332,911	135	6,323	20		415
17,307		40	325			50
139,626	332,911			20		
15		15				15
18,253		30	1,020			
36,034		50	4,978			350

國立政治大學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
2,465		各項短絀			
94		其他			
94		其他費用			
4,290,743	4,263,969	總計	2,414,404	2,060,563	4,474,967

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度預算數						
按支出科目分列						
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
3,310,673	332,911	461,136	96,320	20,637	8,236	245,054

國立政治大學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

大學：

本年度汰換電動機車2輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小客貨兩用車2輛、業務用大型客車1輛、業務用小型貨車2輛、特種用警勤車1輛、業務用公務機車20輛。

附小：

本年度新購業務用公務機車1輛，本校車輛經本年度新購後，計有業務用公務機車1輛。

國立政治大學校務基金
補辦預算明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	辦理年度	說　　明
一、固定資產之建設、改良、擴充	28,800		
(二)一般建築及設備計畫	28,800		奉行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意108年度先行辦理教育部專項補助計畫。
機械及設備	15,464	108	
什項設備	13,336	108	
合　　計	28,800		

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學校務基金
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊基盤建設	107.01 110.12	99,300	60,800	38,500	0	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函，核定總工程經費9,930萬元，全數由營運資金支應，107年度3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 112.06	550,000	20,000	50,000	480,000	為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意調整總工程經費為5億9,782萬5,600元，其中教育部補助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。
什項設備	1.蓄水池拆除改建	109.01 111.12	17,000	1,225	7,888	7,887	將原位於本校山下校區生活服務中心基地，影響整體動線使用之蓄水池拆除改建。總經費1,700萬元，全數自籌。109年度編列122萬5千元、110年度788萬8千元、111年度788萬7千元。
合　計			666,300	82,025	96,388	487,887	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費5億9,782萬5,600元，其中4,782萬5,600元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算；又規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金，除國家發展委員會及文化部主管(管理）之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4.	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦　　理　　情　　形
項 次	內　　容	
	來，國營事業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	
二、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	有關國立大學校院校務基金之運作，依《國立大學校院校務基金設置條例》、《國立大學校院校務基金管理及監督辦法》相關規定，已有內、外部之監督機制，惟為強化校務基金內部控制，並確保其內部控制制度持續有效運作，請教育部儘速研議修正校務基金稽核人員或稽核單位之設置、運作等規範，以落實校務基金稽核人員或稽核單位之獨立性，俾免除外界疑慮。	為提升各國立大學校院校務基金管理監督及公開透明，強化稽核人員獨立性，提升稽核作業品質，並強化校務會議確認機制，教育部業於 110 年 5 月 19 日發布修正「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，明定稽核人員應經校長提請校務會議或其授權之委員會、專案小組同意後始得擔任。

本　頁　空　白

大學及分基金預算書表

國立政治大學校務基金(大學)

國立政治大學校務基金(大學)

預 算 目 次

中華民國 110 年度

一、預算說明……1-1~1-24

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……1-25~1-27
2. 餘絀撥補預計表……1-28
3. 現金流量預計表及補充說明……1-29~1-31

(二)明細表

1. 教學收入明細表……1-33
2. 租金及權利金收入明細表……1-34
3. 其他業務收入明細表……1-35
4. 業務外收入明細表……1-36
5. 教學成本明細表……1-38~1-49
6. 其他業務成本明細表及說明……1-50~1-51
7. 管理及總務費用明細表及說明……1-52~1-55
8. 研究發展及訓練費用明細表及說明……1-56~1-59
9. 其他業務費用明細表及說明……1-60~1-61
10. 業務外費用明細表及說明……1-62~1-65
11. 固定資產建設改良擴充明細表……1-66~1-71
12. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……1-72~1-73
13. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……1-74~1-77
14. 資產折舊明細表……1-78~1-79
15. 資產報廢明細表……1-80
16. 資金轉投資及其餘絀明細表……1-82~1-83
17. 長期債務舉借及償還明細表……1-84
18. 長期債務舉借餘額明細表……1-85
19. 基金數額增減明細表……1-86

(三)參考表

1. 預計平衡表…… 1-87~1-89
2. 5年來主要營運項目分析表…… 1-90
3. 員工人數彙計表…… 1-91
4. 用人費用彙計表…… 1-92~1-93
5. 各項費用彙計表…… 1-94~1-97
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表…… 1-98
7. 補辦預算明細表…… 1-99

(四)附錄

1. 一般建築及設備計畫分年性項目明細表……1-101
2. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表……1-102~1-103

總　說　明

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校自 86 年度起實施校務基金制度，學校在法定範圍內享有財務自主權。為落實此精神，本校積極開源節流，除廣納社會資源挹注學校建設，減輕政府負擔，同時增加資源使用率，提升辦學績效，促進與社會之良性互動，並奠定厚實之學術研究基礎，為國家培育專業菁英人才，實踐本校身為國際一流高等學府之社會責任。

為因應 90 年 12 月 21 日修正之「國立大學校院校務基金設置條例」（以下簡稱設置條例）第 10 條但書規定，有關推廣教育等 5 項自籌收入不受預算法、會計法等限制，爰經教育部報奉行政院核定自 93 年度起，國立大學校院校務基金年度預算書區分為「適用預算法編送版(A 版，政府補助及學雜費等收入，不含 5 項自籌收入)」、「不適用預算法編送版（B 版，即 5 項自籌收入）」及「全部版（C 版）」等 3 版。惟實際執行結果，雖可達到設置條例第 10 條但書規定之經費執行彈性，但卻使預算編製及執行更形複雜；且屢遭立法院與審計部質疑未能完整表達校務基金預算及財務報表。經教育部詳加檢討結果，報奉行政院 98 年 7 月 6 日院授主孝三字第 0980004182 號函同意，自 99 年度起予以合併為一個版本，以完整表達學校預（決）算及財務狀況之全貌，並適度簡化預（決）算編製作業之負荷。另因應設置條例於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

依據本校組織規程，置校長 1 人，綜理校務；得置副校長 1 至 3 人，襄助校長處理校務，推動學術研究。

本校設教學、行政及研究發展單位等。教學部門計 10 學院、35 系(另有相當系所單位之外文中心及師資培育中心)、16 獨立研究所、6 碩士在職專班、1 博士班、1 碩士原住民專班、20 學位學程及 2 院屬單位(教師研習中心及實習廣播電台)。行政及研究發展單位計有 13 個單位。另為教學、研究及推廣等需要設立 10 校級研究中心、4 中心及 1 附設實驗小學。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

本校設校務會議，議決校務重大事項，其下設程序與法規委員會、校務發展委員會、校務考核委員會、財務監督委員會與校園規劃及興建委員會等委員會，處理校務會議交議事項。另設有校務基金管理委員會以增進校務基金之收支、保管及運用績效。

三、基金歸類及屬性：

本基金係預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（108）年度決算結果：

(一)業務收入：決算數 37 億 6,442 萬 1 千元，較預算數 34 億 9,932 萬 4 千元，增加 2 億 6,509 萬 7 千元，約 7.58%。

(二)業務成本與費用：決算數 39 億 9,314 萬 2 千元，較預算數 37 億 4,925 萬 7 千元，增加 2 億 4,388 萬 5 千元，約 6.50%。

(三)業務外收入：決算數 5 億 3,739 萬 9 千元，較預算數 4 億 4,610 萬元，增加 9,129 萬 9 千元，約 20.47%，主要係受贈款多數屬指定用途，配合執行進度認列之收入較預計增加所致。

(四)業務外費用：決算數 2 億 3,134 萬 6 千元，較預算數 2 億 2,858 萬 4 千元，增加 276 萬 2 千元，約 1.21%。

(五)收支餘絀：決算賸餘數 7,733 萬 2 千元，較預算短絀數 3,241 萬 7 千元，反絀為餘，相差 1 億 0,974 萬 9 千元，主要原因如上述。

(六)固定資產之建設改良與擴充：決算數 5 億 9,535 萬 3 千元（專案計畫 2 億 8,380 萬 3 千元，一般建築及設備計畫 3 億 1,155 萬元），預算數 6 億 2,541 萬 5 千元（專案計畫 2 億 8,380 萬 3 千元，一般建築及設備計畫 3 億 4,161 萬 2 千元），執行率 95.19%。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

(一)業務收入：預計業務收入 18 億 4,281 萬元，實際業務收入 17 億 8,211 萬 7 千元，較預計數減少 6,069 萬 3 千元，減少 3.29%。

(二)業務成本與費用：預計業務成本與費用 19 億 8,601 萬 7 千元，實際業務成本與費用 19 億 6,309 萬 1 千元，較預計數減少 2,292 萬 6 千元，減少 1.15%。

(三)業務外收入:預計業務外收入 2 億 2,616 萬 4 千元,實際業務外收入 2 億 3,514 萬元，較預計數增加 897 萬 6 千元，增加 3.97%。

(四)業務外費用:預計業務外費用 1 億 1,459 萬 2 千元,實際業務外費用 1 億 1,073 萬 6 千元，較預計數減少 385 萬 6 千元，減少 3.37%。

(五)收支餘絀：預計短絀數 3,163 萬 5 千元，實際短絀數 5,657 萬元，較預計數增加 2,493 萬 5 千元，增加 78.82%，主要係受新冠肺炎疫情影響，在職專班暑期學雜費及中港澳學生學雜費繳費期限延長所致。

(六)固定資產之建設改良與擴充：預計數 2 億 5,062 萬 3 千元（專案計畫 1 億 8,000 萬元，一般建築及設備計畫 7,062 萬 3 千元)，實際執行數 1 億 8,446 萬元（專案計畫 1 億 1,668 萬 6 千元，一般建築及設備計畫 6,777 萬 4 千元)，執行率 73.60%，落後原因主要係公共行政及企業管理教育中心新建工程估驗進度較預計落後所致。

國立政治大學校務基金(大學)
業務計畫及預算說明
中華民國 110 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

(一)教學業務：

本校秉持人文社會科學之優良傳統及特色，戮力學術養成教育及品質提升，為國家培育高等教育人才，厚植未來社會所需之菁英人力素質，進而促進整體高等教育良性、健全之發展。本校 110 學年度預估學生人數 16,390 人（含碩博士班 5,018 人、學士班 9,585 人、在職進修班 1,787 人），較 109 學年度 16,334 人，增加 56 人。

(二)教學目標：

1. 培養國家未來所需人才、建構國際化知識殿堂

本校之教育目標為培養全人型的現代化社會公民、培養社會中堅與領導人、建立人文與社會科學重鎮、營造豐厚人文氣息與民主開放的校園文化、發展與國際社會接軌及終身學習的知識殿堂。

2. 訂定多元教育目標，因材施教

本校針對不同學習層級與類型學生，訂定不同的學術養成教育目標：

(1) 博士班：培養優秀的教學、學術研究及高級研發專業人才。

(2) 碩士班：培養社會各專業領域的領導人才。

(3) 學士班：培養具「全人型」素養的現代社會知識公民。

(4) 在職專班：培養具終身學習能力、學養與經驗俱佳之產官學人才。

(5) 國際學生：培養學養與經驗俱佳之國內外政府與民間專業人才，並促進國際交流。

3. 強化通識教育體系，為跨域學習奠基

108 學年度通過通識課程架構表，因應學分數調整，以及輔、雙認定制度，盤點通識新制課量，妥善分析核心通識修課變化，並以全人教育為理念出發，勾勒出具備專業創新、人文關懷、國際視野之人才圖像，設定專業能力、博雅精神、思辨與創新能力、自主發展、公民素養、社會關懷、溝通及團隊合作、國際移動能力等八項博雅核心能力，以培養學生未來就業與生涯發展的基礎。從過往執行頂尖大學教學創新試辦計畫、規劃高教深耕計畫，推動強化核心能力，開設程式設計課程等，協助教師創新教學模式、轉化數位時代學生學習型態，進而因應高教環境變化，執行高教深耕計畫，

鼓勵跨域多元學習。並且配合語言教育政策，研議臺語、客語、原住民語課程，提供多語學習環境，創造本校優質學習條件，以提升本校學生之學養知能。

4. 強化資訊通識領域，落實人文數位教育藍圖

配合通識課程新制，新增資訊通識領域，成為全校必修之通識課程。本於全人人文社會科學框架，發展程式設計課程，透過與各學院合作，發展具人文特色之運算思維課程，全面提升學生數位邏輯、數位資訊，與程式設計能力，化解人文學科學生學用落差，儲備跨領域整合以及創新思維之能力，滿足社會對於數位人才的需求，109 學年度預定開設 25 班，預計學士班修課人數比例累計達 50%。

5. 推動「書院教育」轉型工作，創新人才培育模式

持續強化「行動實踐專題」及「新生專題」兩個向度之書院通識課程，協助服務課程轉為書院通識，發展行動實踐能力。並且為落實高教深耕計畫課程創新目標，因應 108 高中課綱學生之需求，培養學生自主學習、問題解決及跨領域實作等綜合能力，完成以學生為中心之課程規劃，推動自主學習募課制度，促使學生跨域探索，培養終身學習能力。進而推動書院轉型整合工作，為「新生書院」導入多元體驗課程，建立數位管理方式，延伸為全方位學習與生活輔導，推展海外實習交換，職涯輔導等工作，在國際、創新、博雅主題書院發展之後，持續推動前沿教學實驗，提供思想創發平臺，培育文理兼備、眼界開闊的學生。持續參與海內外書院聯盟及書院論壇活動，分享本校教育理念，並汲取其他結盟書院教育人才培育模式，豐富本校教學成效。

6. 實施課程改革提供學生多元學習機會與管道

本校透過完善的制度設計與配套措施，積極為學生創造多元及跨領域學習的機會，幫助提升學生競爭力及促進學習發展。持續推動各學系開放雙主修及輔系名額，並鼓勵各教學單位整合或創新課程，發展學分學程。

近期更推動多項制度革新，學系課程精實，降低必修學分數，擴大採認外系專業課程，將學生修習之雙主修、輔系及學分學程科目學分，採計為學系畢業學分並辦理雙主修或輔系可認定為通識學分。透過制度上的調整，學生得以在原學系規定畢業學分數下，擴大學生取得雙主修或輔系之機會。冀望每一位從本校畢業的學生除了本系以外，都同時具有其他專業之知能。

7. 推動專業基礎課程深化及整合計畫，鼓勵學院開授基礎課程

本校近年來研究並推動專業基礎課程深化及整合之途徑。實施至今，已有三十餘門專

業基礎整合課程申請開設，每學期須經本校課程委員會之檢核，108 學年度共有 33 門課程，141 班持續開設，另透過「專業基礎課程整合實施辦法」，要求整合之課程大綱及教材須統一上網。專業課程經適當整合後，搭配授課教師專業社群的組成以及教學平臺的建立，確實促進教師教學負擔的合理化，亦使教學資源分享及有效運用。

8. 制定客觀指標、調整各學制學生結構比例；訂定招生名額自我調控機制，配合國家政策及校務發展方向

本校為因應少子化及社會脈動與發展需求，近幾年推動系所調整方案，考量之依據有二：一為本校中長程計畫之發展重點，以發展教學研究並重之綜合型大學為目標，且為減輕教師教學負擔，增加研究成果，逐年調整學士班、碩士班(含碩士在職專班)、博士班之學生比例；依校務發展委員會 91 學年度第 1 學期第 2 次會議及 95 學年度第 1 學期第 3 次會議決議，本校學士班學生與研究生比例應逐年達到 6：4 之目標。經多年努力，108 學年度學士班及研究所(含碩士在職專班)之學生比例為 59.96%及 40.04%，已趨近目標值。其次，以各系所新生錄取率及註冊率為指標，建置本校碩博士班招生名額調整機制，不僅可鼓勵系所提升競爭力，亦可回應市場需求。

另為因應教育部 108 年 1 月 28 日修正發布之「專科以上學校總量發展規模與資源條件標準」，有關各學制班別招生名額總量保留一定比率名額授權各校訂定相關機制審議分配，本校爰擬訂各學制班別招生名額調控機制，經校發會 4 次會議討論後定案，本校 110 學年度招生名額即據此進行調整作業。學、碩(不含在職專班)、博士班招生名額依教育部公告之保留名額比率，調整各該班別總量之 10%、20%、30%，分兩階段作業，第一階段依量化指標調整各班別校保留名額之 70%，第二階段依質性指標調整各班別校保留名額之 30%，由審查小組審議各院系所依質性指標取用招生名額申請案。前揭量化指標包括新生註冊率(學、碩、博)、就學穩定率(學)、錄取率(碩、博)、報考熱門度(碩、博)及畢業效率(碩、博)等；質性指標包括：配合學校教研政策、辦學特色、配合國家政策及其他優勢或成效(具體說明)等，期能回應部訂政策，加強名額自我調控機制，依國家政策及校務發展方向調整招生策略。

9. 持續強化招生宣傳，提高報到率

109 學年度各類招生考試報到率(統計至 109 年 6 月 16 日)分別為博士班甄試 90.91%、博士班入學 73.43%、碩士班甄試 91.40%、碩士班入學 90.72%、碩士在職專班 100%、碩士原住民專班 100%、大學個人申請入學 78.80%、大學繁星推薦

入學 99.11%、特殊選才 100%、國防學士班 100%、海外碩、博僑生聯合分發 63.89%、海外學士班僑生單獨招生 94.95%。

本校辦理國內高中宣傳方面，除包種茶節活動邀請高中學生與學系面對面交流外，加強接待高中參訪活動每年約 22 場，以及赴高中學校做校系宣傳講座每年約 30 場。

海外宣傳部分，目前積極規劃參與馬來西亞、香港及澳門地區教育展活動，或赴當地高中大學進行招生宣講及接待海外高中參訪，擴大海外知名度，提升境外生就學意願，作為持續努力的方向。

10. 持續推動與改善課程精實方案

本校自 105 學年起全面實施新制課程精實方案，全面調降專任教師授課時數，透過全校課程和授課時數檢討，強化教師教學品質和輔導學生的學習，以培育學生自學能力和競爭力；同時透過此方案，提升教師在專業領域的學術研究，以達到教學、研究並重的平衡狀況，提升本校整體的教育品質和國際地位。

新制課程精實方案實施以來，各方針對學士班畢業學分數、必修學分數比例、因應跨領域多元學習之開課需求與超支鐘點費等諸多議題迭有建言，因此，本校自 109 學年度起推動實施修正課程精實方案。

課程精實方案修正重點說明如下：

(1) 課程精實方案自 105 學年起實施已超過 3 學年，各院系所皆依本方案順利完成各學年學期開、排課作業，故方案名稱擬刪除「新制」二字。

(2) 本校專任教師每學年授課時數改以十二小時為下限，各院系所若有高於十二小時者，從其規定。

(3) 尊重院系所專業規劃，取消備課數相關規範。

(4) 確認本校學士班自 109 學年起之畢業學分數為一百二十八學分。

(5) 各學系專業必修學分數由各系基於專業考量自訂，以不超過畢業學分數之百分之四十為原則，如有特殊情形者，應敘明理由提院、校課程委員會及教務會議審議通過後始得調整。

(6) 減授授課時數除兼任行政職務外，增列新進教師於新進三學年內之減授機制，以提升各院系所招募新進教師之競爭力。

(7) 研議適度恢復專任教師超支鐘點費及其核算基準，以保障開課量並提升課程多元

性，並因應跨領域學習需求。

(8) 保留各院得於應開課總量下，訂定個別教師彈性調整授課時數機制，惟每位專任教師每學年授課時數不得低於十二小時之下限。

(9) 配合自 106 學年起實施之「國立政治大學彈性授課施行方案」與本校兼任教師員額自 107 年起改採預算管理制，調整相關條文內容。

(10)配合本校教師聘任、續聘、升等、長聘及評量制度法制研修小組決議廢止本校新進教師限期升等辦法，移除限期升等相關文字。

11. 提升學生學習成效，積極營造優質教學與學習環境

(1) 辦理新進教師研習營，提供新進教師支持教學及增進教學知能的相關訊息。

(2) 實施教師傳習制度，鼓勵資深傑出教師與新進教師共組團隊，傳承教學經驗。

(3) 鼓勵教師參與教學精進實驗計畫及教學實踐研究計畫，以研究精進教學知能。

(4) 設置博、碩士學位論文獎，獎勵教師指導教學之成果。

(5) 研擬並提供教學意見調查興革建議，協助教師修正教材教法、改善師生互動。

(6) 培訓及提供不同類型教學助理，支持教師進行教學活動，優化教學品質。

(7) 鼓勵各院成立教學助理教學社群，建立教學助理教學增能與教學評量機制。

(8) 落實勞僱化教學助理管理考核，遴選特優暨優良教學助理以為鼓勵與示範。

(9) 協同相關處室，提供課業諮詢及相關學習獎勵以支持、改善弱勢學生之學習。

(10)支持學生自主成立外語學習及讀書學習活動小組，並遴選優良者以為鼓勵。

(11)建置數位學習入口網站饗學網，推廣 Moodle 數位教學平臺及其應用。

(12)製作磨課師課程、開放式課程、大師講座及遠距同步、非同步數位課程。

(13)新訂微學分課程實施辦法、修訂磨課師課程推動辦法、擬訂開放式課程評選機制，鼓勵教師開授數位課程。

(三)學務業務：

打造友善校園，完善身心輔導機制，培育本校學生成為具備愛人愛己、淑世利他、誠實正直、團隊合作、國際視野等特質的優質世界公民。

(四)學務目標：

1. 營造國際化校園、形塑跨文化交流之學習環境

(1) 舉辦僑陸生文化交流與學習成長等活動與講座，提升僑陸生參與各項文化交流活動之人次。

(2) 補助並鼓勵學生參與志工、會議、競賽及交流等國際活動，提升學生國際移動能力。

2. 實踐全人教育、推動新生書院、培育學生自主學習力與自治能力

(1) 辦理新生訓練活動，整合本校教學與行政資源，引導新生探索自我、規劃未來，及早適應大學生活。

(2) 輔導學生社團，定期舉辦社團負責人研習課程，提升社團領導所需知能。

(3) 落實住宿學習生活教育，維持穩定住宿率，平衡宿舍收支。

(4) 培養新生學習實踐力與持續學習之能量，積極參與新生書院學習活動。

3. 提供助學資源、實現教育公平正義、關懷與輔導弱勢學生

(1) 保障弱勢學生學習權益、提供助學資源及服務學習機會、培養其獨立自主精神。

(2) 針對家庭遭逢急難變故學生，除了急難慰助金並額外增加生活助學金名額。

4. 推動健康友善校園計畫、完善學生身心輔導與生涯輔導機制

(1) 精緻化特殊教育學生輔導計畫，召開個別化教育支持會議，提升學生對輔導活動滿意度，營造校園有愛無礙之無障礙環境。

(2) 推動身心健康教育，提高大一新生心理健康調查完整填答率。

(3) 強化導師輔導工作的內涵，朝向更為精緻之設計與規劃為目標，增進各院系與院諮商師之合作。

5. 提升學生人文素養，建構全人教育基石，推廣校園藝文風氣

(1) 結合校內外藝文資源，提供師生各類藝文活動空間，維護藝文場館設施適用及增進社區文化發展。

(2) 規劃志工人力運作模式，協助各類藝文展演活動、文宣設計宣傳、場館視聽設備操作，兼收業務推動與志工服務學習之雙贏互惠效益。

(3) 承擔無圍牆校園社會責任功能，透過藝術分享，積極與在地社區互動連結。

6. 培育具備學以致用、服務社會能力的學生，強化學生實習教育

(1) 擴大實體企業學習策略：從點狀的「企業參訪」窺見企業組織氛圍，逐步設計線狀之「人力資源管理」、「產業行銷」、「財務報表」等實務精華系列課程瞭解產業需求，最終開展面狀之企業實習，使學生以不同的深度與思維，藉培養興趣、理論建構，最終達成學用合一，有效培育優秀人才。

(2) 開展實習範圍，推行境外實習：積極向企業爭取海內外實習機會，除擴大徵才月

系列活動，並增加境外實習，逐步推動東南亞、大洋洲、北美洲、中南美洲等地實習計畫，培養學生國際與多元視野，強化學生職場工作能力與競爭力。

(3) 提供學生職涯輔導之資訊，作為院系所課程改善之參考：積極辦理畢業一年、三年及五年畢業生流向調查，再造畢業生流向調查流程，改以線上問卷與電訪調查雙階段進行，預期提升完訪率，以作為院系所進行輔導與課程調整之有效資訊。根據本校學生事務處職業生涯發展中心調查之畢業一年畢業生近況調查，108 學年度進行之 106 學年度受訪畢業生的就業率為 68.2%，完訪率為 65.7%，未來將持續提升畢業生流向完訪率，有效掌握本校學生動向。

(4) 強化職涯發展與實習/志工平臺：持續普及本校職缺媒合單一窗口使用率，並結合徵才月線上活動、畢業生流向調查、業師諮詢月等功能，增進觸及率；使學生求職、企業求才流程更為便利。

(5) 建立職涯輔導學生團隊，增進學生專業職能：透過多元服務學習，讓學生在參與辦理校內各項職涯活動過程中，發揮自身專業並增進人際溝通與團隊合作能力，培養服務精神。

7. 透過校園安全各項宣導活動，提升全校師生安全知能

(1) 積極辦理各項校園安全活動：以校園安全月為主題，辦理「防災安全」、「交通安全」、「人身安全」、「反詐騙」及「防制學生藥物濫用」等各項活動，藉由觀念宣導、模擬演練、實際操作等方式，強化教職員工生安全知能，以落實校園安全各項工作。

(2) 關懷學生租賃安全：配合教育部校外賃居安全訪視之政策，110 年度將持續訪視校外賃居同學，關懷學生校外租屋環境的安全，建置賃居安全網路填報問卷，由學生自我檢視賃居環境及消防安全，並積極連繫房東完成安全訪視、加裝相關消防設施，以提高學生校外賃居安全。

(五)研發業務：

本校以人文社會科學為特色，引領臺灣人文社會科學學術研究。本校獲教育部「高等教育深耕計畫」之補助，鼓勵學院依據個別特色與發展目標提出國際重點領域計畫，並推動跨領域教學與國際課程計畫，發揮跨域研發能量、建立跨國研究合作、培養國際研究人才，推動成為國際一流人文社會科學研究平臺。

目前研究業務主要項目包括：1.研究補助、獎勵與提升校內研究風氣；2.強化學術

倫理教育與機制發展；3.建置研究倫理審查委員會及機制；4.學術研究評鑑；5.爭取科技部及非科技部研究計畫；6.協助推動本校特色研究領域；7.善盡社會責任接軌永續發展目標。

(六)研發目標：

1. 強化優質學術環境，厚實研究基盤

(1) 建立自由民主的學風和高度學術道德標準，追求研究自主性，保障研究自由與研究彈性，創造世界級的學術產能。

(2) 成立學術倫理與研究誠信辦公室，落實校園學術倫理機制，強化研究誠信風氣，以彰顯學術研究價值，確保學術倫理教育與機制之發展。

(3) 持續推動研究倫理審查，推廣研究倫理教育，提升人文社會科學領域對研究倫理審查之重視程度，以及計畫之研究倫理送審率，從人文的角度出發，以「尊重」、「行善」、「正義」為準則，提升研究品質，積極建立學術聲望。

2. 積極協助爭取科技部及非科技部研究計畫，提升學術能量

(1) 建立並執行各類學術研究補助及獎勵，推動完善之補助機制，提升本校學術研究風氣，協助提供全校師生所需各項學術補助資源，以提升學術研究質與量。

(2) 鼓勵教研人員組成跨領域研究團隊，創造領域間的對話，鼓勵各院、研究中心建立研究團隊；鼓勵教師參與國際學術交流，提升國際研究能量。

(3) 落實專書審查制度，鼓勵校內外學者與校內相關單位，將學術成果轉換為實體出版，展現政大出版社學術出版能量。

(4) 加強補助績效，預計提升本校專書、論文、期刊等作品發表數。

3. 鼓勵本校有具體研究表現的教研人員，提升校園研究氛圍

(1) 透過辦理各項學術研究獎勵，例如：本校學術及研究單位成果獎勵、學術研究獎勵、申請科技部研究獎勵等，並公告校外研究獎勵申請案，鼓勵本校有具體研究表現的教研人員提出申請，從而激發研究能量，提升校園研究氛圍。

(2) 規劃本校學術研究獎勵變革（整合現行本校學術研究獎勵辦法、教師及研究人員申請科技部研究獎勵辦法)、持續精進學術獎勵資訊平臺開發管理，包括教師論著目錄資料庫、學術研究獎勵及科技部研究獎勵申請審查系統等，以利教研人員申請各項獎勵，並進一步爭取國內外學術榮譽，展現本校研究成果。

4. 透過學術評鑑，達到確保本校整體學術研究品質之目標

(1) 系所評鑑:依 109 年校評鑑指導委員建議事項,持續推動系所評鑑後續改善計畫,協助各系所建立改善機制,提升本校辦學品質。

(2) 校務評鑑:持續辦理各項改善作業,期使學校於教學、研究、校務運作等方面皆獲得改善及提升,邁向國際一流頂尖學府。

(3) 研究中心評鑑:辦理 110 年研究中心評鑑,協助中心建立自給自足與改善機制,激發研究能量,拓展具前瞻性之研究領域,提升本校研究品質並擴展本校社會影響力。

5. 強化跨領域合作,發展一流研究中心

(1) 積極發展校內特色領域,厚實本校既有的傳統優勢人文社會科學領域,開創人文社會科學學術的「跨領域」新典範。

(2) 為鼓勵跨領域、跨國學術合作,以「華人文化之國際連結:國際漢學與華語文」及「全球與區域發展:臺灣與亞洲經驗」為主軸,推動特色領域研究中心及國際計畫,以提升本校學術國際影響力。

6. 善盡社會責任接軌永續發展目標

(1) 以 50+1 與社會企業模式推動 USR Hub 擬定之地方創生計畫,並辦理本校 110 年度 USR Hub 種子計畫之徵選,為本校申請 USR 計畫預作準備。

(2) 鏈結校外資源,建立「USR 溪畔聯盟」結合大文山區各校專業領域共議在地議題,並參與 USR 傑出方案評選,推廣本校大學社會責任辦理成果,增加師生及校友認同。

(3) 依聯合國永續發展目標(SDGs)及英國泰晤士報高等教育(THE)世界大學影響力排名之評比面向(研究 research、拓展 outreach 及管治方式 stewardship),自主編製「政治大學社會責任年度報告」。

(七)工程管理費:

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程:總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元,工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定,以 10 億 8,341 萬 2 千元核算,又本工程委託專案管理,故以 70%提列計 484 萬 2 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+5 億 8,341 萬 2 千元*0.5%=691 萬 7 千元,691 萬 7 千元*70%),本年度編列 34 萬 2 千元。

2. 指南山莊校區學生宿舍:總工程經費 15 億 3,824 萬 6 千元,工程管理費依「中央政

府各機關工程管理費支用要點」規定，以 11 億 6,720 萬 4 千元核算，計 733 萬 6 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+4 億元*0.7%+6 億 6,720 萬 4 千元*0.5%)，本年度編列 50 萬元。

3. 法學院館興建工程：總工程經費 5 億 9,782 萬 6 千元(其中 4,782 萬 6 千元為受贈實體資產)，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 4 億 9,477 萬 1 千元核算，計 396 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+7,500 萬元*1%+3 億 9,477 萬 1 千元*0.7%)，本年度編列 50 萬元。

4. 指南山莊基盤建設：總工程經費 9,930 萬元，工程管理費依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，以 8,526 萬 2 千元核算，計 105 萬 3 千元(500 萬元*3%+2,000 萬元*1.5%+6,026 萬 2 千元*1%)，本年度編列 30 萬元。

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

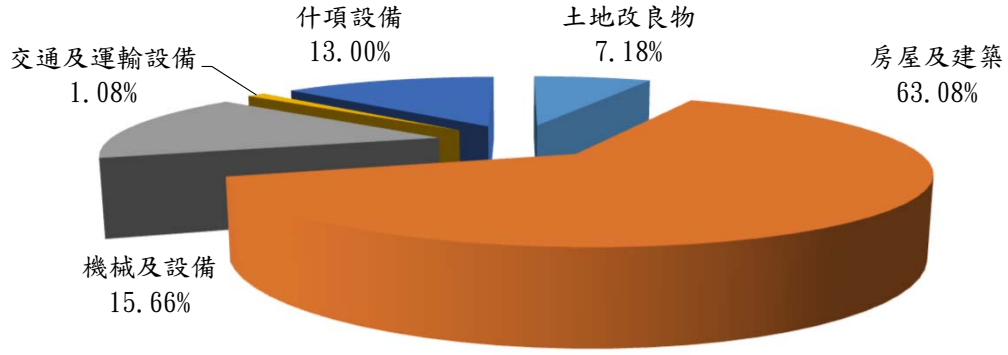
(一)本年度預算總數	7 億 4,506 萬 5 千元。
1. 專案計畫部分	4 億 2,000 萬元。
(1) 繼續計畫	3 億 7,000 萬元。
(2) 新興計畫	5,000 萬元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 2,506 萬 5 千元。
(1) 分年性項目	9,638 萬 8 千元。
(2) 一次性項目	2 億 2,867 萬 7 千元。
(二)資金來源	7 億 4,506 萬 5 千元。
1. 專案計畫部分	4 億 2,000 萬元。
(1) 外借資金	3 億 6,527 萬 9 千元。
(2) 其他	5,472 萬 1 千元。
2. 一般建築及設備計畫部分	3 億 2,506 萬 5 千元。
(1) 營運資金	1 億 6,246 萬 2 千元。
(2) 國庫撥款	1 億 4,060 萬 3 千元。
(3) 其他	2,200 萬元。

(三)110 年度固定資產建設改良擴充及資金來源圖，詳見圖 1。

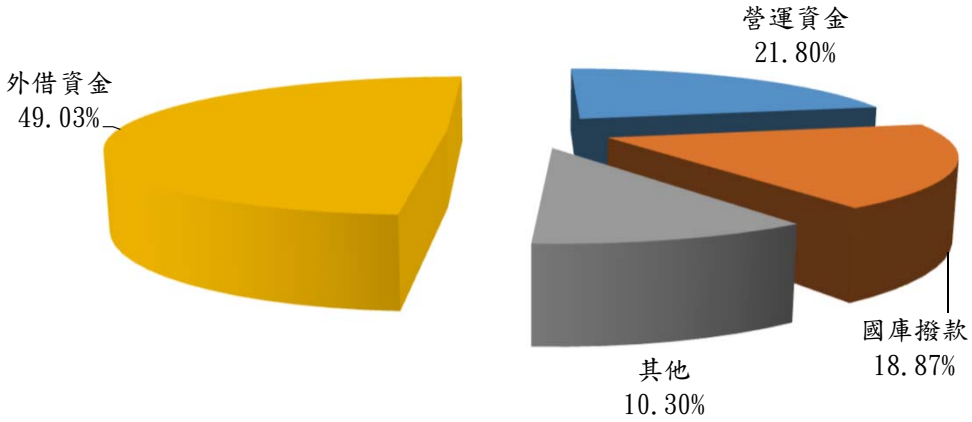
圖1

110年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	110年度預算	資　金　來　源	110年度預算
不動產、廠房及設備	745,065	營運資金	162,462
土地改良物	53,500	國庫撥款	140,603
房屋及建築	470,000	其他	76,721
機械及設備	116,648	外借資金	365,279
交通及運輸設備	8,089		
什項設備	96,828		
合　　計	745,065	合　　計	745,065

(四)專案計畫：

1. 公共行政及企業管理教育中心新建工程

(1) 計畫目的：A.打造臺北市中心高品質、精緻化的中型會議中心，以本校商學院專業學術研討為基礎，營造出臺北市一般大型與中型會議中心缺乏的學術氣息。B.開拓與承接香港、新加坡等地的企業管理研訓市場。遠距教學及各式研討形態科技性設備，能讓國際學員在臺灣體驗到其他新興亞洲國家目前缺乏的深度文化。C.策劃執行的創立方為本校之創業教育中心，目標成為亞洲國際級頂尖創業中心，促使發展中的創業家和新創公司，以本校豐富的教育行政、社會、產學資源與社群共同成長，帶動更多創業人口。D.設置創意商品展售中心、書店與餐廳，學術與社會性機能並陳，配合地理環境的優勢，成為臺灣最特殊與最具前瞻性的校園建築。

(2) 計畫內容：總工程經費 13 億 5,361 萬 7 千元，其中 6 億元由自有資金(其他)支付，另 7 億 5,361 萬 7 千元預計舉借長期債務。規劃興建地下 3 層樓、地上 13 層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為 26,949.85 平方公尺。

(3)計畫期間：自 104 年 1 月(含規劃設計期間)起至 111 年 1 月(含後續設備擴充)止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源			
		自有資金		外借資金	
		項目	金額	項目	金額
106	111,843	其他	111,843		
107	123,920	其他	23,920	國內借款	100,000
108	283,803	其他	42,549	國內借款	241,254
109	388,620	其他	351,967	國內借款	36,653
110	370,000	其他	54,721	國內借款	315,279
111	60,431			國內借款	60,431
小計	1,338,617	其他	585,000	國內借款	753,617
綜合規劃設計費	15,000	其他	15,000		
合計	1,353,617		600,000		753,617

(5)效益分析：現值報酬率 2.46%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 20 億元。

註：本工程之投資總額 13 億 5,361 萬 7 千元，其中綜合規劃設計費 1,500 萬元，係以 104、105 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

2. 指南山莊校區學生宿舍

(1) 計畫目的：A.實踐大一新生住宿教育。B.配合捷運建設計畫執行。C.提供安全住宿環境。D.滿足未來床位需求，並提供交誼、教育、活動及研討空間。

(2) 計畫內容：總工程經費 15 億 3,824 萬 6 千元，預計全數舉借長期債務支應。規劃興建地上 11 至 12 層共 5 棟之住宿空間，及地上 3 層之生活場館空間 1 棟，總樓地板面積概估 39,330 平方公尺。

(3)計畫期間：自 108 年 11 月(含規劃設計期間)起至 114 年 12 月止。

(4)計畫投資總額及資金來源：

單位：新臺幣千元

年度	預算數	資金來源	
		外借資金	
		項目	金額
110	50,000	國內借款	50,000
111	350,000	國內借款	350,000
112	450,000	國內借款	450,000
113	350,000	國內借款	350,000
114	328,246	國內借款	328,246
小計	1,528,246	國內借款	1,528,246
綜合規劃設計費	10,000	國內借款	10,000
合計	1,538,246		1,538,246

(5)效益分析：現值報酬率 2.50%、資金成本率 1.6%、投資回收年限 27 年、淨現值 28 億元。

註：本工程之投資總額 15 億 3,824 萬 6 千元，其中綜合規劃設計費 1,000 萬元，係以 108 年度一般建築及設備計畫項下其他支應。

(五)一般建築及設備計畫：

本年度預算編列 3 億 2,506 萬 5 千元，包含分年性項目 9,638 萬 8 千元及一次性項目 2 億 2,867 萬 7 千元，均由自有資金支應(含營運資金 1 億 6,246 萬 2 千

元、國庫撥款 1 億 4,060 萬 3 千元及其他 2,200 萬元)，編列項目如次：

1. 分年性項目：

(1) 土地改良物：3,850 萬元，係指南山莊基盤建設。

(2) 房屋及建築：5,000 萬元，係法學院館興建工程。

(3) 什項設備：788 萬 8 千元，係蓄水池拆除改建。

2. 一次性項目：

(1) 土地改良物：1,500 萬元，係校區水土保持總體檢第八期設施改善。

(2) 機械及設備：1 億 1,664 萬 8 千元，係教學、研究、行政等單位資訊設備增置及汰舊換新。

(3) 交通及運輸設備：808 萬 9 千元，係汰舊換新電動機車 2 輛，以及購置教學、研究、行政等單位所需之設備。

(4) 什項設備：8,894 萬元，係全校所需之圖書等什項設備。

三、長期債務之舉借及償還：

本年度預計舉借 3 億 7,527 萬 9 千元，係因應公共行政及企業管理教育中心新建工程與指南山莊校區學生宿舍之借款；另預計償還第二國際學生宿舍工程借款 329 萬 2 千元。

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 38 億 6,252 萬 4 千元，主要係教學收入、租金及權利金收入、其他業務收入(含教育部補助高等教育深耕計畫 2 億 7,626 萬元)，較上年度預算數 37 億 0,957 萬 6 千元，增加 1 億 5,294 萬 8 千元，約 4.12%，主要係預估高教深耕計畫補助收入及建教合作收入增加所致。

(二)業務成本與費用 41 億 5,025 萬 2 千元，主要係教學成本、其他業務成本、管理及總務費用、研究發展及訓練費用等，較上年度預算數 39 億 6,310 萬 7 千元，增加 1 億 8,714 萬 5 千元，約 4.72%，主要係配合高教深耕計畫、建教合作計畫及實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本與建教合作成本所致。

(三)業務外收入 5 億 4,651 萬 2 千元，主要係財務收入及其他業務外收入，較上年度預算數 4 億 9,300 萬元，增加 5,351 萬 2 千元，約 10.85%，主要係預估資產使用及權利金收入與受贈收入增加所致。

(四)業務外費用 2 億 5,329 萬元，主要係財務費用及其他業務外費用，較上年度預算數 2 億 3,311 萬 3 千元，增加 2,017 萬 7 千元，約 8.66%，主要係雜項費用增加所致。

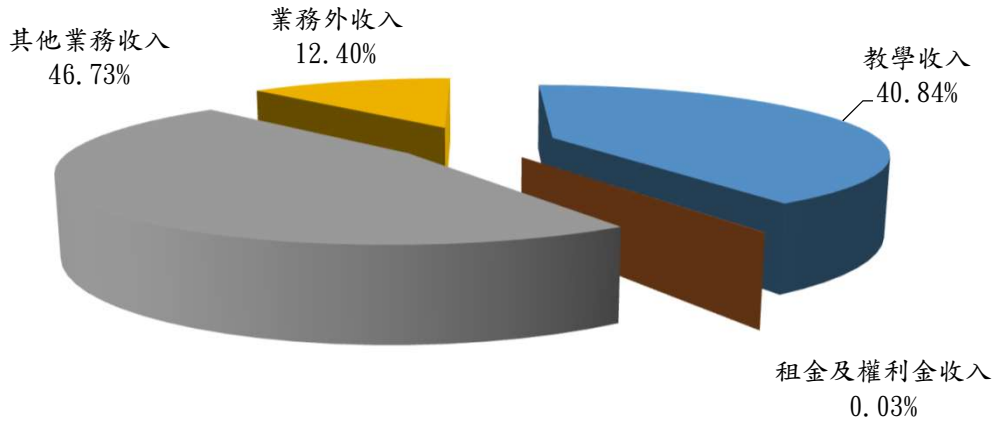
(五)業務總收支相抵後，獲有賸餘數 549 萬 4 千元，較上年度預算賸餘數 635 萬 6 千元，減少 86 萬 2 千元，約 13.56%，差異原因如上述。

(六)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

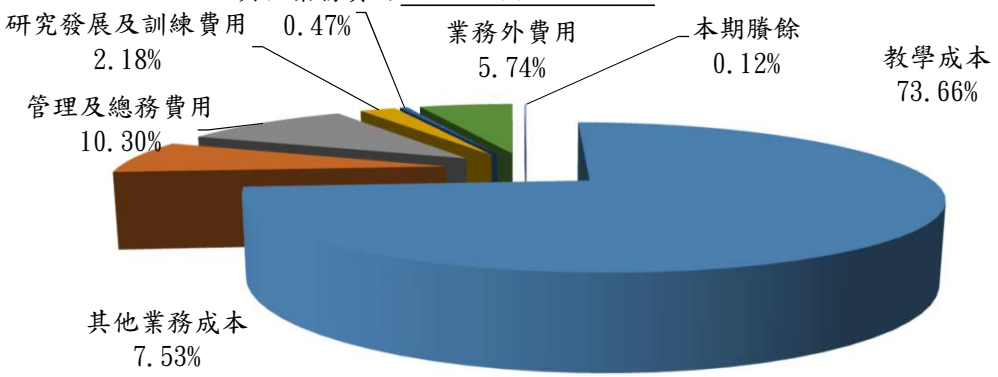
圖2

110年度收入、成本與費用及餘絀

收入



成本與費用及賸餘

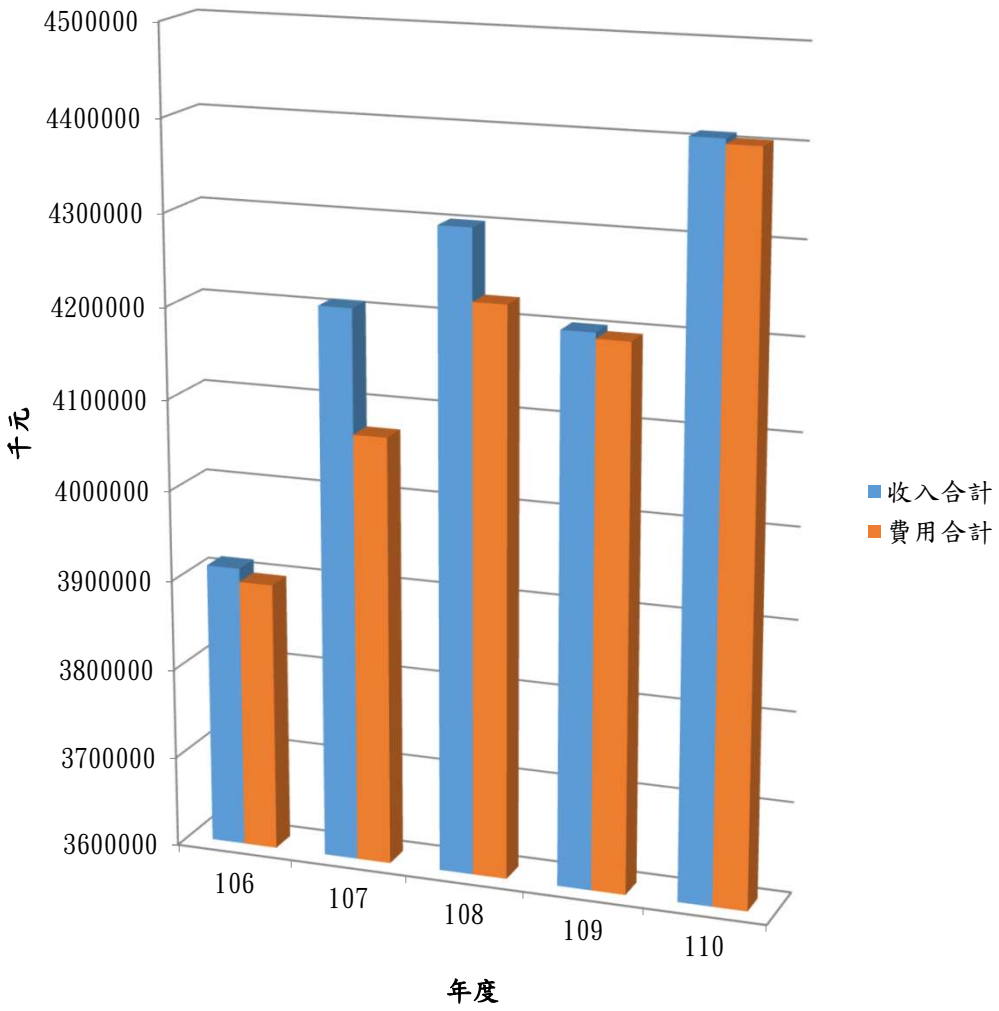


單位:新臺幣千元

收入	110年度預算	成本與費用及賸餘	110年度預算
業務收入	3,862,524	業務成本與費用	4,150,252
教學收入	1,800,749	教學成本	3,247,515
租金及權利金收入	1,275	其他業務成本	331,879
其他業務收入	2,060,500	管理及總務費用	453,901
業務外收入	546,512	研究發展及訓練費用	96,320
		其他業務費用	20,637
		業務外費用	253,290
		本期賸餘	5,494
收入總額	4,409,036	成本與費用及賸餘總額	4,409,036

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
收入					
業務收入	3,453,316	3,688,402	3,764,421	3,709,576	3,862,524
業務外收入	459,218	519,347	537,399	493,000	546,512
收入合計	3,912,534	4,207,749	4,301,820	4,202,576	4,409,036
費用					
業務成本與費用	3,654,078	3,840,210	3,993,142	3,963,107	4,150,252
業務外費用	243,683	232,193	231,346	233,113	253,290
費用合計	3,897,761	4,072,403	4,224,488	4,196,220	4,403,542
本期餘絀	14,773	135,346	77,332	6,356	5,494

註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度預算為法定預算數。以下各表同。

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計賸餘549萬4千元，前期未分配賸餘2億3,380萬6千元，累計未分配賸餘為2億3,930萬元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖4、5。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入4億0,014萬3千元，包括：

1.本期賸餘549萬4千元。

2.利息股利之調整3,844萬4千元，含利息收入4,210萬2千元、股利收入457萬8千元、利息費用823萬6千元。

3.調整項目4億3,309萬3千元，含折舊3億7,944萬3千元、攤銷1億0,755萬元、提撥退休及離職準備金700萬元、受贈款計畫固定資產折舊提列數6,090萬元。

(二)預計投資活動之現金流出6億3,943萬4千元，包括：

1.減少準備金7,672萬1千元。

2.收取利息4,210萬2千元。

3.收取股利457萬8千元。

4.將退休及離職金轉入準備金700萬元。

5.增加不動產、廠房及設備7億4,506萬5千元。

6.增加無形資產1,077萬元。

(三)預計籌資活動之現金流入5億0,435萬4千元,係為舉借長期借款3億7,527萬9千元、增加國庫撥款增置固定資產1億4,060萬3千元、償還長期借款329萬2千元，以及支付利息823萬6千元。

(四)預計本期現金及約當現金淨增2億6,506萬3千元。

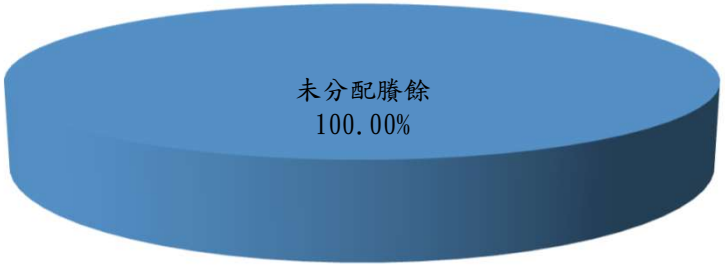
(五)期初現金及約當現金9億3,788萬6千元。

(六)預計期末現金及約當現金12億0,294萬9千元。

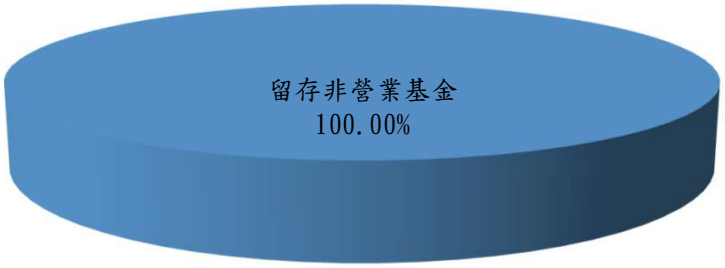
圖4

110年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

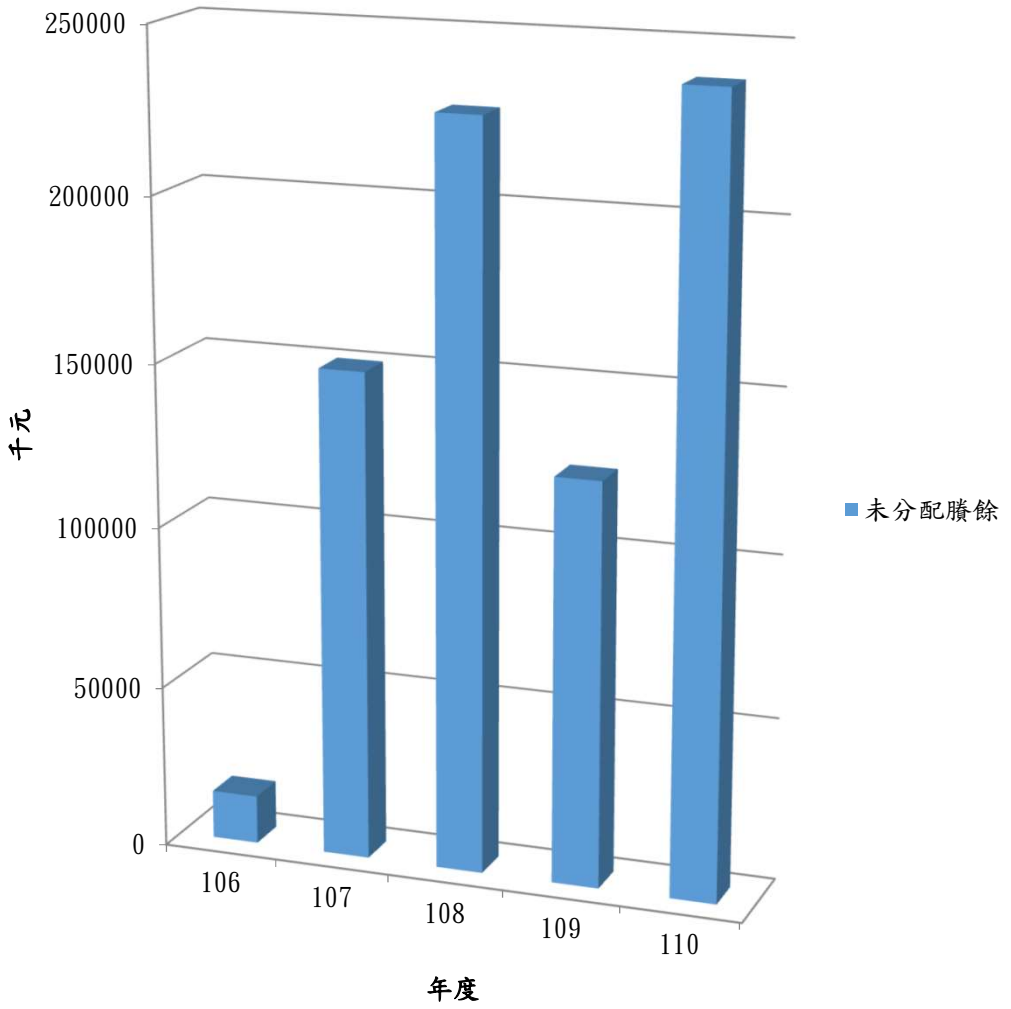


單位:新臺幣千元

按分配程序分	110年度預算	按所得對象分	110年度預算
填補累積短絀		中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	239,300
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘	239,300		
合　　計	239,300	合　　計	239,300

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目 / 年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
賸餘分配					
未分配賸餘	14,773	150,118	227,450	124,057	239,300
合　　計	14,773	150,118	227,450	124,057	239,300

國立政治大學校務基金(大學)

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

四、補辦預算事項：

固定資產之建設、改良、擴充：本校為辦理教育部專項補助計畫所需，經行政院 108 年 12 月 30 日院授教字第 1080190959 號函核定 2,880 萬元，同意於 108 年度先行辦理，並補辦 110 年度預算。

主　　要　　表

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
3,764,421	業務收入	2,039,863	1,822,661	3,862,524	100.00	3,709,576	152,948	4.12
1,757,043	教學收入	0	1,800,749	1,800,749	46.62	1,702,527	98,222	5.77
1,068,350	學雜費收入	0	1,070,770	1,070,770	27.72	1,071,527	-757	-0.07
-30,213	學雜費減免	0	-29,000	-29,000	-0.75	-29,000	0	0.00
660,154	建教合作收入	0	686,560	686,560	17.77	600,000	86,560	14.43
58,753	推廣教育收入	0	72,419	72,419	1.87	60,000	12,419	20.70
1,894	租金及權利金收入	0	1,275	1,275	0.03	1,100	175	15.91
1,894	權利金收入	0	1,275	1,275	0.03	1,100	175	15.91
2,005,483	其他業務收入	2,039,863	20,637	2,060,500	53.35	2,005,949	54,551	2.72
1,566,876	學校教學研究補助收入	1,589,854	0	1,589,854	41.16	1,572,854	17,000	1.08
415,294	其他補助收入	450,009	0	450,009	11.65	414,117	35,892	8.67
23,313	雜項業務收入	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
3,993,142	業務成本與費用	2,317,221	1,833,031	4,150,252	107.45	3,963,107	187,145	4.72
3,127,909	教學成本	1,803,971	1,443,544	3,247,515	84.08	3,070,514	177,001	5.76
2,425,647	教學研究及訓輔成本	1,803,971	713,667	2,517,638	65.18	2,430,406	87,232	3.59
659,627	建教合作成本	0	673,649	673,649	17.44	589,928	83,721	14.19
42,636	推廣教育成本	0	56,228	56,228	1.46	50,180	6,048	12.05
296,035	其他業務成本	136,557	195,322	331,879	8.59	332,400	-521	-0.16
296,035	學生公費及獎勵金	136,557	195,322	331,879	8.59	332,400	-521	-0.16
445,690	管理及總務費用	314,903	138,998	453,901	11.75	454,580	-679	-0.15
445,690	管理費用及總務費用	314,903	138,998	453,901	11.75	454,580	-679	-0.15
105,070	研究發展及訓練費用	61,790	34,530	96,320	2.49	86,635	9,685	11.18
105,070	研究發展費用	61,790	34,530	96,320	2.49	86,635	9,685	11.18
18,437	其他業務費用	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
18,437	雜項業務費用	0	20,637	20,637	0.53	18,978	1,659	8.74
-228,721	業務賸餘（短絀）	-277,358	-10,370	-287,728	-7.45	-253,531	-34,197	13.49
537,399	業務外收入	0	546,512	546,512	14.15	493,000	53,512	10.85
52,585	財務收入	0	46,680	46,680	1.21	37,500	9,180	24.48
42,040	利息收入	0	42,102	42,102	1.09	35,000	7,102	20.29
10,545	投資賸餘	0	4,578	4,578	0.12	2,500	2,078	83.12
484,814	其他業務外收入	0	499,832	499,832	12.94	455,500	44,332	9.73
282,752	資產使用及權利金收入	0	300,555	300,555	7.78	285,000	15,555	5.46
667	違規罰款收入	0	1,120	1,120	0.03	800	320	40.00
160,545	受贈收入	0	160,370	160,370	4.15	145,600	14,770	10.14

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
77	賠(補)償收入	0	129	129	0.00	100	29	29.00
40,773	雜項收入	0	37,658	37,658	0.97	24,000	13,658	56.91
231,346	業務外費用	31,389	221,901	253,290	6.56	233,113	20,177	8.66
3,141	財務費用	719	7,517	8,236	0.21	4,348	3,888	89.42
994	利息費用	719	7,517	8,236	0.21	4,348	3,888	89.42
882	投資短絀	0	0	0	0.00	0	0	
1,265	兌換短絀	0	0	0	0.00	0	0	
228,205	其他業務外費用	30,670	214,384	245,054	6.34	228,765	16,289	7.12
228,205	雜項費用	30,670	214,384	245,054	6.34	228,765	16,289	7.12
306,053	業務外賸餘(短絀)	-31,389	324,611	293,222	7.59	259,887	33,335	12.83
77,332	本期賸餘(短絀)	-308,747	314,241	5,494	0.14	6,356	-862	-13.56

附註:

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數,上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入,係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學校務基金(大學)
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明
中華民國110年度

一、本年度預計收支情形如下：
(一)業務收支：
1.業務收入38億6,252萬4千元，包括教學收入18億0,074萬9千元、租金及權利金收入127萬5千元、其他業務收入20億6,050萬元。
2.業務成本與費用41億5,025萬2千元，包括教學成本32億4,751萬5千元、其他業務成本3億3,187萬9千元、管理及總務費用4億5,390萬1千元、研究發展及訓練費用9,632萬元、其他業務費用2,063萬7千元。
3.收支相抵，業務短絀2億8,772萬8千元。
(二)業務外收支：
1.業務外收入5億4,651萬2千元，係財務收入4,668萬元及其他業務外收入4億9,983萬2千元。
2.業務外費用2億5,329萬元，係財務費用823萬6千元及其他業務外費用2億4,505萬4千元。
3.收支相抵，業務外賸餘2億9,322萬2千元。
(三)預計本期賸餘549萬4千元。

二、本期其他綜合餘絀之說明:

前年度決算數	項　　目	本年度預算數	上年度預算數
7,659	備供出售金融資產未實現餘絀	0	0
0	現金流量避險中屬有效避險部分之避險餘絀	0	0
0	未實現重估增值	0	0
0	採權益法認列之其他綜合餘絀份額	0	0
7,659	其他綜合餘絀合計	0	0

國立政治大學校務基金(大學)
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
124,057	100.00	賸餘之部	239,300	100.00	
6,356	5.12	本期賸餘	5,494	2.30	
117,701	94.88	前期未分配賸餘	233,806	97.70	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部			
		填補累積短絀			
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
124,057	100.00	未分配賸餘	239,300	100.00	
		短絀之部			
		本期短絀			
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
		填補之部			
		撥用賸餘			
		撥用公積			
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	400,143	
本期賸餘（短絀）	5,494	
利息股利之調整	-38,444	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-32,950	
調整項目	433,093	1.提列折舊379,443千元及攤銷107,550千元。 2.提撥退休及離職準備金7,000千元。 3.受贈款計畫不動產、廠房及設備折舊提列數60,900千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	400,143	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	400,143	
▼投資活動之現金流量	-639,434	
減少投資、長期應收款、貸墊款及準備金	76,721	1.受贈款計畫不動產、廠房及設備支應數2,000千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程由受贈款支應54,721千元。 3.法學院館興建工程由受贈款支應20,000千元。
收取利息	42,102	
收取股利	4,578	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-7,000	將退休及離職金轉入準備金7,000千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-745,065	增加不動產、廠房及設備745,065千元。
增加無形資產及其他資產	-10,770	電腦軟體購置10,770千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-639,434	
▼籌資活動之現金流量	504,354	
增加長期負債	375,279	
增加基金、公積及填補短絀	140,603	國庫撥款增置固定資產140,603千元。
減少長期負債	-3,292	償還到期長期債務3,292千元。
支付利息	-8,236	
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	504,354	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	265,063	
▼期初現金及約當現金	937,886	
▼期末現金及約當現金	1,202,949	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
退休離職準備金與應付退休及離職金同額增加(+)或減少(-)之金額	-10,000	
其他準備金與遞延收入同額增加(+)或減少(-)之金額	2,000	
以前年度購建中固定資產科目，調整轉入不動產、廠房及設備科目之金額	60,800	指南山莊基盤建設本年度完工，以前年度購建中固定資產60,800千元調整轉入土地改良物。
不動產、廠房及設備與基金同額	0	

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
增加(+)或減少(-)之金額		
應付代管資產轉列受贈公積之金額	51,120	代管資產之折舊費用計51,120千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債之金額	3,333	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國110年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有5項：

1.退休離職準備金與應付退休及離職金同額減少10,000千元。

2.指南山莊基盤建設本年度完工，以前年度購建中固定資產60,800千元調整轉入土地改良物。

3.不動產、廠房及設備與基金同額增加（或減少）之金額，係撥入固定資產1,000千元及撥出固定資產1,000千元。

4.應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊51,120千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。

5.長期債務1年內到期部分轉列應付到期長期負債3,333千元。

本　頁　空　白

明　細　表

國立政治大學校務基金(大學)
教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				1,800,749	
學雜費收入	人	16,390	65,330.69	1,070,770	學雜費收入估計如列數： 1.研究所博、碩士班學雜費收入，以5,018人計，預計收入283,932千元。 2.大學部學生學雜費收入，以9,585人計，預計收入484,835千元。 3.辦理回流教育在職進修專班，以1,787人計，預計收入302,003千元。
日間部	人	16,390	65,330.69	1,070,770	
研究所	人	5,018	56,582.70	283,932	
大學部	人	9,585	50,582.68	484,835	
四年制	人	9,585	50,582.68	484,835	
在職進修專班	人	1,787	169,000.00	302,003	
學雜費減免				-29,000	預估1,600人次學雜費減免，估計如列數。
建教合作收入				686,560	
產學合作收入				75,045	接受企業、財團法人等產學合作研究計畫收入，估計如列數。
政府科研補助收入				466,920	接受科技部等科研補助研究計畫收入，估計如列數。
政府委託辦理收入				144,595	接受政府機關委辦研究計畫收入，估計如列數。
推廣教育收入				72,419	各項訓練班、進修研習班收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
租金及權利金收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
租金及權利金收入	1,275	
權利金收入	1,275	權利金收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	2,060,500	
學校教學研究補助收入	1,589,854	
教育部核給年度補助	1,589,854	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	450,009	1.教育部補助高等教育深耕計畫276,260千元。 2.各機關補助款173,749千元。
雜項業務收入	20,637	係招生收入。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	546,512	
財務收入	46,680	
利息收入	42,102	利息收入，估計如列數。
投資賸餘	4,578	投資賸餘，估計如列數。
其他業務外收入	499,832	
資產使用及權利金收入	300,555	1.員工、學生宿舍及宿舍冷氣費收入，估列215,516千元。 2.資訊設備使用收入，估列28,932千元。 3.停車場收入，估列23,480千元。 4.游泳池、網球場等各場地與設備使用收入，估列32,627千元。
違規罰款收入	1,120	違規罰款收入，估計如列數。
受贈收入	160,370	受贈收入，估列160,370千元。
賠（補）償收入	129	賠(補)償收入，估計如列數。
雜項收入	37,658	1.成績單、證明書等各項工本費收入，估列2,037千元。 2.工程圖說、刊物出售收入，估列604千元。 3.各項服務收入、印表收入等，估列3,067千元。 4.校園紀念品收入，估列4,910千元。 5.其他收入(研討會報名收入、個案收入、廢品拍賣收入等)，估列27,040千元。

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		1,803,971	1,443,544			3,247,515
教學研究及訓輔成本	人	1,803,971	713,667	16,390.00	153,608.18	2,517,638
用人費用		1,301,339	122,742			1,424,081
正式員額薪資		976,342	30,002			1,006,344
聘僱及兼職人員薪資		37,923	84,000			121,923
超時工作報酬		10	400			410
獎金		117,000	4,500			121,500
退休及卹償金		70,000				70,000
福利費		100,064	3,840			103,904
服務費用		193,797	393,774			587,571
水電費		34,000	25,863			59,863
郵電費		305	3,975			4,280
旅運費		14,545	19,351			33,896
印刷裝訂與廣告費		6,930	17,204			24,134
修理保養及保固費		1,755	54,060			55,815
保險費		460	2,240			2,700
一般服務費		100,762	218,575			319,337
專業服務費		35,040	52,506			87,546
材料及用品費		26,580	66,390			92,970
使用材料費			565			565
用品消耗		26,580	65,825			92,405
租金與利息		23,735	32,175			55,910
地租及水租						
房租		1,770	8,195			9,965
機器租金		14,050	11,570			25,620
交通及運輸設備租金		1,690	8,370			10,060
什項設備租金		6,225	4,040			10,265
折舊、折耗及攤銷		218,790	70,676			289,466
不動產、廠房及設備折舊		162,440	39,526			201,966
其他折舊性資產折舊		28,100				28,100
攤銷		28,250	31,150			59,400
稅捐與規費（強制費）		1,160	830			1,990
消費與行為稅			15			15
規 費		1,160	815			1,975
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		38,570	27,080			65,650
會費		15,130	1,125			16,255
分擔			15			15
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,180	17,050			18,230

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,070,514			3,127,909
16,334.00	148,794.29	2,430,406	16,343.00	148,421.16	2,425,647
		1,405,624			1,364,747
		994,522			967,143
		119,129			111,295
		585			300
		119,685			114,218
		71,100			70,539
		100,603			101,252
		539,183			569,750
		50,320			45,835
		4,930			3,812
		28,440			37,421
		23,495			24,907
		51,840			49,705
		2,680			2,522
		302,001			308,376
		75,477			97,172
		85,535			116,731
		675			488
		84,860			116,243
		69,830			71,951
					20
		11,175			12,943
		38,755			43,338
		9,585			11,178
		10,315			4,471
		284,760			259,900
		197,790			177,995
		28,760			26,108
		58,210			55,797
		1,035			890
		35			14
		1,000			876
		44,439			41,679
		13,250			1,923
		20			1
		10,169			18,495

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
競賽及交流活動費		22,260	8,890			31,150
建教合作成本			673,649			673,649
用人費用			133,570			133,570
正式員額薪資			16,000			16,000
聘僱及兼職人員薪資			115,000			115,000
超時工作報酬			70			70
福利費			2,500			2,500
服務費用			331,431			331,431
水電費			14,349			14,349
郵電費			3,045			3,045
旅運費			46,997			46,997
印刷裝訂與廣告費			20,825			20,825
修理保養及保固費			6,430			6,430
保險費			320			320
一般服務費			174,320			174,320
專業服務費			65,145			65,145
材料及用品費			30,853			30,853
使用材料費			45			45
用品消耗			30,808			30,808
租金與利息			14,095			14,095
房租			9,495			9,495
機器租金			1,635			1,635
交通及運輸設備租金			1,265			1,265
什項設備租金			1,700			1,700
折舊、折耗及攤銷			24,240			24,240
不動產、廠房及設備折舊			22,120			22,120
攤銷			2,120			2,120
稅捐與規費（強制費）			50			50
土地稅						
房屋稅						
消費與行為稅			25			25
規 費			25			25
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			139,410			139,410
會費			1,010			1,010
捐助、補助與獎助			133,600			133,600
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）						
競賽及交流活動費			4,800			4,800
推廣教育成本			56,228			56,228

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		21,000			21,260
		589,928			659,627
		108,995			123,400
		22,000			14,958
		85,000			106,069
		25			62
		1,970			2,312
		296,478			331,755
		12,630			14,080
		2,275			2,844
		44,498			51,765
		18,080			19,831
		5,900			5,909
		195			233
		153,515			168,230
		59,385			68,863
		32,315			30,690
		40			43
		32,275			30,647
		10,085			14,083
		7,450			9,491
		880			1,634
		905			1,259
		850			1,699
		26,030			20,248
		23,990			17,896
		2,040			2,351
		45			48
		20			
		5			
					23
		20			25
		115,980			139,402
		820			1,008
		108,110			133,597
		110			
		6,940			4,798
		50,180			42,636

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
用人費用			15,890			15,890
正式員額薪資			155			155
聘僱及兼職人員薪資			15,330			15,330
超時工作報酬			80			80
福利費			325			325
服務費用			26,690			26,690
水電費			252			252
郵電費			550			550
旅運費			629			629
印刷裝訂與廣告費			918			918
修理保養及保固費			392			392
保險費			123			123
一般服務費			15,560			15,560
專業服務費			8,266			8,266
材料及用品費			2,095			2,095
用品消耗			2,095			2,095
租金與利息			2,708			2,708
房租			2,122			2,122
機器租金			176			176
交通及運輸設備租金			321			321
什項設備租金			89			89
折舊、折耗及攤銷			2,667			2,667
不動產、廠房及設備折舊			2,667			2,667
稅捐與規費（強制費）			15			15
規 費			15			15
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費			6,163			6,163
會費			42			42
捐助、補助與獎助			6,026			6,026
補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			23			23
競賽及交流活動費			72			72
其他						
其他費用						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		15,320			14,070
		500			152
		14,500			13,651
		20			7
		300			260
		27,740			22,168
		1,270			109
		355			340
		580			495
		605			420
		605			332
		85			102
		17,425			13,799
		6,815			6,572
		1,760			1,722
		1,760			1,722
		3,010			2,749
		1,760			2,172
		650			177
		500			321
		100			79
		630			367
		630			367
		15			14
		15			14
		1,705			1,543
		25			42
		1,545			1,406
		135			23
					72
					2
					2

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	凡教學研究、建教合作及推廣教育所發生之一切必要成本。
510301 教學研究及訓輔成本	為培育高等教育人才，本校設有10個學院，依大學部、研究所、在職專班等所需經費編列預算，其中在職專班226,000千元，編列用人費用78,000千元、計時與計件人員酬金52,500千元及業務費95,500千元；教育部補助高等教育深耕計畫190,470千元，編列用人費用35,400千元、郵電費175千元、旅運費10,595千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費590千元、貨物運費60千元、其他旅運費945千元)、印刷裝訂與廣告費4,130千元、修理保養與保固費355千元、保險費220千元、一般服務費70,560千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金70,540千元)、專業服務費11,540千元、用品消耗12,450千元、機器租金1,710千元、交通及運輸設備租金260千元、什項設備租金5,735千元、規費1,160千元、會費15,120千元、補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)1,180千元、競賽及交流活動費19,880千元。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員薪資，本年度預算員額991人(教授340人、副教授370人、助理教授139人、講師30人、助教112人)，估計如列數(含推動科技經費2,100千元)。 教育部補助高等教育深耕計畫編列正式員額薪資33,040千元。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理教學研究及訓輔業務所需兼任教師鐘點費等。
510301-1300 超時工作報酬	辦理教學研究及訓輔業務所需員工加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員年終獎金。
510301-1600 退休及卹償金	辦理教學研究及訓輔業務所需，依規定提撥或支給之教員退休及離職金。
510301-1800 福利費	辦理教學研究及訓輔業務所需教研人員公保費、健保費、員工體檢、傷病醫藥、員工休假補助費及生育婚喪等補助。 教育部補助高等教育深耕計畫編列福利費2,360千元。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	辦理教學研究及訓輔業務所需水電費。
510301-2200 郵電費	辦理教學研究及訓輔業務所需郵費、電話費及數據通訊費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費175千元。
510301-2300 旅運費	辦理教學研究及訓輔業務所需國內外差旅費及貨物裝卸運雜費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費10,595千元(國內旅費900千元、國外旅費7,900千元、大陸地區旅費200千元、專力費590千元、貨物運費60千元、其他旅運費945千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下: 政府補助收入: 1.出國考察、訪問100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.參加國際會議400千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 3.進修、研究及實習1,250千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費500千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫7,900千元。以上共計10,150千元。 自籌收入: 為應教學研究所需，編列出席國際會議等國外旅費12,000千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入: 1.出國考察、訪問30千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	2.參加國際會議60千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 3.進修、研究及實習90千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 4.推動科技研究發展經費400千元。 5.教育部補助高等教育深耕計畫200千元。以上共計780千元。 自籌收入: 為應教學研究所需，編列大陸地區旅費1,586千元。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理教學研究及訓輔業務所需印刷及裝訂費，以及配合學校招生廣告費。 配合學校招生及各項業務計畫推展，編列廣告費6,404千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費4,130千元。
510301-2500 修理保養及保固費	學校教室及研究大樓、教學儀器設備養護、維修及保固費等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列修理保養與保固費355千元。
510301-2600 保險費	教學大樓、公務車輛、儀器設備等保險費，以及學生團體平安保險學校所應負擔部分保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費220千元。
510301-2700 一般服務費	辦理教學研究及訓輔業務所需一般服務費，包括佣金、匯費或手續費等、講座教授、專兼任助理、臨時工等計時與計件人員酬金、清潔勞務等外包費、節目演出費及體育活動費。 為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫及在職專班業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列講座教授23人15,100千元、專任(約用)助理360人212,843千元、兼任助理350人44,450千元、臨時工45人15,323千元，共計編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)287,716千元。 教學研究及訓輔業務所需辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費29,040千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列一般服務費70,560千元(外包費20千元、計時與計件人員酬金70,540千元)。
510301-2800 專業服務費	辦理教學研究及訓輔業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費67,026千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費11,540千元，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費8,000千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3100 使用材料費	辦理教學研究及訓輔業務所需物料及燃料。
510301-3200 用品消耗	辦理教學研究及訓輔業務所需辦公用品、清潔用品、報章什誌、醫療用品、園藝用品及環境美化等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗12,450千元。
510301-4000 租金與利息	
510301-4200 房租	辦理教學研究及訓輔業務所需室內場地及宿舍租金。
510301-4300 機器租金	辦理教學研究及訓輔業務所需電腦硬、軟體、教學儀器設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列電腦軟、硬體租金及使用費1,710千元。
510301-4400 交通及運輸設備租金	辦理教學研究及訓輔業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交通及運輸設備租金260千元。
510301-4500 什項設備租金	辦理教學研究及訓輔業務所需什項設備租金費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金5,735千元。
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理教學研究及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-5700	依直線法提列代管資產折舊費用。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
其他折舊性資產折舊	
510301-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
510301-6000 稅捐與規費（強制費）	
510301-6500 消費與行為稅	辦理教學研究及訓輔業務所需繳納營業稅。
510301-6800 規　費	辦理教學研究及訓輔業務所需繳納各項行政規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費1,160千元。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7100 會費	辦理教學研究及訓輔業務所需參加國內外國際組織、學術團體或職業團體會費，其中國際組織會費6,140千元、學術團體會費10,060千元及職業團體會費55千元，共計16,255千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費15,120千元。
510301-7300 分擔	辦理教學研究及訓輔業務所需依法分擔污染防制費用。
510301-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理教學研究及訓輔業務所需獎勵優秀員生、競賽優勝、技術楷模及對國家科技研究有卓越貢獻人員之費用。 教育部補助高等教育深耕計畫補貼(償)、獎勵、慰問與救助(濟)編列1,180千元。
510301-7500 競賽及交流活動費	辦理教學研究及訓輔業務所需參加技能競賽及交流活動費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列競賽及交流活動費19,880千元。
510303 建教合作成本	配合國家經濟建設及發展需要，接受各級政府、公民營企業及學術研究機構委託，辦理學術研究計畫、參觀訪問、學術座談會、成果發表會等建教合作業務所支付之一切必要成本。
510303-1000 用人費用	
510303-1100 正式員額薪資	辦理建教合作業務所需編制內教師薪俸。
510303-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理建教合作業務所需兼職人員薪資等。
510303-1300 超時工作報酬	辦理建教合作業務所需人員超時加班費等。
510303-1800 福利費	辦理建教合作業務所需分擔教研人員健保補充保費。
510303-2000 服務費用	
510303-2100 水電費	辦理建教合作業務所需電費。
510303-2200 郵電費	辦理建教合作業務所需郵費、電話費及數據通信費。
510303-2300 旅運費	辦理建教合作業務所需國內外差旅費、快遞費、貨物運費等。 自籌收入: 配合建教合作計畫編列國外旅費36,683千元、大陸地區旅費3,064千元。
510303-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理建教合作業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入: 業務所需廣告費375千元。
510303-2500	辦理建教合作業務所需儀器設備養護、維修費等。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
修理保養及保固費	
510303-2600 保險費	辦理建教合作業務所需投保公共意外責任險及考察、訪問、研討等所需保險費用。
510303-2700 一般服務費	辦理建教合作業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，計畫研究助理等人員之酬金、節目演出費及清潔勞務等外包費，其中依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之博士後研究23人、客座教授5人、專任(約用)助理202人、兼任助理147人及臨時工39人，計編列計時與計件人員酬金173,655千元。 辦理建教合作業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費600千元。
510303-2800 專業服務費	辦理建教合作業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費42,250千元。
510303-3000 材料及用品費	
510303-3100 使用材料費	辦理建教合作業務所需燃料。
510303-3200 用品消耗	辦理建教合作業務所需辦公用品、報章什誌、實驗用化學藥劑及用品等費用。
510303-4000 租金與利息	
510303-4200 房租	辦理建教合作業務所需室內場地及宿舍租金。
510303-4300 機器租金	辦理建教合作業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。
510303-4400 交通及運輸設備租金	辦理建教合作業務所需交通及運輸設備租金。
510303-4500 什項設備租金	辦理建教合作業務所需什項設備租金。
510303-5000 折舊、折耗及攤銷	
510303-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理建教合作業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510303-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體攤銷費用。
510303-6000 稅捐與規費（強制費）	
510303-6500 消費與行為稅	辦理建教合作業務所需繳納營業稅。
510303-6800 規　費	辦理建教合作業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510303-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510303-7100 會費	辦理建教合作業務所需參加學術團體會費1,010千元。
510303-7200 捐助、補助與獎助	辦理建教合作業務所需給予學生獎助學金。
510303-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理建教合作業務所需給付績優、競賽優秀人員獎勵金。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510303-7500 競賽及交流活動費	辦理建教合作業務所需技能競賽相關費用及國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。
510304 推廣教育成本	自行辦理或接受各級政府、公民營企業機構委託辦理各專業進修訓練班等推廣教育班之各項成本。
510304-1000 用人費用	
510304-1100 正式員額薪資	辦理推廣教育業務所需職員薪俸。
510304-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理推廣教育業務所需員工兼職酬勞等。
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務所需員工超時工作加班費。
510304-1800 福利費	辦理推廣教育業務所需分攤員工健保補充保費。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務所需水電費。
510304-2200 郵電費	辦理推廣教育業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
510304-2300 旅運費	辦理推廣教育業務所需國內外差旅費等。 自籌收入: 業務所需國外旅費392千元、大陸地區旅費9千元。
510304-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理推廣教育業務所需印刷、裝訂費及廣告費等。 自籌收入: 業務所需廣告費515千元。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需房屋、機械、交通運輸及什項等設備養護、維修費等。
510304-2600 保險費	辦理推廣教育業務所需房屋、團體保險、校外教學、參觀等保險費。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育業務所需一般服務費，包括佣金、匯費、手續費等，清潔外包及計時與計件人員酬金。 辦理推廣教育業務所需，依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」聘用人員，編列專任助理24人、兼任助理4人、臨時工1人，共計編列計時與計件人員酬金14,665千元。 辦理推廣教育業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費375千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需專業服務費，包括鐘點費及電子計算機軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,902千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境費用及會議餐費等。
510304-4000 租金與利息	
510304-4200 房租	辦理推廣教育所需室內場地及宿舍租金。
510304-4300 機器租金	辦理推廣教育業務所需電腦硬、軟體租金及使用費。

國立政治大學校務基金(大學)
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510304-4400 交通及運輸設備租金	辦理推廣教育業務所需租車費用。
510304-4500 什項設備租金	辦理推廣教育業務所需什項設備租金。
510304-5000 折舊、折耗及攤銷	
510304-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理推廣教育業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510304-6000 稅捐與規費（強制費）	
510304-6800 規　費	辦理推廣教育業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
510304-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510304-7100 會費	辦理推廣教育業務所需參加學術團體會費42千元。
510304-7200 捐助、補助與獎助	辦理推廣教育業務所需給予學生獎助學金。
510304-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理推廣教育業務所需獎勵費用。
510304-7500 競賽及交流活動費	辦理推廣教育業務所需國外團體赴國內之交流觀摩或學者訪問等活動費用。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
296,035	332,400	其他業務成本	136,557	195,322	331,879
296,035	332,400	學生公費及獎勵金	136,557	195,322	331,879
296,035	332,400	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	136,557	195,322	331,879
296,010	332,400	捐助、補助與獎助	136,557	195,322	331,879
24		補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	凡不屬於教學成本之業務成本。
513001 學生公費及獎勵金	支付學生之公費及獎助學金。
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	1.學生獎助學金138,200千元（內含專案教學或研究等獎助學金、專案助學金、成績優良獎學金、國際交流獎學金、學生助學金、軍公教遺族公費、急難救助金、身心障礙生獎助學金、特殊境遇學生扶助金、弱勢學生助學金等）。 2.教育部、外交部等單位補助學生獎學金89,169千元。 3.在職專班等經費編列之學生獎學金17,559千元。 4.教育部補助高等教育深耕計畫編列47,388千元。 5.外界捐贈獎學金39,563千元。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
445,690	454,580	管理及總務費用	314,903	138,998	453,901
445,690	454,580	管理費用及總務費用	314,903	138,998	453,901
257,042	279,056	用人費用	265,788	546	266,334
168,023	180,650	正式員額薪資	171,050	500	171,550
6,960	8,766	超時工作報酬	8,750	26	8,776
45,873	48,000	獎金	48,000		48,000
15,310	18,500	退休及卹償金	17,300		17,300
20,875	23,140	福利費	20,688	20	20,708
132,693	121,784	服務費用	8,225	117,087	125,312
13,563	12,540	水電費	6,000	502	6,502
2,992	2,480	郵電費		3,005	3,005
902	350	旅運費		680	680
676	1,250	印刷裝訂與廣告費		1,475	1,475
12,581	5,110	修理保養及保固費		8,135	8,135
243	240	保險費		245	245
94,025	93,590	一般服務費	490	95,884	96,374
6,738	5,129	專業服務費	1,735	6,065	7,800
973	1,095	公共關係費		1,096	1,096
8,726	6,680	材料及用品費		9,040	9,040
643	525	使用材料費		660	660
8,082	6,155	用品消耗		8,380	8,380
1,069	1,045	租金與利息		1,260	1,260
29	75	房租		180	180
344	420	機器租金		355	355
30	70	交通及運輸設備租金		60	60
666	480	什項設備租金		665	665
45,682	45,660	折舊、折耗及攤銷	40,890	10,700	51,590
26,934	26,990	不動產、廠房及設備折舊	24,220	2,760	26,980
4,705	4,880	其他折舊性資產折舊	4,840		4,840
14,043	13,790	攤銷	11,830	7,940	19,770
221	230	稅捐與規費（強制費）		230	230
	15	土地稅			
88	75	消費與行為稅		90	90
134	140	規 費		140	140
257	125	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		135	135

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
25	40	會費		40	40
186		捐助、補助與獎助			
12	5	分擔		15	15
24	30	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		30	30
9	50	競賽及交流活動費		50	50

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	凡各項管理及總務費用。
515001 管理費用及總務費用	凡管理部門所發生或攤計之各項費用。
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	職員、駐衛警、技工、工友及駕駛薪資。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費。
515001-1500 獎金	員工考績獎金、年終獎金及退休人員年終慰問金等。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	依規定學校應負擔員工公、勞、健保險費及婚喪、生育、子女教育補助費、員工體檢、傷病醫藥、強制休假旅遊補助、安全衛生等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2100 水電費	辦理管總業務所需水電費。
515001-2200 郵電費	辦理管總業務所需郵費、電話費及數據通信費等。
515001-2300 旅運費	辦理管總業務所需員工出差旅費及貨物運雜費等。 自籌收入: 業務所需國外出差旅費90千元、大陸地區出差旅費95千元。
515001-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理管總業務所需印刷裝訂費，以及配合業務計畫推展廣告費。 自籌收入: 業務所需廣告費25千元。
515001-2500 修理保養及保固費	辦理管總業務所需土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備養護維修費等。
515001-2600 保險費	辦理管總業務所需房屋及各項儀器設備等所需保險費用。
515001-2700 一般服務費	辦理管總業務所需清潔外包費、節目演出費、體育活動費及計時與計件人員酬金。 依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任(約用)助理140人、兼任助理6人及臨時工1人等計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)，編列84,984千元。 辦理管總業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費10,850千元。
515001-2800 專業服務費	辦理管總業務所需法律諮詢、工程及管理諮詢服務費用、稿費、出席費及電腦軟體服務費等。 講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,000千元。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列1,096千元，係由秘書處專責管控，在預算額度內統籌支應。上年度預算數1,095千元，前年度決算數973千元。
515001-3000 材料及用品費	
515001-3100	辦理管總業務所需物料、燃料等費用。

國立政治大學校務基金(大學)
管理及總務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
使用材料費	
515001-3200 用品消耗	辦理管總業務所需辦公用品、報章什誌、美化環境、服裝及餐費等費用。
515001-4000 租金與利息	
515001-4200 房租	辦理管總業務所需房屋租金。
515001-4300 機器租金	辦理管總業務所需機器租金。
515001-4400 交通及運輸設備租金	辦理管總業務所需租車費用。
515001-4500 什項設備租金	辦理管總業務所需什項設備租金。
515001-5000 折舊、折耗及攤銷	
515001-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理管總業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用。
515001-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
515001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體及遞延借項攤銷費用。
515001-6000 稅捐與規費（強制費）	
515001-6500 消費與行為稅	辦理管總業務所需車輛牌照稅。
515001-6800 規　費	繳交政府之各項規費。
515001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
515001-7100 會費	辦理管總業務所需參加學術團體會費40千元。
515001-7300 分擔	辦理管總業務所需依法分擔污染防制費用。
515001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理管總業務所需獎勵費用。
515001-7500 競賽及交流活動費	辦理管總業務所需競賽及交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
105,070	86,635	研究發展及訓練費用	61,790	34,530	96,320
105,070	86,635	研究發展費用	61,790	34,530	96,320
2,117	4,430	用人費用	220	3,655	3,875
1,820	3,800	正式員額薪資		3,275	3,275
254	570	聘僱及兼職人員薪資	210	330	540
3	15	超時工作報酬	10	10	20
40	45	福利費		40	40
64,545	51,110	服務費用	29,477	25,655	55,132
1,813	2,550	水電費		2,365	2,365
776	1,010	郵電費	410	515	925
6,476	7,345	旅運費	2,990	1,075	4,065
4,037	4,015	印刷裝訂與廣告費	3,240	2,180	5,420
3,367	1,555	修理保養及保固費		1,955	1,955
80	120	保險費	12	20	32
35,889	25,720	一般服務費	12,870	13,450	26,320
12,108	8,795	專業服務費	9,955	4,095	14,050
8,846	6,740	材料及用品費	7,205	2,970	10,175
34	60	使用材料費		55	55
8,812	6,680	用品消耗	7,205	2,915	10,120
3,540	1,260	租金與利息	1,325	750	2,075
1,713	160	房租	310	400	710
931	550	機器租金	645	105	750
502	180	交通及運輸設備租金	205	130	335
394	370	什項設備租金	165	115	280
19,090	18,580	折舊、折耗及攤銷	18,700	10	18,710
17,130	17,130	不動產、廠房及設備折舊	17,120	10	17,130
1,960	1,450	攤銷	1,580		1,580
32	20	稅捐與規費（強制費）	15	15	30
	5	消費與行為稅		5	5
32	15	規　費	15	10	25
6,901	4,495	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	4,848	1,475	6,323
108	265	會費	225	100	325
1,009	40	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）		1,020	1,020
5,783	4,190	競賽及交流活動費	4,623	355	4,978

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
516000 研究發展及訓練費用	辦理研究發展業務所需各項費用。
516001 研究發展費用	教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費410千元、旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)、印刷裝訂與廣告費2,950千元、保險費12千元、一般服務費12,060千元(係計時與計件人員酬金)、專業服務費9,065千元、用品消耗6,255千元、機器租金645千元、交通及運輸設備租金95千元、什項設備租金165千元、規費15千元、會費215千元、補貼(償)、競賽及交流活動費3,715千元，合共編列38,402千元。
516001-1000 用人費用	
516001-1100 正式員額薪資	辦理研究發展業務所需編制內教師薪俸。
516001-1200 聘僱及兼職人員薪資	辦理研究發展業務所需兼任教師鐘點費等。
516001-1300 超時工作報酬	辦理研究發展業務所需員工超時工作加班費。
516001-1800 福利費	辦理研究發展業務所需分攤員工健保補充保費。
516001-2000 服務費用	
516001-2100 水電費	辦理研究發展業務所需水電費。
516001-2200 郵電費	辦理研究發展業務所需郵費、電話費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列郵電費410千元。
516001-2300 旅運費	辦理研究發展業務所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 教育部補助高等教育深耕計畫編列旅運費2,800千元(國內旅費100千元、國外旅費2,100千元、大陸地區旅費600千元)。 本校出國(赴大陸地區)計畫如獲有高等教育深耕計畫補助，前揭補助計畫於實際執行時，國外旅費超過預算部分將併決算辦理。 本年度國外旅費編列如下: 政府補助收入: 1.進修、研究及實習編列100千元(教育部以外之其他政府機關補助計畫)。 2.教育部補助高等教育深耕計畫2,100千元。 自籌收入: 為應研究所需編列出席國際會議等國外旅費760千元。 本年度大陸地區旅費編列如下： 政府補助收入: 1.進修、研究及實習編列60千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫600千元。 自籌收入: 為應研究所需編列大陸地區旅費200千元。
516001-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理研究發展業務所需印製、裝訂及廣告等費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列印刷及裝訂費2,950千元。 自籌收入: 配合業務需要編列廣告費10千元。
516001-2500 修理保養及保固費	辦理研究發展業務土地改良物、房屋、機械、交通運輸及什項設備之養護維修費等。
516001-2600 保險費	辦理研究發展業務所需一般活動等保險費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列保險費12千元。
516001-2700 一般服務費	辦理研究發展業務所需全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費3,250千元，及依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理30人、兼任助理29人、臨時工6人等計時與計件人員酬金23,070千元。

國立政治大學校務基金(大學)
研究發展及訓練費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	教育部補助高等教育深耕計畫編列計時與計件人員酬金12,060千元。
516001-2800 專業服務費	辦理研究發展業務所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費7,710千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列專業服務費9,065千元。
516001-3000 材料及用品費	
516001-3100 使用材料費	辦理研究發展業務所需物料。
516001-3200 用品消耗	辦理研究發展業務所需辦公、實驗等用品費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列用品消耗6,255千元。
516001-4000 租金與利息	
516001-4200 房租	辦理研究發展業務所需房屋租金。
516001-4300 機器租金	辦理研究發展業務所需電腦硬、軟體、機械設備租金及使用費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列機器租金645千元。
516001-4400 交通及運輸設備租金	辦理研究發展業務所需租車費用。 教育部補助高等教育深耕計畫編列車租95千元。
516001-4500 什項設備租金	辦理研究發展業務所需什項設備租金。 教育部補助高等教育深耕計畫編列什項設備租金165千元。
516001-5000 折舊、折耗及攤銷	
516001-5100 不動產、廠房及設備折舊	辦理研究發展業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列之折舊費用。
516001-5900 攤銷	依直線法提列電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
516001-6000 稅捐與規費（強制費）	
516001-6500 消費與行為稅	辦理研究發展業務所需營業稅。
516001-6800 規　費	辦理研究發展業務所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列規費15千元。
516001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
516001-7100 會費	辦理研究發展業務所需參加國際組織會費70千元及學術團體會費255千元。 教育部補助高等教育深耕計畫編列會費215千元。
516001-7400 補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	辦理研究發展業務所需獎勵費用。
516001-7500 競賽及交流活動費	辦理研究發展業務所需交流活動費。 教育部補助高等教育深耕計畫編列交流活動費3,715千元。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
18,437	18,978	其他業務費用		20,637	20,637
18,437	18,978	雜項業務費用		20,637	20,637
9		用人費用		10	10
9		超時工作報酬		10	10
17,551	18,068	服務費用		19,405	19,405
501	450	郵電費		515	515
743	1,185	旅運費		800	800
419	545	印刷裝訂與廣告費		500	500
4	25	修理保養及保固費		20	20
590	580	一般服務費		620	620
15,293	15,283	專業服務費		16,950	16,950
685	840	材料及用品費		832	832
685	840	用品消耗		832	832
173	55	租金與利息		370	370
69		房租		70	70
	55	機器租金		195	195
104		什項設備租金		105	105
20	15	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		20	20
20	15	捐助、補助與獎助		20	20

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
其他業務費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
519800 其他業務費用	
519898 雜項業務費用	辦理招生考試工作所需之其他業務費用。
519898-1000 用人費用	
519898-1300 超時工作報酬	辦理招生考試工作所需員工加班費。
519898-2000 服務費用	
519898-2200 郵電費	辦理招生考試工作所需郵費及數據通信費。
519898-2300 旅運費	辦理招生考試工作所需出差旅費及貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入: 業務所需，編列國外旅費465千元、大陸地區旅費310千元。
519898-2400 印刷裝訂與廣告費	辦理招生考試工作所需印刷及裝訂費。
519898-2500 修理保養及保固費	辦理招生考試工作所需機械及什項設備修理保養及保固費。
519898-2700 一般服務費	辦理招生考試工作所需勞務編列外包費220千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之兼任助理1人及臨時工1人等計時與計件人員酬金400千元。
519898-2800 專業服務費	辦理招生考試工作所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費700千元。
519898-3000 材料及用品費	
519898-3200 用品消耗	辦理招生考試工作所需辦公用品及誤餐費等。
519898-4000 租金與利息	
519898-4200 房租	辦理招生考試工作所需房屋租金。
519898-4300 機器租金	辦理招生考試工作所需電腦硬、軟體租金及使用費。
519898-4500 什項設備租金	辦理招生考試工作所需什項設備租金。
519898-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
519898-7200 捐助、補助與獎助	辦理招生考試工作所需學生獎助學金。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　應	合　計
231,346	233,113	業務外費用	31,389	221,901	253,290
3,141	4,348	財務費用	719	7,517	8,236
994	4,348	利息費用	719	7,517	8,236
994	4,348	租金與利息	719	7,517	8,236
994	4,348	利息	719	7,517	8,236
882		投資短絀			
882		短絀、賠償與保險給付			
882		各項短絀			
1,265		兌換短絀			
1,265		短絀、賠償與保險給付			
1,265		各項短絀			
228,205	228,765	其他業務外費用	30,670	214,384	245,054
228,205	228,765	雜項費用	30,670	214,384	245,054
344	420	用人費用		480	480
132	150	正式員額薪資		150	150
72		聘僱及兼職人員薪資		70	70
138	270	超時工作報酬		260	260
3		福利費			
113,024	105,940	服務費用		120,286	120,286
25,352	23,670	水電費		25,300	25,300
3,554	3,880	郵電費		3,835	3,835
1,015	750	旅運費		810	810
1,182	1,475	印刷裝訂與廣告費		1,480	1,480
21,067	22,910	修理保養及保固費		25,318	25,318
307	330	保險費		335	335
56,124	47,335	一般服務費		56,145	56,145
4,423	5,590	專業服務費		7,063	7,063
19,656	20,370	材料及用品費		20,655	20,655
9,456	8,865	使用材料費		9,490	9,490
10,200	11,505	用品消耗		11,165	11,165
2,748	2,080	租金與利息		2,620	2,620
1,197	630	房租		1,030	1,030
38	50	機器租金		40	40
893	1,000	交通及運輸設備租金		930	930
620	400	什項設備租金		620	620
91,300	99,530	折舊、折耗及攤銷	30,670	69,650	100,320

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
51,134	55,760	不動產、廠房及設備折舊	10,520	46,940	57,460
18,174	18,180	其他折舊性資產折舊	18,180		18,180
21,991	25,590	攤銷	1,970	22,710	24,680
223	55	稅捐與規費（強制費）		278	278
107		土地稅		108	108
99	30	房屋稅		100	100
	5	消費與行為稅		50	50
17	20	規　費		20	20
500	370	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		415	415
100	15	會費		50	50
14	10	分擔		15	15
386	345	競賽及交流活動費		350	350
318		短絀、賠償與保險給付			
318		各項短絀			
92		其他			
92		其他費用			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
520100 財務費用	借款利息費用。
520101 利息費用	辦理第二國際學生宿舍工程(自強十舍)、公共行政及企業管理教育中心新建工程、指南山莊校區學生宿舍之借款案所需利息費用。
520101-4000 租金與利息	
520101-4600 利息	1.第二國際學生宿舍工程（自強十舍），總借款金額7億8,000萬元，本校業於102年10月3日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，並於同年12月2日由銀行先動撥1億元到校，其餘視未來校務發展需要再分期向銀行申請動撥。借款30年（102-132年），並自第一次撥款日起，前3年還息，106年起還本息，每年2次本息償還，借款年利率約1.23%，每3個月浮動調整一次。110年度編列應償付利息108萬4千元。 2.公共行政及企業管理教育中心新建工程，總借款金額7億5,361萬7千元，本校業於108年4月11日與中國信託商業銀行完成簽訂貸款契約，本校依據工程進度預估，分3年借款(109-111年)，前5年還息，114年起還本息，前5年借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼 0.21%；114年起，借款利率以工商時報報載「Taibir 02定盤利率90天期」固定加碼0.386%。110年預計借款3億1,527萬9千元，編列應償付利息649萬5千元。 3.指南山莊校區學生宿舍，總借款金額15億3,824萬6千元，貸款銀行尚待洽談，本校依據工程進度預估，分5年借款(110-114年)，前5年還息，115年起還本息，預估借款利率1.095%，110年預計借款6,000萬元，編列應償付利息65萬7千元。 4.110年度共編列應償付利息823萬6千元。
520200 其他業務外費用	
520298 雜項費用	凡非正常業務之其他費用屬之。
520298-1000 用人費用	
520298-1100 正式員額薪資	員工薪俸。
520298-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼職人員酬金。
520298-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、誤餐費。
520298-2000 服務費用	
520298-2100 水電費	各場地出借及宿舍耗用水費、電費、氣體費等費用，其中宿舍電費16,050千元、宿舍水費3,025千元。
520298-2200 郵電費	場地管理所需郵費、電話費及數據通訊費等。
520298-2300 旅運費	國內外出差旅費、貨物運送、裝卸費用等。 自籌收入: 場地管理所需，編列國外旅費290千元、大陸地區旅費165千元。
520298-2400 印刷裝訂與廣告費	印製成績單、證明書等所需費用及廣告費，均由自籌收入支應，其中廣告費編列30千元。
520298-2500 修理保養及保固費	校舍及宿舍修繕、教學設施及辦公器具維護等，其中宿舍修護費編列8,440千元。
520298-2600 保險費	場地管理相關保險費。
520298-2700 一般服務費	場地管理所需，佣金、匯費、手續費等，辦理校舍清潔、管理維護及保全等勞務外包費30,605千元，並依「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用專任助理41人、兼

國立政治大學校務基金(大學)
業務外費用說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
	任助理5人、臨時工2人等計時與計件人員酬金25,270千元。
520298-2800 專業服務費	場地管理所需專業服務費，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費2,306千元。
520298-3000 材料及用品費	
520298-3100 使用材料費	場地管理所需物料、燃料及設備零件等。
520298-3200 用品消耗	場地管理所需辦公用品、報章什誌、服裝、美化環境及便當餐費等。
520298-4000 租金與利息	一般房屋租金等。
520298-4200 房租	辦理各項活動室內場地、宿舍租金。
520298-4300 機器租金	辦理各項活動所需電腦及其相關設備、各項機器設備之租金及使用費。
520298-4400 交通及運輸設備租金	辦理各項活動所需租車費用。
520298-4500 什項設備租金	辦理各項活動所需什項設備租金。
520298-5000 折舊、折耗及攤銷	
520298-5100 不動產、廠房及設備折舊	場地管理所需不動產及設備之折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊費用，其中宿舍折舊費用編列19,460千元。
520298-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
520298-5900 攤銷	依直線法提列各項電腦軟體、遞延借項攤銷費用。
520298-6000 稅捐與規費（強制費）	
520298-6400 房屋稅	場地管理所需繳納之房屋稅。
520298-6500 消費與行為稅	場地管理所需繳納汽車使用牌照稅。
520298-6800 規　費	場地管理所需繳納政府機關、事業機構之各項規費。
520298-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
520298-7100 會費	場地管理所需參加學術團體會費50千元。
520298-7300 分擔	場地管理所需分擔污染防制費用。
520298-7500 競賽及交流活動費	場地管理所需交流活動費。

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項目	不動產、					
	土地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
專案計畫	0	0	420,000	0	0	0
繼續計畫	0	0	370,000	0	0	0
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	370,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	370,000	0	0	0
新興計畫	0	0	50,000	0	0	0
1.指南山莊校區學生宿舍	0	0	50,000	0	0	0
自籌收入支應	0	0	50,000	0	0	0
一般建築及設備計畫	0	53,500	50,000	116,648	8,089	96,828
分年性項目	0	38,500	50,000	0	0	7,888
政府補助收入支應	0	0	30,000	0	0	0

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	420,000	0	420,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	
0	0	0	0	370,000	0	370,000	1.本案經行政院102年10月16日院臺教字第1020059380號函及教育部102年10月24日臺教高(三)字第1020158191號函原則同意辦理，總工程經費13億5,361萬7千元，全數自籌。104年度編列1,000萬元、105年度500萬元、106年度1億1,184萬3千元、107年度1億2,392萬元、108年度2億8,380萬3千元、109年度3億8,862萬元、110年度3億7,000萬元、111年度6,043萬1千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費484萬2千元，本年度編列34萬2千元。
0	0	0	0	50,000	0	50,000	
0	0	0	0	50,000	0	50,000	
0	0	0	0	50,000	0	50,000	1.本案經教育部107年3月29日臺教高(三)字第1070017938號函原則同意辦理，總工程經費15億3,824萬5,580元，預計舉借長期債務支應。108年度編列1,000萬元、110年度5,000萬元、111年度3億5,000萬元、112年度4億5,000萬元、113年度3億5,000萬元、114年度3億2,824萬6千元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費733萬6千元，本年度編列50萬元。
0	0	0	0	325,065	0	325,065	
0	0	0	0	96,388	0	96,388	
0	0	0	0	30,000	0	30,000	房屋及建築--法學院館興建工程3,000萬元 1.本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意總工程經費調整為5億9,782萬5,600元，其中教育部補助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
自籌收入支應	0	38,500	20,000	0	0	7,888
一次性項目	0	15,000	0	116,648	8,089	88,940
政府補助收入支應	0	0	0	87,729	500	22,374

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。 2.本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計396萬3千元，本年度編列50萬元。
0	0	0	0	66,388	0	66,388	1.土地改良物--指南山莊基盤建設 (1)經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函核定總工程經費9,930萬元，全數自籌。107年度編列3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計105萬3千元，本年度編列30萬元。 2.房屋及建築--法學院館興建工程2,000萬元 (1)本案經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意總工程經費調整為5億9,782萬5,600元，其中教育部補助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。 (2)本計畫依「中央政府各機關工程管理費支用要點」規定，估算工程管理費計396萬3千元，本年度編列50萬元。 3.什項設備--蓄水池拆除改建:總經費1,700萬元，全數自籌。109年度編列122萬5千元、110年度788萬8千元、111年度788萬7千元。
0	0	0	0	228,677	0	228,677	
0	0	0	0	110,603	0	110,603	1.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列4,572萬9千元。 2.教育部補助高等教育深耕計畫用設備，包括機械設備4,000萬元、什項設備1,700萬元，共計5,700萬元。 3.補助款計畫設備，包括

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項　　目	不動產、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設備	什項設備
自籌收入支應	0	15,000	0	28,919	7,589	66,566
合　　計	0	53,500	470,000	116,648	8,089	96,828

附註：『項目合計』為全部版。
法學院館興建工程計畫總額5億9,782萬6千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
							機械設備200萬元、交通運輸設備50萬元、什項設備50萬元。 4.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列487萬4千元。
0	0	0	0	118,074	0	118,074	1.土地改良物--校區水土保持總體檢第八期設施改善編列1,500萬元。 2.機械及設備--購置教學研究電腦及儀器設備，編列444萬9千元。 3.機械及設備--購置教學視訊設備及一般設備，編列1,000萬元。 4.交通運輸設備--購置教學行政用交通運輸設備(含汰換電動機車2輛24萬元)，編列657萬4千元。 5.什項設備--購置全校系所圖書經費，編列4,012萬6千元。 6.什項設備--一般行政及教學用什項設備，編列1,427萬5千元。 7.在職專班用設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備15萬元、什項設備135萬元。 8.建教合作計畫設備，包括機械設備1,000萬元、交通運輸設備50萬元、什項設備950萬元。 9.推廣教育設備，包括機械設備7萬元、交通運輸設備1萬5千元、什項設備6萬5千元。 10.場地場館設備，包括機械設備140萬元、交通運輸設備10萬元、什項設備100萬元。 11.受贈款計畫設備，包括機械設備150萬元、交通運輸設備25萬元、什項設備25萬元。
0	0	0	0	745,065	0	745,065	

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充資金來源明細表
中華民國110年度

項目	自有資金			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他
專案計畫	0	0	0	54,721
繼續計畫	0	0	0	54,721
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	0	0	0	54,721
新興計畫	0	0	0	0
1.指南山莊校區學生宿舍	0	0	0	0
一般建築及設備計畫	162,462	0	140,603	22,000
分年性項目	46,388	0	30,000	20,000
一次性項目	116,074	0	110,603	2,000
合計	162,462	0	140,603	76,721

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。
自有資金「其他」欄內列7,672萬1千元，係受贈款。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
54,721	13.03	365,279	0	365,279	86.97	420,000	100.00
54,721	14.79	315,279	0	315,279	85.21	370,000	88.10
54,721	14.79	315,279	0	315,279	85.21	370,000	88.10
0	0.00	50,000	0	50,000	100.00	50,000	11.90
0	0.00	50,000	0	50,000	100.00	50,000	11.90
325,065	100.00	0	0	0	0.00	325,065	100.00
96,388	100.00	0	0	0	0.00	96,388	29.65
228,677	100.00	0	0	0	0.00	228,677	70.35
379,786	50.97	365,279	0	365,279	49.03	745,065	100.00

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表
中華民國110年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
專案計畫	2,891,863	0	0	0	600,000	2,291,863
繼續計畫	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
1.公共行政及企業管理教育中心新建工程	1,353,617	0	0	0	600,000	753,617
新興計畫	1,538,246	0	0	0	0	1,538,246
1.指南山莊校區學生宿舍	1,538,246	0	0	0	0	1,538,246
一般建築及設備計畫	894,977	472,374	0	260,603	162,000	0
分年性項目	666,300	356,300	0	150,000	160,000	0
一次性項目	228,677	116,074	0	110,603	2,000	0
合計	3,786,840	472,374	0	260,603	762,000	2,291,863

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

1.公共行政及企業管理教育中心新建工程計畫總額13億5,361萬7千元，其中規劃設計費1,500萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

2.指南山莊校區學生宿舍計畫總額15億3,824萬6千元，其中規劃設計費1,000萬元，係以108年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)支應。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本年度		截至本年度累計數	
					金額	佔全部計畫%	金額	佔全部計畫%
					420,000	14.52	1,353,186	46.79
					370,000	27.33	1,293,186	95.54
為打造專業學術研討、並具高品質、精緻化的中型會議中心，規劃興建地下3層樓、地上13層樓之鋼構造及鋼筋混凝土構造建築物，總樓地板面積為26,949.85平方公尺。	104.01 111.01	1.60	2.46	27	370,000	27.33	1,293,186	95.54
					50,000	3.25	60,000	3.90
為解決學生宿舍床位不足及配合捷運設站遷移現有宿舍之需要，規劃興建地上11至12層共5棟之住宿空間，及地上3層之生活場館空間1棟，總樓地板面積概估39,330平方公尺。	108.11 114.12	1.60	2.50	27	50,000	3.25	60,000	3.90
					325,065	36.32	407,090	45.49
					96,388	14.47	178,413	26.78
	110.01 110.12				228,677	100.00	228,677	100.00
					745,065	19.68	1,760,276	46.48

國立政治大學校務基金(大學)
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項目	全部計					
	資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	

3.法學院館興建工程計畫總額5億9,782萬6千元，其中4,782萬6千元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
					本 年 度		截至本年度累計數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%

國立政治大學校務基金(大學)
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	442,997	4,326,485	1,374,020	209,002	2,237,420
上年度預計增減資產原值	-118,781	-568,971	33,481	-16,201	30,258
本年度預計增減資產原值	91,273	0	69,183	296	34,219
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	415,489	3,757,514	1,476,684	193,097	2,301,897
本年度應提折舊額	10,660	118,083	111,160	15,670	72,750
教學成本	3,470	70,703	89,840	8,450	54,290
管理及總務費用	7,020	6,670	8,600	1,010	3,680
研究發展及訓練費用	0	7,880	5,530	970	2,750
其他業務外費用	170	32,830	7,190	5,240	12,030

附註：本表數據為全部版。
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，代管土地總額為161億6,594萬6千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	2,516,393	11,106,317
0	0	0	0	0	-640,214
0	0	0	0	0	194,971
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	2,516,393	10,661,074
0	0	0	0	51,120	379,443
0	0	0	0	28,100	254,853
0	0	0	0	4,840	31,820
0	0	0	0	0	17,130
0	0	0	0	18,180	75,640

國立政治大學校務基金(大學)
資產報廢明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	帳面價值			殘餘價值	未實現重估增值減少數	報廢損失
	成本或重估價值	已提折舊額	淨　額			
不動產、廠房及設備	140,894	140,894	0	0	0	0
土地改良物	23,027	23,027	0	0	0	0
土地改良物	23,027	23,027	0	0	0	0
機械及設備	47,465	47,465	0	0	0	0
機械及設備	47,465	47,465	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,793	7,793	0	0	0	0
交通及運輸設備	7,793	7,793	0	0	0	0
什項設備	62,609	62,609	0	0	0	0
什項設備	62,609	62,609	0	0	0	0

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

國立政治大學校務基金(大學)
資金轉投資及其餘絀明細表
中華民國110年度

轉投資事業			投資金額		
名稱	年終實收資本總額	發行股數	以前年度已投資	本年度增減投資	投資淨額
中華電信股份有限公司	77,574,465	7,757,446,545	112,442	0	112,442
xPredict Ltd	24,683	1,366,145	1,221	0	1,221
漢翔航空工業股份有限公司	9,418,671	941,867,101	7,446	0	7,446
富邦金融控股股份有限公司	115,002,640	10,233,603,995	21,844	0	21,844
萬潤科技股份有限公司	833,239	83,323,902	8,280	0	8,280
兆豐金融控股股份有限公司	135,998,240	13,599,823,983	23,593	0	23,593
台灣大哥大股份有限公司	34,959,441	3,495,944,073	20,944	0	20,944
南亞塑膠工業股份有限公司	79,308,216	7,930,821,589	9,755	0	9,755
龍巖股份有限公司	4,200,842	420,084,199	10,383	0	10,383
聯詠科技股份有限公司	6,085,115	608,511,469	9,198	0	9,198
聯華電子股份有限公司	117,243,187	11,724,318,715	25,859	0	25,859
Sociedad Quimica Y Minera	0	263,196,524	8,787	0	8,787
合計			259,752	0	259,752

附註：『以前年度已投資』、『本年度增減投資』、『年終預計持有股數』、『本年預算總額』、『上年預算總額』及『前年決算總額』為全部版。

單位:新臺幣千元

持股比例		現金股利或採權益法認列之投資餘絀			
年終預計持有股數	占發行股數%	本年度預算		上年度預算總額	前年度決算總額
		每股(元)	總額		
1,022,200	0.01	4.48	4,578	0	4,578
42,020	3.08	0.00	0	0	0
207,400	0.02	0.00	0	0	278
334,000	0.00	0.00	0	0	822
200,000	0.24	0.00	0	0	620
771,000	0.01	0.00	0	0	1,311
187,000	0.01	0.00	0	0	1,038
134,000	0.00	0.00	0	0	670
163,000	0.04	0.00	0	0	0
42,000	0.01	0.00	0	0	0
1,572,000	0.01	0.00	0	0	0
11,000	0.00	0.00	0	0	0
			4,578	0	9,317

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借及償還明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

借(還)款項目	債權人	借款年度	償還時間		本年度舉借數	本年度償還數	說明
			起	止			
第二國際學生宿舍工程	中國信託商業銀行股份有限公司市府分行	102	106.04	132.12	0	3,292	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入。 2.本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	中國信託商業銀行股份有限公司	109-111	114.01	143.12	315,279	0	為具自償性之借款，還款來源為推廣教育收入、產學合作收入及場館收入。
指南山莊校區學生宿舍	銀行(尚待洽談)	110-114	115.01	144.12	60,000	0	1.為具自償性之借款，還款來源為學生住宿收入及宿舍場館收入。 2.本案係以住宿率作為自償貸款財務分析指標，住宿及宿舍場館收入足以支付營運費用與攤還本息無虞。
合計					375,279	3,292	

附註：『本年度舉借數』及『本年度償還數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
長期債務舉借餘額明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

債務項目	借款年度	償還時間		預計債務餘額	償還財源			備註
		起	止		營運資金	出售資產	其他	
合計				838,227	838,227	0	0	
第二國際學生宿舍工程	102	106.04	132.12	85,041	85,041	0	0	本年度以學生住宿收入償還借款3,292千元。
公共行政及企業管理教育中心新建工程	109-111	114.01	143.12	693,186	693,186	0	0	
指南山莊校區學生宿舍	110-114	115.01	144.12	60,000	60,000	0	0	

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	7,726,789	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	140,603	國庫現金撥款增置固定資產140,603千元。
其他	1,000	固定資產撥入增加基金1,000千元。
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他	1,000	固定資產撥出折減基金1,000千元。
期末基金數額	7,867,392	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學校務基金(大學)

預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
31,229,147	資產	32,196,094	31,739,910	456,184
1,172,242	流動資產	1,732,411	1,467,348	265,063
642,780	現金	1,202,949	937,886	265,063
161,400	流動金融資產	161,400	161,400	0
13,275	應收款項	13,275	13,275	0
171,380	預付款項	171,380	171,380	0
183,407	短期貸墊款	183,407	183,407	0
4,470,362	投資、長期應收款、貸墊款及準備金	4,384,641	4,462,362	-77,721
3,085,926	非流動金融資產	3,085,926	3,085,926	0
1,384,436	準備金	1,298,715	1,376,436	-77,721
7,476,313	不動產、廠房及設備	8,224,747	7,808,005	416,742
277,767	土地	277,767	277,767	0
216,474	土地改良物	309,794	206,154	103,640
3,178,495	房屋及建築	2,920,978	3,039,061	-118,083
376,183	機械及設備	386,215	380,727	5,488
25,456	交通及運輸設備	14,249	21,830	-7,581
1,621,598	什項設備	1,667,784	1,643,706	24,078
1,780,340	購建中固定資產	2,647,960	2,238,760	409,200
49,566	無形資產	42,372	46,632	-4,260
49,566	無形資產	42,372	46,632	-4,260
18,060,664	其他資產	17,811,923	17,955,563	-143,640
384,262	遞延資產	238,461	330,981	-92,520
17,676,402	什項資產	17,573,462	17,624,582	-51,120
31,229,147	合　　計	32,196,094	31,739,910	456,184
22,581,465	負債	23,149,556	22,890,589	258,967
1,956,470	流動負債	1,957,002	1,956,961	41
2,801	短期債務	3,333	3,292	41
160,409	應付款項	160,409	160,409	0
1,793,260	預收款項	1,793,260	1,793,260	0
88,795	長期負債	834,894	462,948	371,946
88,795	長期債務	834,894	462,948	371,946
20,536,200	其他負債	20,357,660	20,470,680	-113,020
2,725,871	遞延負債	2,661,271	2,720,171	-58,900
17,810,329	什項負債	17,696,389	17,750,509	-54,120
8,647,682	淨值	9,046,538	8,849,321	197,217
7,583,326	基金	7,867,392	7,726,789	140,603
7,583,326	基金	7,867,392	7,726,789	140,603
836,732	公積	939,672	888,552	51,120
836,732	資本公積	939,672	888,552	51,120
227,450	累積餘絀	239,300	233,806	5,494

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
227,450	累積賸餘	239,300	233,806	5,494
174	淨值其他項目	174	174	0
174	累積其他綜合餘絀	174	174	0
31,229,147	合　　計	32,196,094	31,739,910	456,184

國立政治大學校務基金(大學)
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $6,639千元 、上年預算數: $7,642千元 及前年度決算數: $6,639千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $6,639千元 、上年預算數: $7,642千元 及前年度決算數: $6,639千元

註:信託代理與保證資產、負債科目係為保固保證金、履約保證金或預付款還款保證，由廠商提供之銀行定存單、銀行連帶保證書或銀行擔保信用狀等。

國立政治大學校務基金(大學)
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

年度及項目	單位	數量	單位成本(元) 或平均利(費)率	預(決)算數	說明
本年度預算數					
教學訓輔	人	16,390	153,608.18	2,517,638	
大專院校	人	16,390	153,608.18	2,517,638	
上年度預算數					
教學訓輔	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
大專院校	人	16,334	148,794.29	2,430,406	
前年度決算數					
教學訓輔	人	16,343	148,421.16	2,425,647	
大專院校	人	16,343	148,421.16	2,425,647	
107年度決算數					
教學訓輔	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
大專院校	人	16,353	141,470.25	2,313,463	
106年度決算數					
教學訓輔	人	16,372	134,660.70	2,204,665	
大專院校	人	16,372	134,660.70	2,204,665	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立政治大學校務基金(大學)
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		482	0	482	
職員		418	0	418	
	簡任	20	0	20	
	薦任	359	0	359	
	委任	39	0	39	
駐衛警		11	0	11	
	駐衛警	11	0	11	
技工		10	0	10	
	技工	10	0	10	
工友		40	0	40	
	工友	40	0	40	
駕駛		3	0	3	
	駕駛	3	0	3	
教師人員		879	0	879	
教師		879	0	879	
	教授	340	0	340	
	副教授	370	0	370	
	助理教授	139	0	139	
	講師	30	0	30	
助教人員		112	0	112	
助教		112	0	112	
	助教	112	0	112	
兼任人員		390	0	390	
兼任		390	0	390	
	教授	150	0	150	
	副教授	95	0	95	
	助理教授	70	0	70	
	講師	75	0	75	
總　　計		1,863	0	1,863	

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士後研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理797人、兼任助理542人及臨時工95人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)6億0,976萬元。

2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費7,494萬元，運用勞務承攬人數140人，無勞動派遣。

3.依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,450萬元(293人)、年終獎金1億4,500萬元(1,100人，其中包含年終慰問金20萬6千元計7人)。

國立政治大學校務基金(大學)
用人費用彙計表
中華民國110年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	1,197,474	0	9,626	0	145,000	24,500	0	0	87,300
教學成本	1,022,499	0	560	0	121,500	0	0	0	70,000
正式人員	1,022,499	0	560	0	121,500	0	0	0	70,000
教員	955,925	0	0	0	113,589	0	0	0	65,443
助教	66,574	0	560	0	7,911	0	0	0	4,557
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	171,550	0	8,776	0	23,500	24,500	0	0	17,300
正式人員	171,550	0	8,776	0	23,500	24,500	0	0	17,300
職員	150,450	0	7,691	0	20,654	21,534	0	0	12,500
工員	21,100	0	1,085	0	2,846	2,966	0	0	4,800
研究發展及訓練費用	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
正式人員	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
教員	3,275	0	20	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
其他業務費用	0	0	10	0	0	0	0	0	0
正式人員	0	0	10	0	0	0	0	0	0
工員	0	0	10	0	0	0	0	0	0
其他業務外費用	150	0	260	0	0	0	0	0	0
正式人員	150	0	260	0	0	0	0	0	0
職員	150	0	260	0	0	0	0	0	0
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合計	1,197,474	0	9,626	0	145,000	24,500	0	0	87,300
總計	1,197,474	0	9,626	0	145,000	24,500	0	0	87,300

附註：『本年預算數』為全部版。

1.為辦理教學業務、教育部補助高等教育深耕計畫、各機關補助計畫、在職專班業務等實際需求及各類建教合作計畫、推廣教育及場地管理所需，依據「國立大學校務基金進用教學人員研究人員及工作人員實施原則」及「國立大專校院行政人力契僱化實施原則」進用之各類人員(講座教授23人、博士後研究員23人、客座教授5人、專任(約用)助理797人、兼任助理542人及臨時工95人)，用以協助教學研究、行政業務及各類計畫之順利推展，於一般服務費項下編列計時與計件人員酬金(含薪資、獎金、勞、健保費等)6億0,976萬元。

2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費7,494萬元，運用勞務承攬人數140人，無勞動派遣。

3.依據公務人員考績法、工友管理要點、軍公教人員年終工作獎金發給注意事項及退休(伍)軍公教人員年終慰問金發給辦法，編列考績獎金2,450萬元(293人)、年終獎金1億4,500萬元(1,100人，其中包含年終慰問金20萬6千元計7人)。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	101,185	798	0	25,494	0	1,591,377	252,863	1,844,240
0	0	85,025	756	0	20,948	0	1,321,288	252,253	1,573,541
0	0	85,025	756	0	20,948	0	1,321,288	0	1,321,288
0	0	79,490	708	0	19,585	0	1,234,740	0	1,234,740
0	0	5,535	48	0	1,363	0	86,548	0	86,548
0	0	0	0	0	0	0	0	252,253	252,253
0	0	0	0	0	0	0	0	252,253	252,253
0	0	16,120	42	0	4,546	0	266,334	0	266,334
0	0	16,120	42	0	4,546	0	266,334	0	266,334
0	0	14,170	37	0	3,996	0	231,032	0	231,032
0	0	1,950	5	0	550	0	35,302	0	35,302
0	0	40	0	0	0	0	3,335	540	3,875
0	0	40	0	0	0	0	3,335	0	3,335
0	0	40	0	0	0	0	3,335	0	3,335
0	0	0	0	0	0	0	0	540	540
0	0	0	0	0	0	0	0	540	540
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	10	0	10
0	0	0	0	0	0	0	410	70	480
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	410	0	410
0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
0	0	0	0	0	0	0	0	70	70
0	0	101,185	798	0	25,494	0	1,591,377	252,863	1,844,240
0	0	101,185	798	0	25,494	0	1,591,377	252,863	1,844,240

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
1,761,729	1,813,845	用人費用	1,567,347	276,893	1,844,240
1,152,228	1,201,622	正式員額薪資	1,147,392	50,082	1,197,474
231,341	219,199	聘僱及兼職人員薪資	38,133	214,730	252,863
7,479	9,681	超時工作報酬	8,770	856	9,626
160,091	167,685	獎金	165,000	4,500	169,500
85,849	89,600	退休及卹償金	87,300		87,300
124,742	126,058	福利費	120,752	6,725	127,477
1,251,486	1,160,303	服務費用	231,499	1,034,328	1,265,827
100,752	102,980	水電費	40,000	68,631	108,631
14,819	15,380	郵電費	715	15,440	16,155
98,817	83,148	旅運費	17,535	70,342	87,877
51,472	49,465	印刷裝訂與廣告費	10,170	44,582	54,752
92,965	87,945	修理保養及保固費	1,755	96,310	98,065
3,487	3,650	保險費	472	3,283	3,755
677,033	640,166	一般服務費	114,122	574,554	688,676
211,169	176,474	專業服務費	46,730	160,090	206,820
973	1,095	公共關係費		1,096	1,096
187,056	154,240	材料及用品費	33,785	132,835	166,620
10,664	10,165	使用材料費		10,815	10,815
176,391	144,075	用品消耗	33,785	122,020	155,805
97,307	91,713	租金與利息	25,779	61,495	87,274
20		地租及水租			
27,614	21,250	房租	2,080	21,492	23,572
46,462	41,360	機器租金	14,695	14,076	28,771
14,183	12,240	交通及運輸設備租金	1,895	11,076	12,971
8,033	12,515	什項設備租金	6,390	7,334	13,724
994	4,348	利息	719	7,517	8,236
436,587	475,190	折舊、折耗及攤銷	309,050	177,943	486,993
291,456	322,290	不動產、廠房及設備折舊	214,300	114,023	328,323
48,987	51,820	其他折舊性資產折舊	51,120		51,120
96,142	101,080	攤銷	43,630	63,920	107,550
1,428	1,400	稅捐與規費（強制費）	1,175	1,418	2,593
107	35	土地稅		108	108
99	35	房屋稅		100	100
125	120	消費與行為稅		185	185
1,098	1,210	規 費	1,175	1,025	2,200
486,337	499,529	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	179,975	370,020	549,995
3,206	14,415	會費	15,355	2,367	17,722
431,219	442,070	捐助、補助與獎助	136,557	334,968	471,525
27	35	分擔		45	45
19,575	10,484	補貼（償）、獎勵、慰問與救助（濟）	1,180	18,123	19,303
32,308	32,525	競賽及交流活動費	26,883	14,517	41,400
2,465		短絀、賠償與保險給付			
2,465		各項短絀			

單位:新臺幣千元

度		預	算	數		
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
1,573,541		266,334	3,875	10		480
1,022,499		171,550	3,275			150
252,253			540			70
560		8,776	20	10		260
121,500		48,000				
70,000		17,300				
106,729		20,708	40			
945,692		125,312	55,132	19,405		120,286
74,464		6,502	2,365			25,300
7,875		3,005	925	515		3,835
81,522		680	4,065	800		810
45,877		1,475	5,420	500		1,480
62,637		8,135	1,955	20		25,318
3,143		245	32			335
509,217		96,374	26,320	620		56,145
160,957		7,800	14,050	16,950		7,063
		1,096				
125,918		9,040	10,175	832		20,655
610		660	55			9,490
125,308		8,380	10,120	832		11,165
72,713		1,260	2,075	370	8,236	2,620
21,582		180	710	70		1,030
27,431		355	750	195		40
11,646		60	335			930
12,054		665	280	105		620
					8,236	
316,373		51,590	18,710			100,320
226,753		26,980	17,130			57,460
28,100		4,840				18,180
61,520		19,770	1,580			24,680
2,055		230	30			278
						108
						100
40		90	5			50
2,015		140	25			20
211,223	331,879	135	6,323	20		415
17,307		40	325			50
139,626	331,879			20		
15		15				15
18,253		30	1,020			
36,022		50	4,978			350

國立政治大學校務基金(大學)
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
94		其他			
94		其他費用			
4,224,489	4,196,220	總計	2,348,610	2,054,932	4,403,542

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度	預	算	數			
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用	研究發展及訓練費用	其他業務費用	財務費用	其他業務外費用
3,247,515	331,879	453,901	96,320	20,637	8,236	245,054

國立政治大學校務基金(大學)
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度汰換電動機車2輛，本校車輛經本年度汰舊換新後，計有：管理用小型客車4輛、管理用小客貨兩用車2輛、業務用大型客車1輛、業務用小型貨車2輛、特種用警勤車1輛、業務用公務機車20輛。

國立政治大學校務基金(大學)
補辦預算明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	辦理年度	說　　明
一、固定資產之建設、改良、擴充	28,800		
(二)一般建築及設備計畫	28,800		奉行政院108年12月30日院授教字第1080190959號函同意108年度先行辦理教育部專項補助計畫。
機械及設備	15,464	108	
什項設備	13,336	108	
合　　計	28,800		

附註：本表數據為全部版。

本　頁　空　白

附　　錄

國立政治大學校務基金(大學)
一般建築及設備計畫之分年性項目明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

科目名稱	項目名稱	期　間	投資總額	分年預算數			備　註
				以前年度	本年度	以後年度	
土地改良物	1.指南山莊基盤建設	107.01 110.12	99,300	60,800	38,500	0	按指南山莊校區分期規劃及配合捷運建設於莊敬外舍設站之時程，辦理全區基盤建設設計監造及工程。經教育部106年8月21日臺教高(三)字第1060114002號函，核定總工程經費9,930萬元，全數由營運資金支應，107年度3,080萬元、108年度3,000萬元、110年度3,850萬元。
房屋及建築	1.法學院館興建工程	104.01 112.06	550,000	20,000	50,000	480,000	為提供教學、研究及學習空間，培養具備科技整合能力之法律人才，辦理法學院館興建工程。經行政院103年10月21日院授主基作字第1030201003號函同意興建，嗣經教育部109年5月28日臺教高(三)字第1090059214號函同意調整總工程經費為5億9,782萬5,600元，其中教育部補助1億5,000萬元、4億元本校自籌、受贈實體資產4,782萬5,600元(不編列預算)。104年度編列1,000萬元、105年度100萬元、109年度900萬元、110年度5,000萬元、111年度3億元、112年度1億8,000萬元。
什項設備	1.蓄水池拆除改建	109.01 111.12	17,000	1,225	7,888	7,887	將原位於本校山下校區生活服務中心基地，影響整體動線使用之蓄水池拆除改建。總經費1,700萬元，全數自籌。109年度編列122萬5千元、110年度788萬8千元、111年度788萬7千元。
合　計			666,300	82,025	96,388	487,887	

附註：本表數據為全部版。

法學院館興建工程總經費5億9,782萬5,600元，其中4,782萬5,600元以實體捐贈方式辦理(屬受贈固定資產)，爰不列入本表計算；又規劃設計費2,000萬元，係以104、105年度一般建築及設備計畫項下其他(綜合規劃設計費)及109年度一般建築及設備計畫項下房屋及建築支應。

國 立 政 治 大 學 校 務 基 金 （ 大 學 ）

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦　理　情　形
項 次	內　　容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金，除國家發展委員會及文化部主管(管理）之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4.	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦　　理　　情　　形
項 次	內　　容	
	來，國營事業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	
二、教育及文化委員會審查決議部分：		
(一)通案		
1.	有關國立大學校院校務基金之運作，依《國立大學校院校務基金設置條例》、《國立大學校院校務基金管理及監督辦法》相關規定，已有內、外部之監督機制，惟為強化校務基金內部控制，並確保其內部控制制度持續有效運作，請教育部儘速研議修正校務基金稽核人員或稽核單位之設置、運作等規範，以落實校務基金稽核人員或稽核單位之獨立性，俾免除外界疑慮。	為提升各國立大學校院校務基金管理監督及公開透明，強化稽核人員獨立性，提升稽核作業品質，並強化校務會議確認機制，教育部業於 110 年 5 月 19 日發布修正「國立大學校院校務基金管理及監督辦法」，明定稽核人員應經校長提請校務會議或其授權之委員會、專案小組同意後始得擔任。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預 算 目 次

中華民國 110 年度

一、預算說明……2-1~2-12

二、預算表

(一)主要表

1. 收支餘絀預計表及說明……2-13~2-14
2. 餘絀撥補預計表……2-15
3. 現金流量預計表及補充說明……2-16~2-17

(二)明細表

1. 教學收入明細表……2-19
2. 其他業務收入明細表……2-20
3. 業務外收入明細表……2-21
4. 教學成本明細表……2-22~2-27
5. 其他業務成本明細表及說明……2-28~2-29
6. 管理及總務費用明細表及說明……2-30~2-31
7. 固定資產建設改良擴充明細表……2-32~2-33
8. 固定資產建設改良擴充資金來源明細表……2-34~2-35
9. 固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表……2-36~2-37
10. 資產折舊明細表……2-38~2-39
11. 基金數額增減明細表……2-40

(三)參考表

1. 預計平衡表…… 2-41~2-42
2. 5年來主要營運項目分析表…… 2-43
3. 員工人數彙計表…… 2-44
4. 用人費用彙計表…… 2-46~2-47
5. 各項費用彙計表…… 2-48~2-49
6. 增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表…… 2-50

(四)附錄

1. 立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表 ……2-51~2-52

總　說　明

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

壹、基金概況：

一、設立宗旨：

本校為實驗國民小學，創辦於民國 49 年，係國立政治大學為供教育實習、實驗及研究，特依國立政治大學組織規程第 7 條之 1 規定，設立「國立政治大學附設實驗國民小學」，故實小體系係為大學之一部分，非一獨立編制機關，小學教師名額 33 位及 4 位行政人員由國立政治大學之編制勻撥，歷年來本校的運作與政大息息相關，總務、人事、主計皆由大學部統籌辦理，校務的規劃及推動，亦由大學部組成的輔導委員會提供諮詢與指導。

惟依立法院審查 99 年度中央政府總預算案審查總報告決議，考量各實驗小學之設置乃依據國民教育法，具有獨立組織編制，且為充分揭露資訊、釐清各單位預算責任，自 100 年度起教育部所屬各國立大學附設實驗國民小學改編列附屬單位預算分預算，並奉行政院 99 年 7 月 26 日院授主孝三字第 0990004591 號函同意在案。

本校預算原係納入國立政治大學校務基金編列，與其他 8 所國立附小預算型態運作，預算編製方式並不一致，為使國立大學 9 所附小於 100 年以相同預算方式編列，於 99 年中決定 100 年之預算編列亦將本校列入附屬單位預算分預算，但本校目前仍屬非獨立組織編制的附屬國立小學，是本校重大的改變。

另因應「國立大學校院校務基金設置條例」於 104 年 2 月 4 日修正通過，明定校務基金來源分為政府循預算程序之撥款及自籌收入二類，爰經教育部函報行政院主計總處 104 年 5 月 12 日主基作字第 1040200370 號函同意將各預算書表有關「政府補助及學雜費等收入」與「5 項自籌收入」，修正為「政府補助收入」及「自籌收入」表達，以符設置條例修正意旨。

二、組織概況：

本校依據國立政治大學附設實驗國民小學組織規程，置校長 1 人，綜理校務。其任期四年，得連任一次。校長之產生，由國立政治大學遴選委員會就大學或本校教師中遴選合格人員，送請大學校長聘兼(任)之，並報請教育部備查。遴選委員會之組織及運作辦法由大學另訂之。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

本校設下列行政單位：教務處、學務處、總務處、研究處、輔導室及幼兒園，無人事室及主計室(人事及主計業務由大學部支援)，並設有各項委員會，說明如下：

(一)教務處：下設教學、註冊二組。掌理學生課務、成績、學籍、圖書、資訊管理、學藝活動等事項。

(二)學務處：下設訓育、體衛二組。掌理學生生活、課外活動、集會、衛生及醫療保健、體育等事項。

(三)總務處：掌理採購、庶務及警衛安全、營繕、物品保管、財產管理、出納、文書、檔案等事項。

(四)研究處：負責學校研究發展推動工作、國際交流、教育實習、資訊教學、教學研究，透過促進研究活動與各校間之教學、研究與其他延伸計畫，進而提升本校研究品質。

(五)輔導室：設特殊教育組。負責學生輔導、特殊教育、親職教育及學習輔導等。

(六)幼兒園：園主任一人，主持園務，由本校校長組成遴選委員會遴薦適當人選，報請大學校長核定後聘兼之。負責幼兒園教學、保育等事項。

(七)各項委員會：本校設有教師評審委員會、課程發展委員會、考核委員會等，依各該委員會之性質，推行業務有關之計畫、改進、檢討決議事項。

三、基金歸類及屬性：

本基金係依預算法第 4 條第 1 項第 2 款所定，凡付出仍可收回，而非用於營業之作業基金，編製附屬單位預算分預算。

貳、前年度及上年度已過期間預算執行情形（前年度決算結果及上年度預算截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

一、前（108）年度決算結果：

(一) 業務收入:決算數 6,855 萬元,較預算數 6,225 萬元,增加 630 萬元,約 10.12%,主要係其他補助收入增加。

（二）業務成本與費用：決算數 6,625 萬 4 千元，較預算數 6,549 萬 6 千元，增加 75 萬 8 千元，約 1.16%。

（三）業務外收入：決算數 67 萬 6 千元，原未編列預算，主要係受贈收入及雜項收入等。

（四）收支餘絀：決算賸餘數 297 萬 2 千元，較預算短絀數 324 萬 6 千元，反絀為餘，相差 621 萬 8 千元，主要原因如上述。

（五）固定資產之建設改良與擴充：決算數 729 萬 6 千元(一般建築及設備計畫)，預算數 8,356 萬 5 千元(一般建築及設備計畫)，執行率為 8.73%。落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程進度落後所致。

二、上（109）年度截至 6 月底止預算執行情形：

（一）業務收入：預計業務收入 3,235 萬 9 千元，實際業務收入 3,574 萬 7 千元，較預計數增加 338 萬 8 千元，增加 10.47%，主要係教育部等機關專案補助收入較預計增加所致。

（二）業務成本與費用：預計業務成本與費用 3,429 萬元，實際業務成本與費用 3,421 萬 3 千元，較預計數減少 7 萬 7 千元，減少 0.22%。

（三）業務外收入：預計業務外收入 24 萬 6 千元，實際業務外收入 28 萬 6 千元，較預計數增加 4 萬元，增加 16.26%，主要係專款專用計畫收入，未編列預算。

（四）收支餘絀：預計短絀數 168 萬 5 千元，實際發生賸餘數 182 萬元，反絀為餘，相差 350 萬 5 千元，主要原因如上述。

（五）固定資產之建設改良與擴充：預計數 3,297 萬 2 千元，實際執行數 2,431 萬元，執行率 73.73%。落後原因主要係「公立國中小校舍耐震能力及設施設備改善計畫」工程估驗進度較預計落後所致。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

參、業務計畫：

一、營運計畫：

本校依據教育部年度施政方針，配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識，本年度預計學生人數 395 人(小學 308 人及附設幼兒園 87 人)。

（一）依課程標準實施國民教育，加強自然科學、語文(書法教學)等教學研究計畫，並參加教育學院計畫研究案，結合大學部資源，協助教師專業成長，落實於教學，以增進學生學習興趣與效能，進而提升學生藝術與人文素養。

（二）辦理校務行政，協助教學工作之推動，定期更新行政用電腦設備，提供完善行政資訊設備，提升行政效能。

（三）幼兒園更新遊樂器材、設備，校園校舍及教室定期整修，提供幼兒舒適安全合宜的學習環境。

（四）推動教學資訊化，更新教學電子設備，利用生動活潑的數位化教學方式，將資訊科技融入各領域教學，使教材教法多樣化，生動有趣，提升教學成果、引發學生的學習興趣，並配合學生需要，發展學生自主學習能力。

（五）鼓勵閱讀，編列新書，推行班級書箱、行動書車、小博士信箱、新書選介、耕讀學院、悅讀黃金國學習護照等活動，營造良好的閱讀氛圍，培養學生閱讀的正向態度，提高學生閱讀能力及增進批判思考、探索與解決問題的能力。

（六）推動「自然與生活科技領域」教學，更新教學及實驗設備，使學生可以透過更先進的設備，探索環境的變化，更加直覺觀測自然界各種改變及樣貌。

（七）充實完善資訊設備：安裝無線網路基地臺，使校園網路無界，落實教學資訊化與提升行政效能。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

二、固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源及其投資計畫之成本與效益分析：

(一)一般建築及設備計畫：本年度預算編列 262 萬 3 千元，均屬一次性項目，由自有資金(含營運資金 71 萬 6 千元及國庫撥款 190 萬 7 千元)支應,編列項目如次:

1. 機械及設備：31 萬 6 千元，係購置教學行政用設備。

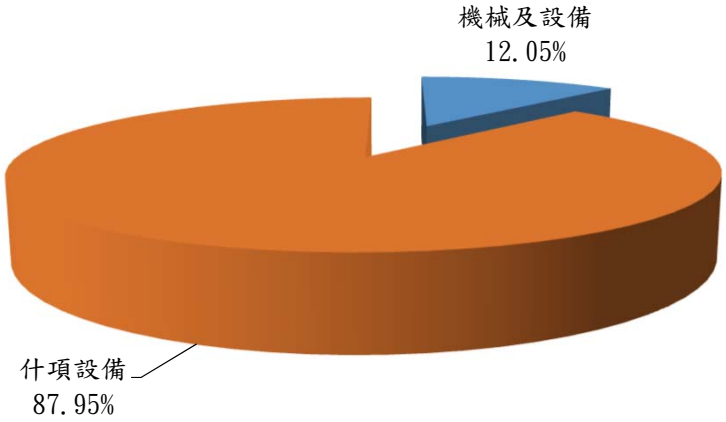
2. 什項設備：230 萬 7 千元，係購置教學行政用設備。

(二)110 年度固定資產之建設、改良、擴充與其資金來源圖表，詳見圖 1。

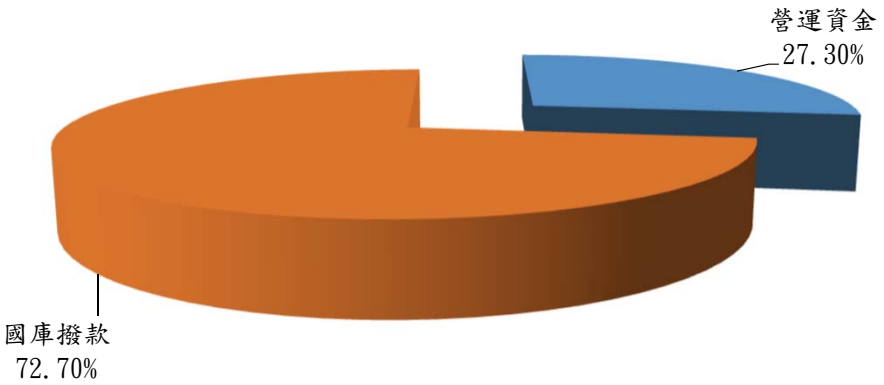
圖1

110年度固定資產建設改良擴充及資金來源

建設改良擴充



資金來源



單位:新臺幣千元

建設改良擴充	110年度預算	資　金　來　源	110年度預算
不動產、廠房及設備	2,623	營運資金	716
機械及設備	316	國庫撥款	1,907
什項設備	2,307		
合　　計	2,623	合　　計	2,623

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

肆、預算概要：

一、業務收支及餘絀之預計：

(一)業務收入 6,729 萬 4 千元，係教學收入及其他業務收入，較上年度預算數 6,472 萬 2 千元，增加 257 萬 2 千元，約 3.97%，主要係預估其他補助收入增加所致。

(二)業務成本與費用 7,142 萬 5 千元，主要係教學成本，較上年度預算數 6,774 萬 9 千元，增加 367 萬 6 千元，約 5.43%，主要係配合實際業務需要，增加教學研究及訓輔成本所致。

(三)業務外收入 30 萬元，係受贈收入，較上年度預算數 50 萬元，減少 20 萬元，約 40.00%，係預估受贈收入減少所致。

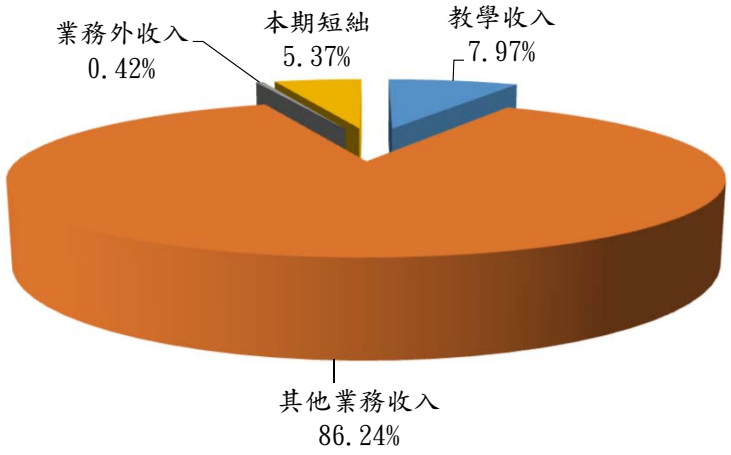
(四)業務總收支相抵後，發生短絀數 383 萬 1 千元，較上年度預算短絀數 252 萬 7 千元，增加短絀 130 萬 4 千元，約 51.60%，差異原因如上述。

(五)本年度及最近五年收入、成本與費用及餘絀圖表，詳見圖 2、3。

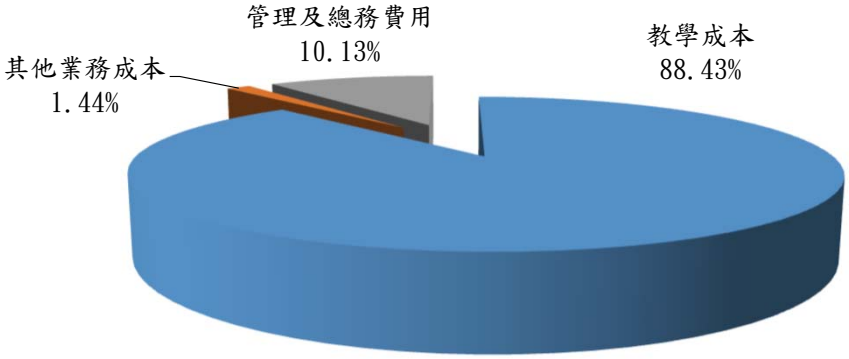
圖2

110年度收入、成本與費用及餘絀

收入及短絀



成本與費用

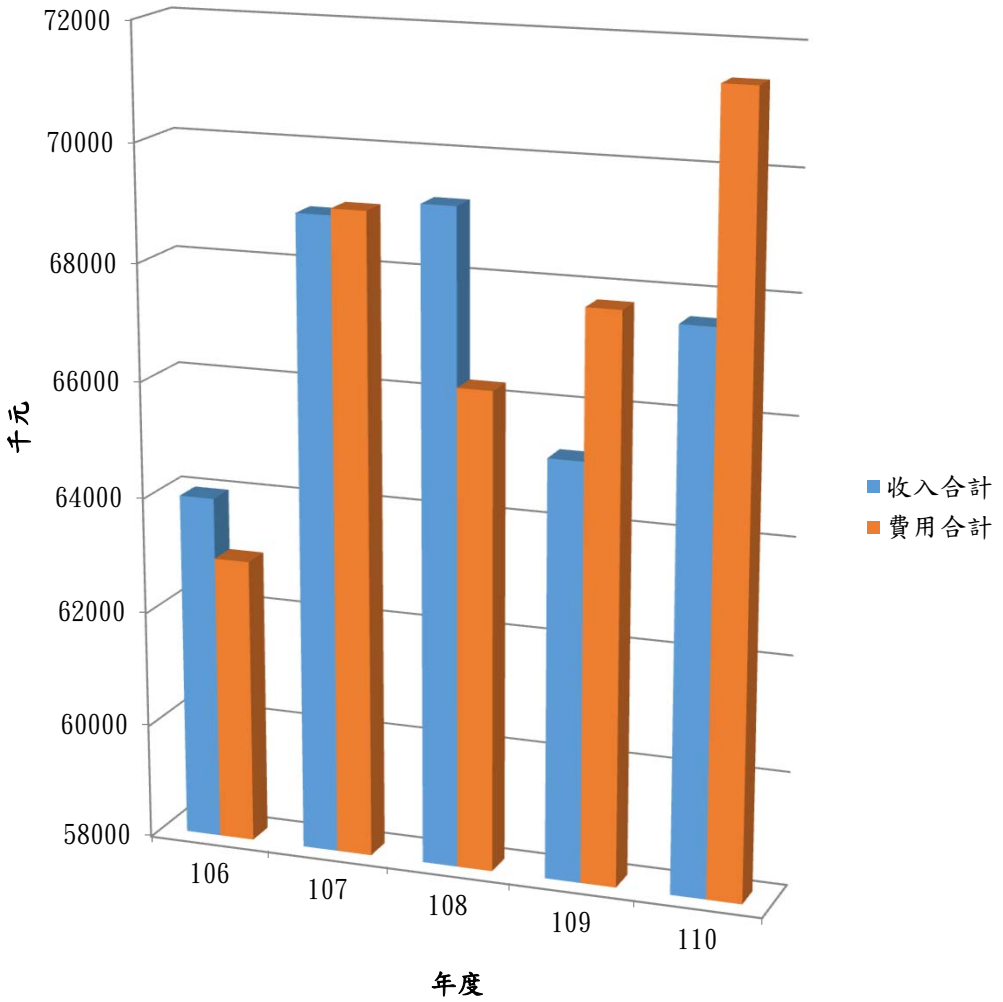


單位:新臺幣千元

收入及短絀	110年度預算	成本與費用	110年度預算
業務收入	67,294	業務成本與費用	71,425
教學收入	5,695	教學成本	63,158
其他業務收入	61,599	其他業務成本	1,032
業務外收入	300	管理及總務費用	7,235
本期短絀	3,831		
收入及短絀總額	71,425	成本與費用總額	71,425

圖3

最近五年收入與費用



單位:新臺幣千元

項目 \ 年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
收入					
業務收入	63,556	67,220	68,550	64,722	67,294
業務外收入	428	1,715	676	500	300
收入合計	63,984	68,935	69,226	65,222	67,594
費用					
業務成本與費用	62,946	69,048	66,254	67,749	71,425
費用合計	62,946	69,048	66,254	67,749	71,425
本期餘絀	1,038	-113	2,972	-2,527	-3,831

註：106至108年度決算數為審定決算數；109年度預算為法定預算數。以下各表同。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

業務計畫及預算說明

中華民國 110 年度

二、餘絀撥補之預計：

本年度預計短絀 383 萬 1 千元，前期未分配賸餘 137 萬 1 千元。本年度預計撥用賸餘 137 萬 1 千元、公積 246 萬元填補短絀，經填補後，本年度待填補短絀為 0 元，本年度及最近五年賸餘分配圖表，詳見圖 4、5。

三、現金流量之預計：

(一)預計業務活動之現金流入 60 萬 1 千元，包括：

1. 本期短絀 383 萬 1 千元。

2. 調整非現金項目 443 萬 2 千元，含折舊 278 萬 2 千元、攤銷 145 萬元及提撥退休及離職準備金 20 萬元。

(二)預計投資活動之現金流出 532 萬 3 千元，包括：

1. 將離職儲金轉入準備金 20 萬元。

2. 增加不動產、廠房及設備 262 萬 3 千元。

3. 增加其他資產 250 萬元。

(三)預計籌資活動之現金流入 440 萬 7 千元，係為增加國庫撥款增置固定資產 190 萬 7 千元及增加國庫撥款增置遞延資產 250 萬元。

(四)預計本期現金及約當現金淨減 31 萬 5 千元。

(五)期初現金及約當現金 4,335 萬 6 千元。

(六)預計期末現金及約當現金 4,304 萬 1 千元。

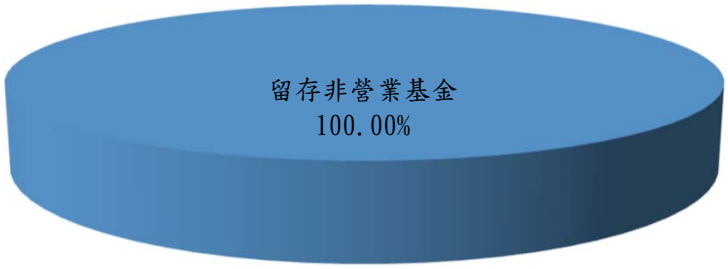
圖4

110年度賸餘分配

按分配程序分



按所得對象分

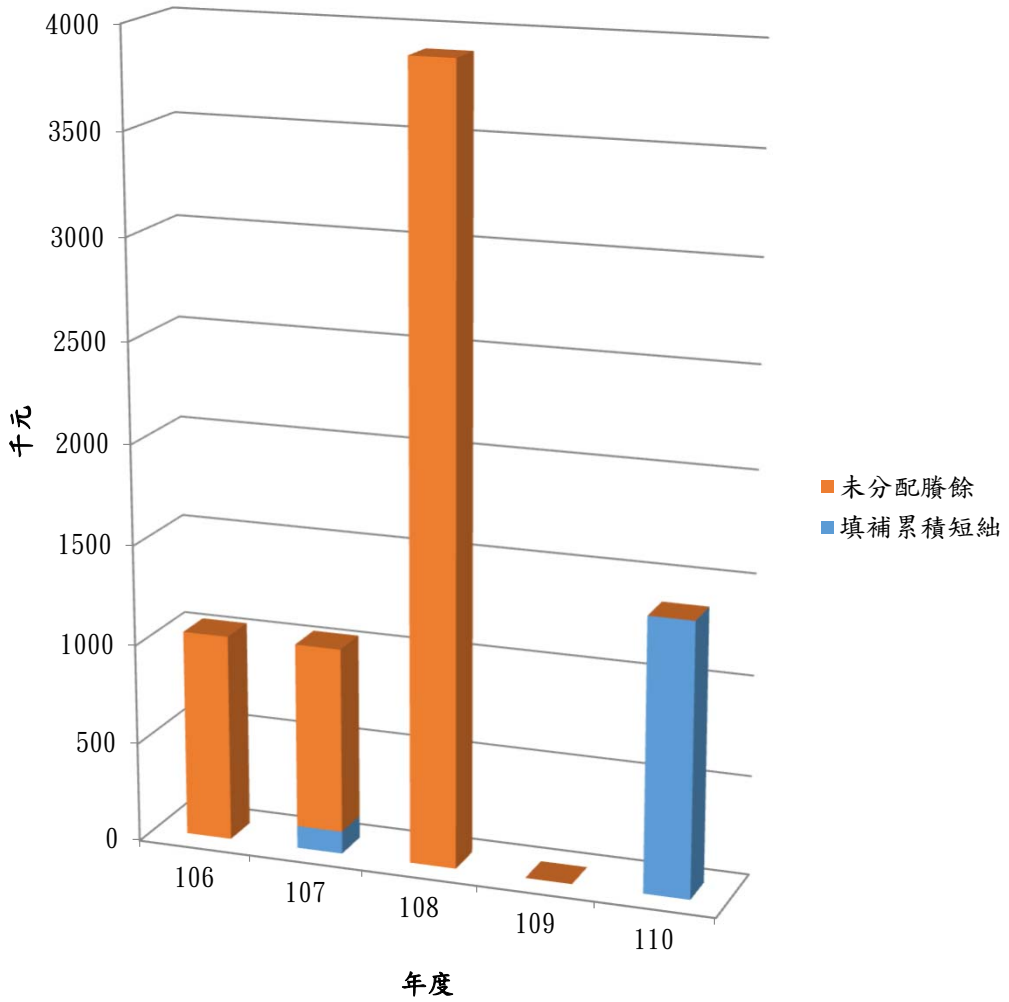


單位:新臺幣千元

按分配程序分	110年度預算	按所得對象分	110年度預算
填補累積短絀	1,371	中央政府所得	
提存公積		留存非營業基金	1,371
賸餘撥充基金數			
解繳公庫淨額			
其他依法分配數			
未分配賸餘			
合　　計	1,371	合　　計	1,371

圖5

最近五年賸餘分配



單位:新臺幣千元

項目　　年度	106年度決算	107年度決算	108年度決算	109年度預算	110年度預算
賸餘分配					
分配之部		113			1,371
填補累積短絀		113			1,371
未分配賸餘	1,038	925	3,897		
合　　計	1,038	1,038	3,897		1,371

主　　要　　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

前年度決算數	科目	本年度預算數				上年度預算數	比較增減(-)	
		政府補助收入	自籌收入	合計				
金額		金額	金額	金額	%	金額	金額	%
68,550	**業務收入**	61,599	5,695	67,294	100.00	64,722	2,572	3.97
5,269	教學收入	0	5,695	5,695	8.46	5,695	0	0.00
672	學雜費收入	0	895	895	1.33	895	0	0.00
4,597	推廣教育收入	0	4,800	4,800	7.13	4,800	0	0.00
63,281	其他業務收入	61,599	0	61,599	91.54	59,027	2,572	4.36
57,527	學校教學研究補助收入	58,331	0	58,331	86.68	58,266	65	0.11
5,754	其他補助收入	3,268	0	3,268	4.86	761	2,507	329.43
66,254	**業務成本與費用**	65,794	5,631	71,425	106.14	67,749	3,676	5.43
60,206	教學成本	57,527	5,631	63,158	93.85	60,619	2,539	4.19
55,608	教學研究及訓輔成本	57,527	1,195	58,722	87.26	56,561	2,161	3.82
4,597	推廣教育成本	0	4,436	4,436	6.59	4,058	378	9.31
170	其他業務成本	1,032	0	1,032	1.53	220	812	369.09
170	學生公費及獎勵金	1,032	0	1,032	1.53	220	812	369.09
5,879	管理及總務費用	7,235	0	7,235	10.75	6,910	325	4.70
5,879	管理費用及總務費用	7,235	0	7,235	10.75	6,910	325	4.70
2,296	**業務賸餘（短絀）**	-4,195	64	-4,131	-6.14	-3,027	-1,104	36.47
676	**業務外收入**	0	300	300	0.45	500	-200	-40.00
61	財務收入	0	0	0	0.00	0	0	
61	利息收入	0	0	0	0.00	0	0	
615	其他業務外收入	0	300	300	0.45	500	-200	-40.00
37	違規罰款收入	0	0	0	0.00	0	0	
122	受贈收入	0	300	300	0.45	500	-200	-40.00
456	雜項收入	0	0	0	0.00	0	0	
676	**業務外賸餘（短絀）**	0	300	300	0.45	500	-200	-40.00
2,972	**本期賸餘（短絀）**	-4,195	364	-3,831	-5.69	-2,527	-1,304	51.60

附註：

1.「前年度決算數」、「本年度預算數」及「上年度預算數」為全部版。

2.前年度決算數為審定決算數，上年度預算數為法定預算數。以下各表同。

3.百分比及前年度決算數細數之和與總數或略有出入，係四捨五入關係。以下各表同。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
收 支 餘 絀 預 計 表 說 明

中華民國110年度

本年度預計收支情形如下：
一、業務收支：
1.業務收入6,729萬4千元，包括教學收入569萬5千元、其他業務收入6,159萬9千元。
2.業務成本與費用7,142萬5千元，包括教學成本6,315萬8千元、其他業務成本103萬2千元、管理及總務費用723萬5千元。
3.收支相抵，業務短絀413萬1千元。
二、業務外收支：
1.業務外收入30萬元，係其他業務外收入30萬元。
2.業務外費用0元。
3.收支相抵，業務外賸餘30萬元。
三、預計本期短絀383萬1千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
餘絀撥補預計表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

上年度預算數		項目	本年度預算數		說明
金額	%		金額	%	
		賸餘之部	1,371	100.00	
		本期賸餘			
		前期未分配賸餘	1,371	100.00	
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		公積轉列數			
		其他轉入數			
		分配之部	1,371	100.00	
		填補累積短絀	1,371	100.00	
		提存公積			
		賸餘撥充基金數			
		解繳公庫淨額			
		其他依法分配數			
		未分配賸餘			
2,527	100.00	短絀之部	3,831	100.00	
2,527	100.00	本期短絀	3,831	100.00	
		前期待填補之短絀			
		追溯適用及追溯重編之影響數			
		其他轉入數			
2,527	100.00	填補之部	3,831	100.00	
		撥用賸餘	1,371	35.79	
2,527	100.00	撥用公積	2,460	64.21	
		折減基金			
		公庫撥款			
		待填補之短絀			

附註：『上年預算數』及『本年預算數』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 預 計 表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

項　　目	預　算　數	說　　明
▼業務活動之現金流量	601	
本期賸餘（短絀）	-3,831	
未計利息股利之本期賸餘（短絀）	-3,831	
調整項目	4,432	提列折舊2,782千元、攤銷1,450千元、退休金及離職準備金200千元。
未計利息股利之現金流入（流出）	601	
▼業務活動之淨現金流入（流出）	601	
▼投資活動之現金流量	-5,323	
增加投資、長期應收款、貸墊款及準備金	-200	將退休及離職金轉入準備金200千元。
增加不動產、廠房及設備、礦產資源	-2,623	增加不動產、廠房及設備2,623千元。
增加無形資產及其他資產	-2,500	增加遞延費用2,500千元。
▼投資活動之淨現金流入（流出）	-5,323	
▼籌資活動之現金流量	4,407	
增加基金、公積及填補短絀	4,407	國庫撥款增置固定資產1,907千元及遞延資產2,500千元。
▼籌資活動之淨現金流入（流出）	4,407	
▼現金及約當現金之淨增（淨減）	-315	
▼期初現金及約當現金	43,356	
▼期末現金及約當現金	43,041	
▼不影響現金流量之投資與籌資活動		
應付代管資產轉列受贈公積之金額	550	代管資產之折舊費用計550千元，以應付代管資產轉列受贈公積之數。
盈餘分配與虧損填補之金額	-2,460	撥用公積2,460千元，以填補短絀。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
現 金 流 量 預 計 表 補 充 說 明

中華民國110年度

本表不影響現金流量之投資與籌資活動計有2項：
1.應付代管資產轉列受贈公積之金額，係代管資產提列折舊550千元後，同額將應付代管資產轉列受贈公積。
2.撥用公積2,460千元填補短絀。

本　頁　空　白

明　細　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及營運項目	單位	預算數			說明
		數量	單價(元)	金額	
教學收入				5,695	
學雜費收入	人	67	13,358.21	895	幼兒園學雜費收入，以67人計，預計收 入895千元。
日間部	人	67	13,358.21	895	
附小	人	67	13,358.21	895	實幼學生學雜費收入，附設幼兒園3班87人，扣除5歲幼童20人免學費，67人分上下學期繳納，預計全年度收入895千元。(國小為義務教育不收學雜費，學生人數包含實小及實幼共395人)
推廣教育收入				4,800	學生課後照顧班及課後社團收入，估計如列數。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
其他業務收入	61,599	
學校教學研究補助收入	58,331	
教育部核給年度補助	58,331	教育部補助教學、研究發展經費之收入。
其他補助收入	3,268	各機關補助款3,268千元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
業務外收入明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

科目及業務項目	預 算 數	說　　明
業務外收入	300	
其他業務外收入	300	
受贈收入	300	受贈收入，估列300千元。

附註：本表數據為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
教學成本		57,527	5,631			63,158
教學研究及訓輔成本	人	57,527	1,195	395.00	148,663.29	58,722
用人費用		44,499	206			44,705
正式員額薪資		27,630	82			27,712
聘僱及兼職人員薪資		4,300	124			4,424
超時工作報酬		487				487
津貼						
獎金		6,009				6,009
退休及卹償金		2,433				2,433
福利費		3,640				3,640
服務費用		6,198	875			7,073
水電費		460	40			500
郵電費		86				86
旅運費		98	2			100
印刷裝訂與廣告費		150	20			170
修理保養及保固費		1,403	455			1,858
保險費		2				2
一般服務費		3,428				3,428
專業服務費		571	358			929
材料及用品費		2,145	77			2,222
使用材料費						
用品消耗		2,145	77			2,222
租金與利息		478				478
房租						
機器租金		140				140
交通及運輸設備租金		108				108
什項設備租金		230				230
折舊、折耗及攤銷		4,195	37			4,232
不動產、廠房及設備折舊		2,195	37			2,232
其他折舊性資產折舊		550				550
攤銷		1,450				1,450
稅捐與規費（強制費）						
規 費						
會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費		12				12
會費						
競賽及交流活動費		12				12
推廣教育成本			4,436			4,436
用人費用			380			380
超時工作報酬			380			380

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		60,619			60,206
395.00	143,192.41	56,561	405.00	137,303.70	55,608
		45,026			43,514
		28,216			26,772
		3,979			4,224
		490			415
					32
		6,388			6,143
		2,555			2,532
		3,398			3,396
		6,233			4,995
		430			483
		100			74
		170			124
		100			171
		2,016			811
		6			4
		2,936			2,992
		475			338
		866			2,572
		1			
		865			2,572
		232			434
					25
		50			72
		82			109
		100			228
		4,195			4,074
		1,895			2,223
		300			512
		2,000			1,340
		1			
		1			
		8			19
		1			8
		7			10
		4,058			4,597
		240			380
		240			380

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本明細表
中華民國110年度

科目及營運項目	單位	本年度預算數				
		政府補助收入支應	自籌收入支應	合計		
				數量	平均單位成本(元)	金額
服務費用			3,656			3,656
水電費			293			293
修理保養及保固費			585			585
一般服務費			340			340
專業服務費			2,438			2,438
材料及用品費			400			400
用品消耗			400			400
折舊、折耗及攤銷						
不動產、廠房及設備折舊						

附註：『本年預算數』、『上年預算數』及『前年決算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

上年度預算數			前年度決算數		
合計			合計		
數量	平均單位成本(元)	金額	數量	平均單位成本(元)	金額
		3,360			3,864
		183			320
		427			70
		120			484
		2,630			2,990
		433			353
		433			353
		25			
		25			

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510300 教學成本	
510301 教學研究及訓輔成本	配合教育政策法令及未來國民教育需要，完成六至十二歲學齡兒童基本教育知識所需相關費用支出。
510301-1000 用人費用	
510301-1100 正式員額薪資	本年度預估教師33人，年需如列數。
510301-1200 聘僱及兼職人員薪資	兼職教師、聘僱及兼職人員薪資。
510301-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費、值班費及不休假加班費等。
510301-1500 獎金	教師依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
510301-1600 退休及卹償金	雇主應負擔提撥教師退休撫卹基金及員工退職金。
510301-1800 福利費	雇主應提撥員工之公、勞、健保險費、勞工退休金及員工體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
510301-2000 服務費用	
510301-2100 水電費	教學及訓輔所需水電費。
510301-2200 郵電費	教學及訓輔所需郵費、電話費及數據通信費等。
510301-2300 旅運費	教學及訓輔業務所需國內差旅費、貨物運費及其他旅運費。
510301-2400 印刷裝訂與廣告費	教學及訓輔所需印刷品、影印等費用。
510301-2500 修理保養及保固費	校舍及教學儀器設備養護、維修費等。
510301-2600 保險費	電子設備火災保險費與導護志工保險費。
510301-2700 一般服務費	外聘警衛、廢棄物委託清除處理費及清潔勞務費等外包費，非專任人員薪資、特教助理員薪資及特殊教育專業人員到校服務鐘點費之計時與計件人員酬金，員工體育活動費。
510301-2800 專業服務費	委聘專業機構或人員提供服務之費用，其中講課鐘點、稿費、出席審查及查詢費編列909千元。
510301-3000 材料及用品費	
510301-3200 用品消耗	教學及訓輔業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他費用。
510301-4000 租金與利息	
510301-4300 機器租金	教學及訓輔業務所需電腦軟硬體租用費。
510301-4400 交通及運輸設備租金	教學及訓輔業務所需租車費用。
510301-4500 什項設備租金	教學及訓輔業務所需什項設備租金費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
教學成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
510301-5000 折舊、折耗及攤銷	
510301-5100 不動產、廠房及設備折舊	教學及訓輔業務所需不動產及設備折舊費用，除圖書採報廢法外，其餘依直線法提列折舊。
510301-5700 其他折舊性資產折舊	依直線法提列代管資產折舊費用。
510301-5900 攤銷	依直線法提列遞延借項之攤銷費用。
510301-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
510301-7500 競賽及交流活動費	技能競賽費用。
510304 推廣教育成本	辦理學生課後照顧班及課後社團等所需相關費用。
510304-1000 用人費用	
510304-1300 超時工作報酬	辦理推廣教育業務人員超時加班、值班費等。
510304-2000 服務費用	
510304-2100 水電費	辦理推廣教育業務所需電費。
510304-2500 修理保養及保固費	辦理推廣教育業務所需儀器設備養護、維修費等。
510304-2700 一般服務費	辦理推廣教育課後班及課後社團所需之計時與計件人員酬金340千元。
510304-2800 專業服務費	辦理推廣教育所需講課鐘點、稿費、出席審查及諮詢費2,438千元。
510304-3000 材料及用品費	
510304-3200 用品消耗	辦理推廣教育業務所需辦公用品、報章什誌、誤餐費用及其他等費用。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
170	220	其他業務成本	1,032		1,032
170	220	學生公費及獎勵金	1,032		1,032
170	220	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,032		1,032
170	220	捐助、補助與獎助	1,032		1,032

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
其他業務成本說明
中華民國110年度

科　　目	說　　明
513000 其他業務成本	
513001 學生公費及獎勵金	
513001-7000 會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	
513001-7200 捐助、補助與獎助	補助學生獎學金1,032千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用明細表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

前年度決算數	上年度預算數	科目及業務計畫項目	本年度預算數		
			政府補助收入支應	自籌收入支　　應	合　　計
5,879	6,910	**管理及總務費用**	7,235		7,235
5,879	6,910	**管理費用及總務費用**	7,235		7,235
4,524	6,268	用人費用	7,123		7,123
3,057	3,868	正式員額薪資	4,860		4,860
124	271	超時工作報酬	189		189
794	1,062	獎金	1,180		1,180
321	340	退休及卹償金	409		409
227	727	福利費	485		485
1,250	622	服務費用	112		112
1,154	526	一般服務費	16		16
96	96	公共關係費	96		96
60	20	租金與利息			
60	20	機器租金			
45		折舊、折耗及攤銷			
45		其他折舊性資產折舊			

附註：『前年決算數』、『上年預算數』及『本年預算數合計』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
管理及總務費用說明

中華民國110年度

科　　目	說　　明
515000 管理及總務費用	
515001 管理費用及總務費用	
515001-1000 用人費用	
515001-1100 正式員額薪資	本年度預估員額計6人，包含職員4人、工友2人，年需如列數。
515001-1300 超時工作報酬	員工超時工作加班費及不休假加班費等。
515001-1500 獎金	員工依規定支領考績獎金、年終工作獎金。
515001-1600 退休及卹償金	職員退撫基金、工員勞工退休準備金及退休離職金等。
515001-1800 福利費	依規定雇主應提撥員工之公、勞、健保險費及體檢傷病醫藥費、婚喪、生育、子女教育等補助費。
515001-2000 服務費用	
515001-2700 一般服務費	員工體育、文康活動或組隊參加各種競賽之費用等。
515001-2900 公共關係費	凡為應學校校務發展，有宴客招待、婚喪賀儀、餽贈等相關支出均屬之。其支用資格為辦理公共關係事務人員得依業務實際需要提出需求，經行政程序核准，報支公共關係費用。本校並未規範各支用者各別支用上限，本年度預算編列96千元，係由研究處專責管控，在預算額度內統籌支應，前年度決算數96千元。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充明細表

中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、					
	土　　地	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
一般建築及設備計畫	0	0	0	316	0	2,307
一次性項目	0	0	0	316	0	2,307
政府補助收入支應	0	0	0	316	0	1,591
自籌收入支應	0	0	0	0	0	716
合　　計	0	0	0	316	0	2,307

附註：『項目合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

廠房及設備					投資性不動產	合計	說明
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物	其他	小計			
0	0	0	0	2,623	0	2,623	
0	0	0	0	2,623	0	2,623	
0	0	0	0	1,907	0	1,907	1.教學行政用機械及設備，計31萬6千元。 2.教學行政用什項設備，計159萬1千元。
0	0	0	0	716	0	716	教學行政用什項設備，計71萬6千元。
0	0	0	0	2,623	0	2,623	

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充資金來源明細表

中華民國110年度

項　　目	自有資			
	營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其　他
一般建築及設備計畫	716	0	1,907	0
一次性項目	716	0	1,907	0
合　計	716	0	1,907	0

附註：『自有資金』、『外借資金』及『合計』為全部版。

單位:新臺幣千元

金		外 借 資 金				合 計	
小 計		國內借款	國外借款	小 計		金 額	%
金 額	%			金 額	%		
2,623	100.00	0	0	0	0.00	2,623	100.00
2,623	100.00	0	0	0	0.00	2,623	100.00
2,623	100.00	0	0	0	0.00	2,623	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
固定資產建設改良擴充計畫預期進度明細表

中華民國110年度

項目	全部計資金來源					
	投資總額	自有資金				外借資金
		營運資金	出售不適用資產	國庫撥款	其他	
一般建築及設備計畫	2,623	716	0	1,907	0	0
一次性項目	2,623	716	0	1,907	0	0
合計	2,623	716	0	1,907	0	0

附註：『全部計畫』及『預算數』為全部版。

單位:新臺幣千元

畫					預	算	數	
目標能量	進度起訖年月	資金成本率%	現值報酬率%	收回年限(年)	本 年 度		截至本年度累計數	
					金 額	佔全部計畫%	金 額	佔全部計畫%
					2,623	100.00	2,623	100.00
	110.01 110.12				2,623	100.00	2,623	100.00
					2,623	100.00	2,623	100.00

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
資產折舊明細表
中華民國110年度

項　　目	不　動　產　、				
	土地改良物	房屋及建築	機械及設備	交通及運輸設　　備	什項設備
前年度決算資產原值	1,206	3,759	9,611	1,648	6,529
上年度預計增減資產原值	0	139,517	1,195	85	705
本年度預計增減資產原值	0	0	316	0	2,307
資產重估增值額	0	0	0	0	0
本年度(12月底)止資產總額	1,206	143,276	11,122	1,733	9,541
本年度應提折舊額	120	95	1,290	112	615
教學成本	120	95	1,290	112	615

附註：本表數據為全部版。
其他--係指代管房屋建築及代管土地改良物，另代管土地總額為2億6,767萬1千元。

單位:新臺幣千元

廠房及設備			投資性不動產	其他	合計
租賃資產	租賃權益改良	生產性植物			
0	0	0	0	30,480	53,233
0	0	0	0	0	141,502
0	0	0	0	0	2,623
0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	30,480	197,358
0	0	0	0	550	2,782
0	0	0	0	550	2,782

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
基金數額增減明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項　　目	金　　額	說　　明
期初基金數額	174,984	
加：		
以前年度公積撥充		
賸餘撥充		
以代管國有財產撥充		
國庫增撥數	4,407	國庫現金撥款增置固定資產1,907千元、遞延資產2,500千元。
其他		
減：		
填補短絀		
折減基金繳庫		
其他		
期末基金數額	179,391	

附註：本表數據為全部版。

參　考　表

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金

預 計 平 衡 表

中華民國110年12月31日　　單位:新臺幣千元

108年12月31日 實　際　數	科　　目	110年12月31日 預　計　數	109年12月31日 預　計　數	比較增減
433,797	**資產**	477,651	476,875	776
120,868	**流動資產**	45,569	45,884	-315
118,340	現金	43,041	43,356	-315
2,528	預付款項	2,528	2,528	0
2,749	**投資、長期應收款、貸墊款及準備金**	3,149	2,949	200
2,749	準備金	3,149	2,949	200
17,666	**不動產、廠房及設備**	138,219	137,828	391
895	土地改良物	654	774	-120
3,438	房屋及建築	130,314	130,409	-95
3,134	機械及設備	2,294	3,268	-974
242	交通及運輸設備	156	268	-112
2,998	什項設備	4,801	3,109	1,692
6,959	購建中固定資產	0	0	0
292,514	**其他資產**	290,714	290,214	500
9,350	遞延資產	8,400	7,350	1,050
283,164	什項資產	282,314	282,864	-550
433,797	合　　計	477,651	476,875	776
292,502	**負債**	292,052	292,402	-350
5,761	**流動負債**	5,761	5,761	0
2,325	應付款項	2,325	2,325	0
3,436	預收款項	3,436	3,436	0
286,741	**其他負債**	286,291	286,641	-350
731	遞延負債	731	731	0
286,010	什項負債	285,560	285,910	-350
141,295	**淨值**	185,599	184,473	1,126
129,579	**基金**	179,391	174,984	4,407
129,579	基金	179,391	174,984	4,407
7,818	**公積**	6,208	8,118	-1,910
7,818	資本公積	6,208	8,118	-1,910
3,898	**累積餘絀**	0	1,371	-1,371
3,898	累積賸餘	0	1,371	-1,371
433,797	合　　計	477,651	476,875	776

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
預 計 平 衡 表 說 明

中華民國110年度

※『108年12月31日實際數』、『110年12月31日預計數』及『109年12月31日預計數』為全部版。

1.信託代理與保證資產科目:

本年預算數: $0千元 、上年預算數: $0千元 及前年度決算數: $0千元

2.信託代理與保證負債科目:

本年預算數: $0千元 、上年預算數: $0千元 及前年度決算數: $0千元

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
5年來主要營運項目分析表

中華民國110年度　　單位:新臺幣千元

年 度 及 項 目	單位	數　　量	單位成本(元)或平均利(費)率	預(決)算數	說　　明
本年度預算數					
教學訓輔	人	395	148,663.29	58,722	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	148,663.29	58,722	
上年度預算數					
教學訓輔	人	395	143,192.41	56,561	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	143,192.41	56,561	
前年度決算數					
教學訓輔	人	405	137,303.70	55,608	
其他(國中、國小、高中職)	人	405	137,303.70	55,608	
107年度決算數					
教學訓輔	人	395	145,296.20	57,392	
其他(國中、國小、高中職)	人	395	145,296.20	57,392	
106年度決算數					
教學訓輔	人	391	134,076.73	52,424	
其他(國中、國小、高中職)	人	391	134,076.73	52,424	

附註：『本年度預算數』、『上年度預算數』、『前年度決算數』、『107年度決算數』及『106年度決算數』為全部版。

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
員工人數彙計表

中華民國110年度　　單位:人

科　　目	職別	上年度最高可進用員額數	本年度增減(-)數	本年度最高可進用員額數	說　　明
業務支出部分：					
專任人員		6	0	6	
職員		4	0	4	
	薦任	4	0	4	
工友		2	0	2	
	工友	2	0	2	
教師人員		33	0	33	
教師		33	0	33	
	國立中等學校教師	33	0	33	
兼任人員		7	0	7	
兼任		7	0	7	
	國立中等學校教師	7	0	7	
總　　計		46	0	46	

1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費200萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3.依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金312萬8千元、年終獎金406萬1千元。

本　頁　空　白

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
用人費用彙計表
中華民國110年度

科目	正式員額薪資	聘僱人員薪資	超時工作報酬	津貼	獎金				退休
					年終獎金	考績獎金	績效獎金	其他	退休金
業務支出部分	32,572	0	1,056	0	4,061	3,128	0	0	2,842
教學成本	27,712	0	867	0	3,454	2,555	0	0	2,433
正式人員	27,712	0	867	0	3,454	2,555	0	0	2,433
教員	27,712	0	867	0	3,454	2,555	0	0	2,433
兼任人員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
教員	0	0	0	0	0	0	0	0	0
管理及總務費用	4,860	0	189	0	607	573	0	0	409
正式人員	4,860	0	189	0	607	573	0	0	409
職員	3,698	0	150	0	462	461	0	0	317
工員	1,162	0	39	0	145	112	0	0	92
合計	32,572	0	1,056	0	4,061	3,128	0	0	2,842
總計	32,572	0	1,056	0	4,061	3,128	0	0	2,842

附註：『本年預算數』為全部版。
1.為辦理教學業務所需聘用之人員編列於一般服務費項下，本年度編列計時與計件人員酬金6人計170萬2千元。
2.委外辦理全校清潔、校舍管理維護及保全等勞務，編列外包費200萬元，運用勞務承攬保全人數2人，無勞動派遣。
3.依據公務人員考績法、工友管理要點及軍公教人員年終工作獎金發給注意事項，編列考績獎金312萬8千元、年終獎金406萬1千元。

單位:新臺幣千元

及卹償	資遣費	福利費				提繳費	合計	兼任人員用人費用	總計
卹償金		分擔保險費	傷病醫藥費	提撥福利金	其他				
0	0	3,173	14	0	938	0	47,784	4,424	52,208
0	0	2,790	7	0	843	0	40,661	4,424	45,085
0	0	2,790	7	0	843	0	40,661	0	40,661
0	0	2,790	7	0	843	0	40,661	0	40,661
0	0	0	0	0	0	0	0	4,424	4,424
0	0	0	0	0	0	0	0	4,424	4,424
0	0	383	7	0	95	0	7,123	0	7,123
0	0	383	7	0	95	0	7,123	0	7,123
0	0	306	7	0	72	0	5,473	0	5,473
0	0	77	0	0	23	0	1,650	0	1,650
0	0	3,173	14	0	938	0	47,784	4,424	52,208
0	0	3,173	14	0	938	0	47,784	4,424	52,208

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
各項費用彙計表
中華民國110年度

前年度決算數	上年度預算數	科目	本年		
			政府補助收入支應	自籌收入支應	合計
48,418	51,534	用人費用	51,622	586	52,208
29,829	32,084	正式員額薪資	32,490	82	32,572
4,224	3,979	聘僱及兼職人員薪資	4,300	124	4,424
919	1,001	超時工作報酬	676	380	1,056
32		津貼			
6,937	7,450	獎金	7,189		7,189
2,853	2,895	退休及卹償金	2,842		2,842
3,623	4,125	福利費	4,125		4,125
10,109	10,215	服務費用	6,310	4,531	10,841
803	613	水電費	460	333	793
74	100	郵電費	86		86
124	170	旅運費	98	2	100
171	100	印刷裝訂與廣告費	150	20	170
881	2,443	修理保養及保固費	1,403	1,040	2,443
4	6	保險費	2		2
4,630	3,582	一般服務費	3,444	340	3,784
3,328	3,105	專業服務費	571	2,796	3,367
96	96	公共關係費	96		96
2,925	1,299	材料及用品費	2,145	477	2,622
	1	使用材料費			
2,925	1,298	用品消耗	2,145	477	2,622
494	252	租金與利息	478		478
25		房租			
132	70	機器租金	140		140
109	82	交通及運輸設備租金	108		108
228	100	什項設備租金	230		230
4,119	4,220	折舊、折耗及攤銷	4,195	37	4,232
2,223	1,920	不動產、廠房及設備折舊	2,195	37	2,232
557	300	其他折舊性資產折舊	550		550
1,340	2,000	攤銷	1,450		1,450
	1	稅捐與規費（強制費）			
	1	規 費			
189	228	會費、捐助、補助、分攤、救助（濟）與交流活動費	1,044		1,044
8	1	會費			
170	220	捐助、補助與獎助	1,032		1,032
10	7	競賽及交流活動費	12		12
66,254	67,749	總計	65,794	5,631	71,425

附註：『前年度決算數』、『上年度預算數』及『本年度預算數-按支出科目分列』為全部版。

單位:新臺幣千元

度		預		算		數
按	支	出	科	目	分	列
教學成本	其他業務成本	管理及總務費用				
45,085		7,123				
27,712		4,860				
4,424						
867		189				
6,009		1,180				
2,433		409				
3,640		485				
10,729		112				
793						
86						
100						
170						
2,443						
2						
3,768		16				
3,367						
		96				
2,622						
2,622						
478						
140						
108						
230						
4,232						
2,232						
550						
1,450						
12	1,032					
	1,032					
12						
63,158	1,032	7,235				

國立政治大學附設實驗國民小學校務基金
增購及汰舊換新管理用公務車輛明細表

中華民國110年度

單位:新臺幣千元

項目	單位	增購部分		汰舊換新部分		合計		說明
		數量	金額	數量	金額	數量	金額	

附註：『增購部分』及『汰舊換新部分』為全部版。

本年度無增購及汰舊換新管理用公務車及業務用公務機車，本校車輛計有業務用公務機車1輛。

附　　錄

國 立 政 治 大 學 附 設 實 驗 國 民 小 學 校 務 基 金

立法院審議中央政府總預算案附屬單位預算所提決議及附帶決議辦理情形報告表

中華民國 109 年度

決議及附帶決議		辦 理 情 形
項 次	內 容	
一、通案決議部分：		
1.	中華民國 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業部分審查總報告所列未送院會處理項目，除確有窒礙難行者再協商，依協商結論通過外，其餘均照各委員會審查會議決議通過。至送院會處理項目，協商有結論者，依協商結論通過；協商未獲結論者，交付表決，並依表決結果通過；另黨團協商之凍結內容經併委員會凍結案處理，依協商結論通過者，均不再於宣讀本中一一敘明。	配合決議事項辦理。
2.	各委員會審查結果協商結論，均應依通案決議辦理，不再逐一於各單位協商結果敘明。各單位均應切實依通案決議核實分別刪減，惟各委員會審查刪減數如逾通案決議刪減比例，以各委員會審查刪減數為準；未達通案決議刪減比例，則增加減列不足之數。	配合決議事項辦理。
3.	鑑於嚴重特殊傳染性肺炎全球疫情持續發展，國際間之各類活動銳減，航空客運亦多數暫停。爰要求 109 年度中央政府總預算案附屬單位預算營業及非營業特種基金,除國家發展委員會及文化部主管(管理）之基金外；行政院農業委員會、教育部、科技部及行政院環境保護署主管（管理）基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」減列 15%，其餘附屬單位預算營業及非營業特種基金編列之「大陸地區旅費」及「國外旅費」，均減列 30%。	配合決議事項辦理。
4.	109 年度中央政府總預算案附屬單位預算國營事業編列「固定資產建設、改良、擴充計畫」2,855 億元，主要投資項目包括電源開發及電力擴充、石油煉製及天然氣產能擴充、擴建供水設施等。然因近年	本項無本校應辦理事項。

決議及附帶決議		辦　　理　　情　　形
項 次	內　　容	
	來，國營事業固定資產投資計畫及各項投資建設仍尚有低度利用或閒置情形，究其原因，為其前期規劃作業未盡完善，亦未審慎評估計畫可行性，致使後續執行遇有地方政府反對或環評未過等窘境，導致計畫停辦，且部分計畫亦缺乏辦理之急迫性及必要性。為避免各國營事業投入資金後，因執行欠佳等情形停止辦理，並使其投資得以發揮最大效益，爰要求經濟部、財政部及交通部等國營事業單位分別向立法院經濟、財政、交通等委員會提出改善固定資產建設投資計畫前期報告及閒置或未達經濟效益之投資設備運用情形之檢討報告。	